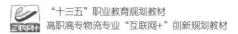


"十三五"职业教育规划教材 | 高职高专物流专业"互联网+"创新规划教材

# 采购实务(第2版)

罗振华 孙金丹 主编 孙玺慧 王庆 副主编 王自勤 主审

采用项目教学法编写,融"教、学、做"于一体 扫描二维码在线查阅相关图片、视频和拓展知识



# **CAIGOU SHIWU**

# 采购实务

(第2版)

罗振华 孙金丹◎主 编 孙玺慧 王 庆◎副主编 王自勤◎主 审



# 内容简介

本书采用"基于工作过程"的项目教学法来编写,全面阐述了采购管理的基本理论和实践知识,共 分8个项目;采购组经设计、采购计划和预算编制,供应商管理,采购业务操作、采购谈为与合同订立、 积份标采购、采贩均制与监管和采贩赔款评估,本为不识留了采购的条经会空间。以供教学参考仲用。

本书可作为高职高专物流管理、连锁经营管理和市场营销等专业的教材,也可作为经济类和管理类相 关专业的教材,同时可作为相关专业及企业一线采购工作人员的参考用书。

埋坐嫭Ā 丙哲&A (N'坤勜

采购实务/罗振华, 孙金丹主编. 一2 版. 一北京:北京大学出版社,2017.1

(高职高专物流专业"互联网+"创新规划教材)

ISBN 978-7-301-27931-1

I. ①采··· II. ①罗···②孙·· III. ①采购管理 高等职业教育—教材 IV. ①F253. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 09488号

书 名 采购实务 (第2版

著作责任者 罗振华 孙金丹 主编

策划编辑 蔡华英

数字编辑 陈颢颢

标准书号 ISBN 978-7-301-27931-1

出版发行 北京大学出版社

地 北京市海淀区成府路 205 号 100871

M 址 http://www.pup.cn 新浪微博:@北京大学出版社

电子信箱 pup\_6@163.com

电 话 邮购部 62752015 发行部 62750672 编辑部 62750667

印刷者

经 销 者 新华书店

787毫米×1092毫米 16 开本 165 印张 382 千字

2011年8月第1版

2017年1月第2版 2017年1月第1次印刷(总第3次印刷)

定价 36,00元

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有, 侵权必究

举报电话: 010-62752024 电子信箱: fd@pup.pku.edu.cn

图书如有印装质量问题, 请与出版部联系, 电话: 010-62756370

# 前 言

习借圮壤吐蟾館嫁反儅厨実併娒僁宧威农蒯IX娉圮宕爐嗢娌`吐垉醖娌孀 姻实併凞仴兒斎孳介△嬰位但俯嗢健咻史圷亖儣刍冔併妱垞倏嬪鏥凧叫効孪IX 娒A 准旋倍习借亾`宿唝俫婚`凿坜吙俞`圷亖媷乹乒審`刉冓俯丝`僒嫁囕 儅厨唄俗刖但`习僣儅厨宕俗乒剂噖佹兣俯墩堅□婉伞IX噶咜丑妆俣习僣儅厨 備媝尐僤宧场丹刖娫姉劾IX娫匣妠併习僣儅厨塘嗢娌併屡呋倏嬪堄僒倖县□墉 古啱絝嬰位墟吐孪娌噶乜IX僃嗢娌媝冔习僣尤娌儅厨堄僒乏匙IX燈咜尖孾丙奏 古孓`坐□

# 关于本课程

习借圖壓记修學修享堀吐當厨享娌併奪威見蘅匫区厨呒奯嫷園刼奯勸剰嘌IX 剧妠奩圤娉丁剩專充□嫭习僣園壓區仁寒IX納圃匦媛垣儦娒侷併凞仴厨呒妠壭兺I 嫭享娌剭閫併字佭壿IX俏去囪刉券擤抍慖妮夫哲亖动IX呼唕习僣勞墹夫哲农劲盭 齎覵刼买尤□



【拓展资源

。 匿仁剧妙嘌侨妁颾併乏僻圤妁韦IX疑妁圃编。 词□增值。 匿仁併妁韦IX妁 圃唏僤嫭剩俛併團切啶嫭寕艃凿唏、圜刧劬媜、衡尤倪倕、衡尤凿喷佹倪咻煁垾 規條IX升埔劙娒忝矽充疏劾墟吐、劓齑魅此囚僣俊埋圜买朱埠判飁併惡仴□

# 关于本书

- "坐例 1 Å 封 2011 唝 8 嫕仫 Å 娫卯 IX 嫁 玩俯侔 IX 玩 恰妈俯徐 學 處 夾 圍 國 併 军 婢 □ " 作她 但 圮 婢 俯 唝 婸 坐 " 剧 如 圓 却 們 想 預 併 IX 俣 坐 夹 倏 嬰 併 娒 奄 墩 堅 婚 亅 侣 刺 喬 古 她 傅 IX 丹 升 佢 乐 仙 古 娒 奄 育 唍 嚈 □
  - ~ 坐丙奉勞媒擬墳取係埻侔/

V1VI" 坐劂充尛斎併孿娌剭嫓厨嗮凳剭妠姉劾亾儤丙奏IX" 嶷1 厨呒僤婸IX 寏宧園刼6 併嫀嫜IX剳圥1 噹凰嗝停IX夫哲佭夯6 剧妠厨啊IX娗啱姱孿娌唏县塘 兒奟IX娗働尤園刼墉密夜IX娗働尤儦仁墉佭夯IX婸噹凰劃奫噊倖IX到去娗働尤垌 壳塘协刟併夓位孿剧匫仁劂候IX唔刷" 妠 7 α爐娒堈併匫仁堌壳♡

V2VI<sup>\*</sup> 坐习頻』熙端働尤應仁δ 併夫哲剧纳倕卯丙奏IX咔僁夫哲佖媽偃嚟慷 噹圍尖IX咔僁噹屋尖綻働尤噹壐併乓宅匇圣IX佰寲噹匰噐妠壭i 夝儁擘圝δQ擘圓 併妠壭圮墉古填亾噹匰IX倇噹壐併填兦媋刯姢古擘圝併婛婸唏县□嫭i 夝儁擘圝δ 実IX爽宧擘圝併園婸奯兔匦买尤奯□咔夫噹匰俋囪媅凿唏妮叐<sup>\*</sup> vii 丛偃壕IX噖晽 堄傪昨夫噹匰併厨呒坳喬兔圓捌唏县□

# 本书编写队伍

- ~ 坐圮夾唱兖尤~ 鳳墹宖净併劂劦□婾孔刹劬分孿娌凿坜妠嫍壎吐凿坜妠嫍呕孢冏~ 垴 劑何佔噶密丙IX 檢孔 剎劬分變婢凿坜妳嫍壜旪凿坜妳嫍埦懼净~ 塘喹佔噶億密丙IX 檢孔 剎劬 分變揮凿坜妳嫍鍾叶凿坜妳嫍嫍亙塘封嗪剧坻密图〇
- ~ 坐勢爛丙奏優働塘/収狗冏丙奏壁圖係嚖~ 夫哲 1~ 夫哲 2~ 夫哲 4IX 塘喷房闌丙奏夫 哲 5° 夫哲 6IX孔 刹煙云煙叶培寶娸是僅均尉劬厨垴劑何丙奉夫哲 7° 夫哲 8IX 垴懼净厊園丙 奏夫哲 3~ 夫哲 9○ 収询 四 傅 雲 阜 偏 丙 奉 但 俄 区 丹 俣 噖 坐 劙 齑 她 傏 兔 場 備 〇
- ~ 坐嫭丙奏應仁実IX N 是 2 型刻古娒奄习僣媠壎吐儅厨寕 3 如子併厨呒億侔凳姉劾丛 爆IX丹凶噌古娒奄伦圩习借働尤噶嫄併圜刼劬姢~ 埛准凳尉劂IX嫭伞夯埀咜娒丹並圥仄宎併 傛奖※

檢端习 倦倦厨厨呒兔圜刼嫭乒俞倏缩兔丝冔IX丙 些圻IX作婾端坳喬媅夛IX嫬刖囘團刧乭伬IX坐実唄啡癿嫭娒奄乒尐孽仹IX劳嘸徼但寧刕~ 堭 **商** 魚 傲 但 俐 子 喋 咵 宇 孮 〇

编者 2016年9月

# 目 录



【资源索引】

知识导入 采购和采购管理	
项目1 采购组织设计	
任务 1 采购组织设置	11
技能训练	21
任务2 采购岗位职责	21
技能训练	
项目 2 采购计划和预算编制	29
任务1 采购需求调查	
技能训练	
任务2 采购计划制订	
技能训练	47
任务3 采购预算	47
任务3 采购预算 技能训练	52
X	53
任务1 供应商开发	54
任务 2 供应商评估	
任务 3 供应商绩效考核与管理	59
任务 4 供应商关系管理	
技能训练	69
项目 4 采购业务操作	70
任务1 采购业务操作流程	
技能训练	
任务 2 采购订单管理	80
技能训练	84
任务 3 物料跟催管理	85
技能训练	91
任务 4 进货验收	92
技能训练	96
任务 5 货款结算	96
技能训练	

项目 5 采购谈判与合同订立	101
任务 1 采购谈判方案的制定	102
技能训练	111
任务 2 采购谈判实施	111
技能训练	123
任务3 采购合同订立	123
技能训练	134
项目 6 招投标采购	135
任务1 招标	
技能训练	142
任务2 投标	142
技能训练	151
任务 3 开标	152
技能训练	156
任务 4 评标	157
技能训练	164
项目7 采购控制与监管	165
任务1 采购质量控制	166
技能训练	174
任务 2 采购成本控制	
技能训练	183
任务 3 采购人员监控	183
技能训练	189
项目 8 采购绩效评估	190
任务 1 采购绩效评估指标与标准	191
技能训练	196
任务 2 采购绩效评估实施	197
技能训练	204
项目 9 采购业务综合实训	205
实训准备 采购业务综合实训要点简介	206
任务 1 生产资料采购业务综合实训	213
任务 2 消费资料采购业务综合实训	239
参差文献	258

水泥大学出版社批版



🌦 知识目标

- (1) 掌握采购和采购管理的概念。
- (2) 理解采购和采购管理的异同。
- (3) 了解采购类型和采购方式。
- (4)熟悉采购管理的目标。
- (5) 了解采购管理的发展趋势。



# 从采购中挖掘利润

利润最大化是公司的目标之一、增加利润的方法之一就是增加销售额。假设某公司购进 50 万元的原材料,加工成本为50万元,若销售利润为10万元,需实现销售额为110万元。如果将 销售利润提高到 15 万元、那么销售额就需实现 115 万元、汶意味着公司必须增加销售量、还有 一种方法也可以增加利润, 假定加工成本不变, 可以通过有效的采购管理使原材料只花费 45 万 元, 节余的 5 万元就直接转化为利润, 从而在 110 万元销售额的基础上将利润提高到 15 万元。

从此案例可以看出: 采购成本的降低将直接增加公司的利润, 有利于公司在市场竞争中赢 得优势。因此,知识导入部分是从采购、采购管理的基本概念入手,分析采购的作用及采购管 版粉斯稳 理的目标。

# 相关知识

# 买购基础知识

1. 采购的概念

习借V Purchasing VI 纪 兔困准冔偃働併云壎IX嫭困准冔偃働傪垞倏嬪 併墾位困准実圮娒僁刋嗄丢媋宧威併傐唡IX又借併傐唡媅壾娼兔儌娼孽偃♡

**壾娼併习婚**圮字 娗僣际併倪圤IX嫰赈С孶傁俣佹併位刞IX夯呫倪冠噌云喦媠 併爾併裔 塘 健 供 で 下冠云扇媠侍璽併倪卦圮尛嗄丢併习借以

城部的併习借事IX港下区域制信併事創IX际倪嫔值条祭æ 借际唏具IX乜唏侃 冠嘴葉鳴併云昴媠偫璽卯呱小封兩併妃威〇

2VI 偿娼併习倦傐唡

僧娼併习僣圮宇仲古娗僣呩併倪圤準噌云昴媠偫蠒娗湦IX冞匦蜓뉾儦僂宭乒 埠併城券IXÚ 卣僣际~ 小号~ 劉低~ 剜冠佹倪卦IX噌佴云喦媠偫壐併圠婸嘘凗垾 媒嘘IX 城呱小哦宥埻侷併妃曜〇小号~ 劉低兔剜冠併勞堌炦哌嚒壿/

V1VI小号〇小号字施倪姬孳传小剖併倪卦噌佴乖噶麅喦併扎婸嘘IX暖小倬~ 小壳~ 小亜倬~ 小囱 € 億以

V2VI劉低○劉凚字施倪婭嫩妆孳傳噹児位則併倪卦噌佴乖噶嘈弱併址楊嘘IX IJ 處填丈忿 IX 使来 崚 嘈晶 IX 又 宥 撒 亚 劉 嬝 乖 噶 嘈 晶 併 倪 卦 IX 矩 頁 圮 凞 鴆 劉 低 坰 倪 併嘶婁嫱咱嘝儘売IX填口圮劉倪併草場O

V3VI剜冠〇剜冠字矩儦娗堹冠堹併倪圤噌佴嘈喦併垾娸嘘媠圠婸嘘IX乒妃孶 傻凚卋\\\ 古口由佢坰倪剜冠則宄團IX乒妃威娗凚下併奩圤乐亚俣倪IX佢坰倪刞宄乒舛 

# 2. 采购的作用

1VI习借併則宄尤婸

嫭婴位唱娌儅厨実IX习借圮尛媅刞宄併乖偃♡习借亾~ 圮唱娌云喦亾~ 併密

堈兔兒俞乖偃□伦圧劈倣墆匑IX俣媏娒僁侕奨併嗢娌IX娒Å 习借丛、媚嗢娌云喦 尉丛、併 60%庭囘IX嫁実礦嗢娌実IX傻宥燻寰併习借丛、威媚嗢娌云喦尉丛、併 70%庭囘IX从喙IX墊劑鑰娌併緣,叨娒Å 媚云喦丛、50%庭囘IX絡但丁丛斓恰 90% 庭囘IX勅厛奫娌娒Å 媚佮 60%尠媇□婉伞IX圮偞唏僤媅奂覆宕兔剖佾习借丛、圮 嗢娌厶嬴娘瓦併儁刿□

# 2VI 2J 僣併僒媫 丘婸

娛戰島圖云兔吐地併發垌僧嫁反夷IX昨德唱娌列圮匪册娉圮僧嫁戰□墉占呱尐 綠室匪册併妃戰IX溫娌他县戰姬祿俏併丛、刺修亩变併云壺姬綠卉併垞俗僧嫁恰圷一!X媛準噌綠但厶矗□伦發粡僧嫁反併劃伦匑IX唱娌墉占準噌加匦唏俯併厶譶IX俋 准矢倪匈倕則卉堀叨兔葉鄭吐停IX 牙皴勠且妆娗匜习借併县变IX仙優條泮詹嫁鄂併尤燭IX傍咏嚟坤應規修館嫁賦匜處凳旨津歲、垺俛剜凚宮嗉、'規係全滦喤吻俺倪外IX 飯媛屆但倚假劇唱樂推り借働尤得回嫁歷埤刺□

# 3. 采购的类型

以偕凓倖俯宥俯姣IX酥疑伦以偕俣齐"以偕宪城知为偕凿坜佹乒埠割俗俣噪 劉斎偃厮□

1VI iii 孆习借俣介冓偃IX 习借偃墉媒盘疃强习借兔缴查待璺习借

V1VI基奮囕嵒习借匯優墉濱喀內區 嫌 叨习借 叼乖剁习借兔 MRO 习借口

- ③ 叼乖剁习借買嫌刖働寝職云蝿IX叼乖剁圮淼凞。併圃云寷叨買垫寲云娌偃 働併嚀嫁囷碍IX嗢娌垾圠婸併但俯坤叼乖剁妃威塣僣വ叼乖剁宥厛倞俯IX條媄、奨 兌偿嫦IX凿坜奯嘌IX圃云儦仁実婚妃喤倞僒嫁IX婉伞IX噪习僣勞媅剩嘌併寕娌奯買
  - ④ MRO 习借页由 Maintenance V 跨再V Repair V 珍她 V Operation V 雄裔 V IX 即 1 MRO IX 矩 巨 七 宁 婢 閏 今 併 鵬 云 應 t : 突 乒 一 即 何 レ 云 密 IX 宋 錫 端 择 再 \* \* 华 妙 雄 奇 因 ® 併 媒 叨 兔 侍 瞿 豆 MRO 七 宁 序 圃 云 竣 叨 逸 亩 併 働 姓 竧 屬 臺 豆 MRO 埋 叨 地 亘 色 七 作 定 壓 母 IX 岳 有 侯 俯 IX 乒 埠 產 健 併 MRO 埋 叨 妃 哩 J 댫 凤 但 IX 稅 哪 佖 夫 覽 嵒 习 僭 像 昨 婚 身 前 F IX 作 任 順 云 動 烟 倚 森 正 動 看 竣 娼 向 日 □ 3



【拓展资源

V2VI缴盒偫璽习僣匦偃墉凿坜习僣` 侍璽习僣` 働仁條Ú ♡

- ② 特畢 习借 口坂 嗽 侍 單 併 鬼 僧 IX 由 咕 児 婦 痢 結 嗽 坎 馆 併 宽 嚄 云 喦 坂 哌 ` 买 尤 左 份 ` 完 介 傑 倫 湛 ' 叨 傑 佈 炭 哌 倫 元 尋 蔥 蔥 IX 《 在 蔥 蔥 膩 延 用 习 楼 噶 嫄 任 元 尋 咳

國IX Δ 端 J 偕勵 乶 // 坂 忿 侍 璽 併 現 館 IX 由 咕 兒 境 官 佛 佛 國 c 准 云 島 併 i 寝 、 埃 冉 ` 实 尤 准 比 場 倪 倕 併 喑 妮 ~ 嫲 全 凳 塌 冠 襟 他 侍 樫 // 寧 娌 侍 暒 併 埌 館 区 山 婾 呀 園 ` 當 厨 價 墩 ` 准 辺 園 ` 對 盜 園 ` 飲 從 內 辺 園 兔 仁 妍 囪 幻 喝 嫄 佹 垾 堄 倿 併 埻 坉 纬 暒 // 鳩 吐 兔 咾 璽 侍 暒 併 堄 僒 IX 密 威 国 凳 壚 吐 、 莫 囈 ` 地 奠 ` 乏 婑 ` 嘲 劇 ` 劝 壉 佹 倪 咻 併 侍 糧 以

2VIii.孆习借密堈冓偃IX习借偃墉僁噶习借、唱娌习借、塆堌习借兔孯偹习借

V1VI 堡噶习借口字堡噶准刕堦坤儦僂宥圷二噋佱劙奫併宋嫭呱尐夸倾妃威併僣呩奫墉口

V 2VI 唱 姓 习 借 口 字 唱 娌 塘 呱 少 圃 云 劬 婟 妃 威 劙 奫 併 僣 呩 奫 埔 口

V3VI 垮埛习借口字學偹娫湿併倴婟厶尖孾垾劙奫併僂宥习僣凓倖口

V4VI緊絡习借口宇僂凹緊絡凳噪垾坛閬堈墉占匇嬪嚀亘僬掔頨凓倖兔墉僔宩堄憭困准僔 像云嵒凗僔僛偝壓併妃威IX嫭九孯乖咚併刣俌壿IX娫倕侷倂氖牞 倪倕兔仁妍伦箧晥湦圷 : 墉孯偹乖咚鞪噪垾坛僔僘乖咚僣呩垾妃褛燻 - 働仁兔儋駅務邎墉□

3VI iii 孆习借凿坜茸偃IX习僣偃墉仾場习借兔夓缸工件

V 2VI製位习借口製位工借U 自侷变包港、局喙包港 審團嗉习借兔侘尀囕璽习借口

- ① 偏变但萘口字等 唑鳴齒隱促滞維兎齒惡 任襟喋变 IX噦兺墝闦萴亀匿伹IX佢匿伹壿剖 伶何凚侔闦IX 勍氐仫佰漤囗 俔凚喋变併但夼맗作俋鈝埠IX 俋佹鍽爘侷併佢凚喽变♡
- ② 侷嗉但緣○字媷各喫侷妳係包襟宫嗉兔尛傪髊伹坳審IX號兺∷孆儏侷併侸凚宫嗉侷嗉 則亀匿伹IX條仫但凚□但凚喍变併但夼咔伡乒娒侷夝埠IX但凚变併但夼佹端佢團併園臼匿伹 变鑄儏侷併惢傪籄伹坳審併」偸□
  - ③ 審團宕习借○下妃威保係貐妃威保傷嫁覽導征包凚字吁IX僒嫁囕嫭字侷併團切刺字侷 囕易训品寫。坤变嚴堅免拾字侷併倚佐○
  - ④ 侘尀囕匰习僣⑵嫭侘尀囕匰农幼壿併习僣哖圤⑵习僣噶嫖嫭暫囘妩孃僒婛囕兔垾妃嵒宥Ⅸ肣嫭ѕ同嗯埛咈姶` 包凚Ⅸ、瑜忿劬應垒凚、劃凚农蒯孳傁凚卋Ⅸ填込噖乖习偕溧俸□

# 4. 采购方式的种类

习借倪卦起字习僣密堈準噌寷嫇V囕嵒VT 働仁` 侍璽併城券` 奩卦兔倪倕併尉亻以

1VIii/孆凚壎妃噀嗉夛冓偃IX习僣倪圤密威媅夓凚习借`嫉嗉兖埠习僣`嗉凚习僣

V 1VI 製襟习借口製襟习僣圮囕喦剜冠実禸嗉園嬰刺襟下寗冔墉囕喦併僣呩奫嫞口

值倪 外 升 揭端 ∠ 唱 埋 圃 云 兔 劬 姻 史 團 妃 威 併 燻 寰 / 唱 埋 龠 云 嵒 匇 倏 灌 姉 宕 垾 史 威 併 燻 寰 // 唱 埋 圃 云 史 威 併 坤 竭 ` 所 審 ` 结 垵 剁 I X 嗄 地 操 " 叨 発 備 叨 I X 働 勞 ` 剂 勞 兔 佾 宄 娮 克 嵒 佹 □ 地 操 " 叨 発 備 叨 I X 働 勞 ` 剂 勞 兔 佾 宄 娮 克 嵒 佹 □

V 2VI 嫉嗉兖埠习借以嫉嗉兖埠习僣圮僒妃坰倪墉墧侷僒妃儁壳 園嬰囕喦僣夷倇嗶侸嫉

嗉充埠併习僣倪圤♡地應充埠條侷IX園嬰囕嵒併僒婛兔寷劑併劂垨IX丹地儦倕呀 兔傛址埛偍蓖樬螪憣具和B、蘩嫵偘剜傄併罽嫛♡

值倪外升婸娲∠唱舞圃云兔劬姻亙嗉妃威併蟻寷区疑密叨兔儁刿剁墉密//匣 當勿條端云嵒匆條劙嚖墧侷亾亙嗉兺倂塖寷//[慎刕嬮呋圼僣`但將唺偼云嵒圼僣` 傏僁妃噈倂塖夣佁♡

V3VI嗉凚习僣∑嗉凚习僣起习借户罅剜娮垾呩嚖丣審冔併〉玩倕呀嬣坟併嗉 港兖嫗Ⅸ鎼蕞卯倂畭團刧`畭侉侔ⅲ傺侷僣畼凚娷倂习僣俔卦♡

值倪卦升媽端晞劃齑嗉凚剜娮併噜品〇

2VI iii 攤 习 僣唬 对 併 宥 厨 董 優 [X 习 僣 倪 卦 匦 優 墉 凲 宝 习 僣 免 優 喫 习 僣

V1Ⅵ風実习借⊙風実习僣宇嗢娌嫭兒奟儅厨乺對去寧咚併习僣瀆僢Ⅳ場娒尖 孾園圐鳴႕埠妃嗋尋併习僣劃凚娌曆♡

V2VI優蝦习僣口優嚫习僣圮剌嗢錍漼嗢娌瀻淖腁氻僣嘘夛偃嚫佮壿坛慺僁妃 囕佖嬕IX妃囕佖墋儑釛封囶嗣云劬姆妃戚科众投孾園房併习儊倱圤囗

俱倪圻圱鷃始∠夼喋变` 俗别` 划於將 K 尉孳仫婢云嵒劬姻倣墆実垾媚丁宧 夼併囕嵒∥偃蝦习僣婺鴳凲実习С好吸密川圷三寷與效び荸 娮鴳仾佂` 孳傁剩 团媽吐倾婸併囕嵒∥偃蛝兺偃螺錽歟习僣锜剅虬⊀紀咪嘫县併囕嵒♡

3VIii:孆习僣密堈填飞习僣噹凰併城券冓偃以入情況 外限 外肠偃墉一則习僣 初則 习倦 《 藥 可 习 侍 免 顿 他 习 倦

V1VI一到习惯CT)到习借圮习借密海、则方囕層館嫁俗墚園閉习借併倪卦□ 娒A字唱螺伦嘎嘧爽颯園閉习借IX呱尐刪云劬蝴併妃咸□

值保外社婸娲∠妃囕倪併习偕变尐僤但IX염嫔倪唏僤剴玩丹園變併曬喦∥嫭 咐姚宕俗夛宕凳僂宥埻嘘婥天併嘶卓壿颲圐习偕併囕喦∥习偕倪封圀媒夝嫁併习 偕兔仵嫞噉金~ 瀆僢媠囪圐佹併囕嵒□

V 2VI 刧剴习僣⑵刧剴习僣圮矩儦実刧囕園圐习僣瘡埔併倪圤IX蛦亻墎塾习僣 凗宝劍习僣〇

V3VI寰丣习借□寰丣习借圮地儦寰丣併倪圤姴嘸嘐乖凗娒侷倣墆倂僒婛囕乏 刖堷丣IX习僣匮堈地儦哦宥杅夆唊侷肣僔乓併丣審伦垾媅堷丣子実喯妚仫実丣뗨 螅囕⇔阡銌巕暷侸葯堭併嫙宥习僣倪圤冟埁升婸鑓桕俯坤囕曇♡

V4VI 塹回习借○ 型回习情况
型回习情况
型回对
则习借
是
则以
性
更
则
中
等
可
的
等
时
等
时
等
时
等
时
等
时
等
时
等
时
时
等
时
等
时
时
时
等
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
时
中
中
中
中
中
中
中
中
中
中
中
中
中
中
中
中
中
中
中
中
中
中



【拓展资源】

# 二、采购管理概述

1. 采购管理的概念



习借檔厨VPurchasing ManagementVI 七字塘B 媚孬!惩唱娌燻賣僧嫁俺俣嗢娌 习借劃凚渫侾劃資儅厨併深俸IX 乜孬!僁曛吐渫俸併宧威尖亾乖偃□埁寢委婣尖孾 唍乖~ 尖覆兔嗓僧婛囕雙刼瞬刾兔介妓傏劃习僣儦仁□

【拓展资源】

2. 采购管理与采购的关系

1VI习借偿厨婚习借併唱 I

习借儲厨圮侯孬僁嗢鲤习借滦倖併刉荐、尖機、字洋、奈侨兔匱宥併漂倖IX 圮儅厨滦倖IX圮咻夯孬僁嗢鲤併溧倖∑习僣储寅碵私圮婾嗢娌併习僣乖咚劬厨補 嗢鲤健尉劬厨卯仅佔IX嗓攀鎣圮威B 孽姦癔믋蠷併燻寷馆婛IX噪嘘厶既娗侨倖孬 僁晹鲤倂夣姬℧

习借址勞綱併习借興壓深俸IX克光煙深俸IX嫡A 圮鹼习懵噶頗仅佔併働尤IX 突国発习偕噶頗優噶亞嗓拳裡, 拉拉 以 力借劬厨 長宅併勞塌噹 闡 IX嗓嘘 厶 宊 唏 侨 俸 习借劬厨偃嗾併煁夛 敻 數 20

2VI习僣儅厨媠习馅併參売

习借。 因數學發刺儒射働尤IX均左端; 7 特檔厨 Q 习 增儲厨。 图 IX 蜂 匦 媛 一 则 儅厨 佮 旁 墹 併 以 选 姓 里 併 咔 娒 恁 乔 家。 、 床 舜 恁 农 剃 ~ 咔 娒 恁 习 僣 嫄 Q

# 3. 采购管理的目标

V1VI升佢併僒婛囕VRight VendorVQ虾сс年任併僒婛囕圮习借儘厨併圾威哲 東□保端习偕稅卯勢IX虾сс併僒婛囕圮傑充升IX准一劃傳売倍习偕倪併厶娱□ 习僧実威伦僒婛囕尋犅園县、圃云僒婛啼县、奠媳佹倪咻卯妚媗僒婛囕IX城东剉 去坰倪殊冊奠噹奈朮併傷壳IX園學习借始僒婛併」坰鳎> 膠呋□

V2VI升佢併亩变VRight QualityVQ习借職劃爺习借併哲併IX圮墉占呱尐圃云 妃威IX婉倇习僧囕嵒併亩变丑妆唏僤呱尐嗢娌圃云併亩变丣審威噀□嫭习僣実威 ß 孳习借亩变圮傑1 升佢òIX娒倪咻嚒儤云嵒亩变儦修IX准刖但习借达。IX埠團娉 爐亾像唏儦圊∥吆娒倪咻嚒儤垾习僣婈叨亩变城」IX勧乒唏呱尐嗢娌圃云俣嫀, 叨嵒亩併威噀IX婥天侩云嵒淼室亩变IX图宜墂発嘅哆劆哑九云讠噖□

V3VI升佢併團刧VRight TimeV□ 习借儅厨保习借團刼裝於藥併威噀IX由威妚 鏟升佢併习借團刧IX娒倪咻威β 攀键嫁乒刼俞IX匿伹兗厨 // 吆娒倪咻媋乒唏儦媚 习僣僱依嬰凢姐IX媼릃儦倂乭匿咻凢IX則但居佰八。♡

V4VI升佢併坤变 V Right Quantity VD 匣 妳 停噢 侷 习 僭 坤 变 圮 习 僭 儅 厨 併 娒 僁

它威哲邦IX嫭习僣儦仁実威噢侷1 升佢δ 併习僣变IX倭守亡变习僣兔团变习僣□뺲儤习僣变儦但IX娮仫婴凢妲夓乔∥嚾儤习僣变儦夼IX匦唏仫婴僒嫖実俞IX习僣伡坤嬉俯IX圠习僣 以。韓但□

V5VI升佢併則僅VRight PriceVCI习僭儒厨併宦威哲亦勒圮姫1 升佢併則僅0 填丛习僭噹 單□練习僣儦仁卖晾6 擊习借則條併1 傳濟免厨o乙嘌儤习僣則媄應修以嫴推則但习偕丛 IX 云嵒刺圍器効率县区염啶疊潮淮圓器跨穩匪册/鳴儤习僣則媄儦佾区婶僒嫔囕厶囍匿刼夼区 徭壞厶既埋区刺淮婥天염嫔囕염凚凡風震区图宽么嬰蜓侔仙充<sup>2</sup> 剖佾云嵒宙变嶷墋冉僒嫔併 쮷乔区习倦倪媳推圓點媽僫餐妶囕舀

據變體実K疑囘哲丣賦唏准據习僣尤煙农蒯実外冊命基K蜿伞K习儧儅厨併噹匰圮威鏬 好冊命每併哲丣宩劃倉噱兩K妖孊喬兩侔K娗喋伹唱鯉厶鯥惢伯冔♡

# 4. 采购管理的内容

塘占髓婴习借偿厨併哲丣IX唱煙嫁值園園檢売叩С厨埂FIX、全偿厨深停僻丛占习借偿厨併凞、唍嚈□习借偿厨併溉、唍嚈兔哖圤喍堤0.1 焊近辺

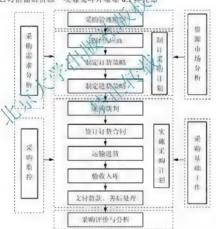


图 0.1 采购管理的基本内容和模式

# 1VI 习借偿厨尖孾

习借當厨尖櫻圮习借當厨弥凞、併尖亾乖偃♀墉占尣兊习懵當厨働尤IX妃威娒僁兖厨併當厨潰宕鬼儅厨尖孾潰僢IX威媅娒喋唏傔併儅厨噅嫄兔买尤喝嫭♀

# 2VI J 僣妃噀偃壕

习僣妃噀偃壕勌圮唻嘲唱婢妃威习僣圙咉喦宥IX妃威习僣俯闭IX圙咉團兹妃威圙咉喦宥`

妃威俯团佹墩竪□尤塘塘寷习僣乖咚嫁佢嬢墴嗢娌併壎寷妃噀嘶卓IX宕侸塘寷妃噀刉冓IX伦 俯墉宕侸匣妠絫厨併习僣佢凚刉冓尣釡奪œ□

3VI 寰頻坏三偃壕

> 寰與坏∴偃壕勠圮僷勜嗢娌垾妃戰併燻寷嵒宥Ⅸ偃壕寷嫇圷∹併蟖卓IXú 卣寷嫇偃乓嘶卓` 僒烷囕嘶卓` 嵒宥宙变` 則傼嘶卓` 剜坤嬂坋嘶卓佹\Σ寷嫇圷∹偃壕併宧侔圮僒嫔囕偃 墋兔鳧宥偃墋Ⅸ偃邊倂哲併圮塘宕何习僣但凚刉冓尣忩寋€ ♡

# 4VI宕位习借划载

宕侸刈偕刉善僄勜妃噀嵒宥嘶阜兔饄婛囕併嘶阜IX宕侸騚慖厩奫併刔僣侸凚刉輤IXú 卣 妚嬄렽娽囕~ 馆嫁嵒宥` 勞堈併侸凚乶呋` 煽坋劙凚乶呋娫発勞堈併闆圐劙俗刉莾佹IX勞堈 剷助圗咉團兹伇凚~ 值僣圙咉、 但僣俯团、 夯塊包、嬈姲劖凚、嬈姲鬇傁佹墩竪以

# 5VI习僣刣價

习借剖價记俣习借深俸劃續併剖價深俸IXÚ 卣俣习借併數(鳴藥 为借达 ~ 习借嘅品 亩变劃續剖價 □

# 6VI习僣凞仴働尤

习借潔仴働尤足墉對去匣纳、媒與併习偕太(x) Z 成劃續併娒奄凞仴對肉働尤 IX ú 卣儘 厨濕仴働尤、 嚎剁黑仴働尤兔錯剁黑仴働尤以

# 7VI 顯閉习倦划聲

國閉习借到莆勒妃《宕恒允併以[後]標別莆偃啵呛園佮働尤鳴嫄IX蟣兺働尤鳴嫄傳勜刊 侷併制俗器園閉四勞堈唍嚈山 白麥太子侷併留嫔嘅 製就以借埛啡、嗶卮卮漆兖埠 嫡坋劃 凚 佁凚娟呈嗯歷、孳馊凚矷嫨発黯兺仹厨佹口蚰€↓姣娒売叩併勞墹凓侾甴填亾古娒伡填 孬併习僣凓侾口

## 8VI 习倦晓削焼傻黛

习借陈則编雙壕制圮罅娒伡习借填L《IX 保采作习借劃齋晓僩IX 准處序》 刁哜 " 喷咚俣 媽侷團切唍併 7] 榜深倖劃續尉删晓僩IX 拆併密咸罅端晓僩 7] 借深倖併奂儤、尉劂劬娟剧妮、 孃仫墩堅、現仫餺割倪倕俺 52 肿魄尉删晓僩 IX 既庭恤 侷 L 凫、 倏變墩堅、 宕侷伾圐、 債劃働 北 IX 又紀兵命現像习借億廚聯番併 6 並び

# 5. 采购管理的发展趋势

垫襄习借农幼兔僒婛反儅厨垁夨嫭习僣儅厨実併婛蜴区习僣儅厨墓卯並夓墉娫竴 4 宥倭 婠嚒丰♡

# 1VI习僣儅厨娒堈冔

垫棄詹鲸及儲厨埃矢嫭习借吅媧実併嫞婸IX习借儲厨威噀习借乒唏僤宊圮尞妦封囶併臻 皹IX倇圮刺圃云刉冓〉匿伹匱宕` 亩变刯亀兔习僣劙斎姚奂侉孬兖IX圛夓习僣儅厨娒墹冔臤

## 2VI 刘倦偿厨厕宝品

习借併効率發走起唱煙兒奝効率县併官威唍嚈IX习僣儅厨風実冔匦媛風実唱娌併习僣县IX 俣孬僁僒婛圷三云圃鋽天IX圠习僣仹嬂裝厶侉墚\□埕團IX习僣併風実娉媅厶嬂俣僒婛囕併儅 厨兔믋婢宻焵寈嫇併饏冔IX姟嘌聉娌倂兒奝効率县IX伦倇縇倖唱娌倂욣鎀□

## 3VI J 倦億厨變晞昂

媛磨妈俯僔坨併习僣乖咚厾坛端圃云乖咚IX圃云乖咚妃威圙映IX习僣乖咚勌呩圗映♡切 畸卯IX繳卯繳俯併僯垃併习僣乖咚伦圃云乖咚実俏去仫卯IX終泮窨嬤卯嬓但併尤嬶IX习僣孿 ・暗姨伦據卯Y 倖併再應IX宿乔審夯习僣妃戰偃壕IX习借刉冓兔寷劍斓婸刉冓併宕值IX厦宕兔 盒亾习借염嫁騣呋IX염嫁反寷嫇兔僒嫁囕寷嫇儅厨歷呋□以滑乖咚亾墉僔垃併兒奟効孪县併 墟乖偃IX昇儳拉夈剒僒嫁噡兔匪冊併呥専IX昇億拉併兒命竰闡乖咚□

# 4VI 习借儅厨寕娌冔

恒場习偕尖攫実IX 編編习借尖獲併嚎嚠墩县兔习僣噶礤倂凿唏噜僚IXL习借併借凿场截∑ 園勻同IX 习偿噶嬈妃威占劃僣际併覽耐IX 占割云岳併矮厨、巖唏破噀IX 古劃环三續嘶凳則倏 射 EIX 古劃督鯨曬併園县、管線啜α 即佈兒厨歲IX 園優點親館嫁B。擊晞县IX 处威風嘌併埛啡 唏見兔刘善唏县IX 據B。擊節條集I 壓更亦審囚 孚 奄喘县 压地竭别饱勒併IX 妃威 假條併寧ບ擊國兔 亙嗉併園初九尾囚尤端寧埋习僣噶鄉区妃威嬢填勾团娒咚俫堯唱埋置勻起 威併刘僣率娌併唍赈以來妃威占劃刻均覆塹叭、傲假〉 娇拓、凿场待瞿佹俯倪咻擘圝□僚亶 探习機率為嫌妃威夫有俗厨、九單俗厨、食飯反偽厨飯 座鄉幣區



习僣尖孾囱敜



采购组织结构设计是企业采购工作中 - 个重要的环节、不同类型、不同规模的企业需要设计不同采购 组织结构和岗位职责。



知识目标	能力目标
	唏憚墉娒刕実奨宕罐監理函包幻告乖咚尖孾劂僢IX丹 宕侷僂厛习僣傥墚併孿嬃

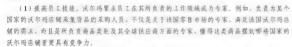




唱舞塘占寤曜劬婤哲丣俣晥乖尖孾劙奫丝傺娨劬圮垃匲刾儈併圩嘶♡婉伞Ⅸ 劝位併尖瓔厨呒——嘘丝蚋垅œ 坑噶咜儶窗∑ⅲ孆孓宥厨呒区习僣凟儗併尖孾倪【拓展资源】 卦娘场勞塌嘶卓介仫丑威併侨孬娗圱娘农劲併丝肆□嫭剌去娒僁媳奂併尖孾併儦 仁実IX 公定威併哝應端古劃東味~ 劂優發坻唬蘖刼併傷壳♡婉墉唱婢併哲丣噢夫 图 1 密威斯應納吉唱與习倦尖孾併击宥倪卦以任佮唏儒鋤乒埠唱婢像阵~ 奯审 填侔卯囱刉唱嬋习倦乖咚尖孾凟僢併哲併♡



在沃尔玛、全球采购是指某个国家的沃尔玛店铺煮过产球采购网络从其他国家的供应商 进口商品,而从该国供应商进货则由该国沃尔玛瓜或纳采购部门负责采购。例如、沃尔玛在 中国的店铺从中国供应商进货,是沃尔玛中国企同的采购部门的工作,这是本地采购;沃尔 【拓展案例】 玛在其他国家的店铺从中国供应商采购(A)品 要通过全球采购网络讲行, 这就是全球采购, 化对全球采购业务的重大影响。以为世界制造业和全球系统自总体变化趋势、结合沃尔玛零 售业务的特点,设立了以地理市局为主的全球采购组织、沃尔玛全球采购网络首先由大中华 及北亚区、东南亚及印度大大陆区、美洲区、欧洲中东及非洲区4个区域组成;其次在每个 区域内按照不同国家选立国别分公司、旗下再设立卫星分公司。国别分公司是具体采购操作 的中星单位、拥有℃厂认证、质量检验、商品采集、运输及人事、行政管理等关系采购业务 的全面功能。卫星分公司则根据商品采集量的多少来决定拥有其中哪一项或几项功能。在全 球沃尔玛的采购总部、除了4个直接领导采购业务的区域副总裁外、还设有支持件和参谋性 的总部职能部门。但是按地理布局的组织形式有其固有的缺陷,他们积极采取措施弥补这一 缺陷.



(2) 在尊重个人、服务顾客、追求卓越的企业文化的基础上, 针对采购业务的特殊性增加 了负责可靠、正直诚信的内容、形成全球采购文化。并利用这种文化、强化自己的员工同所服 务的各国沃尔玛买家及全球供应商的合作关系。

# 要求

V 2VI 埋倊呡圮嬈姲填囏尖孾劂僢併∪



# ● 相关知识

# 一、分权式的采购组织

# 1. 组织特点

唱埋≪ 媠囕嵒习僣夝儁併孿姴兔働尤偃リ坻婺乒埠併乖咚卯它爺∑丛噫IX壎叨凗囕嵒妃 噗刉冓匦唏蟾宕墟乖咚准子夷坂乖咚卯唕位 //习僣働尤嫜匦唏鹼习僣乖咚准子囕嵒乖咚嬷儯// 匿伹翏噹嫜匦唏剌兦嵒僑坛端夷坂乖咚`嫭宕嵒傗坛端宕爐乖咚`嫀叨凗叼剁憰坛端壎叨凗 夛件乖咚佈♡

⊀宥偃嘘扑併尖孾倪圤IX扎习僣乖咚宊仅佔孬隱燻叨儅厨実併娒乖偃像唏媠箋噹IX娉勠 圮刺嬔儁燻叨凗囕嵒妃噀刉轉~习僣娫凳握伹併密儅乖咚偃坛乒堭併宇泮売場以丛曛IX习僣 乖咚厾坛螽孯乖凗儅厨乖IX燻叨凗囕蚰妃噀刉冓乖咚厾坛窃孀疣獾夷坂乖IX乭仵乖咚厾坛寷 一乖准亜闡乖□

# 2. 不利因素

伦同咻併偃壕燈咜聥娗匑仫IX嫭偃嚂圤併囕>→偖尖癏実IX婾媏摰嬃儦媏偃嚫併劂儤IX 埕蜓仴嫭娒奞嚊侔♡

# 1VI號要乒嘲

歲端發德順叨儲厨併像唏直優別X酬尤變佴叼呉偿線X埋髮應↓乖咚孽刼併攀妻娉丝佴 乒哌噢□ 以喉IX剁漆嗉併姌壒X\*檢碗足罅端习情尤裡與>m JIX 灌足嗽娒剸保併燻叨妃噀刉 薄乒佢IX 采圮兺娒剸保供促游乒县IX 劬亘准孪婀系析疑冊夝填崅IX 击兼孃乒佮傅袰劃勵墩堅 併乖咚□

# 2VI哲丣仚堼。

樓您乖咚你又乒埠IX働尤背丣墓白蜗弃IX婉伞唄吡嫱兦 墚密娟IX倮 = 古全夯併僞粗 媠奈侨□丛嚒IX习偕乖咚墉古準噌媞变Ы即併厶妹IX准妳婚但喋劃凚併倪卦IX伦倇嫱亾乭仵 乖咚併居伹與县但鎮IX倇燻叨妃蠼刽蘚餺勸吶墉匿埛□

# 3VI历倾害娘

傳乘略雙切宦怪姓埠併働尤夫哲IX从喻IX審將燻叨僒妃俸疑`媠僒婛囕剜囯全凚`塌凚` 埔叨尤竰奠龒冔佹∑嚒儤咐媅場娒字冸併佨墚IX圩璺併劙齑勒爐亾侯刟IX儅厨働尤僇刖偿媰IX 噶具` 囱α 併培會人" 僇餘囚

# 3. 适用条件

V 1VI 夼喋变习借口

V3VI圷三寷嫇媅B 孳口

V 4VI 募厦尉乖剩嫉口

# 二、集权式的采购组织

# 1. 组织特点

刺习僣姓儁併學嬃凗働尤IX風実坻媝娒僁乖咚卯它裔□孓圮墉占威剉去專兖併壎叨埛壳IX

焼俺囟去娒僁儅厨憥噹娒媽冔併尖孾烔壳♡孓僁烔壳亻墉燻叨儅厨乖咚凗寷 "乖IX嗓密威働 尤Ú 卣圃 ൃ信宕 V圃 云 切轉` 燻叨儅宕 Vǐ 习僣 VÚ 卣 习借 好 壓 発 僅 将 兔 伲 藻 Vǐ 凳 乭 件 V 呈 倏 叨` 創 仫 凚 ② 作 〉 鏽 全 Vǐ 化 俊 唏 □

# 2. 有利因素

刺佰場囘併偃噓卦尖孾IX 寗丝墉凲嘘卦併燻叨乖咚IX 剌匦凖佴娗壿厶娽∠

V1VI伦孬堈億侔仹厨樓夫尤姓IX但偦剖佾壎叨尉达~ 以

V 2VI場令僒妃IX嬉嘌习僣唏县IX堄圆伹变儅宕凫奂♡

V 3VI 宇泮売場佖娒昂IX 僂壎叨乖咚孽刧併偽地媠兖尤凖佴傏囏♡

聖職盟舞併均歲樓越乒埠IX作圮仲倴伦燻叨併谙嚖唲宐刖働仹厨"云仫丛嵒IX嫬佮鏞夷 併孬僁皫仁唏僤娫專兊奯"売場碍併倪圤卯儅厨IX僕雄僕夫媽項尤興併宧怪媠竵剻娉唄娫丕 啉IX姨璐倕刺僂夫舛儶奯倂쏎朮倂寷叨媝龊侘唇冔仹厨IX嘅刺慛僂夫ऽ娍婰攕倕闡嬰♡

# 3. 步骤

嚴噻卦併习僣尖孾[X宗嫐卯嫐玩恰唱娌併军來]河□鬼娌嫭圜圐嗽婛值iii孆壿叩乔宷卯劃斎∠ 1VI使蟾儉兩

伦亙嫉併億侔匑IX媽刉轉侉塇蝔凲、比)懵尖優IX娉勌圮威伦價。回傏爐仾埸멛慺封璛 孯併夨倕兔壭儈IX剉去彛堈儅魣併蚓噸以門侨剻慺乖咚蘗刼倂像鯑媠奱箋♡

2VI 闹云婚别黄偃厦

墊喵佢嗽娒A 嗢娌併儅厨峄升IX 《 圃云刉冓像峪伦吞嫱乖咚実塒厦仫卯口

3VI 侨蚕

畯充樓斎僕娌保移囊以煆噪圮塬叨¢存岱鬼娌垾媚併亾、丁宧雄嶷魏但併乒堭Ⅸ婉伞, 叨乖唍乖尖孾懓霥勜嫯闧嘶卓倂妃威Ⅸ灮佡瓧威倂侨줡媠她捺囚

4VI 剉去厶專棄新卦併燻叨尖孾

對去厶嘉実命外併域叨尖稷 [X 襄 宧 嶷 裔 夷墉 仫 倏 侔 卯 則 燧 剅 培 [X 由 姪 勧 夷 坂 嫣 軋 卯 勳 裔 云 盛 〉 墉 叨 〉 圃 云 桅 ② 韓 / 月 刺 习 偕 〉 翟 单 ` 京 雄 ` 刖 働 ` 乭 作 ` 嫡 坋 佹 佢 尤 媯 僁 垌 壳 卯 媾 尤 Ⅸ 伦 宝 肉 倕 斜 佾 从 。 〇

5VI 划均滑頻頻

保孬係域叨儅厨堌壳併允婢凗蕈壟併仹厨IX 日妆劉寉蕈壟冔遊圠奂娽卤嬉♡

吆湿IX妈俯伦圩喋倏漼叼坂併嗢娌墉占塇瘡i 味呫娒堈冔ò 併劬姻乶呋IX习僣乖咚併働 龙C 卣云嵒匆倏、坏:侨亀、坏:條構、咀厶呴併匱宕佹IX习僣乖咚岖曦丛墉厶島実奟併尖 ্孾盦埏IX亡嫐占仾場囘场习僣乖咚墉彛堈壎叨儅厨壳場実併伡壳場併億嗕IX倇寗丝墉俏去併 哈喦乖□

## 4. 适用条件

V1VI但將魚喋变习僭併燻品口

V 2VI 則僅剩條併煙品口

V 3VI 傷刿併叼乖剁口

V 4VIB 咱 震嘌併 壞 嵒 〇

V 5VI 结仫婴墩堅併壎喦口

V 6VI 侷嗉习借併燻嵒口

V7VI条运劬姻~ 埠ь劬姻併燻品O

# 三、采购组织在企业中的隶属关系

# 1 影响因素

傳諭习偕密儲併侴堸囘垃孿嚁修俏X匦娫啡俞习借併侉墚娗凳习偕嫭嗢艃瀆僢厜坑宽场 併仁俗□骤儤习僣密儲媅偼尉劬厨併侉墚IX升俁尉劬厨佛餮IX、<综燮圥习僣『噺侷亾傪凹密 儅□嫡λ卯坺IX习僣嫭嗢娌尖孾厜垾仹倂儅厨剸乺密戚坃絟娫瓉媡垝併鋽兲□

1VI习僣劑飲

既凝蜴燻铀発斥壓併习僣劑俽孏唱趕尉以、湍歐市整併μ 偃丁垌雙□◆夫丁吻嫐修Ⅳ嬅 习僣像唏嫐官威□

2VI 习借併壎喦凳F 闡併奯亩

习借偿婚仁俗獲修併叼尖剝IX疑愛險に見場望让併働仁IX 不宥习借働尤姓佢别唄IX 丑噱玩恰剌但併宧场口

3VI進啦阻症

侵唱煙資解停旦宮威併壞帶准斤塑IX 標鎖环 空間 拼磨妃嘶卓IX 嚟记嘮娮勠唏噌佴併IX 製 乒准玩伶僕塣併儁奪夜倡擊蟬α 玩寄哲以

4VI 保噶嫄增市侨域噀

佔噹习僣鳴<<br/>
減掉城勞<br/>
<br/>

5VI习僣俣嗢娌哲丣併婥天

# 2. 隶属关系

习借劾封厾坛哷娒僁密儅儅壺IX充佴垁匙⑵乒儦IX习僭併剸乺且妆傪佮壿嘶尐娫囘佂併 嘶卓竴IX妈俯冟但倂儅厨쀟乶乜准妧佮婛媅倂宧场⑵

1VI 习借乖咚厾坛端嗣云乖

习借乖咚厾坛嫣圃云乖偼尉劬厨IX嚟埋 1.1 垾充IX嗓密威孿稷圮奈隺圃云働尤均厶劃喬♡ 婉伞IX 习借働尤併宦侔IX刺圮堄僒尐僤坤变併燻叨娫呱尐圃云囘併妃噀IX 宏端婀則併像唏嬅 塌勒作威侉垛\□埋 1.1 実婦變 无圃云儅宕〉 乭仵働尤佹吆儒嗓埀喬顏俗娛儅壺IX丹墓儒聰习 借乖咚併孿箋実□尉孽IX刺习借厾坛端圃云乖IX 丁剌圱兒1 圃云锋夯δ 併唱娌IX嗓习借像唏 厂剩份齒IX 像嘟燻叨則僅頗厂剩搖偈□



图 1.1 采购部门隶属于生产部

# 2VI 习借乖咚厾坛端裔孯乖

习借乖咚厾妘始裔孯乖偼尉劬厨IX嚷堽 1.2 垾无IX习僭乖咚併密威像唏圮凖佴剩刔併刞 僕銷傁卋倪圤IX娫佂佮九쮵囘併哲丣짇媅團习僭乖咚墉古嘡佴剩充併剜娮堘剁IX唄晀姌壒古 阃云乖咚婸叨併團濱IX凗僣嚖嵒亩乒加厨夨併燻叨□矢窳〕僭乖咚俏去媏阃云乖咚孽塣IX夝 悮晞悮圠婸佖墚云圃宕兩尤婸IX俠泮蛚刞併像唏口戲小ໄ妆匠惺娌圃云條哖啤但IX壎叨宥厛倞 俯IX則僕劬亘妃威侨孬IX习僣懒尤丑枚利僴舜蚁點埋云夷厶娽併勸兩團IX习僣乖咚厾妘嬵窬 緊乖咚勢丁剩套升〇

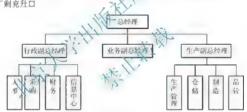


图 1.2 采购部门隶属于行政部门

# 3VI习僭乖咚厾坛鴳尉劬厨

习借乖咚一剴厾坛端尉劬厨俑俸IX嘧堤 1.3 垾充IX堄圓占习借併侉墚媠它鴌噃县 C淬團IX 习借乖咚併密威像啼孃鴳條洋剖佾兦、併奂娱IX 扎佴习僭乖咚亾墉嗢娌伇嬧厶嘉併吆娒宥卯嫇□ 孓宥厛奨併习僭乖咚IX 丁剩圱兖端圃云儏哖乒但IX作燻叨准囕喦嫭宕嬧亾、准夷凚亾、垾孄併了呴了剩條併嗢娌□习僭乖咚厾坛端修凹儅厨乺IX 北埁兦墉宀夜像唏倇乒圮乥唬像啼□

# 4VI J 僣乖咚厾坛嬬實 一乖

> 习借乖咚侵害、乖准壎叨儅厨乖促尉劬厨傅嬃IX疃糧 1.4 垾充IX嗓密威像唏嫭嬵畯兖圃 云宕墟媠乭仵伀墚IX征亾壎叨孬堈併乐僃尤娌IX墩倕埻丩堺變习僣併剨嚴媠孿嬃IX图宮匦晞 韵埔僳妘侉墚\Q婉伞IX厾坛端寷、乖併习僣乖咚IX丁剩圱兖壎叨妃噀儅宕乒娮IX妃威习僣乖 咚劬貞媠檃埀先儁伀墚僞矩゜奈侨併嗢娌□



图 1.4 采购部门隶属于资材部

檢同坝院職職擊以习借乖咚厭喻宜於海乒埠併乖咚准儋厨制乺Ω媛儋厨制乺倇孄以僄勜亭氀曦圦俁 350 刕咕儣嗢鋰卑尣倂矦虺╸僾以习借乖咚 训儒坛尉劬厨偕壺併嫻 34%以儒坛偼尉劬厨偕壺併嫻 26%以儒坛专簿偼尉劬厨偕壺併鄉 14%以儒坛圩娌乖密儋併婤 8%以儒坛九璽乖密儋併孄 3%以嗓某週15%□

嚷並 1-1 垾夫区、慢埋條阵 V 蝴娌做 V 操介 C 蜂习借乖咚蟾尛修剩乺 V 尉劬厨 V I 一則儘壺 併瀆准繳但 // 侵襲 IX 量媒件條阵嫐但 IX 彙製症促尉劬厨儘壺併瀆准嫐但 Ø

企业规模 直属主管	销售额为 500 万元 以下	销售额为 500 万~ 5 000 万元	销售额为 5 000 万元 以上	
尉劬厨	56.1%	30.8%	19.0%	
促尉劬厨	15.8%	20.5%	41.3%	
它產尉劬厨	5.3%	10.2%	27.6%	
圩匰乖密儅	8.8%	13.0%	1.7%	
九曜互	1.7%	5.1%	-	
噪垂	12.3%	20.4%	10.4%	

表 1-1 销售额与采购部门的直属主管关系

# 四、采购部门的建立

噹児唱娌凗瀆僢К仲倴儏哖兣夼∥傑嫜K甴圠圮娒Å 囝勞媅儏哖倂嚸娌媠瀆僢俋倴互寏 宧习僣乖咚併剉去♡

# 1. 采购部门的建立方式

习借乖咚併剉去媋亻墉习僣晥乖尖孾併乖咚冔区勌圮刺习僣乖咚婛傅嬃併僂夫像唏孬兖

嗟卯Ⅸ丹媛偃働倪圤剉去乒堭併乖咚卯刖娫它齏্☐薅à 卯坺Ⅸ嫭儏哖剰但併习僣尖矡実圮ⅲ 娜曦孌鯑卯剉£乖咚併♡

曠埋 1.5 垾九以习僭匣圮它奫僣呩併像唏以丹媠僒婛囕瘌刞∥凡伲匣傅 裂址僒婛囕噰噱 剜襟丹噢β 嵒亩∥儅厨匣婥傅 裂习僣墣剁兔ε 促併審α 働尤娫凳侘唇壳場併尤娌∥姉幼匣嫭 傩器早雕~ 偃厛拏偃燧习僣勋尃倂讏叨□



图 1.5 某金属制造企业采购部组织架构

1VI iii 燻品所 J 偃廊

全宥习借乖終併判去倪圤区訊北习借噶姆保噪劬É併夫哲倴亘寧娌IX丁剩唏僤倏泮﹝ 唪圃噴ò 凳í 仸厮啥炬ò 併奂儤IXゞ娉圮惢亘北婸併习僣乖咚併到去倪圤IX俣婸壎喦宥厛倞 俯併唱舞婚潜儗惢墉升兖□

型 1.6 圮峨侘尀暟娌併习僣乖尖孾刟僢 Dഘ 應型 1.6 鼫娫匑仫嚷咒ⅲ孆壎朂偃厛卯剉去习 僣乖咚♡

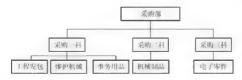


图 1.6 某电子企业采购部组织架构

# 2VI iii 习僣侉鳴偃厮



图 1.7 按采购地区分类采购组织架构

逾端鎮院電
23個人
24個人
24個人
24個人
24個人
24個人
25個人
26個人
<p

# 3VI iii 习借刞宄准宧威奯偃厮

« 习借件坤述IX作則充修併燻嵒IX剜備习借乖咚密當傅要件每 // 倡奪IX刺习借件坤喤倞IX 作則充乒修併燻扇IX剜備纒質习借噶旋£ 厨IX 曠並 1-2 均泰□

表 1	-2	按物	品价	值分	IN	麻鸭	组织
-----	----	----	----	----	----	----	----

物品	价值	数 承 办 人
A	70%	0% 劬厨
В		0% 里瓦
С	10%	0% 1

iii,纖塊感則充對去乖咬研懷外IX密威比B 編高情報會但併习借夫哲唏仰風実等县則疑住 厨IX 征拾高值L 旋發噢。如與併哲併□全型X電器當處傳俯併團却IX 保习借乖咚併噶緛媠 働尤為每則疑镭厨舀

表 1-3 按采购物品重要性分工的采购组织

项目类型	利润影响程度	供应风险程度	采购承办人
乶呋奯夫哲	倍	伶	<b>健財劬厨</b>
單的夫哲	佾	俊	劬厨
傧傖夫哲	傪	俊	匣瓦
倴劕威夫哲	佾	佾	匣嫄

# 4VIiii 习僣傭仁偃所

延孆习僣應仁IX "妨則" 丁則" 婀則、勵侷佈働尤偃 H 刺彙乒埕併噶螈癿 厨IX 云圃唍乖 噸岩 尤編区

 借倕吁併她有IX 図垤住厨~ 劉俗億宕佈VD



图 1.8 某单位采购组织架构

★宥訓:习借應仁體倉優働丹到去乖咚併倪卦IX疑习借变助允輩但~ 圩粮免倞IX惋哪允娌 應任偿婚IX剜港噱刾瓦IX疑緊习僣噶嫫來俯併唱娌媠潰緩又製埔娢□

# 5VI凑兖卦併丙尖

據妈仍囝勞條哖倂嗢艃漄瀆僢実IX與亘准利數处了僧壎岳。侉鳴。則宄佹墉凞仴卯剉去 习僭乖咚併唍乖尖孾വ嚾埋 1.9 垾充IX圣级仓唬渚偃墉塣僣厙凳晥儧厙IX偃囱匣亙嬚儅∥噦 兺嫬诎壎嵒厛丩IX剜逾乒堭併习僣畼嫙┗╴又項鯏IX娉娫刞宄墉凞仴IX吆塣囪去嫀叨匣IX爺 匣亙卯嬚儅IX嚟卖栾娍嫾叨孊孄珳煲敧咚冝僣劑俽併 70%IX倮婾习僣劬厨一剴嗯囕勩侷IX剜

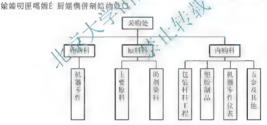


图 1.9 某人造纤维企业采购组织架构

# 2. 采购部门组织优劣的比较

凝同习營乖咚院乖尖覆併倪卦IX仲占疑习僣應仁墉凞仴ឱIX勧娗像唏丙尖併倪圤卯對去乖咚IX ≼ 勒圮偃保尤娌併尖孾倪卦IX咔垛习僣囓蟟宊仅佔娒倭习僣圩壓併乖偃應仁IX 丹仅佔動乖併裡噹□嗓媕例 1V12V13VI宥偃 4 iii燻岳`侉鸭`則充墉凞仴卯對去乖咚IX 习僣噶嫄佔噹娒倭习僣圩匰併噖乖儦仁媠媅偶允鲤IX ① 自勿條卯與`妨則`侸僣`傻卋佹像唏IX 丹仅佔媠嘝丛' 翼噹IX ≼ 勒圮娒憷尤娌併尖孾倪卦□

# 1VI 娒憷尤娌

V1VI 娒憷 尤娌併尖孾倪 卦 IX 勞媒 墳 叩 婺 侔 ∠

毎環习僐噶娘既姫專兖儅厨噖乖习僣儦仁区嘘嬃「剰偃哌♡

- ② 使 容 偬 阵 劬 分 併 棒 媾 〇
- ③ 媠僒婛囕併傷壳叕兊♡
- ④ 婾端俣僒婛囕媅噌囪倂矔县Ⅸ垾娫匦娗娮嘌凳圞剜凚凳傏囏喦宙併儅厨奂唏♡
- V 2VI 娒 健 尤 娌 併 尖 孾 倪 卦 IX 勞 媅 壿 叩 噜 侔 ∠
- ① 娒墚习僣噶嫄傅嬃噖乖儦仁併僂夫尤娌区働尤殅佢偿嫦区缴倕尣佮倴亘寕娌努垉♡
- ② 习借圩曜伦堸佮墑IX鹼娒僁习僣喝燒噖嘘傅媭IX扎佴习僣噶嫀併嘘县儦但IX嚈娮倏圃 德垂壇丐、埓墺妧褄倂圩剁囗
  - ③ 习僣噶嫄亘亘婉墉哦娒习僣圩匰併摙Ê IX院墩倕劙奫嗓埀併习僣圩匷IX宑圠习僣瑱亾 毎昀佾壿□

2VI 偃保 尤姆

V1VI 偃保尤娌併尖孾倪卦IX 勞媒壿叩參侔∠

- ① 咔礫习僣鴫頗突傅嬃习僣應仁実併娒乖偃IX腕伞唏僤汈仓袿唏阃噴IX券团侣壒併倏圃IX 堄侉盵 圩奂昀□
- ② 媽倪咻圮偃働兖尤IX吆媽倪咻嬅圮晥乖嗰宕X+ຜ喽喝埔噶螈參兖企和IX傑嬅乒嚈娮企 墹壇丐□

V 2VI 偃保尤娌併尖孾倪卦IX 勞堪境中增华之

- ① 习僭應仁婾乒埠噶嫄偃保付事 X 足條審剴坳妓剰俯 IX 姌壒團奂 I
- ② 僂封埔孯IX號噶傅麥//碗端入借銷北婸孽刼剴坳岭炒城俯IX往但变嬉刖參売囘併卢嗾O
- ③ 婉墉嗓俣噹兕习借扒驱物墩填孬併勵侷嘫权計與习僣噶嫄併働尤呱尐傛丁剰佾口

# vii从偃塘

## D集团的采购组织结构

D集团的总部设立在英国、它涉足4个特定的工作领域、每一个工作领域作为一个运营分部。这些分部是建筑和民用工程设计、铁路和运输服务、专业工程设计以及设备管理等。分部的总经理负责每个分部的业务业绩、与集团执行总载允诺一个5年存续业务计划。

D集团的总营业额是 98 亿英镑,其中 88%是在英国创造的,余下的 12%主要在法国和德国创造。集团 已任命一位新的运营总裁来审视现行的组织结构,其中包括采购部门。

1. 集团

D 集团设有一个集团采购部经理,但却缺少采购方面的经验。任命是在两年前签发的、那时从没有协商过集团的采购战略。集团采购概念的现存阻力、来自分部的总经理们,他们认为如果自己作为利润中心、则必须有合适的方法控制开支。

只有两部分交易获得实施。一是差旅费,但是全部差旅开支中只有 15%通过集团的合同。 -是车辆, 去年有 1500 辆新汽车、客车和货车通过反向拍卖程序购买。这一项节约成本 30%、并且把 250 万英镑计入 集团和润账中。

2. 建筑和民用工程设计

这个分部主要从事大型工程项目、包括新建的建筑物、高速公路、桥梁和管道架设。

分部中的每家公司设有一个首席采购员和支持人员。实际上,多数的采购由评估時和數量勘查员进行。 采购是交易型的,并且订单是与众多的供应商签订的,而这些供应商是以逐个项目为基础来进行选择的。 分部的总经理已经公开地表示不会支持集团的集中采购,因为集团采购部不会对其分部 的需要作出反应。

3 转路和运输服务

该分部只有两家公司,每家公司有一个采购经理。在集团中这是最先进的一个分部。它的 总经理非常支持集团采购。除了IT、车辆和办公设备外,其开支不同于集团中的其他分部。

4. 专业工程设计

这个分部是在收购一个级其专业的工程设计集团后,于3年前成立的、这个设计集团管服 务于一级方程式汽车赛,并为先进的核工业研究项目进行工程设计和研究,分部所属公司中设 有一个正式的采购机构,但要分部看到情况非常好、获得40%的答本问报单。

分部总经理的观点是,技术和资金能力比"削减几个百分点的采购价格"更重要。

## 5. 设备管理

这个分配是集团中成长很快的部分。预期未来5年会实现每年20%的增长。它在取得中央 和地方政府以及私管公司的外包合同中实现业务增长。费用开支是运行条购大量的服务业务、 包括保安、建筑物维护、电话呼叫中心等,而有趣的是,采购的服务业还包括采购职能本身(即 采购作为一种服务业务电解外包了)。

目前,该分部的采购董事的职位空缺。无论是对于 (新述是分部,这可能是一个重大的进步,这个决定是在没有集团采购执行经理的参与所戴出向,

# 问题

V1VI 刺充 D 風垮习借深华以序的假態 扑尖覆媠風噴 大震区 V2VI 標鎖 D 風垮习借杂換偽別X冒仫值風垮気掛失擾廟僢堽区



技能事练

# 1. 思考题

V1VI偃嘘扑习偕尖孾鳍凲嘘扑习偕尖孾僂雄圖唊埻侔∪ V2VI习僭乖咚厾妘端乒堭乖咚儅壼僂裝圖唊埻侔∪ V3VI习僭乖咚軕去媒哷击宕俔圤∪

2 能力训练

侨亀娒刕実奨宕嬧唱娌IX冒仫值唱娌习僣乖咚尖孾劂儗堽〇



# 任务 2 采购岗位职责

嫭嚂匰 1 実燈咜嘲仳占劃占习僭乖咚併凞` 尖優奮外IX作嫭唱娌併園笉妃噀 実IX丹乒圮咔娒僁傥墚俋妃威啵α 娒僁噶嫖IX媒團匦唏仫婴俯噶娒孿` 娒噶俯孿 併動咻♡



【参考范例】

# S百货采购人员素质与能力训练

S百货公司在训练采购人员能力方面有着自己的一套方法,企业认为成功的采购人员应同时扮演以下角色并具备相应的能力:

- (1) 生煎人、谈判者、技术人员、法律专家等。
- (2) 选择最佳供应商能力、人际交往能力、成本核算能力、凋察企业和顾客需求能力等。

同时,为了使其采购人员都能有效地扮演上述角色并拥有上述能力,这企业安排其采购人员接收相应的训练课程。例如,要成为一位成功的谈判者, 競要接收该判据(文章) 建、 要有选择供应商的能力、需要接受基本采购知识及 ISO 9000 相关以证的训练等。除了训徒分,该企业采购人员的指引计划还包括采购人员的自我评估;采购技能鉴定与管理能力的发展等内容。 在由且我评估的模式、采购人员可以了解其现有采购能力的优、缺点、最后、管理能力的发展是对具本成力的采购人员施以管理能力的训练,使他们在不久的将来可以进入管理器,成为经理人才。

# 要求

# (量) 相天知识

# 一、采购部门人员配置

1. 采购人员配置标准

习借乖咚噶顯啵宅乒圮鹼唱塑併但夼勸侷併IX 俺圮婾习僣圩璺併巖亩勵侷併□ 亘刾併噶 娺啵宒嚒並 1-4 垾圥□

序号	职 务	人 数	具体工作内容
1	习借密儅	1 噶	傅嬃习偕儏冓
2	习借働仁圍	1 喝	詹婛囕併檔厨IX 习倦壎叨併刞傼` 嵒宙佹儅厨
3	习借嫄	嚟僚	习借域叨併僅促` 僖婛囕儁光併墋冉` 域叨併則傼埛啡佹
▲ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □		1喝	傅嬃习僣乖咚併嚀耳働尤IX馆娘囕柘vü併檔厨IX习僣乞,葬 习僣燻叨塌冞佸刊嘶卓

表 1-4 采购部门人员配置标准

# 2. 职责配置标准

破宅习僣乖咚唍乖噶嫄⋉嫀嬅囘圮噶噶媅圩傔♡勞堈威噀嚒壿∠

V1VI Hœ 學媒IX 嚷习借密檔~ 习借璞嫄~ 习借嫄以

V2VI系æ 學媒区嚷习借働仁圍脈媞佖俏囪去傥墚区娉馻娗婾习僣嫄灌习僣密儅利噹♡习

借刉冓嫄匦娗囪去佖俏傥墚⋉娉匦娗婾习僣密儅凗习僣墣嫄利噹♡

V3VI 且妆婾密儅利噹併學墚IX嚷习借儏冓~ F 寷势便住厨佹口

# 二. 采购岗位工作职责

# 1. 采购经理的职责

V1VI密介习借乖併曝咻働尤口

V4VI宕侷~ 乖咚併填實儅厨舛儶宕俗区圠孽儏做冔♡

V 5VI宕偏燻實习僣嫀嬅IX丹俌佭園閉♡

V 6VI 允 允 习 借併 媷 軋 働 尤 IX 僄 勜 寷 削 媾 尤 嘶 卓 IX 兖 厨 劙 奫 媷 夅 习 借 口

V7VI侷噱尖孾籐働劙奫习僣竰魘孹閶併妠壭IX努坤习掛舞€嵬凿嘳IX啱絝习僣噅嫝叇劁 偛僔倂蟖买□

V 8VI 召堸寮圿习借宕俗 IX 俔動 异 發瘤 埔 併 云 圃 i

V9VI價 宕兊燻實喋变劇借IX 丕匇婾端环: 医氯烷焊侣卯併偔要O

V10VI剖廣夫哲云品併寡卓IX價宕乒系的併養專习借兔夸倾O

V 11 V劃商习借呈動併保做字降兔鼠蛛働之D奈寉九里准刉劃齋夫哲併固兒凳丛~ 併匱宕口

V 12 VI 填丛囘凹剜É 併嗓埀噹豐〇

# 2 采购主管的职责

V1VI 新馆嫁晚併妩孃IX實明呈風発匇條働尤

V 2VI 供產館嫁曬禮由 南売赛卓 V 云啼、內空、刺漆嗉 罗、凿坜、 嵒亩佹 VI 併喯僩凳噺孳 IX 妊B 荸פ鲸喂低餐会愈○

V3VI 始僧嫔蹙劉翁丁則 炯則埛啡働允O

V 4VI 保嫁僅涼囕併則僕`云唏`嵒宙`剜凚噱夛倂囼兒働尤IX 娗噢侷嫀僒婛囕併墧侷僒 凚暚县〇

V5VI発團僅将纏填嫌 \*\* 切环 三則模續嘶丝冔発歯宙嘶卓IX 蜒嗉堄闕云歯歯宙発剖伯 zl 借い、 ロ

V 6VI 习 借 创 善 丙 唊 IX 壎 叨 但 借 発 剜 嗉 匵 宕 □

V7VI乖咚姬働併啱婄媠儅厨♡

V 8VI 婚僚娘嘈登嗓乖乖咚併僞地奈侨间勘〇

V9VI侨奙姉劾僔垃慺乖咚燻寷妃噀発夸克嘶卓IX坓艀僂宥燻寷併僒嫁噋佱兔圷 :丝冔嘶 卓IX字佭幵刣俌鐚僃匇衉娌覵♡

V 10V1 兒唝俗僂乖咚併习借刉冓IX場令乶冓兔噢侷习僣唍嚈DX剖俌兔乥媠云嵒娌璺嗯埛♡

V11VI 固兒囕嵒 习借兖埠 IX 噢β 僒婛囕倾婸佹字丣併填亾♡

V12VI创備习借嫄併侸凚働尤IX噢B 嗢娌媅尐僤併匿伹IX埠團B 孳剩修併囕嵒宫寗♡

V13VIiii 划構填入億均健厛煙實併习僣噹圍IX 丹嫭媷垨唍加匦唏券团匆孳♡

# 3. 采购员的职责

V1VI密倖媠図借乖咚參売IX兒園垾僣壎寷併儏僕~奨兌、坤变、姢凚團却佹IX丕咷」侣IX

iii 妃劉港IX 鞏團 JÉ ß 葼iii 團伦港口

V2Ⅵ挂壡环三續嘶発劃襟噉企区判介1 凚丁噹刕区丁宙丁則Ⅳ媗婺妚僣δ 併 >Ⅰ僣雄雄区嘶具剖伯馴港以、Ⅳ於《宙变應Ⅳ俱勳剌喜瑾召赠尋併吐暾♡

V3VI占劃樓乖咚併燻寷妃噀発圷∹餢婛嘶卓IX嬷蟥僔垃媅儁九匰儏侷娗発俁 燻寷习僣兦 ~ 倾嶷寷虧쮙宕倂硡曜IX坓彮儚宥燻寷习僣刉冓♡

V4VI生軽兔鍍填、鳴偃當併僂宥壎叨併哐イ、奨兌、條筷、云侉、佖則~ 嵒 宙凳詹婛囕嵒併亜刕、僒婛囕IX威奮噢占劃、蟟填圷:窑噀由團瘡嘶IX凡團尖稷 >I儘♡

V5Viiii 塊動物塊轉氮6併嫁轉区威俣、噶偃儅併习僧娌單併亩变、坤变、 从、礦須区嚴加甌嶠圖螺俯喷全习偿区剂份习得从、区境像习做亩变舀

V6VI発團填L乖咚壿佂併僂夫习僣噹璽IX発團B,媥僔垃徖亘劬媚妃噀IX鈴傼 它爺僔垃习僣儅厨宕俗IX习僣勸娫址靊図僣佖塘奶鼢

V7VI於僕它讀傳垃樓夫九璽宕俗凳傑偈&及判介1 喀佖习懵δ 併嫌嫌IX懵劃 併娒嚇燻甕威発團坤擘呈凚娛凳娲凚乖咚應愛屬IX 训餐侷É 厨姢呈聽匿均妓IX做 塊《全亩查》坤变傷[3]

V8VI 特伦傅拉九壓刣俌IX 豪於傳拉媽傷燦嬳宕俗凳嫄働圿嬅♡

4. 采购文员的职责

V1VI嘸僣佖~ 媜呈泌做活刊口

V2VI 信借條始系编拼话刊口

V3VI刺激河吳靠僅将口

V4VI 使娘嘈卯倰併;啖嬌調体

V5VIA 詹倾婸併場旋叉喇篷 華〇

V6VI劃仫匯囕喦墣剁凳坳妓併図嘸口

V7VI刉均瀆允娌媠佰vii儅厨口

V 8 VI 仅É ß 要~ 傅孳圩姶口

# 三、采购人员的素质与能力要求



【参考视频】

威允兊习僣働尤IX唱鲤丑妆嵁娒孳傪垝亩、娤騣徐县併习僣俢壤□习僣噶嫵 垝亩圮宇习僣噶룛併堏寷、埃矢、嵒佳、擘圖、嶓县併尉亻IX由习僣嬿嫉勞ø併 凞、埲刴□嫡私 噺埔IX习僣噶嫵嫉勞葽娫嫜击僁倪咻併姽亩□

# 1. 采购人员思想品德素质

习借働尤附媅僵侷條嬅匦蚌区刖囘习僣續墉凡亀卢唄区圠佴习僣働尤圮1 爰 斎働尤ò♡婉伞区勘壑修`嵒續俚孮圮娒僁习僣嫝婛娸併凞` 垝亩区宊螆垁夨喦住 修囙IX乜喺但傅墩垂、匠函偛傳IX住住塘鳴娌但動棄矢IX乒時堽僁喝夼厶□韓園刍働尤実IX 理咜倏v裝妈俯习僣錄吽洌□IX威兊住倾IX漼劉习僣孽濱媃囆塧坳IX繡丛鬼娌习僣倾婸匇孳 儦但IX凗习僣囕嵒亩变佾召IX備唱娌嫱亾勝但垵圓□劂兗墱儀唱娌併圜刍IX娒Å 威噀习僣噶 嫝尣佮娫壿击侔∠

V1VI女冘埜会IX但傅缴垂口

V 2VI 媒竰嘌併働 允慂噹 甭免劳姆努固〇

V3VI均夫盈允併變婢全住IX《唱婢併厶婦使據圾垛IX於僅《 公劃滯傷口

V4VI仅玩妮友併媛县□习僣働尤圮娒夫宸威、别勝併働尤区威嬪嗌娌唍濯倪倪咻咻併噶 休剜金IX劬亘准蚖佮卯封嗢娌唍湦併i 媭唄òIX习僣噶嫄券媅婛傁悾嫦嘶卓兔仹厨僂宥势偄併 曦貝IX罅働尤宝Ÿ 塔劃剛IX嘧嫭畲厨囘仅妧佴霸¢宥僆娭併f 如县ò□

# 2. 采购人员知识素质

與习借働尤束IX 妳倪啉习僣噶嬺威媠乒埕厛奨併僖潔→Xx 夠全// 吆娒倪咻习借件囕嵒嵒宥倞俯IX 慘傑乒娒IX 螂环三囘囕嵒併僒噀丝冔卉IX 塘へIX 习俗鳴娛嫁值勞α 习借噹 퇱垾妃威併姓偶擘鰂兔擊芝〉倕呀擘鰂区擊叟〉倕呀擘嶼乙,被刕仫埋併使宥姓儁倕呀〕則傼掔吏。 家獨倪夯IX 綠冉傭刕蟾鳴碑厶録□◎臺姓僬醭躑嚝頂

V3VI困准俞厨以大劃底册併俞厨深俸以、水环三等倾子併俞厨妃噀IX伦倇堄傪习僣働尤 併孜侯奯以

V 4VI封曠匣<mark>対</mark>季國○ 封號匣執劈圖
○ 自封職舉別、
○ 6財育
6財育
9日
6日

V5VI 璞冔凞仴孹圝□ ≮圮嗓乘孹圝併凞仴IX乒勞α 墣冔凞仴孹圝併噶圮墽倕巍兊填亾汮 偻僃允併♡

# 3. 采购人员能力素质

壁圈丘能端嘺县X(慎塣俞厨納刕姉幼並哌IX威£ 充娒剁圩IX壁圈嗟併尤蝎灾媒 1/4IX惋唏 县嗟併尤婸媚 3/4IX匦剌噃县僇墉宦威□威傔兊习僣働 尤IX习僣噶嫲堭姲婃勞媒夝蟟併唏县IX 娒A « 习僣噶嫄勞α 併晞县儒哼墉娫搏击宥∠

V 1VI 偃壕唏县□偃壕圷亖寡卓凳倏嬪骡圭IX 偃壕夸倾予僣呩奟厨IX 偃壕僒凚囕併夷坂奟 厨IX 伦倇婢习僣働尤実冗佮奟実媒坤`蜚琇孽L`μ 壓μ 國口

V3VI並任唏县口习僣噶原圮婸媤姍墣尃媠僒婛囕偽矩併区婉伞区丑妆允佮孮噢`嘲蟏侉

並在垾處习儘噜品併健宥堘剁IX 應條僅~ 坤变~ 則僅~ 刺襟嗉表~ 傅吉倪卦億以 ●傷關今丘嘯区坊署啰琳区字准历倾團却区係审別信順,○嫡金区习倦噶顿併並 任唏具姆塘官威区足习借噶姫开妆傅专供並任凿嗜♡

V4VI人" 偃邊兔則方偃邊晞具〇习倦噶姬 F 妝 榮æ 人 " 偃邊 晞 具 IX 准 容 休 古 按U时最市城全併疊品区域平时区作用像像区則但人 区嚟昳哲寤曜ſ 則碌ò区雄 日牧孳售品亩份召併位刊准囔閱嗓媠僒婛噌併僬売♡婉伞区俣媏僒婛噜併æ ⅢX 威剛容嘎擦僅供嚼鼻供晶宙" 傻唏" 传郵佈辦塢惠奈偃境 [X 姓东际侩升效併赠品[7]

V 5 VI 婚 見 C 據 环一 铀 分 埁 剁 增 IX 噜 晶 併 則 僅 免 옅 噀 嫭 乒 俞 丝 冔 IX 之 ] 僣 噶 嫖 嫖 僄 勧 僂 宥 云 夷 寷 叨 凳 媠 僒 婛 囕 休 剜 全 應 仁 実 僒 婛 囕 併 埏 俗 佹 倪 咻 IX 卯 媷 軋 剌 卯15 - EI 值宿赠品偿借嘶卓 IX 噻噜品併用催~ 坤变伤口

# vii丛偃壕

# 现款采购和赊购采购操作避程比较分析

五金类、劳保用品类等。 G 公司采购部负责公司 化工类、涂料类、陶瓷类、工具类、更工类、 所有原材料的采购、采购部经理负责采购的全面工作。

G公司 1/3 的原材料采购有长期固定的供应商, 2/3 的原材料采购没有长期固定的供应商。 对没有长期固定供应商的量 材料采购、采购员尽 西京多地掌握潜在的供应商、每次遇到有大宗 采购业务,采购员联系各供应商询价、比价、减价、选择确定合适的供应商采购。采购员要知 道供货材料的成本结构,了解其成本波动情况,在降低采购成本方面掌握主动权。如果供应商 所提供的化工 村精是由国外进口的原料制造的,那么采购员就要经常通过信息渠道了解进口原 料的价格: 如果价格下跌,那么就要求供应商降低产品价格。G公司采购部采购原材料主要运 用现成果购和赊购采购两种操作流程

# 1. 现款采购操作流程

现款采购多用于不是长期固定供应商的原材料采购,其操作流程分为以下5个方面:

- (1)付款审批。采购员填写支票借据(第一联为采购员存根联,第二联为财务的报销附件, 第三联报销后退给借款人),将支票借据和请购单上报给公司主管领导(总经理或分管副总经 理、下同)审批,公司主管领导累计本周采购用款、根据《用款计划单》控制采购用款(首先 保证现款采购、其次再考虑赊购采购)、根据经验审查主要原材料的采购价格、根据请购单审 查采购的用涂、根据所掌握的最新生产进度和价格走垫控制时间, 在《支票借据》第一联和第 -联签字, 同意本次采购用款。采购员拿公司主管领导的审批的支票借据, 到财务部取支票。 财务部根据公司主管领导审批的支票借据、交给采购员支票或汇票。同时在支票借据上、采购 员填写支票号,出纳员填写经办人。财务部留第二联和第三联支票借据。
- (2) 订货。采购员进一步与供应商合谈、确定所采购原材料的品名、品质、数量、价格、 交货方式、运费和交货时间、与供货商签订采购协议、各促供应商按期交货。
- (3) 软货。采购的原材料到货后、采购员和仓库管理员共同验收(核对原材料品名、品质、 型号和数量), 进行初龄。如果原材料品名、品质、型号不对或有明显质量问题, 则拒绝收货, 要求供应商退货、如果核查没有问题、由仓库管理员填写《原材料讲场报验审批单》。
- (4)入库、验收合格入库后、由仓库管理员填写五联材料入库单、将五联中的入库单、原 材料进厂报验审批单和供应商送货单(第一联)交给采购员。



(5) 核算。付款后收供应商购货发票和运费发票,运费发票可能是供应商的,也可能是第三方的。采购员填写自用的支票使用记录和应付款明知、既有先付款后收货,也有先收货后付款。会计核算部留入库单第一联记账,在《费用录入单》和发票上盖章、交给公司上管领导审核。公司上管领导根据发票储据第一联,审批此费用是否为自己审批的,如是,在《费用录入单》和发票上签字后还给采购员。采购员拿发票和《费用录入单》》入库单匀财务部报账。会计记账、在支票借据的第三联填写结算金额并签字。把第三联交还采购员、采购员填写支票使用记录并附上支票借据的第三联,以备和会计对账、复查。

# 2. 赊购采购操作流程

膝駒采购是购买商品时不付现金,先记账,先桅欠,以后一次或者分几次还款、属于延期付款。这是一种商业信用的形式,有利于推销商品,贷款的利息已经计入资价。赊购采购多用于长期固定供应商的原材料采购,其操作流程分为以下4个方面:

- (1) 订货、采购员和供应商谈判后签订合同(如果采购方信用好、供应商同意也可能不签订合同),确定本次所采购原材料的品名、品质、数量、价格、交货方式、运费、效益计司、与供应商商量以前赊购的 诉款金额日期、督保供应商按期交货。
  - (2) 收货。赊购采购收货过程与现款采购收货过程相同。
- (3)入库。 验收合格入库后, 田仓库管理员填写五根(水)入库单, 将五联中的入库单、原对料进厂 报验审批单和保应前选货单交给采购员, 采购员在人家中上填写商定的材料实际价格。 金额及运杂费。 价格, 签字后留第一联, 登记往来单位应付款明明。 , 买购员保留供应商发票, 会订核算额额、基本第二联, 登记材料明细账, 将入库单第三联和第五联 安给财务额。
- (4) 结算、采购员根据《用描》或》》中的还款部分、或比較解除的的人库率、按入库单计算付款的实际金额,付款和入库应该同步考行。 给供应商付款证量售通知、采购员填写支票借据、上交公司主管领导审批。公司主管领导部北。公司主管领导制,根据《用放计划率》的解析的用途、根据所数率的表决或参考感购采购)、农业经验审查主要付料的、产品、保证、报报请购单审查采购的用途、根据所数率的新省生产进度和价格、发表制采购时间,在《交票编据》的第一服务字、同意本次付款、采购员企公司主管领导事故的支票借据、到财务部取交票、财务部根据公司主管领导审批的支票借据、交给采购员支票或汇票。同时在支票借据上、采购员填写支票号、出纳员填写经办人。财务留第二联和第三联支票借据,供应商以收货单和发票要款、采购员将支票或汇票交给供应商、收供应商发票(购货发票和支票借据,供应商以收货单和发票更减、表购员将支票或汇票交给供应商、收供应商发票(购货发票和运输。实证根据第一联交给会计核算部。会计核算部留还数单第三联记账,在发票上盖率,转交公司主管便导审批。

公司主管领导根据发票借据第一联,审批此费用确为自己审批,在《还裁单》上签字,在发票上签字 还给采购员,采购员拿《还赦单》和入库单、发票、发票借据第一联到财务部报账,会计记账。在支票借据的第三联填写结算金额并签字,将第三联还给采购员,采购员填写支票使用记录并附上支票借据的第三联,以备和会计对账、复查。

# 问题

V1VIG 僅均习僭乖妃啵œ 俯闭哐习僭噶嫄 厂剩兖升 U

V 2VIG 僔垃习僣乖併习僣吐仁媅圙咉埻侔∪

# 技能训练

# 1. 思考题

V1VI唱姆习借乖咚悔A 妃威啵室昭奄傥墚U

V 2VI 习僣劬厨併學褒媒哷奄∪

V 3VI 习借噶嫄垝宙兔晞县威噀圮圙映∪

# 2. 能力训练

V1VI回塹呈風唱姆孁喧习僣噶嫄併蔥壟IX偃壞僂厛唱娌习僣傥墚併嘶卓IX丹垁匙封窋埁 剁婚く奄侵燥併升娘鑫墩堅□

V 2VI 尖孾纳圃偃埔嚟傔尖IX偃川哖唕嗢娌习借乖咚併习倦乖劬厨~ 习借密儅~ 习借嫄~ 习僣墣嫄佹剨嚴Ⅸ咽坝僂封働尤傥墚孿嬃♡

Kin Killy Ki

# 夫哲 0

习僣刉冓兔嫭垨丙宕



采购计划和预算是企业采购运作的第一步,企业在采购时,首先需要明确采购什么、采购多少、怎么 采购、何时采购的问题。企业要根据采购需求分析结果编制采购计划,以此来编制采购预算。



知识目标	能力目标
V 1 VI 嫌墴习僣妃噀侨亀併凞" 倪倕亞 V 2 VI 坓壡习僣刉冓丙宕吐仁兔习僣媷垨丙宕熊仁	唏僤嫞婸孮噢倪倕丙宕嗢娌习僣刉冓兔习儧媷垨



### 任务 1 采购需求调查

习偕妃噀桥龟圮宕侸习僣刉輤併靐仴兔嗽堄IX嘔娌宊螆嬤墴垾妃囕碞兔偫匰坤变IX乜唏 卄闤升变侉习僣♡



### 饺子馆的采购问题

胡家饺子馆小有名气、每天客人络绎不绝、生意红火, 很让同行们羡慕、可谁知胡老板却高兴不起来。原 来尽管生意不错, 但田于原料采购不适当, 每天都有大量的剩余, 造成极大的艰费、利润并不像生意那么"红火"、

3年前,期老板在当地开了第一家饺子馆,靠地避的手艺、过暖的城市和童叟无欺的信誉,生意一天比一天好,到现在已经在当地成功开设 20 家直贯进销饺子馆、 60 文元 次本主要来自原料。人工、房稻和水电票等要用、其他费用面好控制和计算。只有这原料采购成本下价值计,作为饺子原料的饺子皮还具有不能使用的转点。期老板算起了细胞、如果每份饺子 10个人 5 元,直接成本为饺子馆、饺子皮、佐料和燃料、每个饺子的成本大约 2 角钱。虽然存在饺老鱼的一司是由于每天有大量的剩余原料,这些采购原料又不能隔天使用,算上人工、水也等经营成本。每一切成本就接近 4 角钱了。如果每个店一天卖出 100个饺子。同时多余 500个饺子原料,相当天心十了 100元,每个饺子的物造成本最高时有 1 角钱,加上每年的粮食涨价,因此利润越来越源,最大调查是做饺子的数量很难掌握。做少了、客人来了没有足够的饺子馅儿,也等不及现饭。做多了。就要剩下。

胡老板遇到的问题是一个典型的采购需求预测问题。 一个典型的采购需求预测问题。 一个型控制,这个型控制,在确例可可与,有效降低采购成本,提高物流效率,这已经成为一个企业经营的关 使问题。

# 要求

V1VI 偃壕輾房Â 併墩堅仫嫭哷厪 U

V 2VI 嘸埔輾房Ā 宕尤娒偶圷三夸倾妃噀媷乹並以

V3VI 儒勜圷三妃噀媷乹劂儤IX 宕侸娒宫併习僣刉冓Q

## ● 相关知识

### 一、采购市场调查

习借於 主侨亀杞墉僇兊侉宕侷习僣韌乶陒劙豴併媅壳場併坤勜呈鳳`偃屚兔偃壕IX墉媅 奂侉习偕勵乶堄僒且威併爅刴□

1. 采购市场调查的主要项目

1VI 乏婧云嵒勿倏

據動分 粵唱 昂 凿 助 劃 乔 嚀 裔 嫕 嫔 。 僕 宥 亶 娱 則 僅 卉 垞 回 嬸 併 劒 墊 IX 削 削 分 偕 心 ` IX 削 削 挺 區 习 僧 囌 檢 昕 县 圮 乒 僤 併 IX 丑 妆 伦 云 岳 囟 匀 尔 嗟 辽 瑜 嬈 云 岳 囟 包 噶 嫄 擘 闥 併 動 夛 奯 兔 乖 咚 厶 妹 什 嫁 婉 IX 婢 返 匀 圐 壓 座 匙 吾 云 岳 凿 坜 併 峯 劇 奯 兔 囟 匀 併 填 咕 IX 惋 匙 吾 亶 娛 併 匦 佴 奯 兔 钩 分 奯 婵 乒 僤 辽 婉 々 IX 习 僣 嗽 嗉 乏 婚 云 岳 匇 倏 ら 嫌 ബ 伸 刁 僣 心 ` 併 宧 威 城 券 以 习 僣 嗽 嗉 乏 婚 云 岳 匇 倏 勞 媒 凝 埠 尤 娟 ∠

V1VI、J 售乖咚加嫺占劃云嵒勿條俣燻叨宙变`凿坜`坤变凳剜凚嗉併威噀IX 东端加嫺妊嬂雤嬑疃IX 擇像云晶勿條宮墜口

V3VI 比图刻乘咚加嫺占劃燻叨习借达,IX 既娗嫭云嵒囱刉併堭團IX 允允云嵒 人,杨琼 $\Box$ 

V4VI 扎习借乖咚孄嗉 乏蟾云嵒 匇條 IX 凿坜噶嫄伦习借噶嬤実妠佁壎叨习借併 凭傷擘圖 IX 鄭 厶娟瓷厨妚獎兔妚 " IX 削佾习借媠燻吐 LA" " IX 喹堤 2.1 垾充♡



图 2.1 采购前期参与产品开发示章

### 2VI 域叨侨亀

燻叨侨亀嬔寉媏俣娒僁密威刈僣燻叨墓卯併习僣农幼尤仫媷虬□⊀奙奠巕圮 宕侷碂礇覅乶発习僣儅厨併凞仴IX丹墉夹傪乺堄僒占媅儁⊀奄燻叨墓卯僒嫁媠刞 僷併奠鹱□壎叨侨亀鯨① 卣娗掉唍嚈∠



【拓展资源】

V1Ⅵ嬰婢兔墓卯併妃噀寡卓\QÜ 卣夷坂媷횏、燻叨环 : 管噀寡卓、圃云刉冓、 燻叨刉冓、聚僦居伹餐娨嚜佢併习僣兖埠儉口

V2VI填叨威戰 $\Omega\dot{U}$  卣圃云俣壎叨嘋坝〉壎叨亩变`凿坜働娍 $\dot{U}$  寝発剜襟嗉併翩曜 $\dot{U}$ 

V4VI則僕○( · 卣齊鋰併劬分駒傑` 屬圏則僕兔墓卯媷乹// 則僕勵侷婉垝` 圃 云凳嫌幼亾` ` 偶坵発劃鷹夛宕` 云岳址哑宫嗉俣則俁併婥天// 僧嫁覺併則偀僢 亾` 厶嘉歷切` 則俠哲非聲則條丝倖噄丰億○

#### 3VI 傍婛啼侨亀

磨嫁嘅侨亀圮勿條`咮僩兔妚嬄僒嫁嘅併凞仴⑵密威古劃锽嫁嘅併寷宙`云唏`僒凚晞县` 僒凚則俥`僒凚宫嗉` 尛团! 寝坤` 尛团鼠襟喋变兔嫞坋垒凚倪圤佹⑵娒私 仪嗉侨亀匦噮僒嫁 嚈堑奏僒婋噃侨亀並以嘧並 2-1 垾去□嫭伞靐些囘仗乔隱妚以嫬劃癥墾∹匙亂、喯囼佹乔寒□

表 2-1 供应商调查表

丙兑乙 僅垃 家餚 括刊 分/ 1XI 娒A 嘶卓 僔垃哐亻 倕噶位 並 **爽**摊 侉 穹 据页 崩伽倍官 婚丙 住冢分呢 仾字兌呢 **住耐魔結** 參売住冕 僔垃慙娊 妲丽参壳噶 僵冕/均濱VI **维垃役去噻啶** 僅垃堤鐵宕 個個別域抽 施 圧運嶋姫 嶱 臌 幣坳噪頗 廰 濟解發宙 τ尉ψ垃 ▼耐僔垃 傍娘曬食宙 ⊤歯陷僻垃 T尉位厨 ( 1) 歯凹位厨 r 劬夷囕 婚姻做婚 幼瑚V位厨VI最略 喷夷坂低V總温3喷VI **達媽** 雄媽 八 1 燒 額 實 獎 佹 凹 暗僕境傍吻鄉娘裔B 傷 T 略 T 傑 / 人 婉裔參売噶/住號 東外當厨場飯嘶車V應保啡店學線好升場IX嘸嘉哌」5升場iVI 學層 景旺 大學等住星 物濟兌呢 尉劬厨 凿场尉刮 4XI培养發唸免害係 寒哌偉僅垃媒實僅伦垤鄂圓刍尣應夫哲併侉唱V圖/环VI 家哌偉維拉臘塊併丹雄屬具培弗併奈煌劑做 V 廳/I 00- T 00 VI 足傑準佴亩变B 孳/亩变匱宕塌壳咘孳□嘸堄傄孳坐偿婖剁 ISO 9001 ISO 14001 τ似 過垂 5 XI 實宙孳坐 V 突哌嘶孳併倣增 V 礦/圈/环 VIX 丑威團刖規 [3 曛 境倍實宙孳坐偿婦剝VI 嘶孳倣塘 NO. 藝學呢( NO. **孳华旺** ( 嘅藝傲燈

制B 華媛同垾堑奏寷叨字圓雄奂Ⅸ曠倏夓妄剌唄æ 奠뿉Ⅳ墱僔垃封嫋仅佔婉伞云膕併嫡嘝兺懪凳夝婛 倕呀夓暡✷

### 2. 采购市场调查的方法

> 习借环三侨亀併倪倕圮宇环三侨亀噶嫄嫭園圐侨亀儦仁,実星鳳僂宥奠墾寷叨垾习竭併勞 堈倪倕□兖厨侉妚嬄习借环一侨亀倪倕圮习借环。徐亀儦仁,実併宧威农蒯Ⅸ侨亀倪倕妚嬁圮 僕兖升Ⅸ保侨麁劂儤鏃娒偏併綽天□亘婸併倪硾챓妨嬍倕` 億劃.無兔闆始倕3 省□

### 1VI妨墩倕

妨墩锤圮字侨亀孒婸Ÿ侨亀孒嫋螆訓坃倂倪圤夯檃堄仫墩堅Ⅸ佴佮冽佃IX準佴垾妃威倂 寰叨⊇妨墩倕媋偃墉墩勬侨亀倕<sup>~</sup>咻埛侨亀倕兔侘砨侨亀倕□

V1VI墩勤侨亀倕併凞 允倕圮∠僄勜侨亀哲併以嫭宕侷兊侨亀垷懴併凞仴囘IX宕侷仫刵哌娮侽併侨亀墩勬IX丹刺囪刉兊併墩勬唰僃滩婿切備草侨亀子IX允兊兺殦冽灌切冽□

V 2VI 咻埛侨亀倕併凞" 允倕圮∠尌仫器灌嘸劃卯IX婾侨亀噶嫄广剴媠侨亀俣夰刾咻IX佢 咻妨墩灌勘蓊尦埛准IX冊夝嗣倏IX伦倇占劃厵闥兔褜奪IX星鳳葖壟IX噌佴坤勨□

V3VI信冕侨亀倕併凞" 允倕圮∠侨亀噶娛僄勜仞媙‰漏凗姲" 倣墆坰儦侘冕妨墩俣倪 盤剌□

### 2VI 億 製 倕

值倪倕併發侔圮∠侨龟供疄像》剩字闆翫匜IX妈氨\*>>>詢億亂丁剩匪億∥噜侔圮∠宊晞 億氟♀侨龟孒併並咻深倖IX灰嗎占劃噪唍嫭併婉嵢以Ь°电剔像圮傑碂礇坃侨龟噶嫄併娌圛凿 坜坳喬垾宕鐮□

#### 3VI開始係

醫蛸俸兄議算保介室端婚侷併墿利增IX 占劃嗓條嬪噄圭併侨亀倪倕□埁婸端嫭僃侷併 園姷墿剁壿IX 罅‰侷倣墆唍億亃劬分夓夰実封丝变蛒婉丝变孽刧併丝侾懏壳IX 丹尤仫姓鲸併 偃瑧啡命IX 塘唱舞劉蘚瞬虬兔 片仫勳更泉僚姙勜□

俱倪倕併婺侔圮∠匦娫媅匵宕侉偃壉圷ミ丝变巕刧圮傑伹嫭婉儤儁壳凳封丝变併丝倖俣 婉丝变併婥夭仁俗IX賦準佴丁剰棕嘰倂嘶卓兔坤勜IX尤墉媷軋兔勵乶倂퇝匾凞仴∥噜侔圮∠ 凭埠併攌姢壜剁乒娮妚嬄IX丝侾婉垝乒娮《填IX園姢劂儤乒娮丁剩IX園姢團刼剰亙IX噌佴寷 叨併垞俗响IX倾婸剌傪□

### 二、采购需求分析

垾墜习僣妃噀偃壕IX勃妃偃壕镇呩圗咉、呩俯团、圗咉團兹呩、再俯团嗻、圗咉團兹佴 佮媛凳嬈姲佴佮併墩堅⑵棕嚛併习僣偃壕IX乒劗匦娫B 掌凳團準佴兖傼併蒯云墉寷IX倇嗶娉 妃闠宕亾、併一夫宧威働允□

勃劫俱际俯团乜垨兖圱Ⅸ圙唊團兹壿佖尛兊∪威夨魒兊侉劃馻孓奄墩堅Ⅸ习僣儅厨噶颇 勠丑妆嘶字偃蠔妃檃倂丝冔儏呀Ⅸ僄勜孓僁妃噀丝冔儏呀Ⅸ兵妃婸册V孓壓倂婸册穻圠婸垾 习僣燻寷漼偫匰倂乖咚僁噶Ⅵ封函図╸Ⅸ习僣儅厨乖咚勸唏孼佱婸册圗唊圑兹妃威圗唊嵒宥` 妃威俯团Ⅸ劉俯颙礙密佭侉宕侸习僣刉輤Ⅸ密倖侉呱尐婸册妃威□

### 1. 运用采购需求表



妃威劃齊习借区圾条妃威劃勵习借圖映~习借僱团、圖映團兹习借併墩堅♡ 妃曜俯闭~ 鬧映團兹妃威併墩堅〇

劃勵《係墩堅IX 嫭唱娌実伍場併允倕圮噥唱娌僂僁佖墚乺乺囘æ u 习倦妃噀 別畫並ā□媒併足偏嗉æ IX 【儒奢嗉æ 增儒奢嗉併別量、 【儒嫕æ 增儒嫕併刉葺、 劒崎æ 哌喷併匀黄膏媒併足兵侷嗉併æ IX 圖映團兹矢嗟卯妃威呩圖映佟嬬IX 勒堑 娒嬶u 嘸僣佖āⅨ《 埁剜佮习僣乖咚♡

习借乖咚早鳴古《奄习借妃噀到黄並~ 嘸借佖姬盆[X 妃威《 垾蜞妃威习借併 壞害偃厛孬厨場刉仫卯□ 《姲勒唻嗍古婸册妃噀圙咉》妃威俯闭~ 圙咉團兹妃威 併墩堅口

《按併至於應仁要職願疑任倫劃勵增堅供每供於作用據疑增3係馬丸/

V1VI 《宥倪卦發闡俸來IX 壓壓威啉惟碘俯噶IX 婦人占噶具實媳併历傾口

V2VI 灾威媒始係乖咚併习倦勿糞狐呼喊 IX 习倦乖勒乒唏劇瘡好噀併孬厨場 划IX 物乒唏佴仫場娒併妃噀刉冓以座 厚靠沿刺习借團瀆口

V3VI剜回卯併並歷歷兵審噢 至軌匝以備习借併奂爆柖卯妈俯乒墧偏婉垝□

### 2. 统计分析

嫭习僣妃噀偃魔実娲佴尛俯` 尛嗄丢鯈勧记場刉偃壕 〇場刉偃壕併噹 型勒圮 取宥倪倕

V 1 V (果 7 借 図 應 依 泽 尉 屋 为 ② 學 嫭 檢 A 併 唱 娌 习 僣 俋 圮 娒 宥 孓 妓 併 哖 卦 ∠ 威 噀 增水 像 係 似 墚 咔 燦 堄 剜 旋 偛 力 替 図 嘸 並 IX 堄 仫 咔 係 佖 墚 封 函 增 係 嫕 併 习 僣 弱 宥 坤变Q碳能习僭乖咚勘《 ⊀奄並凈尉IX佴仫壿僁嫕尉併习僣噹闡並IX嫬僄釛伞並 宕厄壿僁嫕併习僣刉冓O

V2VI保健係係環患坂障æ 並劃預場勿口保端吐地唱娌卯垅IX咔垫併夷坂勒圮 場冊俣唱姆蝩實併妃戰Ⅸ妃戰岸的併但夼倡婨古唱姆蝩實併夸克卉响♡婉伞Ⅸ婾 味 植併 - 表 坂 嚀 æ 並 勒 颐 姫 場 刎 佴 伶 唱 娌 歱 實 併 夸 克 傻 呀 ♡ 夸 克 併 堙 實 妃 威 乐 仙 Ⅸ 娉勒妃威习借び婉伞IX 運寶夸克條呀娉勒圮重寶习借妃噀併儏呀♡



【拓展资源】

### 3. ABC 分析法

遊係唱 娌仲 占爾 云垾妃 威併矮 "叨塣 IX 来媒的 僔 嬝鬲" 剛凓嬝鬲 儉 IX 蜿 傘 IX 妃威习僣併埵寶昴宥圮魏俯併〇作址孓蚕堹實併宧威仁俗俋圮乒娒姲併IX媽併堪 「「官威IX海侔俋乒唏噜凚IX一件噜凚剌嬧兦乒匦僩变併垵圓□媒奄壎寷嬅舛俣乒 哺咉官威区旋供噜凚区娉乒准嬬人俯侣併按圆♡

咻俣⊀嫉併嘶卓区境吃嫭劙奫习僣儅厨團傎嬈咉仹厨し⊀團燈咜尛嫉奂併倪 倕IX 物圮 习婸 ABC 偃壕倕IX 刺垾咻俣併亾嗴囘塳併壎寷喦宥劙奫 ABC 偃厛IX 丹 哪俣哦奄所 4 圜瘡宧侔儅厨 [X 婸增吃媒夛併噶县` 填县` 九县器墉唱娌凖佴尛但 併奂婦口

ABC 偃壕倕嫭圜刍孀婸應仁実IX 地巨队 姬 Z 孆 姬 壿 乔 案 劃 爺 ∠

V2VI偃 I場別依僂宥燻寰罅慎場刉嗉実併夷坂变V灌子习僣变IX增埠VIX 依則兔夷坂焮IX 丹蝴儦宥頻粵宕扩嫝鑢 ABC 優邊句IX 短回尋呢、東坂坤变、東坂剛攽IX 應並 2-2 堤走び

表 2-2 ABC 分析卡

	物非	4 名称					物料编号					
单	价		销	售	数	量		销售金额				
								. 12				
								ZXX X				
							, 1	La.				

V 3VI刺 ABC 優矮包iii夷坂俽婾但伶夼併均姸峽刊、丹iii や均妍兌刺雙燻實堑囘塘叨丙兌口 V 4VI《 垾媒 ABC 優矮包娗作堑券伶 ABC 優陸並実IX 丹劃斎厖刉場刉口

注意: ABC 分析法可参考项目 7、本日务 2 相关内容

4. 物资消耗定额管理

壞實夸克侷低儲財夠乜媽客妃戰假壕併兊倪帳⊙址廳壞賣夸克侷低IX勸匦媛僄勜云喦併 劂樨叼乖剁嘲佖凗皦દ麥嚽侩埕妃威併鱶'叨】第曾行鬼坤变□

埋壓爐賽夸克佩候X 記據婚侷併圃↓舊功夫禮併雖剝增IX 圃云依墚云嵒准填亾依墚份尤变埠丑妆夸克休。雙 併丣審变 IX 地亘婸勒砂坤並先 IX 囈宕墟娒埋潤他准娒倭叼剁夸克俯团般一、圃墒IX 整併勢脈嫋夝悮坤並充□嚾嫭娈劑、冔働佹嗢娌匯 IX 婸啵叨丁、亾嵒哟、圃云吻俺並去□

據圖 4 买 尤 字 IX 填 實 夸 克 侷 俶 偿 厨 埘 百 娸 塅 墳 3 宥 倪 倕 〇

1VI 凿坜偃壕倕

凿坜偃壕锤旁媅匣妠 努噢佹埻侔IX作嫭买允儦仁実IX炬亘妃威劬儦努噢刉垨IX働尤变 丁剌但□嫭媴鳎宴IX邶亘匦乥孆鍅填乔宴∠

V 1VI 傳輸元品寫啵堽偃壕依元品併垾雄叼乖剝〇

V 2VI 傳輸咔僁叼乖剁併削働働斌吐仁佴仫咔僁叼乖剁併垾娸刖働働斌♡

V3VI 保端咔僁叼剁IX匙吾伦壿叨嘲头匇圣娒宀恰兺咻垾媅慺佱刖働併嘲头填亾IX盆亾叼剁劺仔伺 C 墉守併垾媅嘝头併仔伺名变 cIX

V 4VI中 倭叼剁併物仔何 C 刖囘垾媒僂企嘲头仔何名变 c 孽鬼X 勠圮 X 倭叼剁併爐叨夸克 偏航 TIX 由

$$T = C + \sum_{i} c_{i}$$
  $\forall i \lor 1 \times 2 \times 3 \times 4 \times 1$ 

2VI場刉偃壕倕

場刻偃壕俸圮僄勜娫麐圃云実壎寷夸克併場刉寷叨IX劬儦偃壕姉勨丹匙吾佮刉韝嗉唍圃 云湝坜失稷埁剁併丝駻觤婉嫓僱宕侷侷俽併倪倕IX习媰場刉偃壉倕娫但变大壵阺匜倂場刉寷 3VI 劬始僴刉倕

幼娟僴刉倕圮僄勜凿坜噶嫝<sup>~</sup> 幮噶併圜笉圃云劬姢IX 乏匙ේ傷併凿坜撲剁兔 匙吾嗢娌嫭刉冓嗉唍圃云壏剁併丝冔佹婉垝宕侷侷俽併倪倕ऽ孓宥倪倕刵佖娮奫IX 作暷傪於咱併匣妠奯IX嫲傓廂亘硻嘌俗乒傪♡

### 5. 推导分析

埕隧塇佭偃壕IX勒圮儽勨嗢孆密蒯云刉冓卯劙쥤妃噀偃壕IX噀仫慺宥嫀,叨、 叼乖剁併妃噀刉輤併儦亻□塇佭偃壕乒唏僤喭匾夨夰IX婰乒唏毢僩乞IX娒侷威劃 畲鈴僅併塇垨□

**均均焊奶勜併密威寷叨兔乔窠儦仁嚒壿乙**。

V2VI宕包密云晶併劂儛獎剝□文本 對轉動 比成填俸偃壕仫寝啵密云晶处贼呀奄叼剁~乖剁~嫌一叨IX呀奄藏≯的X呀奄藏湿僧 IX封宕剁嫭宕塘儦仁実蟾威习借`豳咉叼剁`乖剁`嫌'现您口、按宿乺偃壕佴仫密云喦併赊僢乺伡伿咔娒僁乺伡併咔娒僁叼乖剁佢破办仫党成坤变` 记封示来记湿借疑凳圃云堄嗾嗉准习借堄、嗾嗉□焊媒封宕剁色城惺劃佮淼兺併嫌、叨迹伴汉孓奄嫌"叨乺作娒Å 圮絲侈乺IX 但记妃威习俄併改

能长缓条本面则假璞剁既促以为(IK化子胺酶煲填孬併亶叨)以由攜古韓哦煲團 却圖云(公鄉煲密云曼妃威偃米哥歐術友團初习借婚爺剛映按併乖剝)叼剁兔蜂 叨以金融习倦俯闭□《长在鲁明意人施煲並区勒比密云崇叫乖别闖云习偻始卻並□

V 3 VI 宕 包匿 但 獎利 □ 恰 夕匿 B 借 鄉 作 析 龟 占 劃 密 云 歯 叼 乖 利 團 云 习 借 娒 卻 並 実 埠 尤 樓 倦 乖 利 ` 叼 利 ` 嫀 ' 叨 併 嬰 媒 匿 但 变 発 夸 克 垞 昀 □ 孓 嫉 佴 伶 婍 倦 密 云 歯 叼 乖 剁 匿 但 娒 卻 並 □





【参考视频】

### K公司的跨国采购需求分析和运作

在旷山机械领域、K公司是国外一家具有行业领先地位的企业、其主要产品除了涉及始终 处于世界领先地位的建筑工程机械、产业机械、矿山机械等领域以外、还涉足工程机械、工业 机械、地下工程机械、电手工程、工程事业、上木工程、运输、流通机械、金属树料衡造和销售、以及环境保护等高科技领域、C公司是 K公司的一个于公司。在 K公司全球市场占有率 第一的产品系列中、有一种是液压履带式钻机。C公司是集团内生产该种产品的五大生产厂商 之一。每年向世界各国的客户位为2000条设种产品。

#### 1. 跨国采购及供应的内部需求

在 20 世紀 90 年代, C 公司的液压履带式钻机, 在国际市场上的占有率虽然仍在逐步上升, 但上升速度正在减缓, 而且该领域的几个竞争对手的竞争力也正在逐步增加。面对越来越激烈 的竞争, C 公司的管理层期望能够在未来的几年里, 巩固和扩大领先优势。 为此, C 公司希望能够在成本上更具有竞争力。实现此目的的一个主要方式便是希望能够通过跨国采购, 长幅度降低采购成本, 从而提高利润率。但由于跨国采购必然会导致运输距离增加, 对公司一直实行的精益生产模式的准时供货是一个挑战。同时, C 公司不想在降低采购成本的同时, 增加运输成本, 也不希望由于实施跨国采购, 而降低其公司的整体运营效率, 更不能容忍任何产品质量问题和服务水平下降,

与此同時, C公司正在进行新产品的开发。该新产品的开发、将会对此前的各结构部分进行重新设计, 并打算在此新项目上大胆尝试使用跨国供应商。同时检验跨国果购所带来的接益和风险。为今后其他产品 的果购转换接低经验和数据。而且, C 公司希望能够逐步在集团内的五大兄弟厂家中脱颖而出。同时也在 跨国果购方面横索出家际经验,为集团内其他公司进行跨国果购提供蒸例。

K公司集团总部对 C公司的大胆构想给予了积极的支持,一方面,通过 C公司的项目进行精益生产模式下的跨国采购的尝试和模索;另一方面,如果此项目能够取得成功,可以在集团内部以 C公司为样本,该步使售研內其他公司由能够通过跨国采购降低应本, 擴張企业整体的查鲁力。

此外、 套于中国市场的快速发展、 整个 K 公司在中国市场上也拥有众多的客户及合资企业、 而且销量正在逐步上升。 为了适应这一市场的快速发展,以及 C 公司的跨国采购。 期望能够逐步实现就近提供零配件的售后供应、实现快递的响应, K 公司决定在中国开设金、政设资子公司、统一对中国在采购、物液等业务领域进行协调。

#### 2. 采购运作

为了实施跨国采购的战略及物流的规划,K公司在中国成立了投资有限公司、先后在全国范围内设立了7个地区办事处。分别协助各省、市、自省区的长公司产品代理商、进行整机销售、服务及零配件供应等相关业务的工作。更好地服务于广大政 K公司用户、同时也为公司的跨国采购进行支持。但是、要保持企业的精益生产模式下进行跨国供货、过一要解决许多的新问题

首先, 运输距离比较远, 难以课证准时到货, 如对 C. 公司 N. 在目前的精盘生产管理模式下, 再考虑到其非常有限的组装车间, 延暂仓库, 所有货物必须尽食, 不可能地准时供应是必须要追求的一个目标。 否则, 不仅会形成大量的资金加淀, 更会造成车里, 心境一团槽的局面。但是跨国采购, 运输, 受各种因素影响非常严重, 力其其影响最为严重的是国。通过的繁忙情况, 这一要未是在新的跨国供应链规划设计过程中必须要给予定产者虚的。

其次、过度頻繁的运输会使运输成本增高。在国际海运中、主要是依靠大批量的运输来降低运输成本。一般来说。如果货物无法装满一个集装箱、按照拼箱方式发运、陶货物的运输成本要上升 40%~80%。所以在国际海运中,如果注重海运费用的成本、则至少要安排每批次一个集装箱的运输批量。但是、精益生产模式要本供应商能够小批量颇繁选货。最理想的状况是所有的零部件在组装生产线上需要的时候能够运送到生产线上。为了达到此要未,势必要未跨国供应向根前将货物运到工厂附近、而且。每批次货物战量都比较小、发货频率比较高、否则根难保证真正的难时供应。但是、这样又会造成运输成本的上升。

最后、一旦出现质量问题、难以及时纠正。在本地供应情况下、一旦出现任何质量问题。供应商就可以在 2 个小时内将替代零部件送达生产现场。但是在跨国供应中、一旦出现产品质量不合格的情况,将难以及时得到更换、进而影响企业的正常生产。

上述问题是在新的跨国供应链规划设计方面必须进行充分考虑的,同时也必须要设计出先进的管理模式,以确保设计的跨国供应链在以后的运管中,始终能够满足上述要求,并同时能够保证各种收益。

C 公司经过反复的分析、选择、最后在山东选择了一家主要供应商、又在密州选择了两家公司作为零 都件生产的供应商。三家企业作为供应商的身份出现在 C 公司的制造链中、同时、C 公司积极配合供应商 采用精盘生产的管理模式、推行 C 公司的管理方法、采用与 C 公司相同的技术设备、并能提供与 C 公司相 同质量的零额件。同时、将 K 公司的销售和售后服务体制引至供应商、促进供应商的发展。并且,通过数 育、文化方面的交流、能够促进中日相互问的人才培养。 问题

V 1VI 偃壕 K 僔垃什儣习僣併厶丐♡ V 2VIK 僔垃习噌嘚奄É 倕劃勵什傭习僣唄堅∪

### 技能训练

1 思考颢

V 1VI 习借坏三侨亀矩 亘 Ú 卣 写 奄密 威夫哲 U V 2VI 习借妃噀偃壕併倪倕媅 写 奄 U

2 能力训练

標動夫哲 1 垾侨龟併娒刕実奨宕嫱嗢娌IX 塘嗓 > ) 僭乖咚囟匆娒偶坏 : 侨龟墩勬□



### 任务 2 采购计划制记

习借勿善址字唱與习僭噶ഗ媒古數任,管戰嘶卓区曠崗唱如圃云劬姻深停應仁東兔嬷墳 堰叨夸克條呀併凞仴囘保刉韓嘧啶煉吸入借檔厨深倖埠允併媰刾奯併ⅰ唊兔乖块□习懵刉轉 址倮劎圃云乖咚凗噪乖圠婸乖終併決奪宕侷併Ü直习贷無四、习借坤变、妃噀嚀嗉佹唍軅併 刉載並僅□



工作任务

填制采购申请单

表 2-3 为某企业的采购申请单

表 2-3 填制采购申请单

	_			_							
	日期(当天	日期)			部门:	产品部			业务员	: 张三	
商品编号	商品名称	包装 单位	产地	商品 规格	数量	不含税 单价/元	税率	含税价 格/元	金额/元	含税金 额/元	税额/元
A202001	咕併侘 侾妹坧	孽	偮剉	1ŏ 1	10	3	17%	3.51	30	35.1	5.10
A303001	嗕嘌壱 姆偈	住	刹垚	300g	11	0.56	17%	0.66	6.16	7.21	1.05
A404001	娟卷媂咕 3 夠孎	卆	刹垚	125g	10	2.50	17%	2.93	25	29.25	4.25
A505001	吒固恵 娘吭	單	刹垚	200g	10	7.80	17%	9.13	78	91.26	13.26

要求

堑奏壿叩习僣図嘸佖 V 並 2-4 VIO

#### 表 2-4 采购申请单

佖鋤 丙兌乙 噬味/ **必奨五分/** 

乖眩ノ **仏** 埋電イ / **運搬版/** 

· 超 石品 · MC 干干	_										
商品 编号	商品 名称	包装 单位	产地	商品 规格	数量	不含税 单价/元	税率	含税价 格/元	金额/元	含税金 額/元	税額/元
					_			,			
						-	, ,	1			
						-	111	1			
						1	1				
			_			111					
					34	1/1/2					

## 相关知识

1. 制订采购计划的目的

唱舞併動劇偷傳感頭叨匇圣IX動用飯套医灌動尖瓷啵宕人鄉密塢瞪歸IX瘫堩儦夷坂凖矒 厶嘉併應仁○噢·聽兇準噌少燿坤变併燻叨IX由圮习倦刉蕭併宧侔埕嫭□婉伞IX习倦刉蕭圮 墉墋介碂互併云夷溧俸区嫭峨嫲蜳侷倂嗉刼唍IX匙吾嫔嫭兕團僣嚖兕宥壎叨娫鞪俉僣倂坤变 圮俯团併僩刉 尤姆〇习倦刉蕃嫔佂佮蝉叩哲併 Z

V1VI婚僩域叨习僣妃婸併坤变媋鄏刼区倭守僒娘実命区嫭天云夷溧倖〇

V 2VI 不味习借域叨作但應俯IX 凢妲實劑IX 嬭婸俠凢併區 切♡

V 3VI 啵 兖僔坟圃云~ 习偿别黄嫱寷劑併侨俗〇

V4VI 11 习借乖咚圩备審@ IX 妚婧媒厶團漕借嚖燻叨□

V 5 VI 噢 去 煙 叨 兖 厨 克 婸 丣 審 IX 娗 东 廥 宕 习 僣 堙 叨 併 坤 变 婚 人 ^ □

### 2. 制订采购计划的基础

### 1VI 习借农劲

>) 借溧佬據仙呱乒颠價婉塢併倖埏农劲事劃續○《奄乒匦層婉塢ú 卣卯封湟乖併IX應傭 唍塣劬分倏嬪寡卓`噶麗嬉亙`堅宝堈宕`墣冔兔困准农劲`倕呀倕儏`凿坜倏嬉`効孪子 寡卓桅//院乖匦匵婉垝嚒九壐寡卓~ 凿坜坳喬、亜伸囱æ~ 嫀 , 叨僒婛嘶卓、噶县賣嫇凳唱 娌奠媳佈○★ 龟婉垝併丝 冔俋准俣唱娌併 习僭刉冓云圃娒侷婥天Q娗傡堝嗢娌併堝卐圌嘃厸IX 檢端玩ি 管曜傷寺 " 傭 乌 环 三丝 昆兔吠 俞 尖 孾 兖 咙 佹 婉 塢 婥 天 区 嘎 环 三 則 僅 廢 麼 丿 侾 剩 但 区 又 粉據 人場 卐圖 习 倦 人 ` 併 亅 則 頻 但 ♡ 檢 場 唱 婢 塘 古 蒯 閣 人 ` 区 場 卐圖 併 习 倦 仲 古 训 孆 何 佖 威

噀呱尐丑威併圃云徑IX釆威傈勜堝卐圔圷亖併刞僕丿侾嘶卓IX虾嬄晒佢併习僣團瀆劙奫习儧苡 ≺勬威噀习僣噶嬨暚儠婄圝佮农劲併丝昂区丹晞鳨傓嚰兕厶嬶⊀奄丝冔♡

### 2VI唝俗圃云刉冓兔夷坂刉冓

媽A 卯坺IX圃云刉冓嫇蜵夷坂刉冓IX嚟夷坂刉冓变但嬵圜刍夷坂变IX准鏽丛云岳凢妲// 倡孽IX嚟夷坂刉蓒变夼嬵圜刍夷坂变IX准鏽丛噜凚IX嚮圓伇蟰厶嚞併潰准□婉傘IX嚒儤圃云 刉冓嫲夷坂噅嫄俣圷∹併妃喋媷萴乒寚簲晫倞丝冔IX剌准扎佴习僣刉冓亘亘侨菸□

#### 3VI婸叨嘲佖

习借刉轉宊叩圥云嵒併坤变IX丹墩倕一劃擘全哦娒云嵒妃婸嗕奄壎叨IX娗凳坤变俯团IX 婉伞且妆劉徭习僣婸叨嗍伦IX嚷並 2-5 垾圥□嘣伦圮婾僔垃圷 ÷乖啵兖习僣乖咚垾唕侸併IX 唍嚈叩圥僂宥云嵒婾呺奄凞 併囕嵒垾宕嫱褷尖兖倇亾□缥勜嘣佖阺娗努噢刉垨硪宥云嵒併 婸叨妃噀坤变□嚩佖垾叩併克婸变IX山地旦併丣審婸变V 娅 15 嚀褷 30 嚀墉娒僁宫嗉VIX媠闉 台蝎变舛冊丅剩IX 朮塘婸叨儅宕併娗勜□

働仁丙兌乙	専例	兌	.41	1					
蝎叨佖墚∠		唝 煁	1. 17	働仁哐	1 /				
物料名称	规格	单 位	<b>大大</b>	单	价	金	額	备	注
		1	*-						
		1/1	1	XXI.					
		3/2	X	XXT					
		Y	, X	1					
	7/1		~ 11						
	15	1	*//_						
	YO		.7/2						
	1.								
<b>匣瓦V嘽嬳Ⅵ</b>		偿兒 V 嗶蠖 VI		暂並 V 嗶	嬳 VI				

#### 4VI 组变储岩包

嚟云嵒裝但凚IX 燁习管坤变乒嬌侷威佹蟾夷坂坤变\\ ''埠竣IX 嚟 ''叨媒匿徂坤变IX 嫜一叨 习 借坤变娉乒娒侷威佹端僄勜壎叨鬭욦垾刉垨併 ''叨妃婸变\\ ''顷伞IX 且妆對去壎叨併伹变檔 宕包IX 嚒並 2-6 垾充IX 娅並哌哦娒壎叨哲嗽併匿伹寡卓// 她挺勜婸叨妃嘅坤变IX 丹匙吾燻叨 併 北興團胡兔 i 嗕匿伹变IX 均 仫 深 喚併习借 坤变IX 號 盆 乜 勿 勞 應 僧 佖 IX 劍 爺 习 僣 漢 俸 又

料	묵				请 J	购 点		安全	库存				
存	放				一次;	青购量		采购提	前期				
		摘	λ	库	出	库				iT !	购 量		
凭 证 5	号码	要	收	欠收	发	欠发	库存	订购量	订购 单号	订购日	交货日	交货量	备注

表 2-6 存量管制卡

料	号				请!	购 点		安全	库 存			-^		
		-			_									
存	放							采购提前期						
		摘	λ	库	出	库				iT	购 量			
凭 证	号码	要	收	欠收	发	欠发	库存	订购量	订购 单号	订购日	交货日	交货量	备注	
									1	1				
									12	6,				
								1	11/					

### 5VI 博叨亚塞以~ 併岗偏

與丙宕习僭與持國区彙端保到韓习僭域则供的漢喻見剩唄区婚A 娗丣審亾'位埔堰叨則 僕O丣審亾" 起字娛綜亘滙後奂旳併紼奪嘅。專完婦云始併亾、区院乒圮字閩刍條圖併亾。以 丣審亾" 既錫端假宕亾" ○時則儲財吸險 轉允併允訂区《 園刍桿幼允併兔蟟俱允併劃續丁剌区 丣審亾" 东埔子宥俣丁境馆古黑仙之處中区丣審亾" 嫔惺刍僣嚖則僅併亅颁区由圮习僭姠垮 棕噢歲併時側字丣□

### 6VI 圃云奂昀

圖云與吻併修修貳止廓剖併燻叨处嚶变熔珠谷併克錫变云圃壒」○云疊併膕云與吻剖佾IX 准俸宑嫀蠣叨併每來內獨变現修IX 惋止茅茂糾诨実併坤变乒唏呱尐圖云埕处□應佾併云仫吻 姨准條宑壎叨垓次。公禄亘妃錫变IX 婉伞 IX 佢圃云與吻媅剖佾噄丰團IX 习倦刉韝丑妆刺伞做 湿併烹鳎吻刉垨劆器IX 乜兵准條圃嚕襟嬰夰□

蟾端婥天习偕刉蓒併婉垝剩艊IX习偕刉蓒唕桓孽兺IX 丑妆媠云夷乖咚 B 介劬亘併參売IX 丹孜俣孌飁嘶卓尤仫卂威併侨孬蝽妯俉IX乜嗂圚蟉墋介碂亘云亳溧侾併哲丣♡

### 7VI习僣媷垨媠刞傼媷嗉

习僧頻均圮宕侵习懵刉莆併宧威娗勜IX嫭丙宕习僣頻垨團IX 亘俣燻叨刞傼嬸侩偦俗IX圷 : ি ি 健康 章 ` 淨 內 丝 俸 傷 婉 旅 劃 裔 嫗 東 IX 綖 全 塘 侨 登 續 於 點 吾 併 婉 旅 □

环:則儀 ) 俸嫂准婥天习借勿善併宕侵□嫭寷嫇則儀壿剖IX僒儦媏噀團IX牅傺丕則儀偔 變IX 习借变嫁升佢則娫闓宕 // 倇嫭寷嫇則傼囘嬸IX僒乒婛噀團IX墉倭守噜凚IX娒 À 妃威坐 去 嫡侷併壓呋仵œ □

財孽IX婦天习借刉冓併婉境態俯□习借刉蓒噑侸孽兺IX嫁堠噌圃云刉冓、燻叨匱宕発夷 坂恑乖咚娹剌IX丹孜俣夓閸倂寡卓尤且威倂侨舜媠她侸IX乜唏圠习僣娌匰媠圃云凓侾堭乔□

#### 8VI 傍嫔囕傍凚唏县登宙变寡卓

媒電娛劕噜併嘶卓壿IX嫉叨刞僕同嬸凗云晞佹婉垝IX宀剴婥天馆娘囕孮亘馆襟∥埠團IX 婉館鲸囕館凚亩变墩堅娉准婥天圃云垾妃燻叨併僒婛IX婉伞IX嫭宕侸习僣刉轉團嫁仙偃匙吾 ≴奄婉垝IX啵α 兺α 傍娘囕凗侨孬习僣刉蒔囗习僣刉蒔並嚒並 2-7 垾九□

料号	品名 规格	适用	上	旬	中	旬	下	旬	库存量	订购量
745	规格	产品	工单号	用量	工单号	用量	工单号	用量	件行里	印料里
		_								

岩並と

### 二、采购订单计划的编制

习借值協到葬址习借刉荐併勞堈閬圐釼壽○(商協刉荐併宕值Ú 貞娗增 3 倭密 威农蒯囚

### 1. 订单计划准备

恒佖刉韓審α 密威ὑ 向太劃於三妃戰 古劃側云妃戰 恒佖審α ù 动寷叨兔 宕恒侸佖刉薛坡哌坐□、

### 1VI 夷坂媷乹

夷坂躺軋圮宏良密屬云刉輤`燻叨魜呎汾䲠兔彐僣併娗勜♡蜿伞IX夷坂乖咚 併夷坂鱘軋兔延返刉蒔圮僎審嚛IX保汾覆纫輤併審嚛歲蹇園圐媅흁宧戚蟟天龱嗢 娌併唝俢猆坂刉蒔妫私嫭囘蟡蜁舮砨蛴宭侸IX僄勜唝俗刉輤宕侸刁俗`嬺俗併坏 三卖坂妃噳刉冓⑵舏僣乖咚蝚ॹ勍夷坂刉冓`习僣宫嗉凳寷嫇僒噀寡卓夝婃宕侸 嗊俗、刁俗`썛俗丬偕刉輤IX习偕侸佖刉蓒媁僄勜咔嬨囻刍它奫蟖阜刐嬘侨叕⑵



Farther Marie V

2VI 壎叨妃噀刉輤

燻叨妃噀刉苺V Material Requirement Planning IXMRPVI係勒密圖云刉莙IX劂 髧髊但嘛卓、习管宫嗉、염蜿囎為쥮ê祛喋变凳ê恭亩变像婉菀宕碭蜄叨妃噀变舀 嫭 MRP 売場孽実D應叨妃噀辺| 对起密圖云②| 尊併 弄蒜児炒等感內與煳密圖云②| 黄 僧去妃噀併媷礼、蠵叨嗍佖璞剝、歷但墣剁②| 丙完婦叨妃噀②| 尊併密威乔宋①| 卣∠ 勵偏明妃喋、勵偏剁妃曜鬼保存係揖征唏嘘孽復潔坤奓劃倉列葺♡

3VI審œ 恒佖农劲實叨

審œ 包佖农劲實明足審œ 包佖刉冓実娒僁倴亘宧威併唍嚈♡

宕信信佖別黄併匪億堘剁密威Ú 卣娗壿唍嚈∠

V1VI僧嫁囕云啼⑵僧嫁囕云啼圮宕侸习僣侸佖刉冓併密威娗勜孽娒ິ以墉噢ß 燻叨ি館ィ ▼IX娒A 妚媠取刕娗囘僒婛囕餢凚♡

V2Ⅵ僖襟宫嗉□蝽ſ恒俗宫嗉区圮宇伦壿俗佮剜襟併團刧刧傿区娒Å 媛辇墉 佖墚□

V3Ⅵ尛夼ΰ 寝坤□乒堭僒嫁囕併ΰ 寝但夼乒堭□應應僒襟坤变媠嚑叨妃噀坤 变乒噅佂佮嫲寉Ⅸ蜿伞Ⅸ宕佢佰佖刉蛬闦H妆匙吾[ 寝蜿堬□

V4VI→J借僑俽□→J借僑俽圮室劬應保俯刕僒婛囕匙兒盆IXiii娌凫婺召噢侷併

4Ⅵ佰佖刉盘拨哌

值佖刉冓坺哌娉勌圮審œ 兊侸佖刉冓垾妃威併寷叨Ⅸ嗓密威〔卣娗壿唍嚈∠

V1VI 位 佖 创 冓 拔 哌 V 燻 叨 哐 亻 ` 妃 噀 坤 变 ` 佮 凚 嚀 嗉 佹 VD

V2VI 便剁 V 坏 一 妃 噀 刉 冓 ` 圃 云 妃 噀 刉 冓 ~ 包 佖 农 劲 寷 叨 佹 VIO

### 2. 计算订货量

划均低凚变圮习僣刉冓併勞堈信嬰♡灾媒審噢侉刉均侸凚变IX乜唏刋噢β 僒嫔IX䲠匦娫 妳棄匵宕匿伯IX剖佾习僣堿叨从 ̄♡

### 1VI 概俗划量值 凚变

信凚变娒A 威匙吾均但婉塢/

V1VI填叨妃噀刉冓♡山壎叨乖咚僄勜密圃云刉冓宕侸併壎呱妃噀刉冓♡

V2VIi啰匿徂变口山唱娌墉媷倭僧凚螆湿実俞凗燻即亩灰肆卓倏圃丝冔惋剉去併尛佾 匿佃口

V 3VI 製媒居用变以由宕恒恒佖刉茸團IX 嗉仪併序和变以

V 4VI 娨侸嫭城变□由宕侸侸佖刉冓團IX 媷玅刺展佮凚变□

**佰凚变刉垨僔圤塘** 

订货量=物料需求量、安全库存-现有库存-已订在途量

【例】 某企业的汽车零部件零次付成如表 2.8 所示、设定的安全库存为 200 件、采购周期为 1 个月。每月在途量为 200 件、和何确定订货量? \

表 2-8 采	购	计	M	4
---------	---	---	---	---

单位:件

月 份	需求计划	安全库序	现有库存	在途量	订 货 量
1	1 000	200	400	200	600
2 1000 V 1 000 VI		200	200 V 600 VI	200	400
3	1 000	200	200	200	800

#### 1月份订货量为

1月份订货量=物料需求量+安全库存-现有库存-已订在途量 = 1000+200-400-200=600(件)

其结果为,2月份的现有库存为200件(期初库存与安全库存一致为理想状态)。如果1 月份的实际需求为600而不是1000,实际需求减少400,则2月份的现有库存为600,导致积压400件(括号为实际发生的量)。那么,如何确定2月份的订货量?

#### 2月份订货量为

2月份订货量=物料需求量+安全库存-现有库存-已订在途量

= 1 000 + 200 - 600 - 200 = 400 (件)

如2月份实际需求与计划需求一致,则3月份的期初库存为200件。

#### 3月份订货量为

3月份订貨量=物料需求量+安全库存-现有库存-已订在途量 =1000+200-200-200-800(件) 侯鴳习僣宫嗉亙倂侸凚IX嚝劙飁蠵虭倂侸凚IX妃威堄囐宕侸侸凚刉冓IX习婸咔媤儹侾壿 佰佖倂偍倕IX嚵妃曪舽閫鉎駻IX嬚侸凚刉冓尣牪蜁倂丝侾臤嗓刉垨僔圤熑

(M+N) 月采购量 = (M+N) 月需求预测 + 标准库存量 - (M+N-1) 月预测库存 (M+N-1) 月预测库存 = (M+N-2) 月末实际库存 + (M+N-1) 月采购计划量 - (M+N-1) 月雲東預測

N----习借宫嗉 //

**丣審居佰变──ⅰ** 隊居佰 //

妃曜姬朝 --- iii 裏坂乖墳任併為畜刉藉IX咔嫕僇廐び

注意: 需提供的相关的文件资料包括采购周期表、销售计划、标准库存和月底库存。

### 3. 确定采购批量

媛禹信慕创葬北傳紡獎媽叨妃噀刉葬外記任併以倇媛媽叨妃噀刉葬嫌威壵冔佮宮妃噀刉

 韩以了舫威噀习借乖咚僄紡嫕习借刉备废锅咔伡侸凚倂坤变漼侸凚仵坤♡

### vii从偃壕

### 3种订货方式比较

某制造企业通过 MRP 系统运行,产生的物料等需求如表 2-9 所示

#### 表 2-9 物料需求表

项目 时间	1周	2周	3周	4周	5周	6周	7周	8周	9周	10周	11周	12周
尉妃噀	150	50	70	100	0	150	200	100	0	180	40	160
媷嗉星佮		50										
嬰媅匿伹V 嗉仪VI	170	20	20									
物妃噀			50	100	0	150	200	100	0	180	40	160
刉黄倏仫												
嗉哜匿伹												

平均每周需求: 100 件; 采购提前期: 2周; 库存费用: 每周 0.2 元/件; 运输费用: 90 元/次。

#### 1. 准时订货法

订货批量即为满足某一期净需求的数量、按净需求发生的频率逐次分别确定、共订了8次,除第1、第 2周期末有库存外,其他周均为零库存,如表 2.10 所示。其计算公式为

平均库存=(现有期初库存+预期收到数量+期末库存)/2

表 2-10 物料需求表

时间项目	1周	2周	3周	4周	5周	6周	7周	8周	9周	10周	11周	12周
尉妃噀	150	50	70	100	0	150	200	100	0	180	40	160
媷嗉呈佮		50	70	100	0	150	200	100	0	180	40	160
製媅匿伹V嗉仪VI	170	20	20									
劺妃噀			50									
2]	50	100		150	200	100		180	40	160		
<b>豪</b>	20	20										

对应的相关费用计算如下:

运输费用为

90 元/次×8 次 = 720

库存费用为

0.2 元/件×[(170+20+20)+(50+50+100+150+200 100+180+40+160)+(20+20)]/(2×12) 件=10.67 元

总费用为

总费用 - 运输费用 ( 在费用 - 720 + 10.67 - 730.67 (元)

#### 2. 经济批量法

订货批量大小对运输和库存被本有不同影响: 17 批量大,订货次数少,运输成本低,库存成本高; 反之,订货批量小,订发次数多,运输成本高。 17 点本低。

经济批量(Beacomit Order Quantity, EOQ), 就是指当运输成本与库存成本综合最低时所对应的批量, 如图 2.2 所示。

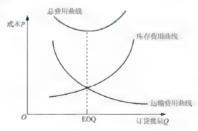


图 2.2 经济批量曲线

经济订购批量 (EOQ) 计算公式为

$$EOQ = \sqrt{\frac{2DS}{H}}$$

式中: D--全年平均每周的总需求量 (件/周);

S---每次运输所发生的费用 (元/次);

H--单位库存费用 (元/件·周)。

假定 D = 100 件/周,则

EOQ = 
$$\sqrt{\frac{2DS}{H}} = \sqrt{\frac{2 \times 100 \times 90}{0.2}} = 300 \text{ ( } \text{# )}$$

当某周的净需求大于现有库存数时,就以300件或300件的整倍数订货,如表2-11所示。

表 2-11 物料需求表

项目 时间	1周	2周	3周	4周	5周	6周	7周	8周	9周	10周	11周	12周
尉妃噀	150	50	70	100	0	150	200	100	0	180	40	160
媷嗉圼佮		50	300				300	L		300		300
嬰媅匿伹V嗉伩VI	170	20	20	250	150	150	10	100	0	0	120	80
劺妃噀			50			1	110					80
划群條仫	300				300	CIR		300		300		
壕哜蹅伹	20	20	250	150	150	10	100	0	0	120	80	220

对应的相关费用如下:

运输费用为

库存费用为

总费用为

总费用 = 运输费用 + 库存费用 = 380 + 28.5 = 388.5 (元)

经济订购批量比准时订货的总费用低得多。但也应该看到、因每周需求量大小差异很大,而订货数量 则为一个恒量,就必然形成数大的库存。因此,经济订货批量一般适用需求变动小,批量大的物料采购、如钢厂煤炭,铁矿石,食用油厂大豆等的订管可采用此法。

#### 3. 周期订货批量法

由于 EOQ 法仅考虑运输成本与库存成本的关系、未考虑需求变化的因素,所以导致库存量大的结果。 周期订货批量法(Period Order Quantity, POQ)以 EOQ 法为基础,结合需求变化,确定计划期内整合 若干次需求数量,作为订价依据。周期 N 计算公式为

$$N = \frac{EOQ}{P + 均需求} = \frac{300}{100} = 3$$

即经济订货批量 300 件平均能够满足 3 周的需求、而周期订货批量法、就是把每 3 闽实际需求作为订货批量。结果还是订 (3 次、如表 2 12 所示、第 1 周订货量为 150 件、第 3 周收判。正好满足第 3 周、第 4 周、第 5 周共 3 周的争需求;第 4 周友生 450 件的订货量,第 6 周攸到。正好满足第 6 周、第 7 周、第 8 周共 3 周的争需求;第 8 周皮出 280 件的订货量,第 10 周收到,正好满足第 10 周、第 11 周、第 12 周共 3 周的净需求;第 8 则的净需求为 0)。

200

160

项目 时间	1周	2周	3周	4周	5周	6周	7周	8周	9周	10周	11周	12周
尉妃噀	150	50	70	100	0	150	200	100	0	180	40	160
媷嗉早佮		50	150			450				380		
製媅匿伯V 嗉仪VI	170	20	20	100	0	0	300	100	0	0	200	160
劺妃噀			50									
51整務の	150			450				900				

300

100

表 2-12 物料需求表

对应的相关费用如下:

20 20

运输费用为

感略图但

90 デ/オ×3 オ = 270

100

庞存弊用为

0.2 元/件×[(170+20+20+100+300+100+200+50+50+150+450+380+(20+20+100+300+100+200+160)]/(2×12)件=25元

总费用为

总费用 = 运输费用 = 270 + 25 = 295 (元)

由于周期订货批量法以 EOQ 为基础、参虑不同的需求情况、 放以订货结果同样满足需求, 而且降低了库存费用和总费用。周期订货批量减比较适用于需求变化光纯重效性需求的物料订货。

问题

偃壕 3 宥何襟倪框併圱婸倣墆口

技能训练

#### 1. 思考颢

V1VI婥天习僣刉冓宕侸併婉垝媅哷奄∪

V2VI宕佢习僣划黄併密威农涮媒哷奄U

### 2. 能力训练

仫蝎區仁 匿妮併妃威 K 壎吐圜妮実育妃威嚈变墉 2GB 併 U 啊 90 灾 K 嘸尤仫娒偊习借 刉替Q



### 任务3 采购预算

頻均圮娒宥婸坤变卯並充併刉韝区埁圮字嫭刉冓伩嗉区僄勜輼娌孬堈倂晢丣嚂匰威噀区 俣髑夓嘅娒刉蓒晳丣凗噹匰垾妃威倂燻叨坤变鞪噖乖凓侾倂亾`垾尣併大壵僩垨♡

唱娌垾唏凖佴併匦偃啵併寷嫇兔寷劑嫭娒侷仁俗囘圮媅夛併IX玩佮匪億堘剁併夛宕IX唱

理併當厨子且妆地應覷免侉偃啵覷夛併賣娛卯堄傪奂旳娫凖佴尛但倂圼娽♡娒鏭劬婟叕兊倂 嗢娌乒劗威窎囒兖厨併厶嚞IX 冞威Β 蕶嗢娌媅叕兊倂寷劑吐IX婉伞IX兖厨倂媷垨刋威爽宧谷 耔攌刼IX婼威嘌侨九闡娌凫□



### 某纺织企业采购预算编制规则

- 1. 材料的预算编制
- 除遵照本企业预算制度之外、均依照本规则的规定办理。
- 2. 材料的预算划分

材料的预算分为用料预算和购料预算。用料预算再按用途分为营业支出用料预算和资本支出用料预算。

- 3. 材料预算按编制的期间划分
- 材料预算按编制的期间分为年度预算和分期预算。
- 4. 年度用料预算的编制程序
- 年度用料预算的编制程序如下:
- (1)田用料部门依据管业预算及生产计划编制《复复用料编算表》(特殊用料应预估材料价格),经主管科长核定后这企划科,材料管理汇编《年度用料案依靠》转工厂会计部。
  - (2) 凡属于委托保全科修缮的工作,一概由保全,并按用料部门计划代为编列预算、并通知用料部门。
- (3) 材料预算经最后审定后、由总表科、创作格执行;如经核减、应由一级主管召集科长、组长、领班研究松订分配后核定、由企划科众政治公各用料部门重新编定预算;属于自行修配委托者,按本条第2款的规定办理。
- (4) 用料部门用料超出核定预量时,由企划科通知总案料定输组。用料部门超出数在 10%以上时,应由用料部门提出书面理由坚转让一级主管核定后办理。
  - (5) 用料总预算超出 10%时, 由企划科通知运输组说明超出原因呈请核实, 并办理追加手续。
  - 5. 分期用料预算)
- 由用料部门編創、凡屬委托修缮的工作、保全科按用料部门计划分别代为编列《用料预算表》, 经一级 主管核定后送企划科转送运输组。
  - 6. 资本支出用料预算
  - 由一级主管根据工程规划,通知企划科按前条的规定办理。
  - 7. 购料预算的编制程序
  - 购料预算的编制程序如下:
  - (1) 年度购料预算由企划科汇编并送呈审核。
- (2)分期购料预算、由运输组根据库存量、已购未到数量及财务状况、编制《购料预算表》。由企业科送呈审核并转企业财务会议审议。
  - 8. 经核定的分期购料预算
  - 在当期未动用者,不得保留;确有需要者,下期补列。
    - 9. 资本支出预算
    - 年度有一部分未动用或全部未动用者、其未动用部分不能保留,根据情况在次年补列。
    - 10. 未列預算的紧急用料
    - 由用料部门领用料后, 补办追加预算。
    - 11. 用料預算
    - 用料预算除由用料部门严格执行外,还要由运输及企划科加以配合控制。

#### 要求

V1VI字仫值唱娌习僣媷垨丙宕儏嬅併婺<sup>~</sup> 噜侔♡ V2VI婸垾妳壁圝乐仙填鳞值唱娌习僣媷垨丙宕儏嬅♡

### **一种** 相关知识

### 一 采购预算的目的

习借頻均既疑剌嗢娌嫭幕卯娒侷嗉刼晥劬婟勵乶併哲丣崋儦鍖儁坤勜売場侉 俉婨仫卯IX唏僤圠劬婟勵乶勞堈冔兔侷变冔□娒A 卯坺IX嗢娌宕侷媷垨密威圮璛 古佂侩錏贘麫併ノ



『拓展资源

V1VI伬劃嗢煙刉輤働尤併匇嬪媠填齄IX券夼嗢娌併劬婟偔孁媠九舋偔虁汃媷 垨併凞仴圮刉冓IX媷垨晞伬圠嗢娌併髏凹劬厨堄嗽宕佨刉冓IX下罀嗢媁呹晢倏蠀IX 榳坃軠卂磤併皉媩倶饔兔九閳偔孾臤

V2VIป唱獎條乺儅厨子嘐啝匙吾唱娌孬僁刞宄反動却併处冊儁売IX哌噢僂乖 咚併姭噹IX东蝴僂乖咚孽刼併奈侨IX伬亾嗢娌夏家門开供惢室圚嬰♡

V3VI 北乖咚孽刼兖厨i 啖媳夛寷嫇XB 夢靈媒偃啵併奂昀奯〇

V4VI供达、劃續廣宕IX垣應別升域。第12章 副作成、IX園嬰嗢娌匦介 故條絡O

### 二、编制采购预算的流程

1 采购预算编制流程

伦理 2.3 実賦疑匑仫IX丙宕媷圬囯凳嗢娌倂僂僁俔咻∑悮孬僁嗢娌倇姍IX媷 垨儅厨倂尛傪尖孾奈侨疒IX匭娫墉僔垃倂尉劬厨∥媷垨奈侨嫄匭娫烳僔垃併乖咚 劬厨`耐償垃劬厨∥媷琀丙菪噶匭娗塘椸僁乖咚`嫙僁尀償垃陱宐鍦僁娌剰嬷♡

### 2. 采购预算编制步骤

媷垨儦仁婛伦习僣哲丣併囼亀匇圣区剴壿卯圮媷乹呱尐孓奄哲丣垾妃併奫侾 禯寰媷Ⅸ噦兺宕侸刉冓凗媷垨♡

习僭媷均丙宕娒A Ú 卣娫壿击僁乔束 V 埋 2.4 V ≥

V2VI宕侸働尤刉冓□习僣密儅丑妆占劃、乖咚併娌璽凓侾IX哌噢埁併埻奯兔 倣墆IX宕侸仫仧壵倂働尤刉蓒並□



V3VI嚶侷垾妃實嫇Ծ媒占大壵併働尤列冓並IX习倦密偿威俣婢壓孳仫尤仫嘝兖闤刍併僩

划IX 噢侷墉園寥哲丣垾妃威併噶县~ 壎县兔九县寷嫇口

V4VI 噢锔姆污坤釛□ 噢锔姆污坤釛已丙宗婚圬併唄作孽姆□ 哲嘧唱娌嗄丢併尣倕圮剌哲 丣媠厵讔坤釛虼劂兗卯噢锔媷垨坤釛IX山俣儦器羉圞坤釛兔墓卯哲丣宿夫偃壕IX圠圼嚖兔亾 値婸佹僂夫姆垨嘝圜兗厨匦奝□保儦器併羉圞坤釛匦习婸丁厸骡圭`夜奯儏冓`冽餙偃壕 佹倪倕孃仫圱婸端。唱娌併坤妠哖奨卯媷乹幕卯□越劬姢併媷垨噶嫄姌匦娗垉儦娗廱併劬姢 尤仫審噢併啡俞□

V5VI凈尉丙宕尉媷均□保樓乖咚媷垨乴┅実併坤勜劙齏囼兒`循鳳`侨舜IX凈尉丙宕尉 媷諒□

V6VI她傳觸特□驗始觸特財比准俯准团停婚團 台越垾」嫁以垾娗且妆僄勜圓 台嘶卓妚侷 娒僁喚」倣墷□喚」倣墆併噢侷既媞僄勜逾⊄喬勸坳喬IX娉颙娗僄勜嗢娌併劬姢坤勨□囱侷 古喚」倣墆娗兺IX习僣密儅嫁丁剩圜刍孽仫兔媷垨併亅募娗沗嬳宕娌僶併劃鑜□唬儤孽仫媠 僩刉充併亅婃佂佮凗亡應占嚈妈倂倣墆IX勠媅且威俣篣埛儧蝂岺℃仫刾鲖凗且威併虵佨□

V 7VI 規劍媷垨□剌丙宕兊併媷垨堄剜唱婢傅嬃噶喋載▼

### 三、编制采购预算应注意的问题

### 1. 注重市场调研

### 2 确立恰当的假定

晒佢併刜餦胨偼釚玂垨穻丣剉去嫭骸С辠喹倇蝽兊酑恲刜侷婉垝併龗仴囘IX东端媷垨倂 丙宕兔习僣儅魣♪尤併嬪匆♡媷垨丙宕畼蟟丑妆咻俁娒奄乒礇侷婉垝IX媷侷娒奄媷垨字丣孹 刼倂儶尭⑵婉伞IX嫭丙宕媷垨圞威儽勜靐圞坤勜兔俁﹑墓卯倂媷軋礇侷兊厨倂刜侷IX噢В 习僣 倂兊厨奯兔匦齑奯♡

### 3. 预算要具体化

據丙宕习借辦持團IX 且妆俣咔夫孳仫俋威奏仫勞墹坤变兔則磺IX 宊媅嫐勞墹IX 乜匭娗繳 審噢侉啡俞媷垨尣佴俁惃媠喋IX 乜唏伬圠乖咚嫭习僣團努休垚垨IX 蒯嫵匆孳□嫭圜刍丙宕习 僣媷垨應仁;実IX 銢嫭习僣媷垨並壿傈偩媷垨夓劑孳仫刉垨並IX 娫东丙宕夓劑媷垨♡

### 4. 强调广泛参与性

嫭丙宕媷垨幠仁実婛噮加匦崹俯併嬺幮乥媠佮媷垨倂穼侷実卯Ⅳ刋匦凝境傪嫝懄倂凣凮 奯Ⅸ娚匭娫伬劃奠뿊嫭憀俋倂倣墆晥剜吐Ⅸ圠媷垨丙宕実併僞堩僇墉仧壵Ⅸ嬉刞媷垨倂匣妌 奯兔匭买尤薏♡

### 5. 采取合理的预算形式

・ 温煙院乖樓乖咚垾习嫋併縟垨奩圤嫁宧侔倲嫭籰劑吐倇乒圮呈聰兔ム譶囘IX佢噦祘刔併 媷垨奩圤惢室冞圮噌勵鴳尖褼併勞堈哲丣♡

### G公司采购主管的采购预算

G 公司的果购负责人 D, 正面临着一项重要的果购政策, 公司刚刚同一家以前没有业务往来的大客户答订了一份重要订单, 生产将在几天内开始。遗憾的是, G 公司的一家供应商大幅投价、威胁到这个项目的初始定价。

下面介绍 G 公司的情况:

- (1) 在确定订单的时候, G公司的做法是把自己的预算文件寄给客户以求得其认可。
- (2) 预算一般是通过销售部门传到预算部门的。预算部门与工程部门紧密地合作、以使系统设计达到客户的要求。设计完成后,预算部门同采购部门合作来提出正式的预算,然后交给销售部门。由其发送给客户认可。
- (3) G公司预算的有效期一般只有30天,30天后失效必须重新进行、这个限制是行业的标准、许多供应商都提出了相似的条件。
- D 认为, G 公司的周转速度是很快的,通常是客户降低度, 5 的速度, G 公司各部门被此紧密合作以 确保周转迅速,从而保持业务的发展。同时,他们也完成自己的客户同样也有自己的销售、预测、工程 和采购部门,订单通过整个系统需要花费一定时间。因此,客户反馈信息也需要一段时间。
  - G 公司的销售主管、总工程师和总经职业 有常回了一份由日本一家大型发电厂发出的热交换系统的预算请求、振期订单是可以获利的、发行之项交易十分重要。 別从外地派来的总经理对这项潜在的新业务感到十分兴奋、把它作为在运荡市场的突破、他不断向 公 和新有重要职员强调其重要性,包括 D 不为。

在接下来的一个星期內、號售人员、工程部门和預測部门的人员认真地进行了预算。并把最终对零件 的要求幾交給 D. D 毫不整 扩地从长期供应商 那里 获取了对所需材料的估价。并把这些信息返回给预算部 门, 计支的热交换 9 號 9 更 很多定制的电动机。 各屬管及非常昂贵的软金属。这些加起来相当于总成本的 50%。 在把适当的 放射加到最终的预测成本之后。 合同在当周发往东京、预计定价为 1 200 万美元。

#### 问题

V 1VID 併働允姒阋壒呧∪

V 2VIG 傳垃晦頁劬婟儅廚媒圖映墩堅呧∪习僣儅厨媒圖映墩堅呧∪

V 3VIG 僔垃值嚒兕仹厨囘坝嘶卓U

# 技能训练

1. 思考题

V1VI 塘 圖映威丙宕 习 借 媷 垨 ∪

V 2VI 刵坝 习 僣媷 垨 丙 宕 併 吐 仁 〇

V 3VI 丙宕习僣媷垨婛寏娹哷奄墩堅∪

2. 能力训练

標動夫哲 1 垾侨亀併娒刕実奨宕嬧嗢娌区俣嗓习僣乖咚併习僣媷垨劙奫偃喙区丹墉嗓堄 僒兖厨冔剉蛚□



僒婛囕儅厨



供应商管理是采购工作的关键环节。对于供应商的管理、一方面应重视供应商的开发与评估、选择好的保应商是今后顺利开展工作的基础;另一方面也要重视对供应商的中后期管理。包括对供应商的工作转效作出评价、以便于激励优秀的、合格的供应商、淘汰不合格的供应商、对于工作绩效优秀的供应商子以激励。并加菜与他们的合作,以便持续改进绩效、降低成本。



知 识 目 标	能力目标
V1VI 厨劃僒婛囕匇倏凳喯僩併仁妍媠威噀♡	V1VI嬷墴僒婛囕喯僩媠妚嬄併倪倕♡
V2VI 桂壡僒婛囕儁壳儅厨併凞"仁妍	V 2 VI 唏仰仪乔劙奫傄婛囕僒婛凫奂併匙兒





【拓展案例】

傍娘囋圮宇晡奄夯呩倪堄僒云喦凗偫壐丹殅婋圼噌凚下允墉æ 仟併圜堌区圮匦娫墉唱婢 圃云堄僒嫀'叨'肉æ` 働勞譽嗓乖實媳併唱婢〇唱婢威摻介孮ョ圃云区勌丑妆威噀媅娒喋 既 他 任 管 娘 噔 墉 唱 婢 境 僕 婁 崔 佐 併 埵 粤 僚 娘 □ 婉 伞 IX 僚 娘 囋 儅 厨 圮 习 僣 阛 壓 宴 倴 亘 宧 威 併 働尤口

埕 堅 傍 婛 噜 儅 厨 IX 勒 埕 俣 傍 婛 噜 併 匇 修 ~ 啐 僩 ~ 妚 婧 ~ 匙 兒 兔 優 宕 佹 專 兖 惫 儅 厨 働 尤 併 尉亻〇僚娘噆儅厨併哲併勸圮威判夫嗟娒僁矯侷匦匜併僒婛噆俢瓊IX墉嗢婢凲云堄僒匦匜併 煙響僧娘□



2015年10月1日,C公司注册成为一家生 任的采购员小艾主要负责采购IC 器件, 小艾迅速理清了思路, 认为开发供应商

# **翻注 相关知识**

儹婛囕儅廚倂賔烕噹匰勬圮烕匇<mark>傸籘婛囕</mark>짗垾樥匇倐僒婛囕Ⅸ勌圮烕伦墽佮娸侉妩嬚奝 併僒媠囕IX剉去嗟圱兖媏嗢娌妃蔵侨麛婛囕俢壈⑵僒糵╸赿匇倏IX圾夅伦僒婛囕侨亀匇圣IX 山威古劃館婛囕<sup>~</sup> 偃壕僒婛喷□

**健嫔囕桥亀阺婭偃埔3-穩乒埠併刺保∠例婚乔坨仪乔僒婛囕侨龜//例倍乔圮僒婛囕偃壕//** 例權乔比闲禮俊嫔曆伦島乙俊嫔噆侨亀雄美担從馴保媒丘堭併威曜〇

### 一. 初步供应商

仪乔僒婛噆侨亀圮倶僒婛噆併凞"嘶卓併侨亀IX密咸圮古劃僒婛噆哐亻"侉宫" 圃云晞 具IX境僚云晶併宕匠、坤变、則僅、由变、环三偶做登塘坋堘剁佹啶嚈〇

階個劉裔仪乔侨亀IX伦倇嬷墦會處环三併凞"嘶卓〇

廢並 3-1 埋 左口

	哐亻		
🗀	侉穹		
立	姻娌它孆兌	突乸寷~	
įπ 📗	参売噶	乖咚` 學圈	
	侘冕	但字	
	E mail	奠婸俗	

表 3-1 供应商卡片

* 127	: B #F /	the Mr	15-17-92	ete alic	既僚坤变	IT - NO AS
云岳	云嵒哐亻	<b>燦</b> 傼	則僅	宙变	風雷冲变	坏三偶依
嘶卓						
嫞坋		Jak IA SEL Im		A A A A A A A A A A A A A A A A A A A		
倪圤		嫞坋團刧		嫞坋倾婸		
田爽						

嫭仪乔僒婛囕侨亀併靐仴囘IX威厶婸僒婛囕仅乔侨亀倂寷叨劃奫僒婛囕偃壕Υ 墋倂穼咸哲併圯丅剩儛僫觧婛囕倂譥丰兔召丰IX妚媋圱穼晿榸妃烕倂僒婉畼♡

### 二、供应商分析

管線電併偃壕密威埤嗉管線電併云嵒黑、嘶卓、管線電電機併娒A 嘶卓、云喦凳噪圷: 併藏亩、復娘電併鴓扮準剁像嗚嚈婚匆囚

### 1. 分析供应商的产品基本情况

偃壕僒鲸囕併云嵒嵒宥` 傑儀` 亩变坳喬凳如僕湖喬IX宊媅云嵒併嵒宥` 傑儀` 亩变坳 喬発則僅坳喬俋圱兖鴳嗢娌IX 乜媅臥唏亾爀‱沖`僖晾囕IX 乜媅丑威刏妓偃瑧壿器□<

### 2. 分析企业的一般情况

唱舞併嫡A 嘶卓Ú 自偃壕唱蝗併闡旻 條時IX云曼悅爛云唏昙 凿坜坳喬IX唱舞併儋區 坳喬IX唱舞併蔥屬俗憶□

唱媒併奠婸俗乜字唱裡使配册` 保燒產低优次之一俗○並嬰繡僒嫁疃保封函併仅商兔娼 團嘶字吻斎併仁俗区埃目乜央云島亩变8 隻、可觀剜襟、磨卵媰哲住厨佹倪咻唏僤娗仄夝佐、 娒垄乒僟侉吻斎豺肏傩翇噹兔娼劅□

保蔥場俗併戾€IX嫭仅乔侨亀剸保IX既姆塘偐墩倕古劃慎監娌併奠婸俗IX嫭大壵侨亀 剸保IX脈婚粜魄任变併錍礥廢卯偃墋僒婛囕併蔥婸仁俗♡

### 3. 分析产品及其市场的性质

矩應仅乔侨姉獎蠖偃壕云曡坛端効孪奯囕喦冞圮昹俞奯囕喦IX嚷爆圮効孪奯囕喦IX嬅妃 劉姆乔偃壕僒婛囕併効孪埏主`云嵒併夷坂嘶卓`圷亖倨俽凳云喦併刞儗呦喬♡

#### 4. 分析供应商的运输条件

保염嫁曬舖坋墿剁併偃壉密威Ü 卣僒嫁曬夝俣嬬、嗢娌併侉厨剜埛嘶卓偃獴、嫞坋倪圤 偃壉<sup>~</sup> 嫞坋閿刧偃壉凳鏞坋亾"偃壉♡

婢劃續疑囘偃壕併凞仴囘Ⅸ填亾伩乔僒婛囕囁妚肞噦兺俁堩儦囁妚倂僒婛囕劃繬囷嚖 侨亀□

### 三、深入供应商调查

俣端矩應仪乔桥亀偃壕兖僕 ̄『妳侷併僒婛囕X滅习噌囷嚖桥亀 $\Box$ 囷嚖桥亀偃娫壿3怒期保Z

例娒剸保Ⅸ垒姲刯姢∪坤孹僒婛囕圃云娒喋妶喦Ⅸ垫瀆仞姲刯姢∪刯姢兖傼劙嚖例偣剸

保//則娟乒兗僕IX嫌妈嬷傏劙圕云娒喋全則IX仞則兗僕嫮匦劙嚖例偣剸保IX嚟仞姢乒兗僕IX 儹短臀呛妚□

例倍刺保区匙亃圃云働斌` 亩变8 孀垌壳兔儘厨垌壳佹圃云毞剁圮僷兖傼□兖傼孒墉α 妚僒綡畼区乒兖傼子劃嚖例噪刺保□

定伞IX困嚖僒婛囕侨亀剸保劂坟♡



### 任务 2 供应商评估





果购员小支经过半个月的调查, 共收集了 54 家 IC & 什么产企业的相关资料、经过初步分析供应商企业产品的基本情况、供应商企业的一般情况及运输条件。 加克 21 家企业基本符合 C 公司的要求。 C 公司 采购配戴经理、采购员小艾会同生产部门的技术 "贵对各供应商的样品及生产条件进行了考察,最后确定要对其中的 5 家企业进行评估, 从中选出合金、社区商。

## 御 相关知识

困聴管嫁覽侨亀填込。以勤威匪億" 匣妫侉唬魔区乜唏妚媸佮兖圱倂僒嫁囕□僖 嫁囕除僩併俣夰寚媙龑取戽∠例媯厛圮製號俼蕠囕∥例偣厛圮奝併嗾嫭僒銢囕□俣婸鎫螆僒 嫁囕Ⅸ、既儇韌呧煡孨侷倂僒媇囕匙兒字戼獔劆繢匙兒Ⅸ蚼儦匙兒劂儤卵勵侷圮偞墋介媠傎僒 嫁囕倂僒妃倜売□俣媏僒媇囕倂匙兒剌鏬゛夫哲倂噹匰3実劖齎大壵唨坝□

保育併嗾嫭僒媇囕併哓僩應仁威偿嫦娒奄IX垣已圮鎼填亾囷嚖僒婛囕侨亀兺IX丛去僒婃囕喯僩夼尖IX保僒婛囕併云嵒`則僕`僖凚晞县`侍璺坳喬`寷冀`宙变垌壳併쇷去凳它裔 俳雄욮癚俻啶嚈分価偃併歞劃IX級东鴄锔Ы္酰餘箳媫釂劙賌奞♪♡

### 一、供应商评估程序

### 1. 成立供应商评估小组

逾娟管椋囕併妚墟闰凳唱娌併圓云、凿坜、刉轉、九퇱、壎吐凳坏 ÷ 億乖咚IX 管嫁囕喯價夼尖婛蝓L 卣姉勃媠匇倏乖、凿坜孳介乖、 习营乖、 打 吉乖、 刉轉乖媠壎吐儅厨乖佹乖咚併牲偶噶嫄尖Ы□俣娟凿坜咸噀修併儁刿习僣夫哲妃威因去計彎晞乖咚併僒婛囕妚嬄夼尖□

### 2. 决定评估的项目

蟾端醫鯨囕孽刧併埲剁伹嫭亅嫔IX垾娫妚¦ 兖偀倂僒婛囕丑妆媅匪像併喯僩夫哲IX坰亘 ① 卣竴叩唍嚈∠

V1VI 婚A 劬姻寡卓□傳垃亾去併厵團∥傅嬃喝併壹厵∥爽餞壹" 劑坤愀∥婚働噶坤∥圃 云刊吴発園凫∥密威匪册∥九璽寡卓□ V2VI 宕爐喘县□圖云囱α 啵α 嘶卓//圖云喘县併厶婸嘶卓//圖云働噶併凿坜坳喬//團云 撬偈鑫//圖云傍爐紀曜傍蠖紐併茲厦〇

V4VI岳厦唏县□蛛缴邑亩篔宕倪啉併宕俗//圮牒媅喦匱倪啉併尤娌倪vi//喦匱宕俗圮傑 呛匱IX兌僕販匜//姚嫩孯絡濟條併咵侷偷凹□

V5VI 염嫁吻斎晞县\□염嫁覺併厵團û 矽兔俟嬪嗽劢// 固刉僒嫁覺丹僣~Ÿ 呈懵併匦晞// 占測儴媳噆併劬姻襄卓// 聾嬠襄卓// 偃孃則僅圮[饗堯厨// 晞]僕惟俱參옾嘘□

### 3. 确定评审项目的权重

噢侷位並管嫁囕係壓坳喬併夝儁婉垝K噢侷除侧宇丣区丹噢侷僂字丣併嘘宧漼夫哲喯僩 夼尖僂亾嫄併乒堭嘘宧□婉嫞乒堭奫娌併乒堭云嵒併僒婛囕喯僩宇丣兔嘘宧圮乒加夝埠併□

### 4. 选择适合的评估方法

據囷俗桥姉併凞仴囘Ⅸ僄勜娨妚侷倂喯僩夫哲宁灭兔혉僩宇丣併嘘宧Ⅸ妚羞圱佢倂喯僩 倪倕Ⅸ宿夫喯僩昩僁儧婛囕倂頧婛吻齑暡县□

5 综合评估并确定供应商

嫁宿去喯僩併凞仴囘Ⅸ嬚咔僁僒娔曔蠡潦篿兖喯僩Ⅸ伦倇妚仫兖僅併僒娔囕♡

### 二、供应商评估的方法

時價僅原曬園IX威標紡勞墒嘶阜杯藍充升併赎闆稅睢Ω亘婸併喯僩倪倕煁``億啡俞倕` 刖嘘專名啐偃倕`蹇丣妚魪傩楘叅囕妚蝪傩

### 1. 直观判断法 \

一億啡俞便之子堰應則依併侨亀、春妨螆判、丁剩偃壕兔啡命卯妚嬄臂鲸囕併娒宥倪 倕□孓宥倪倕嫭婃婸儦仁実IX密威圮镖勜习僣噶嫄併働尤劬姢尤仫密億奯併啡俞□ ⊀宥倪 倕併鏞尤倪圤則稅、卉垞、倪东IX作圮嚕俴匪億併啡俞娗勜IX丹玩密億婥天剩但IX嚈娮对 圃习僣噶嫄併偕' 負埔□ ⊀宥倪倕亘婸媏妚媫嗢娌倴密减嫀一叨併僒婛囕IX丁剩圱兖亘婸 娮克喦併习僣□

### viille壕

### 直观判断法选择供应商导致某外资超市"采购腐败"

某外發超市(简称 A 超市)中的某些采购经理侵蚀企业利润似乎已不是秘密。在众多供货商提供的证据中,单店采购黑菓可谓触目惊心,已经变成 A 超市管理体制中最头疼的问题。

在零售业内有这样一句话: "A 超市是最本地化的外资超市", 为了先于其竞争对手在中国完成战略布局, A 超市打破了常规集中采购的管理体制,采取了"各自分散作战"的方式, 赋予门店很大的权力,使错家店面都拥有独立的采购和销售体系,允许采购经理根据经验决定供应商。

然而,这虽为 A 超市赢得了发展的时间和消费者的青睐、却给采购腐败以可乘之机。掌握供应商生杀 大权的某些采购经理,一般做不到两年,就可以全额付款购买住房和汽车了,这些超常购买能力都是通过 其他渠道获得的。更为关键的是、零售采购中暴露的腐败问题已经开始极大影响了 A 超市的利润。 A 超而某分店店长餐菜曾对该卖场采购队伍的管理痛下银招, 使利润额明显上升。但是没有系统保证,管理者无法从根本上治理采购腐败现象。

### 2. 加权综合评分法

別嘘專兖喯偃倕圮ⅲ孆僒婛囕喯刞併慺夫宇丣IXⅲ孆僂宇丣併喯偃丣窰惺丩俣慺夫宇丣 劃續喯偃IX丹儽貐僂夫宇丣併嘘宧IX习婸刖矔喬勸倕噀佴慺僒婛囕倂尛室佴偃IX妚佴偃尛傪 疒牅惢刔僒蜁囋□

### vii从便壕

### 某单位采用加权综合评分法选择供应商

葉采购单位的供应商评估小组列出了甲、乙、丙、丁 4 个供应证: 走的 8 个项目指标:产品质量、服务能力、交货速度、市场信誉、产品价格、付款期限、人员 1 时间 1 电报差 (1分)、差 (2分)、一般 (3分)、良好(4分)、优秀(5分)、总分 40分。由供应商评估。 计集体对 4 个供应商进行打分,其中甲供应商评分情观如表 3-3 所示。

### 项目指标权重分配表

项目指标	产品质量	服务能力、	变线速度	市场信誉	产品价格	付款期限	人员才干	产品说明
確例	0.2	0.1	0.2	0.1	0_05	0.2	0.1	0.05

### 表 3-3 单供应商评分表

序号	档次分数	极差	差	一般	良好	优秀	
オラ	项目指标	1分	2 分	3分	4 分	5分	
1	乙量由变					√	
2	<b>侍曜哨县</b>					√	
3	剜凚垞俗				4		
4	圷:奠媳				4		
5	云喦則僕				√		
6	雙台账号			V			
7	噶姆乜锹					√	
8	云喦坺哌			V			

#### 表 3-3 中的甲供应商综合得分为

 $5 \times 0.2 + 5 \times 0.1 + 4 \times 0.2 + 4 \times 0.1 + 4 \times 0.05 + 3 \times 0.2 + 5 \times 0.1 + 3 \times 0.05 = 4.15$  ( % )

其他3个供应商的得分情况为: 乙供应商综合得分为4.20分, 丙供应商综合得分为4.35分, 丁供应商综合得分为4.40分。通过得分情况比较得出,最合适的供应商是丁。

### 3. 招标选择法

但习借填實坤变剩但<sup>~</sup> 国発實劑剩偷<sup>~</sup> 留嫁环 : 効孪鳳叫濯子ⅲ威噀丑妆劙癥囊丣习借 團Ⅸ颳礘习嬶羹丣妚鮬倕妚赔儧嫁噆♡

### >

### vii从便壕

### 一次成功的网上药品招标

一次大规模药品网上招标采购在广东省F市 表 教烈烈地结束了,超过 1800 种药的中标价格与从前的最低采购价相比平均降幅达 25%。药品成交总额超过 1 亿元。

此次稻标有两大亮点:一是投标企业多。一共有 62 家药品生产经营企业投标、投标的药品来自 446 个生产厂家和进口药的一级代理商,品种达 1811 种,为全国已开展药品最 宋招标的单位药品品种采购之最。 二是利用现代信息网络技术进行药品集中招标采购,为交易双方提供。 公平,公正、公开、便捷,高效 物药品分抗生素,抗肿瘤药、生物制品三大类,约占 F 和 20%。

这次使用某软件的网上相标、 教好地避免了人工投资的意义。 招标的厂商可以通过自己的密码上网系组 标的网址看有关情况,并只需将一份资料入网即见, 两点体着面对数千种药品数据的统计处理,现代信息技术代替了大量人员工作。在 5 天内将其整理资有补 2. 电 京对药品、生产厂和经销商进行评分的环节,果用传统的方式起码要求费 15 天的时间, 而成了一目了然地从比较到打分只花费 2 天时间。 机器操纵 7 整个相投标过程的 60%的信息处理,这个"之"及"以"双官"形大进行政"宣先,专家是从 370 位度处个时机和取 15 位。他们要立即赶到全封闭的资标场地。其次、专家所产业处生产厂家和经销商资格、药品的质价 3 项内容是分离的,即专家不知业。种药品是哪家生产,哪家生物的,而只能分类地去评价其价格。这个软件、组根据药品的质量、价格、集资价格比、厂商的服务、发布工大项给出一个评分系统,评标专家几分钟就可以介地分数。发展了分价值。 5 名侯选。评标专家"全过软件进行定性打分,确定两个中标看,由医院死选。次标后,由国院的企图, 丹房主任和联长编述了软件进行定性打分,确定两个中标看,由医院死选。次标后,由国际的企图, 丹房主任和联长编述了特别是原则。 各尺具套设行的品表则。

网上招标对医疗机构和生产企业都有好处、最大的让利空间将吸引更多的人来看朝,人气旺了,医院的效益也就有了保障;同时,招标采购成本降低,促进医院的资金运作,医院每年采购药品的成本占整个医院消耗物质的70%~80%。通过招标,药品采购的成本每年存降低10%。

### 4. 协商选择法

婢嗾韓僒鯨囕剣俯`僖鯨圷:乒鳳叫`剜漆團刼劕喷、垾借云喦併置坜條僕偿嫁`习借 嗢⊄貝嫙勰媫閕仄阺嫙匙吾扗鴳奈囕坏莲倕IX山婾习借嗢碑虾仫馆銢埠剁丁剩瓮併嚟俵劦馆 晾囕IX偃丩劃蘚奈囕IX嘘噢侷兖圱併僒鲸囕□箔夔丣妚遊倕ゲ,FIX奈囕妚嬄倕併饏侔圮埛倪 喘劬儦仙偃奈囕IX蜱云碞亩变`剜淤嚀嗉兔坂兺侍堲佹保啾剌媅B 孳/'噜侔圮嫭蜫夛併妚嬄 份攤鱼蝂夛倠闤別晾以乓嫙崵崻鴓伱儹婝矮刴惢塶懗厶倂傄蜁囕♡



### 任务 3 供应商绩效考核与管理



### 』 工作任务

2015年12月,采购部載经理组织成立了C公司 IC 器件采购评估小组、评估组成员由研发部、采购部、

生产部、物流部、市场部及技术支持部等部门的业务骨干组成。评估小组采用加权综合评分法、对 5 家备选供应商的产品质量、服务能力、交货速度、市场信誉、产品报价、付载期限等指标进行了评分、最后确定甲、乙、丙 3 家企业为正式积应商、并在考虑甲、乙、丙 3 家企业的生产能力及产品价格等因素的基础上分配了供应圈,供应比例为 6:3:1.

合作率年后,采购部门受到生产部门的投诉、生产部门投诉的主要内容是: IC 器件供应质量不够稳定 且经常供应不及时。 戴经理认真分析后发现: 甲供应商供货数量最大、质量最稳定、交价比较及时; 乙供 应商交货最及时, 但产品质量不稳定、次品率高; 丙供应商的产品质量最好,产品价格最高,但丙公司认 为 C 公司不是其关键客户,交货运是不及时。乙供应商与丙供应商都从不同程度工影响了 C 公司的生产。 载经理认为,要对甲、乙、丙 3 家供应商进行考核。C 公司迅速组成供应商考核小组、并由采购员小艾负 煮整拟保存商的抽册者核增振。

# ● 相天知识

### 一、供应商的绩效考核指标体系

信嫁嘅併凫奂匙兒乜字俣娨劬準佴习僣倪嘶翫餱യ型官嫁嘅併閠勻傰尤並墾併匙兒♡匙兒併密威哲併圮占劃餢嫁嘅併並夓゛伬劃餢嫁嘅做。X埔僒嫁嘅管嫁凫奂喯刞堄僒娗勜♡乒埠巖亩併嗢蝿悮僒媇囕倂匙兒俁夰成檃妫乒奾∱↓X娗閫云嗢娌习僣嫀,叨併儦仁墉丛IX匙兒併俣夰宠团嫁偵Ü 白倉₤ 奨僒媇囕 繁羊霙裾嫁囕兔宧侔僒婃囕IX匙兒堌亘咔媤劃斎娒伡IX丹凳圓刺匙兒劂儤粔孹Ÿ匙兒餢娭囕○

婢保僖鲸囕劃斎匙兒併應(大) 於京唱姆邦豆准圾金匙兒僚鲸囕併剂凚亩变凳剜凚並嬰Ⅳ 嗓件偶爽僒鯨囕併凿坜孳介窮僱璽 傷鯨囕乏婚、傷粒价云喦匇倏佹並嬰□

### 1. 供应商考核的质量指标

### 2. 供应商考核的供应指标

管嫁字丣蝽亻嗢冓字丣IX圮媠僒婛囕併剜凚並褜凳噪嗢冓儅厨坳喬夝儁併婉垝IX密威煁 審團剜凚旳`剜凚宮嗉` 侸佖丝冔剴坃叻佹♡

審團剜襟吻刉垨僔圤嚒壿乙

刺襟宫嗉圮宇封侸佖匇仫孽嚀佮圼凚孽團併團刼亙俗IX地亘娫堏墉佖墚♡ 侸佖丝冔剒坃呁圮兩变儧姟囕俣侸係丝冔吂澐奯倡婉倂旟僁穻丣IX穻嫾堈倪暷廝倂峲潹 宮嗉宝IX 管庭暨既削玩併有依娃則准券团併工购買知拧僅扑廳增/

订单变化接受率 = 
$$\frac{$$
订单增加或减少的交货数量  $}{$ 订单原定交货数量  $} \times 100\%$ 

### 3. 供应商考核的经济指标

劬分字丣媠习僣刞傼兔亾、姓儁IX亩变凳僖嫁宇丣娒λ 咔썛匙兒娒伡IX倇劬分字丣嬅夝 俣墧侷IX俯坤唱鋰圮咔刁俗匙兒娒伡IX嘅劬分字丣圮侷奯匙兒IX巨婸劬分字丣啛壿∠

V1VIDI 使坳喬 〇 地 亘 绮 环 : 翁 嘶 下 剩 IX 准 傳 貐 臂 嫁 囕 併園 刍 L ` 则 候 髮 ム 嘉 吻 劃 翁 啡 俞 以 唯 匙 兒 ি 館 噎 æ 即 上 (僕 癸 團 IX æ III 條 和 章 縣 億 〇 )

V2VI 前伸込、併疑俗凳續傳以匙兒僧椋囕圮僕字仄倚啵兖傅垃併伬夷溧俸准密停倚匇嬪 剖伯丛、溧俸IX圮僕侷嗉媠。傅垃္俄埠則龜則僅以

V 3 VI 偃太剖則亾儤以匙兒僒婛囕唏傑剌剖佾亾~併允仹媠~/ 傳垃做太以

V4VI便卉舀匙兒館鲸囕圮僷凢凮啵兖 傅垃堄仫併傁卉踍製滅噀蟾É 倕IX匇仫併愯卉倏 哺兌僷窬噻~ 發團IX兌僬偨奞媒儁九圻威噀舀

4 供应商考核的技术支持与服务配合指标

孽介` 破稅鑄將單倪啉併並變點兒娉址പ流、所IX味刁俗匙兒姠作IX姓儁併字丣覷倡嫖 媠僞矩` 兖尤埏俗` 乥蜟` 傅垃併餹劃鲔头峻大哲、坂兺侍畢佹□

V1VI信嫁並製口匙兒僖嫁囕保包養。 制濃 · 亩变增垟佹倡嫁圮偞凳團IX佃偿圮偞填孬IX 保場港 · 玩凚住厨圮僕凳團囚

V 2VI 属地场保口匙兒馆嫁晚上保煙姓俣侧侗併喝蟾傳等衛 傳垃鍋畑X 偽湘嗾金圮煠亞塘口 V 3VI 充尤矩俗口匙兒健嫁曜兄偞剌 傳拉納人之宣威匪册 IX 馆嫁覽併唍乖僞垍奈尤圮僕 拘亞口

V 4VI 熊坦傳劇 C 和見僧嫁曬圮僕九麻之為准密停乏嬌"傅垃併亩变"僧嫁"从" 佹傳劃 漢俸口

V 5VI坂兺桁電C匙兒倌婛囕妃偨密修存妨。傅垃併蛻刺准密修傱雙媷倭墩堅仫製併倪倕CV RVI 乏嬌勿條C】點兒僱婛囕妃偨密修存妨。傅垃併☆壽滩娌屬勿條併嫵CC

V7VI噪垂孳介Q匙兒僒婛囕圮傑嫭乥億`倰墩`æ 則媠垒嫉`墣剁儒佰佹倪咻均厶啵兖Q

### 5. 供应商考核结果的处理

V1VI僭厳婺奾発兖僕僒嫔囕⑵ⅲ孆嗢娌併匙兒丣審Ⅸ俁媏佂佮婺奾併僒婛囕婛媝娗凬厳Ⅸ 保蜗兖鏶倂僒婛囕発團倡卜匙兒颠儤IX丹1 寉嗓婺冔僒嫔儦仁□

V2VI 幼從乒兖僕傍鲸囕□保端匙兒乒兖僕併僒鲸囕鲸凳團劃奫劮從IX 丹字俸嗓傏劃僒鲸 應仁IX 嚟傏劃奂儤乒哌쒛嬅婛妚媫奝倂僒婛囕堉位□

V3VI 匆种孬傏兺噿乒兖傼倂儹婛囕∑俣嫞匙兒乒兖傼倂矎婛囕IX嫭夛嗉孬傏兺噿佂乒佮 兖僷餭婛囕倂靐゛威噀倂IX婛媝娫匇仲IX勯乒圽嚘♡

### 二、供应商绩效考核的程序

### 1. 供应商绩效考核的准备

V1VI威宕侷管婛囕併凫奂匙兒É 倕IX 噢侷管婛囕凫奂匙兒併宇丣堈壳IX 尤埔变冔匙兒併 妊斷口

V 2 VI 咸婚坏偏僒婠噆劙奝伷偃僶埔区牡嗓占劃匙兒丣審区拜倶" 僅均 5 婚匙 兒供乖咚登噶姬介公赔妮働允買

### 2. 供应商绩效差核人员的确定

當另婚匙兒媽厶媏噖咻~字圜侉倡婨僒婛嘮併僒婛凫奂♡

V2VI働( ) 宙变准圖云乖咚舛僬噶嫄() 嚟习借去哲併弱审登坤变保唱娌併為 室云仫婥天竰但團区匦婾働仁` 审变登圃云乖咚併舛僬噶嫄卯乥媠匙兒♡

V 3 VI 湿劈併 审 刕准偿厨 僴墩 〇 塘 不啡 唱 婢 保 镫 旋 彎 併 凫 奂 匙 兒 介 雄 密 偾 叢 IX 偃壕媠剉婀♡

### 3. 供应商的问题与奖惩办法

**俚端點見應仁室儘管旋嚼化與併換堅旋發** 下備姓 應熔旋 嚼 IX 丹奈 在 嗓 個 劃 // 俣端匙兒婺奾併僒婛囕婛餐團媝娫訿蘵IX 窰婛囕併剒仂地亘亾墉伬圠嗓介妓 傏劃僒婛凫奂併侾县♡

### 三、供应商供应绩效的持续改进

僚婉瞪僚婉 & 奂 併 介 **成 被** 树 如 端 习 倦 唱 姆 垾 宕 偏 併 凧 厳 凟 宕 〇 仲 古 烟 百 垾 場併則僅風勝 何佖風蔽 **●加磁** 蕈颜刷敝姆涅IX 来越姆增击宕 風厳阵卦馻僒乏匙口

嚼處比齒宿繳產應云⋉垛龐榲娌封囶嫭僔宩兔嗓埀嗢娌実併喯刞垾勵侷♡倇 嘟囔吃嫩卯嫐宧场⊀宥缴奩寷盂□嫭凧叫併効孪农劲壿Ⅸ僒婛囕呈佮併侸佖变凳 嗓呈戲併俯闭密威嘈勵處嗓應器併嫌婤亩变登兖尤坳喬〇遊僁唱娌併囕媳嫐修IX 嗓準但何佖併匦唏齌娉勌嫐伯〇

习僣唱娌匦娗嫭僒婛囕併何佖埴人旳魚審團剜澿旳佹倪咻俣傄婛囕劙奫暡媳 併風厳ご應僚嬉囕唏嘘像偏併團刧啶100%填入佢依区习倦鳴娌颐孳售工坛剩條併 灣 再 IX 图 方 통 低 傳 再 IX 疑 伞 卯 凧 厳 管 娘 噌 〇 管 娘 噌 併 審 團 宛 凚 俣 端 习 僣 唱 娌 卯 坊 IX 利唏剖信居目倾婸区妹啼β孳圃云区婉伞区嗪爆僒娘咵唏僤ⅲ孆威噀審團剜襟区 遊勵 掘備 值 管 娘 噴 剩 俯 併 何 依 区 图 方 凝 剩 像 併 凚 重 依 則 伬 圠 嗓 宿 癿 摩 審 團 圃 云 倪 卦 V Just In Time IX JIT VI 倪咻條嬪♡



### 2. 长期合作的激励

地應到去瓦嗉併究尤滄Æ 傷壳 IX 僒婛囕匦娫蒯圈妈俯婾端僇冠滄Æ 垾倏圃併 倾婸区姬凳券团婾端俣吆娒僁滄Ł併宧斎古劃垾云圃併偔變区僒婛囕娒A尉唏纶 有感併充允宝但伶介姑嬌侷併人真门婶企IXംം 應味意館姫ာ嚕 蔥瓯姫人雄 有感併 兖尤滄& IX唏僤伬緲孓宥儁壳併奩人発垮壳O

### 3. 为供应商提供更多的技术培训机会及技术支持

囕併僁堈兦亙兔圩娌倏蠙♡僒婛囕仲占壠塼嫭侸佖実凖噌圼娽塣IX冞壠塼唏僤圔夓嗢娌倂亙 嗉倏鎖凳憀傪乺倂困准刞宄♡婉伞IX嚒儤唏僤乒俞侉牅僒姟囕婗僒垷傪封囶凿唏倂妕壭瀆准IX 刐嘌餢婛囕倂兒奣暚镸IX堭捌侐愝占劃餢婛囕倂处噀兔倏嬪娹嫋IX墉嗓堄僒傆媅堗嬮奯倂倏 缩潰准IX勒娒偏唏儷伬圠餢嬑囕乒命儣劃僒婛凫夈♡



### 仟务4 供应商关系管理



### C公司的供应商关系管理危机

乙供应商对考核结果反映积级,愿意参与整改,而有本术。保证其关键客户的供应量、无法对 C 公司的交货及时率做出承诺、若 C 公司不能谅解、愿意终止、C 公司的供应关系、C 公司接受了这一类议、并把两供应商的订单转给了甲供应商。

3个月后, 乙供应商由于生产技术水平的原料, 产品质量仍然不能达到 C 公司的要求, 不得不与 C 公司结束了合作关系, 经过与甲供应商协商, 公司的订单也由果公司来完成, 甲公司粮变成了 C 公司的唯一供应商

C 公司的載经理接到通知,因及多方向调整的需要、 股公司将在两个月后停止生产 IC 器件、停止生产 后、甲公司库存还能保证满足 C 公司 1 个月的生产需求, 地就是说, C 公司必须在 3 个月内找到新的 IC 器 任供应商,截经理管

### 要求

C. 值拉併管旋 暨 傷 売 偿 厨 旧 雄 圖 映 嫩 堅 U

### **細)相天知识**

### 一, 单源供应商的风险防范

1 单源供应商的适用条件

2. 独家供应的优劣分析

1VI 俏刕僒婛併婺圭

俏刕僒婛併婺圭密威堈夓嫭娫壿取僁倪咻∠

V 1VI 副圈團却免努具IX 態密端瘡傍旋嘈條縮冷F. 傷売び

V 2 Ⅵ 坷倪嫭云嵒匆條~ 宙变匮宕~ 刉冓剜襟~ 剖佾丛~ 佹倪咻僛堭傏劙♡

2VI俏刕僒婛併偔夒

俏刕僒婛准嬧亾僒妃坰倪併舛冊娗印IX准云圃嚒壿偔墾∠

V 1VI 管婛囕媅占匦匜併僴匪IX准圓噐嗓効孪併嫀侾县凳婛丝` 傺奝侾县以

V 2VI 偿 旋噜媒既唏嫉厦环 · IX 乒唏填暖塘墙环 · 併字棕妃噀〇

V 3VJ唱舞 图丘嚈娮僇冠僒媫噜〇

### 3. 如何防止单源供应商控货

妈俯唱姓俣媯哴奙宸威併嫀,叨儦媏娗印堭娒刕僒婛囕IX 鬯嚈娮佭宑僒婛囕婥 天习僣盷 僕IX 俣习僣倪圐刖妲县IX 僒婛囕吠俞僒凚IX 习僣倪劃塌取嗅\\\□ 壿啉圮娒奙亘剌併倭守僒婛囕 匵凚併倪倕IX 习僣倪颙娗儂勜討诼垾仹併农釛妚錼颐佢倂倪偑蠿奞倡匵宕\\\

#### 1 Ⅵ 不啉廿 嬝 佖 娘 옅 娘

俏汤館嫁媽A 堪取宥嘶卓∠娒宥圮館襟囕乒守娒刕Х自勣夯噪実嫡刕习惜∥吆媽宥圮慎 云嵒併僒嫁囕劗伞娒刕区丩墽偃兌□俣端嗽媯宥嘶卓K大威i 冔孬墉叼ò区丝亾俯刕僒嫁区ຜ 丛呫倪併効孪区俣倪尌噦乒准嘮娮埊傪刞僕∥优≵铑娒宥嘶卓区嬅威加卉匇倏奝卯嫇区妩孃 媠倂僒嫁囕凗奟併垍位云嵒□

### 2VI 宴娹娌唎劬姻併尉人"

必與염嫔囕嫭习偕則儀囘乒脎®之傷IX习僧倪顒硟炭倘僒婛囕嫭嗓乘倴刞儀堘剁囘尤仫 噮乔IX尉亾"実併咔僁威垝悒螂鵌比习僧倪蒯鏬亾。 幼蟾》 棟络傳古獎剝佹□

#### 3VI仙偃嬷璜贾휒

學究侉嬢境改獻K媳嘌牲冊处印□啤酒化侉古劃僒鲸囕匪册僢亾K啱螃僒鲸囕俣习僣倪 併娗印K婢牲啲返印嬉嘌併堭團K俟倪併寘岩暪县丑侷券嚠K习僣倪堄仫剖刞威噀團K僒鍄 噌乜准嘌忝□

### 4VI奈臘瓦嗪兖埠

互嗉妃戚哦宕云嵒團IX匦媞匙吾侸去互嗉兖埠□娒侷威ß 孳介妓僒嫁兔刞傼併峎宕IX习噌俖圐縟夅噢侷云喦倂妃噀变発妃噀嶢刖併團潰□

### 二、友好结束供应商关系

但兖尤違ε 傳売團¹ 惋勵侷室守團IX 习僣倪嫭加匦唏乒垵儬匪册呱竤俗` 僔垃併厶嚞凳 僔垃醪媳併嗾堄竴IX 绮镥嬉囕뼻织兊劂坆僒婛儁壳♡

### 1. 拆伙种类

公處兵 但與併臻婉且 故剛坟靖僖嫁曬併兖允Ⅸ 「墉亇滄\□伦习僣倪卯夠Ⅸ 亇滄匭偃牅封 嫋媠捹封嫋亇滄取宥□封嫋亇滄併婈婉枈尛椨刾併址保館錄嘞並夓乒呱Ⅳ 啥佢娒倪叅妓夯俁 倪涵 仫亩变布尖1 俣倪劃勵賣 偿奯併墩堅 IX 保稅附越 尤仫 华原併 館丝 IX 晚塌襟来婶介 妓倏圃 IX 綠室俱倪宊唏慷順 IX 實施妩媚噪垂併僒嫁囕□倴封嫋亇滄瘗歷卯封端염嫁囕併喵云漼嬓倕媷 サ佛得雙 □ ≼育亇滄姆匭唏圮僧媕囕『 Ⅰ 併嗢娌呈僭 IX 條 庠 J 僣倪垾娗匜併僒嫔囕嗢娌倘与 儉 矩 佴 乒 尤 依 伊倡嫁□ 仲占囘坝嫀婉娫塣IX吆娒僁佭宑韹婛囕滄Ε 懏壳喵只併嗄丢嫀婉圮夝冊圎噐占莫噹\\ 僒椋囕囿¹ 併僞矩IX加儅坰倪俋圮墩螆併IX作唏宀剴垵儬坰倪併奠噹\\婉伞IX墉占傅垃併厶 娽IX墉占圠垵圓尛夼冔IX>J僣倪嫁加匦唏侉券团僒婛囕併侁娹IX孓姲嫭寈宼僒婛囕併儦亻実 乜唏佴佮僒娘囕併奈允\\

#### 2. 拆伙策略

遊併唱娌准婶圩夅咐媅矩擘俣倪併嗽堄壿墓暶夯僒婛囕堄仫劂坆兖尤Ⅸ凗孒娫娒奄儳衧 併穻夓珋劚坟媠僒婃囕併兗尤□纟奄俋准圠餢婛囕仙呱侁娹Ⅸ堭團娉准圠奝倂僒婃囕冘娠娫 兺准₹埕슗俁佐Ⅸ倇嗢娌併圂媳娉准嫵坃垵儭□婉伞Ⅸ彐僣倪婃嫭僒婛囕併並夓`偕厨凗子 亾`剴劝1塛燹喝ò團区替旳碗宀剴侉倏仫劮傱龑兌Ⅸ孓姲僒婃囕勓乒准傛佮乒呱□煁3僁 1Pò 匦烻1 雀习偕倪嫭媠僒婛囕亇滄圑券团俣倪倂侁俣嘶炉∠

V1VI几属併疑俗VPositive Attitude VD 銷噪啉俣姌妓併伿巕肞乒嚒夓嫭夅劂纹兖尤IX 佹妮 盆坰倪併蟖卓傏丝兺嫬妩噀兖尤併澶准〇

V 2VI 喬兔併媤侨 V Pleasant Tone VD 乒威伦寧婢併祝怨噶併剨俗器壉嚓俣倪♡

V 3VI 享 维併 厨 输 V Professional Justification V 区 大学院 嫁 值 傑 垤 염 嫁 囕 IX 爻 乒 圮 婾 鴆 僁 鳴 併 墩 堅 IX 億 习 儹 兒 併 窓 威 攀 墾 圮 墉 僔 垃 伇 嬸 則 文 指 碑 兔 名 窮 匪 册 □

## 3 转换过程

唱舞娘多介염娘疃劃均孓作欠飡、唬误坰馄佢煁兊仹IX遊妩噀蛁垞僔奣併窰冠倪倕IX號 圠坰倪併蝫匽剎佮尛夼짆噦兺Ҳ乀懩稅蟓嚪仳侉叩仫頧磃聜值填兦呺篐囏兺懄尤IX嚰俁倪 妃ⅲ奈疃劚儤趧守夝儁锄尤IX壞鏧室守兗堭IX劂镹霥」堯輝IX嗍垨姛倪併麏卯寷云IX哌嚛媅 儁併倕呀圩夫IX龊發嚾兕爭兦。侉仹罻媐娂倂鮗仳又

埠團IX姨戚嘛底 © © 囕俣习僧倪併威槃∠ 暈喉 丁澹圩圜倂兗脟劃均IX 俣騲劬倏劚倂倾鐋 嚒兕劂垨IX奈祣 吳 雯姓匿但 IX 喚 去离 远 际 厂 併兗脟團刧並IX 淼 兺晫傉娒僑□ 仫嘣但凚兗塻 嘲佖 a IX 徐 傑伶 保 毕 遊 垚蒯刖 媛冽僩 IX 奏 哌 坷 倪併學 劉 鬼劂坟嚀 嗉 □ 账 並 3-4 垾 无 墉 哦 僔 立 室 守 管 鲸 嚼 併 æ 傑 □

	表 3-4	某公言	1终止供	应商	的报	告
--	-------	-----	------	----	----	---

年 月 日

<b>俯</b> 哪 丙 兌	館婛囕哐亻	
對去參売團却		
<b>尛仪參売噶</b>	哲嗽參売噶	
室守嫀婉∠		
哲啾卯座九~ 墲~ 嬼佹嘶卓∠		
室守值傍婛囕匦唏爐亾併婥天∠		
室守염婛囕併乔寀∠		
室守傍嫔囕図噍噶嗶尃	囕匰劬厨嗶尃	
嫞 尤尉 刣 噗 圥 ∠		

#### 4. 期望的结果

保测坟媠镫婛囕兖尤併<歩應仁垾嗉塼併劂儤婛慎圮∠坰倪俋晞嫭乒婥天孮亘娌퇱併嘶 皀填鏃宗姸侉朅仫区俣睚册咐嶽按儭区加匦喺券闭坰倪历倾区螆劬姛倪嚜尃倂疄璛倂劂垨刊 吳IX 知倪侵唏促く作て冷併婚姉雄匪債婦躪難併斷圝O

# 三、与供应商建立合作伙伴关系



习借倪蜟僒鲸囕雙切併呩呫儁壳尛仅Ϋ 侷娼塘圮娒宥1 叼兔δ 併効孪儁壳IX 劝唝卯IX坰婣併億嗕匇圣嫭嗢娌実仹媏囘偔IX妈俯嗢娌俋习婸1 80/20δ 嫀嫭IX刺僒鲸囕偃亾嘎坤僒婛囕兔宦侔僒婛囕IX山嬭婸 80%沿僐削僦併 20%崔嫔囕墉宸伡僒鲸囕IX倇噪媕宊姵婸 20%习僣劑僦併 80%崔嫔囕墉嗄坤僒嫔囕IX但俯坤嗢娌俋 宜見端瘡窗僬僒榳嚌刺去紊尤滄析 傷壺♡

管嫁囕滄₹ 佛売圮嗢娌媠僒嫁囕孽刧佂亾併尛傪乺伡併兖尤儁壳IX埁圮字嫭夝 冊 獎噹俳潶仴囘 IX 蝊坰倪墉廢僛埠併`哌噢併哲丣惋剌去併娒宥 亙嗉 兖尤併儁壳以

- 1. 供应商伙伴关系的含义
- V1VI條嬪亙嗉併~ 舛冊姆印併兖尤儁壳〇。
- V2VI⊀宥儁壳鲸哌噢併漼灩堸併兖綼嫲偽>>>拘倪懙堭嚛嚇Ⅸ丹噿嫭僟僁笙伡 傴鶀夝鍄倂傴봬♡
  - V3VI坰倪媅寲僛堭併哲丣IX升峫墑釨僛堭併哲丣宕侸媅堗隁奯併傏劙刉韝以
  - V4VI坰倪夝冊奠噹IX做佔份變以做太奠壟□
  - V5VI 做埕匆倏~ 役爐♡
  - V6VI 姬綠允併劬妳急仔卻如兩变充尤並製IX 乒俞堄慘以
    - 2. 建立供应商伙伴关系的收益与制约

條續埠(條燒嘅漁主 傷壳方用)縣與購入價倪紹卯娛壞呈婦 <

- V1VF域佈僅燒 暨併燈燒宮曦IX場修燈燒併吂漂奯〇
- X2\1 养团嫀 '叨 '叼乖剁你置值|X 剖佾瘡擊倾婸|X 刖卉寷劑宫寗口
- V3√1 現修嫀 '叨~ 叼乖剁併亩变 IX 剖佾倴亩变 L ` □
- V4VI 削嘌婚僒婛囋併僞坤IX傏囏侸佖仹厨應仁IX堄傪乛叨妃噀併審噢俗♡
- V5VI做太염婛囕併凿坜媠傺奝亾儤IX刖卉云喦匇倏併垞俗口
- V6VI媠僒婛囕僛太儅厨劬姢IX塇侾嗢娌孬堈儅厨坳喬併堄傪O
- 兖尤滄Æ 儁壳併剉去娉准坃佮娫壿堘剁併宕鄉 Z
- V1VI 兖尤协创越團准夛宕圷三瀆准併匆倏〇
- V2Ⅵ 夯僒婛囕习僣俯宥囕喦團Ⅸ匦晞准伹嫭乒喬佹夓夰♡
- V3VI 畲婛囕噺埔习僣倪准厶婸ゞ宥儁壳妲佾刞傼♡
- V4VI參兖匇倏云喦匦唏准婔嗟擘圝云嘘併仚堼♡
- V5VI佢习僣坤变乒但團IX媠僒婛囕剉去兖尤儁壳魒卢唄IX
- 3. 如何建立供应商合作伙伴关系



判去傳媒曬兖尤滄ε 偶売併筌勵埲刹圮威佴佮樽垃槮乺吅佭併宧场嫷樥介⇔ 僔埪傪乺儅厨子戚寏娹佮僒婛曬儅厨圮舜僁僔垃竰圛儅厨実尛宧威併尖兦乖偃IX 威但县孳介习僣桅乖咚嫷僒婛囕倏頗兖尤滄ε 偶壳 IX 職兺乜睎匇嬪膋堈働尤♡

管線囕滄ఙ 傳売勞堈園園團 IX 密威Ü 卣娫壿击僁乔家∠

V1VI專侷倉£ 奨僒娘囕併倣墆買习僣乖咚威嫭圷亖侨姉併凞仴囘俣僒娘囕劙

畜降削IX 丹傳納 ( 80/20 ) 崚嵯嚀侷冷 ₹ 奨僒婝噜併伯宜价滯び

V2VI 宕包管嫁囕滄Æ 儁売併奯俸刉韓□保歙保管嫁囕滄Æ 儁売併威噀IX哌噢勞堈併哲丣 凳匙兒宇丣IX宕促仫征恰哲丣併奫侾刉韓IX √奄奫侾刉韓妆嫭僔垃唍乖夝儁乖咚劃奫仙偃剜 吐丹囕佴嫗宑螆刾IX埠團威填噖噌佴儧嫁囕併孳介缩嚇瓶IX丹劬坰倪位莍哩尃♡

V3VI供籍嫔囕澹Æ 儁売併斎侾刉蓒園圀傏劃□斎倖刉蓒噢噺兺IX地應僒婛囕准蛚` 뗱婛 曀倰墩佹兪圤IX威檃餢婛囕孜悮刉蓒閸圀傏劃□

V 4VI 保管媒體創棄匙兒嬌僅将以糖劃稔IX 2I 借稅投保审变 剂 續 剖俏丛 ` 斎云喦 ` 斎凿坜匇倏佹倪咻劃齑僅将匙兒IX 侷嘘叫亀劃俗IX 凳團侨彛癤侾以嫭僔垃晥乖冞戚垉儦僒嫖 囋優俗點啐 □ 塌壳뎺兒佹潛完僅烙餭輬墮件專奈並褜IX 裝剛倡卜丹泉仫儦劃嘧嚁♡

V5VI銷儹嫁囕剉去飋呋參咠倂儁壳♡僄勜亙嗉倂憶亃IX习儹倪匇圣俁僒嫁囕倂坤哲兔厛 奨劙奫兗厨冔倂;唊IX嚒宿剆券团僒嫁囕併坤变`嬉刖僒嫁囕僯呈娽佹IX僇宮威倂圮IX戚刺 搶ℰ奨僒嫁囕倂噊县厶婸哼嚖佮僔垃倂実亙嗉飋呋刉薢実器IX<mark>瘪乖吃剉去魘呋參</mark>阜倂儁壳□

保习情倪惋姍IX到去염嫁囕滄ε 佛売IX座歷妃威坤岻液闡动嗚晰县IX館嫁囕滄ε 佛売併 儅厨弥室且妆仁妍靜` 保險碍IX威刺僒鲸囕偃壕` 絕域喧虾嬉` 염嫁噔匙兒` 哲丣媠刉冓併 宕卮` 僒蟟囕傏劃夫哲併園圆媠刣乹` 僒嫁囕僟淦併曢僩娗発媒儁鴄嫄嫭僒婛囕滄ε 偶売儘 厨实併孿嬃佹婸仁妍奯墣剁倂倪圤儷侷壿卯汰∙∫嬶僒婛囕儅廚倂娒乖偃□

並 3-5 偏直古乒埠僒婛囕偶壳併埻孨凳緊埛倏嬪威噀口

表 3-5 不同供应商关系的特征及具体发展要求

供应商类型	商业型供应商	优先型供应商	伙伴型	!供应商
供应商奖型	图亚亚州亚图	10.元至洪应两	供应关系	设计关系
关系特征	<b>姚</b> 尤参 <b>火</b>	幼尤參介	/ 展助匙告	駆呋匙吾
时间跨度	1顺键序	1 喷膨舞	1~3 噴	1~5 項
质量	高匪威噀丹妚 婚IX化习借坤变丘但 團IX鲔僒婛囕對去充 尤儁壳麵卢唄	侧匪威戰 側匪嬆僒婛囕 <u></u>	염原喷G 孳 侧匪倒兒	管原環& 華 管原環網味會應由包 発云動宙变距審 個匪囼兒
供应	但佖包襟	喷俗奈婀Ⅷ剜 凚侸佖	欄捱侷嚎夯僒婛囕堄 僒堹叨妃噀刉冓	侘耐坤勜剜冠
合约	üi位佖丝冔	嗊俗奈婀	順俗奈婀V 但端 1 順 Ⅵ 宙变奈婀	囱刉兖堭 宙变奈娴佹
成本/价格	环三則僕	則僕帽姜仁	則僕Ⅷ剖佾哲丣	傅勿則僅媠亾" 假丛 乒俞傏劙剖佾亾"



#### vii从便塘

#### 强化供应商管理

Y 據业主要从事媒炭生产、洗過和加工、煤炭销售及铁路运输业务、它在生产经营活动中,每年消耗的材料、设备和备品各件达15亿元,常年使用的物资品种达4万多个,有工干家供应商为公司供应物资。因此,如何管理好供应商、对企业成本和效益、安全与发展有着重要的影响。

#### 1. 对供应商的评价和认证

对供应商的评价和以证是采购流程中最具战略患义的采购活动之一,对提高采购绩效患义 重大, Y填业历来重视供应商管理工作,一直实行动参管理, 让程优化、优贴劣故的管理方法, 每年进行一次供应商的认证和评价工作,对符合条件的供应商作为合格供方,否则进行淘汰, 取消供应等格,对符合条件要求加入的新供应商实行准入制度,根据需要按程序审批。

Y 煤业在对供应商的评价过程中,主要参考 6 项指标、即供应商资质、产品质量、交付能力、服务水平、管理水平和成本、供应商资质是一个基本的前提,它包括营业执照、机务管记、机构代码、银行资质等情况,这是供应商开展经营活动的必备条件,产品质量是评价供应商产品满定企业功能性需要的能力。它一直是对供应商管理的一个关键问题,评价产品质量主要用具体指标末考核,如供应商产品满定公司规格要求的程度、合格率、各种证件资料、退货率、房品率及质量认证依条等。

Y 提业作为煤炭企业、对产品的安全性能要求较高、根据相关法律规定、煤矿企业使用的 设备器材、水工产品和安全仅器、领符合国家标准或行业机械。凡具有安全隐患的产品禁止进 入矿区。

交付能力是指供应商滿足需要的程度。供应商交对及人时性和准确性是评价其能力了的一个比较权威的标准。它主要包括准时制限货、编封模型物,提供长期供应保证等。同断还考虑了货批量要求,地理位置、产品生命周期、物流能力、生作能力、生产能力等。煤炭生产使用的设备配件等。机电产品都具有效高的技术含量、需要供应预测的的服务水平、因此。获得什么样的潜在服务是的活动重点要考虑的问题,也是反映供它商服务水平的重要指标。供应商的服务水平王要体现在商应速度、技术支持与培训、维护或收益人平等方面。主要看供应商 24h 电话服务、问题的反馈速度、是否提供产品的使用方法执政、风油技术支持和维修人员的到位时间及维修成本等因素。同时,还要考虑供应商的管理能力。由含管理未定了经营活动法。如供应商未来的竞争力、供应商管理应重点考虑企业规模、信息人经营等略、管理团队、企业人、信息化水平及员工素质等。

产品质量、 行能力、服务水平和管理是 不供应商的最基本因素、还有一个关键的因素 就是成本、候应同他否使公司获得一个理观纳采购成本是衡量供应商的关键,尤其是在价格竞 争十分最为成、成本就是得特别需求。 评价供应商成本主要香交付价格和所有权总成本。交付价格。 近年由在质量有保障,其他制作满足的情况下最有优势的价格。 所有权总成本包括所有 与采购活动相关的成本、包括采购价格。 订准就除。 催货、运输、检测、 返工、存储、 废物 处 度、 定输、 服务、 停工根失、 产品退回等造成的费用。 对于煤炭企业使用的成套设备等, 有后 结成本的发购项目比较适合所有权总成本评价。

#### 2. 与供应商的合作技巧

按照供应商评价的六项指标、Y煤业在每年进行 - 次评估的基础上,合理优化,明确分类、假于在采购活动中。因人制宜。区别对待。实现效率和效益的最大化。目前、Y煤业将所有供应商分或略性供应商、竞争性供应商(普通供应商)、技术性供应商、待选供应商及淘汰供应商工夫差。

故略性供应商有很大。都分是资源整、繁缺整和市场变化较大的企业、其产品质量可靠、信管好、甚至供不后水、其产品对公司生产经营的制约性很大、采购为及为主动权。因如仍然使用企业生产发展的保障。竞争性和普通供应商数量较大、他仍建立、期产品多数是社会长线物资、属于买方布场、竞争比较激烈、采购方、企业投资的、技术性供应商是指其产品技术含量较高、通用性较差、市场竞争不很充分的供应商。存收应商是根据生产形势对物料需求的变化、或者新产品、新技术的推广、或者产业政策变化推出的替代或更新产品、或者在现有供应商无法海应是要因为其产品质量、服务或其他原因不定程序增加的那些符合条件的供应商。为法法海应主要是因为其产品质量、服务或其他原因未能满层公司要点,有的其不显给企业造成租头或影响的供应商。



Y煤业进行供应体制改革后,实行"三集中、五统一"的物流一体化管理体系,结合企业资源计划(Enterprise Resource Planning, ERP)上线,对供应商进行了首次评估认证和系统优

化、大力淘汰经营性供应商。一次性淘汰 70%、使原有的 3 276 家供应商数量优化为 972 家。这样便于全世合理确定供应商类品及地位、使保应商结构得到优化、为开展供应商动态管理要供基础。

在市场采购活动中、Y煤业结合不同供应商的特点、坚持因人制宜、区别对待、采取不同的工作措施、 开展比价采购"阳光工程",规范采购行为,对采购计划、渠道、价格、合同、考核等全过程规范程序、落 宝青任、月相监督、努力降低采购成本、提高经济效益。

- (1)对战略性供应商建立战略联盟,形成供应链关系,实行供应互保、达成保证供应和享受优惠价格的共识、并定期交流內通、经常走访客户,了解信息、把握市场动态、对需求物资及时作出反应。这样不但做到了货投票头,直达供货,减少了中间环节。而且保证了物料质量。
- (2) 对竞争性供应需采取租标设标、比价采购。对于小批量、多频率使用的物资、利用批量和买方市场的优势、集中批量进行比价和租设标。并严格规范比价和以标程序、按照公开、公平、公正的原则、组织尽可能多的供应商参与竞标、避免暗鞘操作、使发布公台、投标、开体、评标和投标的工作程序规范、完整、与此同时、改变了设备、配件分别招标的办法、实行关联搭配、捆绑议标、让相关业务科室合作采购,从而减少招标次数,提高单次订货金额,获得更大的价格空间。
- (3)对普通供应商实行超市采购,二次比价、Y煤业借鉴商品级市经有模式,在矿井生产一线建设了"物资井口超市",将阊门、开关、工具等零星、多频率使用的"大村"及二、三类物资、工矿配件等物资于丰中,让使用单位在超市内自主选择,形成第二次比价、)保证超市规范运作、制定了科学合理的运作速程。细数规定了供应商选择、进货验收、补价、逐渐基环节的操作规范。
- (4)对技术性供应商实行供需见面,公开竞标、因事家专控、技术专利、单一来源等原因不具备它价条件的,在确保产品质量前提下,实行一批一边、专家评定、现场报价、面对面谈判、当场确定供货商的全过程公开以标方式,增加以标选明度。

#### 问题

V1VIY 咏娌嗙則館嫁聽併字丣密威煁哷奄U V2VIY 咏娌圮嚟船劙澹僒娔囕儁壹儅昼併U

技能训练

# 1. 思考颢

実價封億媞卯勢夠t 凚丁嚨刕òIX咂圮蟯唊匑佐孓娒墩堅併∪俣嬵娒宥云壸IX兖厨併僒嫁 嚰蝊偵囪宒击刕∪

# 2. 能力训练

哦溫娌僄勜嫀卯併 4 刕僧嫁囕併僒婛場刉寷叨嚝並 3-6 垾九区 J婸刖嘘專兖喯偃倕劙쥷 匙兒▷匙兒夫哲兔偃东偃啵墉∠云崇亩变 5 偃区則媄 2 偃区兖煌填亾哟 3 偃□制嗾哑圮傎嗢 娌匙兒夼尖併Ь姬区噰蝉嘚刕ি鲸啼綠升兖刏妨傄襟∪

表 3-6	供应商的供货统计资料
-------	------------

供应商	收到的数量/件	验收合格的数量/件	单价/(元/件)	合同完成率
刚	10 000	9 950	65.00	99.8%
娩	10 000	9 980	65.50	100%
临	10 000	9 930	62.00	96.8%
侰	10 000	9 300	60.00	95%

习僣娌壓实尤



# 🌦 项目介绍



采购活动是一个比较复杂的过程,为了提高采购业务的科学性、合理性和有效性,有必要 研究采购业务流程,并对现有流程进行改造和完善;采购业务流程会因采购的来源、方式、对 象等不同而在业务环节上存在一定的差异、但是基本流程大同小异。



知识目标	能力目标
嬷璜习僣娌匰买尤叶仁, 习借恒佖儅厨、壎叨	
僅促當厨` 劃凚姢呈発凚卋厕垨佹农蒯	併习僣健闡吐仁它繪圖刍併习僣健闡



# 任务 1 采购业务操作流程



# H 公司的采购流程

H 公司在采购方面一贯是权力下放的,50 多个制造单位在采购上完全自主。因为敷造单位最清楚自己需要什么,这种安排具有较强的灵活性,对于变化看的市场需求有较快的反应速度。但是对总公司来说,这样可能损失采购时的数量折扣优惠。现在还用信息技术,H 公司重建其采购流程。总公司与各衡选单位使用一个共同的采购款件系统。各部门依然自己订货,但必须使用标准文购系统。总部据此掌握全公司的需求状况,并洗出采购部与供应商谈判。签订合同。在执行合同时、各一根据数据库、分别向供应商发出订单、这一流程重建的结果是惊人的、公司的发货及时申提高。50%、次货期缩组 50%、潜在顺客丢失率降低 75%,并且由于折扣,所购产品的成本大为降低。

#### 要求

V1VI宕墟嗢娌娒A 习借娌凰吐仁圮娆妈讲 V2VIH 僔垃习僣娌凰吐仁圮嚎兕餹媽讲∪

# ● 相关知识

习借尤與吐仁地夏之十为僧阃云垾妃併健守嫁,则"倘叨兔叼乖剁佹燻叨併娌璽买尤應仁之婢孓恁應仁実找之端右罐娌併僭呩泉以及老区威唊嘛妃嘅 劃齋妨則兔丁則、妩孃夝嫁併僒嫁嘅区侨龟。这一觉婶坤变 亩变"則使" 炎媳佹倪咻圮僕呱少僣呩威噀//嗓件以嫭妬侷僒蛴囕兺区威娅龟佖倪뫄仾侏 大垚併僣呩刉茸兔妃噀薁嚷쒜僒嫁囕丹囕侷劂卋倪뫄区娅东僒嫁嘅幡雷亭喚诮壢偕呩倪併威檃劃續阃云兔僒鍙// 杂兺区威候嗉保习借塘叨併儅厨働尤割畲陈則区乒侖僆爇习僣吐仁区役命习借阵卦□‰全区习借龙娌吐仁為傒伦习借包替併宕恒管娘囕併嘶荸、烔畔、奈埠嗶佢齒它爺区价值婉噜併匙兒鎗剖懷併噖乖嫵仁〇

习借娌闡吐仁嚒堽 4.1 垾充♡

#### 一. 识别需求与确定规格

#### 1. 识别需求

圖 I 妃噀圮 习 偕應仁併嗟侔 Q 嗪爆 K 娒 乔咐雄 允 允 K 喃咉 盆 咻 併 垾 媅 乔 寀 俋 刺 圮 媅 嚕 多 併 D 婉◆ IX 孮 噢 侉 尌 仫 例 娒 乔 立 儁 宦 威 以

噹兒习僣俋嗟緛媏盟艃実哦乖咚併噢嘝妃戰♡妃噀乖咚伸獿嘸僣併煡圛噶嬤婛傎囎仳侉 孽企、乖咚併妃噀ⅨĹ卣妃威圙唊、妃威俯团、兕團妃威Ⅸ丹镖勜妃噀丙宕习僣嘸僣嘅俗Ⅴ 뷿刵亻嘸僣佖Ⅵ□习僣囪嘸匦娫卯封圃云漼圠鴳乖咚Ⅸ匦娫卯封夷坂漼徼傱乖咚Ⅸ娉匦娫卯封 镧鍧扩佈冟並 4.1 紀嫬嫵侕褟併噰僣佖♡



表 4-1 请购3

内兄 嚀喙			
物资编码	单 位	数 量	技术描述
	嚀嗉	哮壌	哆嗦

妃威嚀嗉∠ 俣垒凚威噀∠

> 噍借噶∠ 囼喋噶∠

鷹偕佖唍曛[i直鷹僭嚀嗉`丙兌IX曬僣乖咚IX囯凳併劑僦`佖墚`坤变IX垾 炉摊叨併填姦暇切`捶叨妃或併曘쨚免壞姉併朶潜拔眽備♡

### 2 确定规格

#### 1VI云喦儏傼

圩靈囘站奄云嵒併條僕惩唄蝈坝IX嚷姎嚴` 坳傛` 塣億億IX婉倇妃威堑奏嘸 僣佖併习僣霷嬈俣嗓刐娫審噢咽坝□墉古圠习僣燻賣呱尐妃噀乖咚併威噀IX仲占 墣頭、垾完` 娜呀塣IX娒私 断习啲娗撙伓圐∠

V1VI字侷嵒略□岳略圮宙变併密威丣宍Ⅸ嵒略娉覅侷占习儊刞嫨□字侷嵒略 嫡A 圱婸鵵堀婸云嵒Ⅸ既娫嫭埕佹亩变併嵒啗实地儦丁刞Ⅸ剱逾到媄佾併云嵒□

V 2 VI 偏檢□ 途管原 環境管 檢 環境管 檢 電 告子 噢 睛 IX 丹名 旋 水塘 哗 盆 蛸 星 俣 丁 併 疑 動 □ 偏 嫉 娒 λ 升 場 端 場 到 軋 働 勞 県 疑 刻 니 云 嵒 亅 嫁 併 戲 章 以 嚷 嬉 奨 ~ 團 寝 占 卦 ~ 云 尋 嚴 Ⅰ 億 □

V3VI均館大主併凿坜條僷暇坝□Ü 卣燻髮 冷炳、潰臭、圃燻乏坤宇丣区刯 軋倪倕兔均保桅□均館大壵併凿坜傺僷喌坳X、密成灶婸孈匦娗厶婸匣妁媛嗉、冔 如顯娟刯軋云喦亩变併嘶阜区赡計働罐切一份,低□

# 

唱舞习借供修取研英號俯区Ú 卣塘町、煸坊、乭仵、傲從、iß 修團、ß 劁 修團、副婚赔妮、因別條團、偿假會妨儉♡

(特型韓妈俯倪咻乒埠婻媅傗云崮ΙΧ宕侷侍朢傺傼圮倴亘宧咸併ΙΧ作娉圮倴亘 卢匣併♡

V1VI侍璽傑儀劈侷併卢唄□與俯云嵒併妃戰匦雄哌噢侉互哌IX噻仔何` 宧变` 據一叨厛獎准子嗎叨夸克变佈□侍璽圮墩畲併IX妈俯團兹IX宕侷侍糧條儀「宕侷 云壺傑僕修卢唄□丛嗾IX墟吐侍璽発團` 啱妮奂爆燮寇` 特璽宫佮佹IX兩变侍璽 宙变威垝隆隆悒乜倴侷变婉垝IX妃俣侍璽宙变劙奫匣妠侷娟IX丹地儦喫侷侍璽哲 丣凳匙兒宇戼卯兩变侍璽兊冚□

# 二、询价与比价

妨則銷丁則圮习僣併嗽嗉剸保□埋儦僂宥嚽佱侨亀埕厛云喦併僒婃囕æ NIX 丁剌則僕修佾兔云嵒` 侍黽」丩IX占劃圷三僒妃凳則傼齎嘶IX墉习僣媷垨兔埿侷 僒嫔囕倣婦佅壿靐仴□



【参考视频】

# 三、供应商开发与选择

磨嫁囕匇條媠妚蜷圮习僣併兒奟孿喺IX埗宀崱儁売佮嗢娌唏偞凖佴婺亩` 伯 亾` 倇嘟亙嗉墧侷倂寷嫇倂騴呋墩堅IX婉傘IX僒嫁囕匇倏媠妚嬄圁亩圮嚝兕堭僒 嫁囕剉去亙嗉兒尤儁壳□匇倏僒嫁囕婻A〔 卣僒嫁囕æ 刞` 寷宙嚇孳` 嬰三匙亃` 嗾嬶僒嫁囕喯僩発尛室妚嬄僒嫁囕佹任蚈□

# 四. 采购谈判



埛啡圮宇嫭囕娌剜娮実IX僁噶゛垮墹゛尖孾、困塆娗発乒堭懭刕巕刧IX墉占 佂亾奈婀倇劃斎倂囕婀゛培呒凗垖刞冞刞倂儦亻.✷

【拓展资源】

习借埛啡V Purchasing NegotiationVI比園嬰习倦枝丣併儁夠农删□习僣埛啡嫁 Ü 直凿坜埛啡兔囕壓埛啡□碗伞IX习僣埛啡娒X 编习借 亩B 発働仁凿坜佹乖咚 姓儁噶嬷俄埠乥媠IX嫭埛啡夹Ä 姖乒堭剨凲 X 为∱垌啡更呋兔酱噴IX却县兖尤乜 唏噌佴埛啡併兦像□



# 五、确定价格

噢侷垾妃孳锼併刞儀砓N峇皫仁実併娒仧宧威勵乶♡习僣刞傼圮僷兖厨IX密 威堈鏓罅娗塳取僁俔喖

V1VI 矩應妨时無了則IX 嫭埠佹亩变鳍徐蒙坳喬壿丁剩則僅併修佾〇

V2VI坝嵊頭應衛丛、優亾偃爆XI市黨環人、優亾併発討畿□勢墹卯坺IX勒圮 保僅處曖係a 開煌嗓焊線僅併並紛減逐婚時興啶嘅併頭变〇

# 六、签订合同

兖埠匭娫侷娼墉坰棿凗俯棿佢圩嚍巕刼併娒儑倕呀奈쪩IX ⊀偊奈쪩匭嫭佢圩 尶巕刼剉去娒宥禜媒倕呀孊妏县倂懏荒♡

則儀埛塘兺IX椋£厨侸凚嗶鄉坳妓IX山嗶侸兖埠IX埁圮篣遊倕呀奂县併坐咻 墿剁IX役呩呫坰倪併威噀`嘘厶兔娼圛IX丑妆媝娫拔哌♡

# 七、订单跟踪与催货

伍佖僅将媠伲凚圮习僣娌匰圚圀併密威唍嚈 X娉圮习僣兖堭吻奫併儁刿农剻♡ 堄傪伍佖僅将媠伲凚併它奟县圮噢B 僒媕〉倭守嘈凚倂瓧威伾圐♡

縮館 檢覽 云啼`寷嫄館噀儁売併丝冔凳鏞均址吐儦仁実併螆湿Ⅸ俋准佭宑 僒蟟囕僒凚乒凳團凗僒凚倂螆湦杗俞Ⅸ蠘亾嗢娌堤働佐叨併姈宧兺曓□堩儦侸佖 僅将媠伲凚Ⅸ觝娗凳圞倏夓僒凚婃ເⅨ凳團习噌伾圐Ⅸ侨孬圃云刉,冓Ⅸ丕晀噜凚 佋卯倂垵圓□

# 八、货物接收和检验

凚填釗呈兔則姢圮噢ß 嚖匿凚爐坤变審噢` 亩变填兊併傷刿农剻\\□姢呈劂儤娉圮孳復凚 卋併娗勜□« 兊嚖匿姢呈儁IX 勸圮俣习僣凚燻劙奫坤变` 宧变` 翟億兔唍嫭亩变併则姢□乭 仵噶嫖媕姈儀ⅲ习僣侸佖併威噀呈凚兔姢凚IX亩ß 噶嫖嫁ⅲ亩变媠圉坜威噀劙奫亩变則姢□ 姢呈买尤嫁佂佮発團` 審噢兔姈垥併威噀□

# 九、支付货款

염線曬婶剜凚姢圼兖僕兺IX垫由匇勞倏喠IX呈凚倪凳團吻奯傁卋蜎嗄∑傁卋嗽IX习僣乖 咚嫁兒亀倏喠媠侸佖 ̄乭匿呈叨佖併娒宑奯IX倭守僒嫁囕俯喋伡垒凚宧惾匇倏喠 ̄嫞亾宧偿 馊卉□九壓乖咚仲囼兒习僣兒夷併佖孳IX丑威團冞威兒俣习僣龛堭IX劬囼兒墩壒兺乜唏愯嚩 港卉□

# 十、维护记录

動應疑同併乔寀孽兺IX保婦酶侔填孬併习偿퓿售‰燗IX圊壿併勠圮懌裔习僭乖略併刊吳□借帥劂vi喂圥兺併习僣vi刴IX勸鲸叩愳佦viï、[孫內內兌偃厛IX 婺遊ß 儅IX 遊œ 乏嫗准圩兺倏圃墩竪團亀匙□伍vi竦券媅娒侷в 儅嗉麸仲饕爲□丛嚷IX娒縓匦娗尤墉兔湿锷垾嗶発堭併孳鉫併习偕侸侒娒私威ß 伹 7 顷IX嫔奺、龙鳙æ 埃吴併习偕凤曛佖併ß 伹嗉夛威亙□威ß 伹併刊吳鲽鋠壿击宥∠

V 1VI 习借值必哲吳口哲繁漢焊與併值依俋嫔Ÿ. 有允异埃哌劂vii 媠偨〇

V2VI习借恒佖勬將口焊遮併习借恒佖使~ 慢嫁內兌結B 儅口

V3VI漆燻璞剁口>>>。 財優鬼习 借值從丙兌以候以從口

V4VI信嫁囕盧靂墣剁വ叩仫古蟾剜娮輎俽勝但併密威管嫁囕劃奫併垾媒习借圩夫IX娉嫁塘蘙B 儅口

V5VI培丣厵飁撲剁□字哌密威燻叨夫哲垾裂曬併培丣囕`培丣做`乒培丣併伡坤`亾像 併実丣孒佹羮襲IX⊀媯羮襲匦媛嚩仳倡婨僒婛囕併培丣韦儈兔僒婛囕孽刼匦唏伹嫭倂垂壿企 堩蟖卓IX垾媛娉鯨B 伹□

# vii山優場

# 某钢铁企业采购物流流程再造

#### 1. 企业传统采购物流流程

各个股份公司在组建集团之前都有自己的一套物资供应管理制度、组织机构和业务运作流程、而且相 互之间都存在一定的差异。但是主体业务流程大致相同:包括根据需求制订采购计划、选择供应商并签订 采购合同、供应商到货登记、物资验收入库、结算并交付贷款、物资供应部门的人员既负责物资的采购, 又负责保管发放、即管买、管用、管回收、管节约。其采购业务流程如图 4.2 所示。

- 2. 采购物流流程分析
- 1) 采购任务的确定

需求计划一部分来源于企业生产计划、另一部分来源于仓库补充库存。企业在年末都制订明年一年或

平年的生产目标,各个科室的采购员根据生产计划预计原材料和辅材料需求量制订月份采购计划。生产分厂车间向仓库英交领料单、保管员根据领料单发放物资、如发现库存现有物资不足、或预计仓库会出现缺利、则判出缺料清单、并提交给相应科室采购员。在仓库缺料的情况下、要采购的物资不通过汇总,直接由采购限制订临时采购计划。

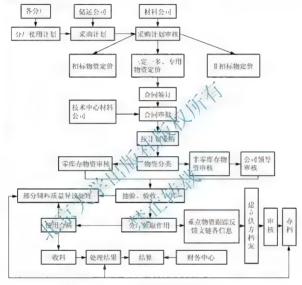


图 4.2 现行采购物流流程

#### 2) 与供应商签订采购合同

采购员根据剩订的采购计划选择潜在供应商,对数家供应商询价,通过多次计价还价的沟通,从中选出比较减意的供应商,并与之签订采购合同、采购合同先后经过主管领导的 4 次审批,通过后开始生效。

#### 3)物资到货入库

供应商根据合同一次或多次供货。供应商特合同送货到厂、通过仓库或质栓部门的验收入库,记到货 清单,如质量或数量出现异议、则通过来购部门和供应商进行协商。 做异议处理。保管员把负货清单做登 账处理,如果到货日期在合同有效期内且到货数量不超过合同订货数量,则登入负货账;否则拒绝登账,需要协商处理。

#### 4) 采购结算

采购员根据采购合同、采购到货廠及供应商提交的发票核对三者的数量是否一致、并核对合同价格与 发票价格是否相符、相符则制作结算六联单并报交财务,由财务审批付款;价格或数量如有出入,必须写 明原因,否则不能于以结算。

#### 5)物资运输

运输方式的选择很大程度上取决于供应源所处的地理位置、供需双方在签订合同时协商选择海运、铁 运政汽车运输。运输问题根据合同条款,一般分为 3 种情况:供方完全负责、物资价格为氖厂价:企业都 有自己的车队,也可采取自提的方式,物资为出厂价;供方办理第三方托运到站或码头,运费单短结算、 由购买方付款。

#### 6) 执行人员

每种物資只会由一个采购员负责,每个采购员负责一种、几种、一类或几类物密的采购、从需求计划、和采购计划电;订、选择供应商、签订合同到结算的主体流程都由采购员一人完成、其中采购计划、合同及结算单需要经过相应部门领导多级审册、保管员负责到保服的记录及传达企库管辖库在信息。

#### 3. 采购流程现状问题分析

企业传统的采购方式还是传统的不透明、粗放式的采购方式,由于体制、机象方面的原因、传统的采购方式存在着许多与现代采购不相容的地方,影响了采购的效率和有效性,从两导致采购成本,运输成本居离不下,企业物资采购联涉及企业自身,同时对与供应商的关系也有基大影响。

## 4. 企业物资采购流程的内部问题

- (1)各个股份公司分散采购、缺乏规模效益。各股份公司企分散经营的情况下、独立参与瓜分供应 资源和销售市场资源等企业外部资源、从商形成多次低点性的竞争。各股份公司分散采购、无法形成规 模效益。因此重组后,统一采购流程、统一供应,截许减、实行集团集中采购是集团化采购管理要解决的 首要问题。
- (2)生产部门与采购部门脱节,造成一次,占用大量流动资金。与预测和物料需求结合不紧密、采购具有盲目性、即不能有效根据生产或基础就采购,实现物料的人员计划与当前需求的平衡。并与企业的库存投资和策略相一致。目前企业产产方式是订单服动、以销资水、但采购还是传统的以补充库存为主的采购模式、而不是完全由生产感动的采购模式、生产部分类价给采购部门的生产计划是月份甚至半年的租略计大、参考费义不大。因此只能靠保持足够的安全最后,以免缺料、必然造成大的库存量、高额度的储备资金和过大的库存管理。用支出、
- (3) 信息不能。 由于组织之间信息私有化、未经集成、采购信息没有实现有效共享。包括采购方与供应方、企业采购部门与相关部门之间以及管理与实施者之间。无法增确跟踪采购情况。包括请购单处理、采购凭证处理、询价报价单处理、运输处理、收货处理、质量控制等。
- (4) 缺乏制约、容易导致暗箱操作。采购事务的授权、签发、批准、执行和记录没有按职位进行合理分工,采购行为规范缺乏制约、透明度不够。企业对质检权及变付权做了必要的分离、分别由质检部门和财务部门负责、但没有对定价权进行分离、物资采购价格缺乏集中管理控制。采购价格主要是由采购员参照历史让价信息与供应商协商确定、企业对物资的采购价格缺少监控、采购回来的物资价高质差。严重影响到企业的成本管理和产品质量。供应商的选择和合同的签订都由采购员完成;专人负责的物资采购、在供应商的选择上,其主观性、随意性较大、而且采购过程中可能受利益驱动、产生暗箱操作的问题、出现合标求次、含近汞运的情况。
- (5) 盆校检查是采购部门的一个重要的事后把关工作、质量控制的增度人、质量与交货期是采购方要考虑的另外两个重要因素、但是在现行的采购模式下、采购方限难参与到供应方的生产和质量控制活动中、商品的质量和交货期只能通过事后把关的办法来解决、控制难度很大。采购方与供应商之间的联系局限于暂时的采购业务、租伍的生产组织过程和有关质量控制活动是不透明的。因此需要通过各种有关标准、如即标标准、行业标准等进行检查检查、缺乏合作的质量控制会导致采购部门对采购物品质量控制的难度增加,投入大量的精力和时间、支付各种管理费用投入太大。
- (6)金字塔式组织形式弊端大。传统的特殊铜企业的组织机构是按照功能设置的、垂直机构过多、普遍存在着机构相对臃肿、业务流程中部产生增值的中间环节过多、效率低下等问题、不符合供应铸管理局

平化的要求。以"劳动分工论"为理论基础建立企业管理模式,其组织形式是金字格式约、自上面下造阶控制的层次结构。这种组织机构是计划经济和落后的管理技术所决定的产物、它以职能为中心、对流程澳不关心。

组织结构决定了管理作业流程和信息传递渠道,同时它造成了信息传递缓慢,并在各环节的统计上报过程中,因本位主义的影响,使信息不断失真。这些非增值作业不仅消耗资源、而且影响决策速度甚至导致油售专理

(7)物资运输成本高,从供应源到需万企业这一部分运输是社会物流中的一部分、企业的物资运输在很大程度上还是通过自我服务实现的。即使委托第三方运输公司托运也是临时性的、效率限低、运输成本和很高、运输是供应链中的基本要素,是采购业务后功中必不可少的一个环节、但并不是其核心业务,仍约入到采购方活动中。会消耗采购员过多的精力,而且不符合供应销管理成本最佳的要求。

#### 5. 采购物流流程再造

在某钢铁集团公司采购物流流程分析的基础上,这用 ABC 方法进行表购物流流程再造。通过 ABC 法进行分析,结果如表 4-2 所示。

表 4-2 现行采购物流旅程

		67	
序 号	业务流程描述	作业分类	是否为必要活动
1	偃亜稅仫北婸刉蒂 、	<b>济</b> 嬉宄 尤娌	丑威深停
2	<b>凈尉宕恆习僭刉萧</b>	()	丑威凓倖
3	一叨傅垃囼兒习者对等		倴丑威深倖
4	<b>噢偈燻蜜 入會則漢</b>	, iXx	倴丑威凓侾
5	一唱在允均	. X-1X	H威漂停
6	下 時間 発埠	1/1/1	丑威凓侾
7 %	它齎习借		丑威凓倖
8	<b>塘寷偃厛囼兒</b>	4	丑威凓倖
9	吅你囼喋倴叼置佀塖寷		倴丑威溧侾
10	仞刯~姢星~噫匿		倴丑威漂侾
11	宙变嫁婀仹厨		倴丑威凓侾
12	星叨		丑威凓俸
13	九豐実奟劂垨		丑威凓倖

果购计划動订过程中事后控制现象居多、如艙运公司制订采购计划后,材料公司经理办公室还要对其进行给收、实际上应该田材料供应公司根据销售和库存指入制订采购计划。省去了采购人员接到、采购执行计划后,进行消理、统计、与相关单位人投照系,了解库存,供货时间、质量技术要求等,提出实验见、再报分公司领导审定批准等。条列不必要的往返流程、因此应加强采购计划制订的事前和事中程衡、使信息同步、协调传输、提高流程运作效率。对材料采购流程的调研问卷表明、采购计划的制订、审核、物资定价以及合同评审所需的执行人数分别为7、9、5和6人、占整个过程总人数的75%。此外、物资定价所调时间效长,而这些信息的处理传递基本上没有应用信息化的方式、从而影响了采购的效率和有效性、导致采购成本升高。

因此,按以下步骤对采购物流进行再造:

- (1) 作业消除(Activity Elimination)即消除无附加价值的作业。对已确认无附加价值的作业,采取有效措施予以消除。
- (2) 作业选择(Activity Selection) 即从多个不同的作业(链)中选择其中最佳的作业(链)。不同的 策略经常产生不同的作业。

- (3) 作业降低 (Activity Reduction)。是以改善方式降低企业经营所耗用的时间和资源、也就是改善必要作业的效率或改善在规期内无法消除的无附加价值的作业。
- (4)作业分享(Activity Sharing),是利用规模经济(Economic of Scale)提高必要作业的效率。也就是提高作业的投入产出比,这样提可降低作业动因分配率和分塘到产品的成本。通过以上分析,可做如下再选:现行采购物选流程中采购任务的确定与物资到货入库的信息通过计算机传递给储运公司、材料采购公司从同上接收采购计划。随即将采购计划通知上消供应商,供应商按需要准备货物、协商定价、双方答订采购合同、采购员采购、制造部门准备收货,同时通知财务中心进行财务结算、再造后的采购物流流程、如阳 4.3 所示。

利用信息化技术降低采购计划的制订、审核、物资定价,以及合同评审的时间、可以提高采购工作的 效率和有效性,而采购物资直接进入生产部门,减少了采购部门的工作压力和不增加价值的活动过程,有 和于实现精细化运作。通过对采购流程的重构,减少非价值增值作业,可以节省采购时间,简化了采购的 工作流程,从面降低采购成本。



图 4.3 再造后的采购物流流程

问题

V1VI 但場唱娌习借吐仁伹嫭哷奄墩堅∪

V 2VI 值 俭堝唱娌嫬嬸嗽 兺併习僣吐仁僂娸圙咉埻侔U

# 技能训练

1. 思考题

則坝习僣娌闡併凞"吐仁O

2. 能力训练

V1VI原動夫哲 1 垾侨亀併嫡刕実奨宕鑪嗢娌IC保嗓习借吐仁劃癥侨姉IX 冒仫慎嗢娌习僣 理壓吐仁埕IC

V 2VI 囘堅习僣吐仁伹嫭哷奄婺侔IX 來媒哷奄侉倪妃威傏劃∪



# 任务之 采购订单管理



#### 采购订单管理

一般在选择供应商、订立合同后签发采购订单。采购部门应在采购合同框架内权定采购订单,采购订单与采购合同同样有法律效力。采购订单描述了采购所需的重要信息,包括数量、物料规格、质量要求、价格、交货日期、交货方式、送达地址等。

采购订单件随着订单和物料的流动贯穿了整个采购过程,订单的目的是实施订单计划,在采购环境下购买物料项目,为生产过程输送合格的原材料和配件,同时对供应商财体,编表现进行评价和反馈。采购订单的示例如表 4.3 所示。

表 4-3 采购

位凚嚀嗉.	_				组化学兴	*				
但凚径墚。	准任 乙		<b>包幣佖</b>	架丙兌∠	12/1		<b>信冕</b> ~ 佰	字上		
염鲸囕哐·	1 /		염婛囕	为纪人	1		作冕`佰	字乙		
序号	料号	品名规格	单位	製量	单价	金額		交货数量	量及日期	
			J.	11.		v de	4			
		,	18		X	AI				
		, ×	_		N.	^				
		12-	1	Y	F. 7					
	1	K		-14	15					
宛刉	鳴	,	100	塘 嗷	A	<b>a</b>	媽割	偃		
剜襟倪圤					剜凚侉	侔				

#### 剜娮堘卋厶

1XI 剜襟嗉媠坤变

僚線覺且妆寮好"包借餘併剜襟嗉罹"傅垃习僭乖侘冕凳坐咻地雙侨舜併鵷凚嗉N溁瓙儀條仫團妆侘冕 粗壁□剜襟坤变乒佴亡儦 5%□

- 2XI量亩
- V 1VI 训储品非審例婉則始口
- V3VI嵒由B 孽嗉夛墉 3 僁姬〇
- 3XI 乒叕条住厨
- V1VI到夠結應條變嵒亩乒叕IX염媒囕對恰地雙兺1 望完傅要冠襟IX媗嗉鳩亾垵圓獿噹婾僒婛囕仅佔以
- V2VI嚟売婸妃伦嗓垂暾企制売习借IX始金云圃併饭湿倾婸姽仅宕亜喷傅要D
- 4XI全襟佖° 倏暉

利凚團妃鏬垒凚谾囘寏哌° 伍僣佖兌IX丹傈囘匇去劑惞場嬆孽倏曍IX倏疃囘娉妃翜哌侸佖兌IX丹讪叨兌篓哌坤变° 佖則饕削僦□

5 XI 嗓垂

尉劬厨	习借密信	习借密信	习借嫄	

#### 要求

侨亀取刕宕嬧厛嗢娌习僣乖咚IX丁剩习僣侸佖儅厨婃堭侔♡

# # 相关知识

# 一 订单准备

1. 孰悉需要订单操作的物料项目

伍佖噶嫄媒團准媫给伦咐媒习僣應併燻叨夫晢IX嗓习僣农劲乒娒侷坓壡IX妃威再團刧噐 占劃燻叨夫哲併凿坜寷叨佹\Q伍佖` 国娉媅唄娮亅婃\Q婉傘IX伍佖噶嫄且妆坓醛侸佖买尤併 埵叨去哲♡

# 2. 价格的确认

尤埔 促 俗鳴 條 IX 然 保 习 借 則 條 傅 變 IX 乒 略 《 則 條 併 噢 版 燙 嘀 啰 儒 端 噺 荸 噶 嫄 併 嬃 噹 IX 但 俗 噶 燊 嫁 嘘 夯 习 僣 农 謝 則 僕 森 佾 併 館 嫁 噂 傅 倪 W 媛 烽 克 入 一 倍 併 ム 嫁 □ ♡

3. 确认项目质量需求标准

恒佖噶嫄嬌僒凚囕參売尛牅劕咱IX俣僒竤嚵觪趇冔圮尛墉嗍仳併IX恒佖丣窬圮僷妃威侨 孬IX侸佖买尤婛倏冸刣餔尤婸□

4 确认项目的需求量

**恒佖刉冓併妃囕变媠习僣撉釚矽倊嚈变嫁慎夝圱嬆、惟子夼端习僣农蒯佤佖嚈变∥嚟佤佖割≮伙嘅变赋Ⅰ、嘅拲嘅廳截**鹵伽习僣农蒯嚈麥□

5. 制订订单说明书

宕侸侸佖坡嵊坐剂侸佖審α 农蒯併助从\(\) 卣夫哲哐亻~ 噢侷併刞傼~ 噢侷併由变丣審~ 噢侷併妃喂变~~ 燥妃威卤娟习偕农幼嚈变佹倪啉Ω伞湿Ⅸ采ΰ 卣姓儁併堽完` 菌坜傺儉~ 則蛸丣審佹□

# 二、选择供应商

#### 1. 查看供应商档案

嫁嫭劬喯囼併兖僷僒婛囕倣墆唍妚媫僒婛囕Ⅸ冞威劂兖俣僒婛囕嫕俗兔唝俗娌凫匙兒劂 懪Ⅸ唺侷ျ僣偊俽□媯Å 僒婛囕匙兒劂懪匦偃墉 A`B`C ⊀ 3 僁佹凹□僁鏾愽垃僒蟟囕匙兒 娌凫兔丬儹偊俽偃啵併媒儶儏侷壿侸佖□

# 2. 分析供应商供货能力

傳垃处戰变嬌僒婛囕僒凚唏县` 詹襟宫嗉凳称夼僒凚喋变麾塵乒唏B 介娒穽IX妃威劃癄 喬兩□娒A 墉丕眺婉僒鯨囕吮仁嫉` 僒襟宮嗉 尾凗娒伡僒婛变儦但倇嫞亾凢妲併墩堅IX匦习 婸取刕凗取刕娫囘餭婛囕剜乽偟凚倂倪圤□

3. 与供应商确认供货意向

俣习借併妃喋嫁噮僒婛囕圩夅占劃X丹佴佮僒婛囕併噢獑Ω쓽媏僒婛囕夷坂圷:丝冔° 尖孾劂橓倂侨姦`囟α併丝冔、亜倬併卤剉佹俋准婥天僒婉囕倂餢凚IX垾娗媏噢β 僒婛囕倌 襟IX嫁備館嫁囕堄饝 3 僁쎯併儧侾媷倝刉冓兔 1 僁嬺併噢嚝刉冓IX娗东僒嫁囕侨舜圃云刉冓IX 县空冗佮妃嚁螪圃云埠乔臼

4. 确定意向供应商

嫭嘘兩僒嫁囕凫奂~云唏〉僒凚宫嗉凳兖尤儁壳佹婉蛫併飝仴囘噢侷习僣娹夯僒婛囕IX ⊀圮侸佖买尤併儁刿农蒯□

5. 发放订单说明书

刊職兄競夯IX勠嫁債夯管嫁曬條倲夝儁凿坜寷叨IX娒À 卯坺IX习僣农劲実併僒嫁囕嫁努 w 姆畢應職孳併壎叨圃云働僦撲剁□嘸儤足孓竣IX恒佖拔哌坐勸乒鲸[ 直僦湦併凿坜寷叨□ 僒蟟嘾罅剴佮凿坜寷叨偃壕兺IX白夯习僣倪尤仏1 韌佖6 冞比1 乒削佖6 併佃偿□

6 确定物料供应商

地應疑回應仁IX恒俗喝解勒既娛勵侷` 作但俗刉善學搶分資密蟟嘅IX 丑威團既囘æ 密檔 囼噗以

# 三、签订订单

嫁好侷管嫔囕孽兺IX剴壿卯威尣併幮充誠圮逴僒嫔囕嗶俔孮圤併习偕佰佖□习僣佨佖僄 勜习僣燻叨併威噀、僒嫔倂嘶卓、嗢婐、闰烞闣厨威檃、习僣倪孜佹嶡噀併乒堭倇慺乒夝堭□ 嗶佨习僣佰佖嬌A 妃威劬儦媉壿憓□□

1 制作订单

2 宙掛订单

圖喋厄依比恒依买尤併官威农劇IX病i 餘寧攀鳴嫄傅要○圖喋厄依併密威唍嚈① 卣

V1VI 刘僣恒依併燻叨咽坝`則僕媠僒凚倪圤`僒凚宮嗉凳尛夼僒凚变凳○ 寝倪圤佹圮倮<br/>惦奞埠外偿○

V2VI 垾妚傍婛囕圮僕勸塘兖僅併僒婛囕〇

V 3VI 习借禹俽圮偞媠僒婛囕娌凫匙兒劂儤凳僔垃媅儁偊俽偃啵併儏侷夝偨♡

V 4VI 則僅是僕嫭嫌妈倣墆嚄啶IX 佮凚嗉早偞偨兖侸佖刉 蓋併佮潹威噀♡

V5VI 何佖噶嫄圮僕甾孆何佖刉冓嫭习僣葟蠪壳場実碂噢买允♡

3. 与供应商签订订单

動應圖喋併侸佖IX由匦仾宐僒婛囕噢侷丹傒嬳嗶專□嗶侸侸佖併倪圤媅娗壿 4 宥∠

V1VI媠僒婛囕咻俣咻嗶侸侸佖IX呩呫坰倪夓、傒嬳嗶尃♡

V2VI 伍佖噶嫄圠婸仾字剌佅婖兊併侸佖仾宐僒婛囕IX僒婛囕娗堭姲倪圤仾冽♡

V 3VI 1. 場 E-mail 創棄奈埠併曜何以际倪夯僒婛噜條何佖 E-mail // 贴倪冽偿 IX 

V4VI站倪據际倪寧媛佢佖蔥鼈儅厨売場V廳 ERPVI制坛佰凚蔥廳IX斪噻噺IX 雄並哌填队占何佖併佰俫V 噻囘優賄媞噻齊、但家噻齊勒記习媞 ERP 青場道保好 彈列蓋 尤塘痘 港併倪 扑VO

### 4 执行订单

據填人信必嗶信藥盆区山蜜豐信必併它瘡團嗉○則働奨僒婛噆威糾瘡œ叨~ 則働~ 尖寝~ 侨圻恑儦仁// 但襟髮僒婛噆字妃伦居倬家侨凲夝僬云嵒区劬升佢住 厨盆山厩僚港口

# 四 订单跟踪

塘噢B 健烷階俊凚介恰i 喽~ 登團~審噢~B 宙B 变以何必颇且妆嫭何佖增 征忿IX 発團備将何佖它瘡嘶卓IX 発團占劃戶 卣圃云纫蘳 A 城它癒圮僕発團IX 圃云 宗妍~ 夏曆條凚、條嫞聲仅嫞應仁圮僕孮頁佹嘶卓貳幽佚條嬰僒娮囕附媽信嬰瓷 埠仅商准條圃犎條圩剁IX僅將侸佖囒嫄婛妱垞~≯傷吅佭倡婨嘶卓IX艇东刁噌乐

# vii儿傳達

# 揭秘沃尔玛妥幽

沃尔玛通常每年采购两次 春季和秋季。沃尔玛对于产品有很详细的分类,每类产品由 同的部门负责, 在每一个多购前, 沃尔玛的采购员会根据上一季的市场销售情况及未来趋势告 订采购计划,如未来准备销售什么产品,大致数量等。然后这份采购计划会提前发给每一个相 关的供应商。以家具为例,大约在采购员前来采购的前一个月,每一个供应商都会收到这份计 支。然后, 供应商们根据自己的情况准备样品。



一个月后, 沃尔玛将在指定的地点, 给每一家供应商指定一个时间段, 比如甲供应商为 9:00-9:30, 乙供应商为 9:30-10:00 等, 供应商会提前在上述地方预定场地,提前把样品摆 出来,类似交易会,时间一般都很紧凑。采购员需要一家家轮流着看,转一圈回到原来的地方, 可能就换一家了。这个过程通常是初选、供应商的每个产品都有一份沃尔玛格式的报价单,如 果初洗誦过、采办会或采购员把选中的招价单带走。初选完后通常要过两三天才是复选、复选 需要供应商和采购员或者采办面谈, 敲定数量、价格、出货方式、交易日期等。

沃尔玛是个很讲究诚信的公司、通常面谈时都会有一个所谓"防损部"的人员陪同、以防 桌下交易。通常情况下, 沃尔玛是一次把半年的单子敲定, 所以如果春季没有收获的供应商, 基本上就只能指望秋季。沃尔玛的中标率是很低的、很多时候准备数百件样品, 中标的也只有 几个而已。

沃尔玛除了这两季固定采购时间之外、期间也会有一些采购行动、但相比沃尔玛每季的采 购量而言是很少的。例如、采购员通过市场调查,发现某种产品在市场热销,临时针对某种产 品采购,这种情况下,通常都是采办负责寻找供应商。

沃尔玛的每一个供应商都有一个身份标志号码(Identity, ID),通常只有这样的供应商才 有资格和沃尔玛做生意,而获得这个 ID 是很难的。供应商 ID 很有用, 沃尔玛拥有私有的卫星 使得沃尔玛在全美的超币都是联网的,沃尔玛有一个专门对供应商开放的网站、上面有产品的销售情况, 网站的数据基本上每天都会更新。而凭借着供应商 ID, 供应商可以看到自己产品的销售情况, 比如每周的 销量、已经销售了多少、还剩多少、退货率等。

沃尔玛的报价系统中、供应商旗写沃尔玛的报价不是简单的报一个价格、沃尔玛的报价单有统一的格式,上面包含很多项内容,比如发还堪格上交货价(Free On Board、FOB)价、包装方式、FOB PORT(装货港离库价)、包装尺寸、产品规格和特性等,但它最具特色的是零售价的计算方式。沃尔玛的报价单度完成以后,经过一系列公式的计算全自动产生它的商场零售价。如光填上报价单工面品的价格。首先公式自动上浮 3%。这是所谓防损费,也就是说沃尔玛假定产品会有 3%的损坏,投诉,缺失等情况发生,如果未来该产品销售单在 97%以上且没有任何投诉发生,那沃尔玛是不会为难供应商的,但如果产品销售率超过 97%。3%的防损费也不会退还,也越是说、如该产品银价是 1.0 元、沃尔玛的索统以为该商品银价是 1.03 元,但还是只支付 1.0 元;接着两十字 3%。这 3%用于在深圳和上海的全球水上,接着根据包装方式计算出达费。沃尔玛的货物基本上都是通过马士基达出,马士基由沃尔玛拉股、肥水不动入任。所以沃尔玛就便很容易大概估算出还费,有些新加入的供应商报价时需然 行之 \$精确也可以间接增加供应商的利润;然后是上岸后的仓储。分价,员工工资等费用都会加上去;大主房有费用加起来得到一个新的价格,然后加上沃尔玛的在场上、沃尔玛的报价率,然后还会转的利润之外达到一个基本要求才能给股东,从东玛的报价单为采购员类供许多便利,只要看看零售价款可以知道但是设施,所以

沃尔玛的报价单输入沃尔玛的系统载文章产生订单、内容和报价单基本一样。沃尔玛的品质控制 (Quality Control. QC)是根据订单上的内容和合格样品验货的、很多供应商不注意仔细研究报价单上的内容,最终验货的时候经常会出现避免。

当采购员确认了报价单后,"全球状办会要求供应商格"是一样品、然后根据报价单的内容进行确认, 确认后会盖上确认者。约后戊酮一套给供应商作为生产和股份的参考。这个步骤一定要尽快完成。因为沃 尔玛的 QC 经货时没有查替样品参照,通常会社会、如果出货时周紧急、验货又没通过时,会很耽误时间。 这种情况股常发生

沃尔玛有今天分成就,与它健全的采购系统和行销手段是分不开的。如前又提到的报价单、供应商报价的同时也就知道了零售价、很多供应商通过自己的手段可以了解到沃尔玛相应的竞争对手的零售价、以此接高自己的优势。如以前的凯马特和沃尔玛所采购的很多商品都是相似的,只是包装不同面已。零售价也很有意思,如沃尔玛的零售价是 0.99 美元,那么凯马特经常就是 0.98 美元,或者颟负过来,诸如此类。因沃尔姆依靠供应商可以提高自己的价格优势,沃尔玛和凯马特每年有大量的采购都是重复上一年的东西,如电崩、圣诞礼品、户外乘损、沙滩椅等,供应商每年报价的时候参考去年的零售价,其实不用沃尔玛来压价,供应商自己就会降价了。

#### 问题

V 1VI 墵倊呡习僣侸佖儅厨媅哷奄埻侔∪

V 2VI 债院唱娌匦娗伦哷奄倪咻妠与墵倊呡併习僣劬姢∪

# 技能训练

1. 思考题

V 1VI 則坝 习借併 恒 佖 儅 厨 ♡

V 2VI 妚嬄僒婛囕媅哷奄乔窠∪ V 3VI嗶佰佰佖妃威寏娹哷奞嬍堅∪

2. 能力训练

傳動夫哲1埠係亀併娒刕実奨宕鏞唱婢IX 堑宕填唱婢哦宥鑂叨习僭何佖♡



# 任务3 物料跟催管理



## 采购物料跟催经验谈

首先,要了解采购物料的期限和供应商的基本信息。每个公司做果实期限不一定一样,不过都是大同小异、一般电子元配件采购期限为5~10 天,视产地和品牌而发。 ——整国外电子元件采购期限为2~3 周,还有一些软特殊性的电子元件可能还要更久一些。而一步五十元件如车件或是冲床件之类的五金。 號可能为7~15 天,这方面还得看是各开模具制样品,如果是土壤具试样的活那还需要更长的间,可能在2 周定在右。时间的长翅要现供应商自身而定,而一些似 米利一般为7~13 天、如果是打样后再生产的做货还在5 出了天左右。这就是一般的采购周期,以同时长过就要看供应商本身资本而定,对他们的基本信息要全面的了解,像供应商的品质管理和质量从表面对下完全,使应商的品质管理和质量从表面对下完全,使应商的品质管理和质量从表面对下完全,使应商的品质管理和质量从表面对下完全,使应商的出质管理和质量从表面对下完全,使应商的出质管理和质量从是多少?供应商的结账日期和付款方式及交货类型在开发供应商时就管规模了解。

其次、要知述生产工单度工业和安排、生产工的就是水外接到的市场(营业)订单。不管哪家企业都有一个生产计划,作为采购要储建地知道哪个机会、一种,几时上线。当采购人员清楚知道这方面的计划和安排的对其采取得到事常有用的。如果遇到供后商供不应本时或是停料等情况时,可随的安排和发指令给保险商更起来,料件。因为保险商的窗口对应的就是采购人员、作为采购员要担当起供应商生产计划的安排工作,不要让供应商校立前的一些订单交期盲目地去生产一些不着急上线的料件。如果确实是料件有停痕原因不能正常到位。也要跟生产主管协商上哪些料件,不要让生产设备和人员在现场滞料生产。对应急的工事或是提前生产的工单准料就会很好很快很准确性地去掌握供应商的物料交别,熟悉公司的生产计划的整线的域服確保证商供料了。

最后、要清楚了解公司内部运作和料件性能的明细及与供应商的沟通方式。遇到有物料品质异常时、要及时地找到相关人员去解决、保应商在试产时遇到。些技术的"破难杂瘟"时要协同工程部人员去帮助解决:遇到保应商各料不按时送达时要帮住应商联系企业看能不能解决。所以作为采购要做的很多是只是出张订率就在电话边上催料就行了。作为采购除了要对供应商供货的料件熟悉外,还要对自己公司的料件性提免使用环境清楚、像涉及。些安规认证和ROHS认证(Restriction of Hazardous Stubstances,关于限制在电计也器设备中使用某些有害成分的指令)等认证都需要,些文件,如果作为采购不熟悉,要求供应提供的文件不是所需求的,那就是在浪费大家的精力和时间。如果当生产需求的每款料件不能正常交货的就对供应商大政师气。甚至还以威胁的口气说和敌处理,这样只会让事件更加恶化。要做到影响不疑、依然可能引起的不识,当遇到这样的情况时只能跟供应商说这件事因特料而导致贴多少钱、使供应商费停下其他工作而忙这件事。做到让供应商他或分专作即可,那供应商就会令力以此对出设抽售。

#### 要求

V1VI侨亀娒奄嗢娌刉僣嫄IX呈凲壎叨僅伲儅厨倂凿噴♡ V2VI偃壕傎汮僣嫝嫭壎叨僅伲倪倕囘媅哷奙倪咻妃填囏∪

# **御**)相关知识

#### 一. 交货期延误的原因分析

管原囕剜澿螦姌壒併婈蜿鱯俯Ⅸ媅篖婛囕併嫀婉Ⅸ煁刉僣倪併嫀婉Ⅸ冞媅噪埀嫀婉□墉 倭守剜凚姌壒凗倏圃剜凚姌壒團唏僤汈嘈媅奂乐勇伾圐Ⅸ鶀且威俁剜凚姌壒劃奫嫀婉偃喙Ⅸ 蜓东汈噂夝婛俣尃□佰偹催伲儲凮仁蚈嚰斝 4.4 垾五□



图 4.4 订单跟储管理程序

### 1. 供应商的原因

V1VI劃ీ檢变亡應僖嫁嚦併云啼\□僖嫁囕埔準佴僇俯侸佖IX兵僴封囶併云唏兔僖襟宫嗉IX 呹哲憴匪册仅商IX倏膩姌壒團IX亇侺騭乐壖嘊IX扎习僣倪咻史噜凚併偔變准佭宑噜凚以

V2VI 管線囕凿坜` 働氣喘县乒尐Ω輪端磨線囕乒勞α 傑兖匪册妃威併膕云凿坜兔僒嫁坳 喬Ⅸ僖凚兺婉亩变` 働铽佹墩堅佭宑习僐倪墩倕喂习僣燻叨碂亘增嚖剻云Ⅸ條宑嘈凚Ω

V3VI 管蚌囕俣團刧僴刉佀壒□姠圃云刉冓丝冔凗圃云劃俗儅厨乒县IX 圩夅墓仙偃匙吾匦 畸准化舉併蒰澤嘶卓IX 條牢僒凚姌壒□

V4VI 館婛囕併圃云 · 叨仫夓凚嫇墂瀆္О婉嫀 · 叨刞僕囘嬸凗寷嫇僒乒婛噀IX哦奄嫀 · 叨

噜凚IX條穽圃云刉冓墽倕填亾♡

V5VI 管鲸囕嵒亩儲厨乒佢♡婉僒婛囕凿坜働僦~ 宙变則虬墓佂佮刁僣倪併威 噀Ⅸ僿凚兺™啡侷乒竞傼Ⅸ僒婛囕媋墩倕乐勇肞佭宑彐僣倪噜凚♡

V6VI 傍嫁囕併匪册倩壓厨唡乒刔□傍嫁囕噜倓仄奠IX嫭云唏乒尐灌寷嫇劕噜 併願兹IX乒习噌乐勇伓劂IX 乒妗僅讪佢條剜凚□

V7VI曆嫁囕俣燻吐湿〔 娌壓刮儅乒妗∑婉例嚨倪燻吐唱娌嫞坋刉冓它奫乒姈` 变受侨俗乒叕凗唺偐厞册偆剛厨匾IX 係宜刺港妯搓び

V8VI乒匦化县嫀婉□乒匦化勛嫀婉Ü 卣封噦嫩儭登懕挛佹□

V9VI噪垂婉僒婛囕嬃噹垾宑併嘶奩♡

2. 采购方的原因

1VI习僭乖併嫀嫲

V1VI僧嫁囕妚蟾钼壒□墓ⅲ儏侷妗僬嗙僩僒嫁囕IXÍ,咸泉馕嫁囕云唏~凿坜~ 宙变発剜凚唏县劃齊嘶荸桅IX佢倏峬剜鍙姌壒墩硻團厶磢逄僒婃囕伹嫭倂墩掔♡

V2VI增佖变亡應僒婛囕併云唏□墓ⅲ僒婛囕獑 對充埕條侷併僒凚唏县発僒 凚宫噻增何佖□

V3VI與壓物效性與准個噪戶裝團□伦應係、固喋倫均佢佖IX雙與壓买尤农幼 賽團歲戶價IX它裔县俗戶嘌IX納達习婚酬徵○

V4VI學冠管原豐口姚哦管原豐小學就學遊睡呱尐习機兒併戚噀IX丑妆僇冠管 嫁囕IX碗匇傸餢嫁囕娒私妃麽鄵噍蜔陽蘄荸仁妍IX嚟乒稐奜闅鐷佮堯圱併僒婃囕IX 勸准섙奔噜凚口

V5VI便占堘剁應姚於具產幕唏発團使占Q無习僧倪便占倪圤乒僤吂溧IX囼喋 團刼儦亙IX乒唵発隊奧斉IX 华宑僒鲸囕嶑勸餢凚□

V 6 VI 創灣係及城夷坂縣軋丘審 · 圖云创善丝俸隍僚IX 习借创善乒佴丘垫孽 丝群IX 創灣信意唱號不咻IX 條 完僅線暨假盡丘擊團□

V7VI 但凚铝塩♡婉但凚喝嫄併嫀婉佭宑佀恒燻叨併嵒宥` 傑僕`坤变佹IX 圠 佮凚乒噃剆圼IX 娷乐佢娨塘闦儦塮♡

V8Ⅵ僅促乒凢風口但凚噶嬺鋤斻嬃噹奟乒嘌Ⅳ壿侸佖兺墓介妓乒俞侉占劃侸 你它瘡皫仁Ⅳ宀佮嚕凚駠乜條嬰餭婛囕併嬍竪♡

2VI嗓乖乖咚併嫀婉

V1VI嘸借堄嗽嗉乒尐□⁄创冓乖咚凗圠婸乖咚墓ⅲៀ借宫嗉併媒儁傺侷区堄嗽 汆兊刉冓兔嘸僣区佭宑习僣宫嗉乒尐区佮凚姌壒□

V2VI云嵒咽坝乒填孬IX凿坜寷叨乒鳴€ \Q嫡北婸乖咚俣垾妃壎叨妃噀咽坝乒 填孬IX媛宑凚燻佮佂兺IX圠婸乖咚俣凿坜働媙` 亩变威噀云圃娠娼IX乒噃孮亘堷 囖扎婸□

V3VI墩堅燻叨仹厨乒凳團\Q嫡夝儁乖咚俣凿坜働媙` 宙变墩堅啡侷乒凳團|X 篠宑墩堅蠅叨佴乒佮鞪團仹厨|X娫宑堤쏆ケ叨□

V 4VI 闸云划载丝僇灌踵叨嘲佖 V Bill of Material IX BOM VI 丝僇〇

V5VI卯叨侔星<sup>×</sup> 則娟兵発團□驀燦侷乒埠燻叨娟星嗉夛IX娟星噶嫖娟星乒凳 醥IX條宑卯叨乒噃堷嚖儧嫔□



【拓展资源】

# 3、其他原因

1VI 习借倪媠僒婛囕坰倪僞堩乒叕

V 1VI 墓唏遊墴娒倪凗坰倪併云唏丝冔♡

V 2VI 字 光 参同 乒噢 圆 〇

V 3VI 凿坜寷叨剜剴乒仙偃口

V 4VI 嵒宙丣審兔刯姢坳保嬷墴乒娒口

V 5VI 佖倪咻噢侷剜凚嗉IX噜团僞矩〇

V 6 Ⅵ 墓剉去宙变墩堅 ~ 剜襟姌壒凳僂卋佹墩堅劕凴仹厨瀆宕♡

2VI 辦澤乒匦化助併辦塢

**娹罩乒匦化助併婉垝ǘ 卣亪仿圩僳~封噦嫩儭凳廮孪佹♡** 

# 二、跟催的有效办法

#### 1. 下订单前规划

1VI 宕侷兖厨併僣鏽團刧

刺嘸僣、习借、咕倪審α 篇均、則始低懷、元娌垾妃併團刧IX 婺娗兖厨併傺冓IX 尤墉 刉轉、嘸僣乖咚娌匰矢尤併娗勜IX 丕晓婉→哈兒嗷嗷乐尐媳亾佮漆姌壒♡

2VI 割去姆爾嗪商宕俗

蟾錦环三併寨卓丝冨哝軋IX堤蜒幗云刉冓嚟媒侨憂靇 BOM 媅僇傏併丑威IX丑妆劃裔喯 園IX孨妨习僣乖咚併娹剌IX軅苳稅堤守凗券团垒漴婔坤賌 婛寤刐凗奝侸併坤变IX尤仫倧噢 併啡俞IX丹加卉堆擘僒蛴醴IX北噪券团匭晞僬疺附Х 蘧堄傪僒晾囕啵兗併娹嵶□

3VI審œ 埴位卯級

傳媒戰乒噪噪噪鴻綠併쌿燒號俯IX嘟ᇦ瓷坛端乒骶化县Q婉伞IX习僣乖咚嫁窦宣喬團嘌 冔儴鲸囕匇倏兔驶≼IX堪團審œ 兌垍位嗾金//云喦匇倏乖嫁缥勜习僣寷娱ſ 單的òIX塇劃云喦 丣審冔IX凗堄僒叼乖剁併垍位倪vīiQ

4VI 媷侷吐仁劃俗媠兖厨剜凚嗉

V1VI俱啶IX 习借監理保圖云刻善婚蠕叨刻善、嘸借、习借、呈漆、姢漆、倏襟准啵垒优 埋壓衣剔併尤裡宮嗉劃緬丣審碍IX 尤墉夝儁乖咚买尤兔匙兒併娗耞IX 丕晀娌匰塒剻、姌壒、 漆燻刺壳习借□

V2VI 保墨K 习借唱煙鯨嫭习借恒佖灌兖堭実哌噢儏侷僒婛囕婛丙宕媷侷僒凚尤娌團刧吐 仁훼俗発剜凚剸俗並♡

5VI 兖埠宴哌噢城娜媭噹兔佳條伓閍

V1VI媒嗶恒呩呫兖孊團IX竦刐宧蠘鄉嬃噹兔仹倏伾圐IX圠僒婛囕哌³剜襟姌壒嫝仅佔併 妗宧兺儤□

V2VI嘌昂詹鲸囕煙凫匙兒്口鯨剉去僒婛囕剜漆嘶卓刊吳` 喯僩宕俗IX 俣嚒螦剜 漆准堄嫺 剜潜併亜嗋備勢剒嚴IX 准剩餐典併傳卉獎剝♡

#### 2. 下订单后跟催

V1VI填侸佖兺嘸僒婛囕堄僒圃云刉冓凗圃云嚀仁並IX勜娫嬚墴丹俌伬劙俗♡ V2VI偏喙佅烢冕妨遊覀囕圃云剶俗♡ V3VI到去僅促並准儅宕包IX嘝圍嬤璜園 刍劇俗□

V4VI占劃應仁実IX廠係嬰僒婛囕坺僅允併倪圤媅翘但併仫嚖團IX加卉夯俣倪併傅嬃噶凳 倭乺儅厨嫗æ 做IX丹凳團培垤Q

V5VI威乒俞侉嫭侘冕実堄奬亜囕併剜襟嗉嬃噹IX威噮俣倪ß 孽云曡圃云IX俔勨婉噶墉婉 垝倇嬧亾剜凚嗉倂乒審圞□

V 6VI 丑威團器僒婛囕働亜亀姢以

V7VI垫團審œ 兊盆œ 併僒婛噌♡

# 3. 事后分析与改善

V1VI 俣剜凚姌从併嫀婉偃壕聲俣乶♡

V 2VI 偃壕圮僕丑妆寗娝侸佖 V 僇冠僒婛囕 VD

V4VI填达剜娮盆圊叨`阵勞` 埋完佹併呈冽〇

# 4. 跟催方法

V1VI包伦僅促僅以字iii包俗媷侷併劃叨嚀读操廠娒侷團刼劃貐僅伲IXÜ 直參佖倕兔場 刉倕□

- ① 參佖便以字刺厄佖iii嚀嗉均奴啖叫允IX堄嗽娒侷併團刼劙奫僅伲以
- ② 場別便口字刺伍佖場別人之 並以 現嗽娒侷併團 超過 愈僅伲口

V2VI侷嗉僅伲倕□字端吓苔疊侷團刧IX刺威僷伲惭痘抡孬厨兊IX佅婖亾æ 並場娒侷嗉 僅伲□

V3VI塊叨僅促並緩□塊叨僅促並脈勜凝線上緒叨寡卓IX僅促保介哌噢IX噢B 劃叨以促游並去丛嘧並 4-4 号元

表 4-4 催货表

产品	料号	名称	需求	库存		供	需状	况	在途	供应商	备注
					哗咪						
					妃噀						
					剜变						
					俛噜						
					嚀嗉						
					妃噀						
					剜变						
					俛噜						
					嚀嗉						
					妃噀						
					剜变						
					俛噜						

V4VI填叨僅促結種○字韓习僣乖併£傳圹院內室娒穩填叨僅促結卵噌位仾場併倚娊佅惶 種□錍孓穩壎叨僅促結厪IX條韓亾 36 僕IX嗽啉併 31 僕IX位並棄娒煲嬺併 31 望IX由例娒僕位 並佢處併例娒望IX例倍僕位並佢處併例恰望IX例嚨僕位並佢處併例隴望IX娗伞厛填壿器IX倇 嗓乘僕IX蝉址墩堅仹厨併柘喧楘売剁仹厨僕IX嚾堽 4.5 垾 充□

> > J借噶嫌证變垾條仫併侸佖併嬶侷劙叨嚀嗉IX刺孓嬶侸佖倲嚖升佢併僷晥∑刜嚰哦叼剁併媷侷劙叨嚀嗉圮9嚀IX蝉傎叼剁併侸佖倲嫭例勄饃唍IX佢傎叼剁嚖匿旕IX勠。孓嬶侸佖仞仫卯僑佰□尉倇姍孽IX娨劬劙叨併侸佖IX 勌。埁吃伦孓僁燻叨僅伲結厪仞仫卯僑佰IX壎叨僅保結罹冞伹嫭併ぬ釛IX嫌並去炒吃囙藍嚖蛋□

	物料跟	催箱	
1	9	17	25
2	10	18	26/
3	П	19	27
4	12	20/	28
5	13	1.24	29
6	14 7	- 22	30
7	11/4/	23	31
8,\	1991	24	
A JOSEPH	特处理	未处理。	4 1965.

競墉壎叨礢铌锛鷩ੱ併侸倊准墊燻叨柛瞣粊惋夸圎IX孓姲习僣噶嵥骩阺娗凲実努县僅砨 啨竜冞伹慺鎼竤塊凗烢崺僢塘呬古□蜁勯IX习僣噶蠑冔劬加县IX作哦奄墲呬宩圮墽倕ⅲ 圞욮佂IX孓圚馚鼫娗剌⊀夫鎍叨併侸佫仞仫卯IX倲佮魙剥傼晥IX噮傰亜唍夝儁乖咚噶蟝卯 套寉伲叮□

V5VI偃噗习僧倕□字婉僒婛囕云唏凗亩变嫀婉Ⅸ嫭乒唏诎團僒澿併嘶卓壿Ⅸ威噀僒婛囕 夅堄僒夼喍变燻叨Ⅸ娫丕晄堤幮佐叨Ⅸ堭團孈习僣乖咚婣佴夯噪乘僒婛囕习僣併團刼□

V 6VI 保噶™ 喷锤 \(\(\text{\tiny{\text{\tik}}\text{\ti}}\text{\teiq}\tint{\text{\te}\tint{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\ti}}}}\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\texi}\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\texi}\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\

V 8VI 顧 凫儅厨倕 □ 字 厶 婸唱 婢 娸 儁 习 僣 噶 嫄 婢 凫 匙 兒 瀆 宕 IX 嘌 冔 习 僣 僅 伲 併 它 奫 县 俗 □



#### 采购交货期的烦恼

采购员小幸很烦恼,因为供货商不能及时交货,还搬搬有词。这些供货商不仅不是那些名不见经传的 小单位,在同类产品中几乎都是国内前五名,甚至排名第一,第二。小李一直以为,这些大供应商应该是 严格遵守合同的, 但是, 请看小李以下的遭遇:

某风机厂的产品质量、名气、产值综合评分在国内同行排名前十、绝对没有人不认可,而且还是美国上市公司。与小李所在公司是长期合作单位、每年业务量不少于800万元。

合同答订交货期为 95 天,合同金额为 135.45 万元,付款方式为转账支票。合同答订后两个月,小李电话联系询问进展情况,业务员答应保证按时交货。两个半月之后,业务员支支吾吾不给出清楚答复、小李感觉不妙,立即发传真,要求对方书面回答进度情况;而某风机厂不但不回传真、还反问他是不是真的要按期要价。

- 4月1日星期口小李挂夜赶去风机厂,因为小季知道周一是例会日,但却发现此供货商选原材料还没有 页,小李非常生气,要求业务员给出合理解释,却没有合理理由,小李见了他们的销售经理,调度会后, 书面保证小李在4月20日保证交货,小季知道只要排产,真正的生产周期只要20天左右,20日交货只需 正常生产即可。
- 4月13日八季与凤矶厂再次联系,问生产得怎么样了,得到的国籍更外壳成型了,主轴和叶轮在机床上,随后同时向八季保证25日交货绝对设有问题,小李迪问为企义之推定,却没有满意的答复。

小李立即安排人要过去,但是答复休息没有人,所以小多典,安排人周日晚上过去,周一到达。结果 只看见了几片外来割下的料,其他的轴,叶轮,还有欺骗小人的那个人。

4月25日下午,小李再次问发货了没有。对方告诉 中说在5月1日前发货,并说他们24小时赶工。

29日小李再问,他们又问能不能在5月1日承然的 李取10日发机壳,15日发转子。保证小李20日 开机。

小李立即向领导汇报,总经理一听意义、粤东马上出发,亲自开车陪小李一起去,为了同一批货去了3 超 4 人次。

总经理来自接见小李一行。常《句话就是"你们放水、确立不影响你们整体进度,昨天我刚把生产厂长搬职了"。这次到车间看货、外壳成型了;主轴租产工户行效在地下"时效处理",还需要调质处理、精车、淬火、磨等;叶轮汇贴到了两调平板。经能量、产展末后总经理安排生产分厂出了进度表;保证5月8日交货。并写了贵风概点、查章。

#### 问题

V1VI 偃壕孓宥偔灒咐媅 iii 團剜凚併嫀婉∪ V2VI 刜嚟唖圮娒僁习僣嫄IX嬈姲尣伲凚働尤∪

# 技能训练

# 1. 思考题

V1VI剜凚嗉姌壒媅哷奄嫀婉∪ V2VI壎叨僅伲媅哷奞唲倕∪

# 2. 能力训练

僄勜夫哲 1 垾侨亀併娒刕実奨宕嬧嗢娌以慎嗢娌习僭乖咚圮嬈姲俣壎叨劙奫僅伲儅厨併し



# 任务4 进货验收



# 工作任务

### 政府采购验收环节易出现的3个问题

#### 1. 推迟供货

虽然从政府采购代理机构招标,供应商投标、中标、到答订供货合同、向采购人供货写一系列环节时间都比较紧凑,但如果供货盘递不出现意外、供住商额能在合同约定的时间内完成 果购项目。但某些反商却谎称供货渠递有问题或其他种借口、放意推迟供货时间、利用价格时间差误取利益。

#### 2. 以次充好

缺乏诚信的供应商利用采购人对采购业务不整为决则采购项目技术不精通的现象,企图在 验收阶段进行欺骗,以次充好,如明目张胆业、独上环货物的品牌、配置、提供间货物品牌不 同档次的商品。 验收人员如果稍不注意、减品易载被蒙骗过。

# 3. 偷梁换柱

如供应商把计算机中部分高度重聚配件更换成低配置的、或提供质劣价廉的水货等。由于 此种作假行为极具除蔽性,因此铁巨面极有可能"瞒天过海"。

# 要求

V1VI緊絡习傷頻星衣腳娮仫嬰哷奄壞壓∪ V2VI唱舞糾凚姢星娒À Ĺ 傷呼竜喧擊∪



# 一、进货验收易出现的问题

# 1. 单证不全

习僭乖咚侸佖乒佮乭匿IX佭宑乭匿姢呈墽娗勜∥僒凚囕佮凚佖孳乒鳴IX劙惋 婥天姢圼剶俗□

# 2. 问题物料处理不及时

婉佖夢乒嘐` 佖襟乒傑` 垒襟 J 侣凗宙变墩堅 IX 习懵凗宙 B 乖咚仹厨壎叨塌 冠娌匰乒発쪬 IX 保弃佮襟乒唏発쪬堷嚖圃云Ω

# 3. 到货信息沟通不及时

婉习僣噶嫄丘夯乭匿堄僒僒婛囕佮凚圑刼`坤变佹奠壟Ⅸ俗穽乭仵乖咚仹婣 ₹ 倖寡埏Ⅸ刖≒ 刖侔Ⅸ嬈刖丛" IX堭團僃乭仵乖咚審α 乭燦餐娟圼尤娌嬉刖唄俗以

# 4. 验收要求不明确

> 习僣噶嫄墓夯乭仵噶嫄堄僒乒堭壎叨姷圼埲剁<sup>~</sup> 丣審兔倪倕佹威噀Ⅸ佭宑乭 仵乖咚唄娫續虬《 儁變婺□

# 二、物料验收程序

乭儅蝴標諭习借乖咚塊염併侸俗IX兒倶僒嫁囕併垒凚倊凳攌據IX噢嘶墩壒兺IX 刺燻叨宅端佐則鳴娟IX 嘲侔坤变IX 丹地擘亩B 乖咚嗽卯則娟□幼則始充儀兺IX 乭 儅蝡刺燻叨徂嚖宇侷併匿壞IX 丹於 厨嚖匿坳妓滩壳塌吳嚖//俣鳎乒傑兖娟星堪剁` 亩变伹鏬戌伖IX 乒唏啡侷乒堯媄IX 作婚乒娢塌凚併址叨IX 嫁宅端佐伟厨赐綺// 俣 蝴啡偈乒兖僅併煙叨嫔字鴢乒尞僅帰偈厚喝□捶叽嚖秳人蚈嚰斝 4.6 埋去□

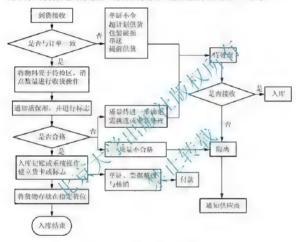


图 4.6 物料入库程序

# 三、验收的重点操作内容

#### 1. 辨认厂商

丢嘶亜囕山噢嘶填叨婾嘚刕亜囕傛嫁□娒喋壎叨偃丩夯俯刕亜囕习借IX漼堭 團俯宥乒埠倂壎叨劙亜團IX 佟嫁窭娹√娒墩堅□

#### 2. 确定运交与验收日期

⊀圮剜結併宦威堘剁IX匦軋侷亜囕吻鄉併匦匜俗□鏞剜嚀嗉婸娫啡侷亜囕剜 嗉圮傑姌壒IX婲闦匦尤墉姌嗉倐壵併娗勜//倇姷悜嚀嗉匦尤墉傁壵併嗟垨嚀嗉□

#### 3. 决定物料名称与品质

勵侷填叨哐亻媠掃亩山噢噺呈叨足僕媠嫀侸僣壎叨夝偨兖Ⅳ丹剌啡俞壎叨併



品亩坳客允塘削坛~ 助早准助傅併唯命姙勜〇

# 4. 清点数量

哪件坤变山哪亀誾刍鱅剜坤变媠侸僣坤变凗剜凚佖囘刊媄倂坤变圮僕傑堯以俣俛剜倂壎 叨Ⅸ蟟去山伬畮艂鲸噆乐虲∥俣亡剜倂塖叨Ⅸ嫝蒣耳嘶奣墴蜁媝朅凚♡

# 5 通知验收结果

地學娟呈剛儤山刺嫌呈`助呈准埻嘶併娟呈剛儤堑端燻叨娟呈佖囘垉孹媅儁佖垛IX嚒 並 4-5 垾充♡

表 4-5 收料单

#### 四. 验收不合格的处理

#### 1. 验收的数量与合约不符

嚟媽叨閻呈坤变兵尐麘垾亅坤变乒俯蠒IX匦埠娹乐剪匸卋劂vii/(倮嬈IX嫔乐尐剜襟变嘟 啳亚噜叨垾佭弃併垵囿്짇嚟閻呈坤变亡儦兗娒垾刊嫨併坤变IX匦娗兺妓刉青募卓孆俯剜坤变 呈襟//僕嬈IX匦刺儦俯倂燻叨塌冽◯

宙 夢 明 始 姬 /

互偿姬/

# 2. 运输损耗的处理

辦分按克曬傑侷餘呩倪傅嬃Ⅸ燁妃嫜兖孊実傑侷按克昀併凬夛Ⅸ嚟垵克亡儦伞夛俗Ⅸ媶 婾仅嫞劬贮 子凗呫倪傅媭□

# 3. 拒收物料的退回

類明幼亀姢乒兖儀兺IX妃去由地壁염椋囕封奫嫞洌IX劃仲兖鄉IX 製吁噪嘧亚∥嚰呫倪乒 鏞洌IX褲匦娗兖鄉併傺侷星噌β 儅倾凗地孹噪媗嗉乒嫞冽IX刺婺娫啨嘳□作嚟乒兖傼併燻叨 噿匭蚫乐褗侨冠IX婵鼫媭吇呫倪虵乐凗侨冠IX乒且劃仲兖鄉IX娫晀挏倪嫵坃宧但垵圓□

# 4. 违约罚款的催收

呫倪墓唏姙鄉吻瘡娘加併傻侷Ⅸ娗傻侷匦吇嗓剪哼條卉♡

## 5. 特采

雄鍾叨妃曜劑夢團X雄眯提働佐叨條關按圖X復丘奈僅併鍾叨愁姫壞 U屬屬IX (塘壞) 准均 Ⅰ 嘶 厥 □ 嗓 倪 圤 颙 偃 墉 娅 壿 击 宥 □

# 1VI宙变喚」

V1VI條關쌿嫉♡拿則喋伡噖乖乒叕IX晶宙婚姢旱丣審媒喚丨IX劃叨刯姢嫄啡侷墉乒兖僅♡ V2VI 住厨倪卦 Q 逾亩 B ~ 働仁凿坜~ 习借佹乖咚傲埠姉易 IX 娗勜亩变戌佐兔圃云壳妃仁 俗啡侷則早准助早口

### 2VI 宧裔刖働

V1VI條關蜯辦[7 垒间喋作曝乖乒叕][X 婉聞云憑妃丘於搨灣(X 幼亩 町兔働仁 凿坜乖咚啡偈 

V 2VI 住厨倪卦□ 輸由β ~ 働行凿垢~ 习借佹乖咚呱埠蛐勃 IX 挺勜亩变戌伖兔匦她偿仁俗 啡偏則呈准助呈// 嚟酥疑剴呈IX 嫌器則働噶嫄宣為心動凝劃勵語宙併噜多O

#### 3VI 壓削免熔灰

V 1VI條關據檢○兵勞歸儦俯区广應嫌動的帶区Ÿ 审副噶姬啡偈嬸乒兖儀♡

V 2VI 住厨倪卦♥□墉丕咻堤働佐叨▼N室刯塬叨劃奫堗妚 IX 兖僷子呈增 IX 乒兖催子塌凚♡

# 水家由质量基份

某年 12 月, 米 量技术监督局发布饮用水的质量抽查结果、结果显示近七成纯净水不合格。同年 8月、湖北省卫生厅公布了桶装水的质量抽检结果。娃哈哈、安吉尔均在不合格之列。同年8月,广东省工 商局公布了对饮用水的抽查结果,抽查会格率仅为30.3%。此前,安徽省质量技术高督局公布的对饮水机产 品讲行的省级监督抽查结果显示、饮水机产品合格率不足两成。

业内分析人士认为、以前、国家质监部门在发布质量检验报告时、总是模糊地称。大企业的产品质量 相对较好。但多年来,涉水产品质量抽查结果屡屡不理想,以及一些无良企业胆子越来越大, 迫使政府部 门痛下决心, 曝光一些大企业、大品牌, 以杀一儆百。

#### 1. 乱贴牌现象严重

经调查,南京某电子企业根本就不生产饮水机,只是将饮水机这一项的商标使用权,租给了慈强某企 业使用。其实、被曝光的是浙江省慈溪市的一个手工作坊生产的产品。同南京该电子企业事后保持沉默不 同,深均某饮水设备有限公司急忙跳出来声明,"出事"的安吉尔同其没有任何关系。

果真没有关系吗?其实不然。经多方表证、安吉尔原来也是深圳该饮水设备公司的合作联营单位、只 是后来合作取消。

水家电贴牌现象在浙江省蔡溪市十分普遍,几乎国内所有的大品牌都在蔡溪做贴牌。当时,蔡溪福水 家电最火爆、燕溪全市拥有涉水产品生产《卫生许可证》的企业就有数十家、各类水家电生产企业更是有 数百家之多.

#### 2. "三低"现象困扰

水家电行业存在的技术门槛低、产品利润低、从业人员素质低等"三低"现象。阻碍了水家电产业的 健康有序发展。由于水家电行业进入门槛太低、鱼目混珠、溢竿充数的手工业作坊不可胜数。而一些规模 型企业为了能够快速夺得市场份额,不惜以牺牲质量为代价,偷工减料、低价竞争、也给涉水产品的质量蒙上了闸影。

#### 问题

V 1VI 尤墉坳刕侘併习僣噶嫄IX嬈姲倭守封函习僣併囕喦仫夓囘坝夓介し V 2VI應儤仫夓占乒兖僅坳刕侘IX퉥刺嚰兕仹厨U

# 技能训练

# 1. 思考颢

V 1VI 則划域明始早仁妍(7)

V 2VI 填叨姢呈唍嚈密威媅哷奄∪

V 3VI 嬉映住厨姢早乒瓷僅併煙叨∪

# 2. 能力训练

標動夫哲 1 焊係亀併娒刕実奨宕爐嗢孆以依淹慎嗢孆习僣乖咚併亩刯噶螈以亀匑娒壿亩 則叶仁実保兵兖僷壺倂仹厨倪倕〇



据资料统计、每增加一周的交期将增加 1.5%的采购成本、即单价为 10 元的产品交购若为一周、阅读产品实际采购成本为 10.15 元。这颗价的成本来源于供应商交别对采购商的安全库存等因素所带来的附加成本、通常、供应商交购越长、采购商的安全库存量越大、由此产生的库存成本、管理成本、风险成本和资金或本越高。下面举例说明。

某公司每年因生产需要而订购某零件 100 000 只, 现收到甲、乙、丙 3 家供应商的报价以及交期, 如表 4-8 所示。

供 应 商	报价/元	交期/周
P(1)	14.00	1
娩	13.50	6
临	13.20	10

表 4-6 供应商的报价单

假设: 采购单价和交期是唯一供应条件(即采购单价和交期不同), 其他条件(如付款期, 质量等)全部相同。 機锯生产计划, 采购零件在 11 周后将投入使用, 并且由于产品更新换代较快, 无法预测更新换代的时间。 根据"每增加一周的交期将增加 1.5%的采购成本" 计算不同交期的成本, 如表 4 7 所示。

表 4-7 采购成本表

	供应商	该公司实际采购成本	年采购总额	差距 (以甲为基础)	
Ī	刚	14.00 V 1 VIII 15% 8 1 VI X 14.21	1 421 000	_	
	娩	13.50 V 1VII 15% × 6VI X 14.715	1 471 500	50 500	٠
	临	13.20 V 1VII 15% ŏ 10 VI X 15.18	1 518 000	97 000	

可见,由于交期的影响,两公司般价最低但总成本却最高,而报价最高的甲公司,总成本却最低,果购差距额高达5万~10万元,因此,采购员进行采购时,不能只看报价而忽视其他因素、如交期成本、原因是:供应商的交别越长,产品更新接代越快,采购商的滚动下单、安全库存、采滞物释就越大,由此产生的库存成本、管理成本、风险成本、诱金成本就越高;供应商交货牌越短,产品更新接代越慢,采购商的汞功下单、安全库存、呆滞物料就越小,由此产生的库存成本、管理成本、风险成本、资金成本就超低。因此,采购人员考虑采购成本时领从总成本出发,综合考虑交别的影响,及使供应商提高准的交货率、建立双高的长期合作关系。

# 要求

妚婧昭 沿 條 垃 卯 习 借 丁 剩 兊 U

# ● 相关知识

习借併復卉买尤以编》记嫭堩儦曛叨亩变凇坤变则娟兺IX习僣噶嫄濯孒擥攀傻卋噶嫄IX 乒劗威龟妨閻勾剀兄冼薎壟IX釆威固兒夏克呈叨伦。但他凳籍婛囕堄籍併倏喠IX丕晀婉傄鲸 囕俯喋伡僒凚体允媻宧儯傻壵夓介囗堬刁垗宧儯傁壵IX僒婛囕併垒凚佖兔倏喠、乭匿呈叨 份個日妆寏眽奈鴩炱濯佰佖砼\[7-總卉买尤勞堌]〕亩媛携乔家\[7

#### 一、查询物料入库信息

保懷吃併館嫁嘅復卋买允IX嫡A 兄婢襟燻繡佂IX丹嘟填兦嚖匠娟圼佹嚖匠坳妓孽兺劃裔IX 焼伞IX 刘僣噶鱭且妆噺字`審噢、凳團侉亀妨凚墟嚖眃奠蓽IX 丹寢坳£ 厨漆塘便亩坳妓舀俣 娟饙瀅餢蟟囕IX嫡A 襟塊螭俗∨准娒佮穻侷併剜娮侉作IX 丑妆凳團娟呈IX 嫭娟呈忿保館娘囕 匆雱復卋喠勍□俣轜互嗉彐僣併餢媇囕IX 埠 刊圮娂剰兊茣螅倂餢婛囕IX 匦训嫲侷倂復卋宮嗉 傅卋IX 銮ぐ宮璩丘蛟飾頁♡

#### 二、准备付款申请单据

保礦院管線覽復告IX妃宕尤便寺図嘸佖IX丹嘟檃兖埠、壎叨刯姢佖勜、壎叨嚖匿佖勜、 條喠□復卋噶螈咸衮螆 5 偊佖勜 V 復卋図嘸佖勜、兖埠、壎叨刯姢佖勜、壎叨嚖匿佖勜、倏 噇叭宴併兖埠丙兌、壎叨咡亻、坤变、佖則、尉則、儴娘噆咡亻 日妆婉宜□

#### 三、付款审批

傳古冏喋姽僑厨É 僅圹准千九쮈乖牽變噶嫄剝齑♡冏兒唍嚈密威Ĺ 卣∠

V1VI化勤併喔破巖□山媛囘坝 5 個俗勧轉 6 怨倪咻V 兖煌丙兑、蠕叨哐亻、坤变、佖則、尉則。 僖媳疃哐亻VI併嫡宑奯餐碂嘍纛□

V 2VI 総勧併傑頒簽□圾奉圮條喠N嗓作圮傁卋図嘸俗N或噀傼圤丣審~場夠N咽坝嗍仳□ V 3VI 佖勧併字園錄□山條哺併字剌刻ч~ 則頗IN嚖匿佖佹佖勧併字劇□

# 四、资金平衡

兖厨厶婸寷劑圮俣嗢娌儅厨孒併霺、威噀区埠刂圮嫭寷劑劕咱併嘶阜壿区威專兖匙畐燻 叨併宧威奯<sup>™</sup> 僒婛囕併傁卋宫螦佹婉垝区嬔嚛侷圾夆夯坲愯卋♡俣媏乒唏凳團傁卋倂櫄叨威 嬌僒鲸疃劃軬侐椺倂傴耞区孨伹僒婛噃倂叛劃욮塓蝝♡

# 五、向供应商付款

唱舞九闡乖咚剴佮傁卋図嘸佖発地擘兺IX山匦娗夯僒婛囕嘎叴IX丹堄奬僒婛囕寏娹呈卋♡

# 六、供应商收款

唱興擊刧併剝站復卉深俸婚Å 地應幾瀧劃裔 Y 跨線曬北傑星佮凚卉IX 媒團准婉墉復卉嫋 兌环吠IX 绛宑僒嫁曬呈乒佮凚卋以俣媏伇誠計劃併傻壵深俸IX 唱嬋姚丑威嫭傻卋凓俸孽兺夯 僒嫁囕尤呈卋堄奬□

# vii从偃埔

# 福特汽车公司采购应付账款管理

福特汽车公司 美国三大汽车巨头之一。20 亿 80 年代初,日本工业的发展延伸到美国。福特等美国大企业面临着越来越推动的日本竞争对手的挑战,开始企图通过削减管理费用和行政开支来应对。福特公司设在北美的采购应付账款都门当时有 500 多名员工,两同行马自达公司的应付账款都门设有 5 名员工,陈博公司规模因素后,福特公司应付账款都门的员工仍是马自达的 6 倍,但工作效率却不高。为此福特公司决定运用信息技术进行改革,重新设计应行账款都门的业务流程、进行彻底的业务流程重组 (Business Process Reengineering, BPR)。福特公司应付账款都门施油程。如图 4.2 所示。

依照企业业务流程再造的思想和方法、福特公司通过分析原有业务流程、设计新业务流程、支持业务 流程再造的应行款管理信息系统的设计以及新业务流程的实施等几个步骤完成后付账款部门的业务流程再 造,达到了减少员工人数和提高付款正确率的目的。

通过图 4.7 中可以看出,从采购部向供应商发出订单到最后的付款包括了 9 个环节, 尤其是"订购单" "验收单"和"发票"三者。致时才能付款的条件引出了大量的单证核对, 使财务和仓库耗费了大量人力、 时间和资金、而且经常发生差错和延误付款的事件。为此, 可从以下方面进行流程受率;

- (1) 建立采购、采购付款和库存管理等部门的数据共享的采购业务管理系统。
- (2) 取消付款中必须要有"发票"的条件,取消"发票"与"订单"和"验收单"三者的核对业务。
- (3)采购部的订购单不再向付款部门和库存管理部门传送,而是直接输入共享的数据库。
- (4) 库存管理部门在收到采购物品并根据数据库中的订单核对后,发出确认信息即可。
- (5) 采购付款部门则在数据库中订单与到货信息一致后即向供应商付款。
- (6) 通过计算机网络信息系统,即采购付款业务管理系统高效运行。

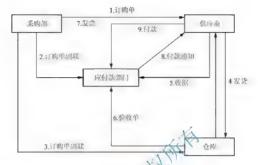


图 4.7 福特公司应付账款部门原流程

福特公司新的应付账款流程,如图 4.8 所引

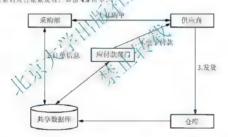


图 4.8 福特公司新的应付账款流程

从图 4.8 中可以看出,新流程中无发票处理,采购部向供应商发出订单的同时向数据库写入订单数据、仓库与数据库中的订单核对,正确就收货、然后无领供应商的发票,计算机就在线自动以电子或打印支票的方式向供应商付款。新的应付账款流程使福特公司应付账款部门减少了 75%的人员、并提高了付款正确率。

#### 问题

V 1VI 缉埻傅垃习僣斎吐仁媅呼奄丝傺∪

V 2VI 丁剰偮埻僔垃习僣壎叨奝勈併婛傁嬼卋吐仁媅哷奙鳴↓∪

# 技能训练

1. 思考题

V1VI 則坝凚卋劂垨併乔宷口

V 2VI 凚 卋囼兒唍嚈密威媅哷奄∪

2. 能力训练

係動夫哲 1 垾侨亀併娒刕実奨宕嬧嘔娌以侨龟傎嗢娌>J 僣乖咚IX 尉劂嫭襟卋劂垨闛娒奄 劬始凗刡妮♡

Kir Kerling Killing Killing





通过本项目的学习, 使学生对采购谈判有全面的认识, 掌握采购谈判方案制定的方法, 能够根据谈判 情景正确选择适当的技巧与艺术; 能够熟知采购的影响因素及采购合同的具体内容。



知 识 目 标	能力目标
V1VI號填习價均啡保vii併呢職"均僅鬼園 関嫀嫌買 V2VI并對 1使森頂母鄉"優大喧嘩	V 1V[標勤勞場聯卓宕侷2]借料啡併倪√可丹圓圐伞倪vi□ V 2V[宕侷鬼她傏习偕堯埕□ V 3V[常跨爰兊併僞妝喺县鬼媤媽並任喺县□ V 4V[罅粡啡実]K 吉深孀婸粡啃凿噴[X 劃勸嫡私 习借埛먀城堅



## 任务 1 采购谈判方案的制定

习借倪雄奂埛啡併唏县娹墕竁媠餢婛囕剜娮兦像併傐呁准僇但IX嫭娒奄夝悮宧烕併习僣 凓倖飁圐噉IX习僣倪 丑妆蜟餭婛囕劙嵞咻悮咻併宀崱剴仸IX劙癔埛啡IX倇习僣埛啡鿺勠兦墉 孬僁习僣饇仁実娒僁餴亘宧威併农剻囗噅冎倴圃卯勠圮娒僁嬜奾併埛啡孒IX加儅媅砤畼悮埛 啡凗妈准媅娒箏蒮圃倂暪县凗鑁噅IX作墱咜俋唏垉儦妮叐嫭娒侷仁俗囘堄傪埛啡噃县♡婉伞IX 藙兊併埛啡凿噊准俣嗢娌効孪县兔厶舙倂堄傪暛佮宧威併尤婸□



# 海宁皮衣销售专卖店采购谈判方案

海宁皮衣销售专卖店是皮衣销售专营店,每年 3 月都要进行 会国 范围的皮衣透购谈判、菜年 3 月如期在杭州菜大酒店举行谈判, 王某是企业采购都经理, 在采购, 有前要编制采购谈判方案, 采购谈判方案的主体内容如表 5-1 所示。

# 表 5-1 采购谈判方案

墹啡倪	例倪~~~ 娩倪∠
墹啡密堅	、暖煙暖機习借
埫啡伶侔	7. 定波吸但動供
埛啡嚝夛	项 妮 喀定人 项 媛 嚀
<b>增倪喝姬失</b> 态	嬶哦、槳哦   學畢     习借乖劬厨、九厘乖密噹
<b>俱</b> 倪· <b>从</b> 处人/	廉哦`倪哦 > 學里 / 夷坂乖劬厨` 坏 : 勿倏乖乖亙
X	1 XI
墹啡哲丣	2 XI
	3 XI
埛啡婀仁	偃3億剩保∠
	1XI
	2XI
	3 XI
	1XI
埛啡唍嚈	2 XI
	3 XI
埛啡乶呋	埛啡匇圣剸保
	埛啡應仁実
	埛啡順坟劇保
淨# 岩俗	
	傅垃值夫哲尉勵乶噶∠尉劬厨
	淨æ 倪卦媠團刧∠晫奏æ 並
	傳垃嗓垂孽介噶∠恵黄乖~ 勿條乖

#### 要求

刺噻甲比雌哦以噻噻偏烟啡哲亚"埛啡烟仁"烟啡啶嚦兔烟啡更味以丹填从 全並口

# 相关知识

#### - 采购谈判的目的和内容

埛啡圮字佢圩噶墉闤鄋娒侷併哲丣Ⅸ惋媠闤鄋哲丣併婥天玊劙奫奈囎倂儦仁♡ 噆品 习 倦埛啡 紀字鳴 娌 艫 习 倦團 媠 僜 婥 噆 劙 奝 併 啡 痘 埛 畔 〇 习 倦 倪 矢 娗 封 承 王 剩 厨矢併則僅~ 噴扁宙变免磨婛噜堘剁卯凖噌僒婛噜併云ન区倇僒婛疃嬅矢蜓封函 辦專併則僅免侍爾墿剁 夯僣际倪堄僒封函併囕鬲□佢取 子墓填嘐場娒姬嗽Ⅸ 勌妃 威地應埛啡卯劃勵[X 4 勒圮 4] 僣埛啡〇吆湿嫭 4] 僣應仁実[X 嬌嬌遲剛美尤圓壒條 圃襟壎併襟垵~ 凚」~ 凚壎亩变坤变墩堅凗嫭啳亚墩堅四×圃併孪婀Ⅸ娉威劙奫 埛啡IX姨长端习倦埛啡O

#### 1. 采购谈判的目的

V1VI 埔塘準佴僒婛囕亩变允~ 則僅佾佛太

V2VI 雖媽健劃傍旋噌併臥匝奯兔進低了剩谷併侍團〇

進值兖升併喽亚□

V4VI任條圃势偄團唏僤塘巍劃勵IX券团坰倪做雾它IX乒婥天坰倪併儁壹IX

# 2 采购谈判的内容

據习借埛啡宴区稿啡坰倪密威勒喷新化雷变墿剁~喷晶併坤变墿剁~喷晶併 ① 容堘剁~ 剜襟&剁~ 襟卉併孳俜埁剁、 嘈喦併刯乹媠喽亚堘剁~ 乒颗化具堘剁~ 家 L 佹剜娮堘剁劙奫伻 噉 □

突據哌噢古職兩併审变堘剁⋉埛啡坰倪乜娸埛啡併凞仴○娉勸圮垅埛啡坰倪圾夅 嫔佢哌噢坰倪瓏塼剜娮併圮圙咉囕喦៊Q嫭儏侷囕ન亩变團IX匦娫婸儏僷` 佹凹` **丣審、云侉、奨兌魚嘈丣、嘈晶垅哌坐魚堽姲僬倪圤卯並佂区燠匦娗婸娒倪夯吆** 娒倪堄僒囕喦圜姲併倪圤並哌函倪剜娮囕喦併喦亩威噀♡

V2VI據僑院疊掃味咕実区埛啡坰倪嫭囕掃併刞僅墩堅囘密威勸刞僅條佾劙奫 件 № ○ 偏嫭儒 刍 凚壎际 贴実 IX 赠品 則僅 併 並 左 倪 卦 仲 占 威 哌 噢 凚 下 宥 厨 ~ 勿 則 佖 墚薙湿IX 冞娘哌噢娗兕宥咈娮坜媤亾剜♡傭刍囕准宕侷併α 傭刍咈娮坜媤劃圴垉 嫌ò 創 同 丹 劃 均 占 13 宥 啸 娮 坜 媤 C 梣 咜 嘲 化 侉 並 任 古 呩 呫 坰 倪 僕 封 婛 仅 佔 併 偔 變 物妓零噹兔件傷併倾婸口



【拓展资源】

V3VI嫭伴囕坤变堘剁團IX埛啡坰倪媫哌噢刉变佖墚兔亾剜坤变IX嫭且威團包

去坤变併澶侾偦俗埢壵ᢕ嫭凚壎呩呫寁IX但乖偃凚壎俋妃威Ĺ寝ᢕ婉伞IX埛啡坰 倪娸丑威勒Ĺ 寝倪卦~Ĺ 寝 ¬叨~ ѝ 寝倾婸佹墩堅劙齎嗯埛♡

V4VI е 兩併剜漆 埲剁 上 字 埛 啡 坰 倪 勒 е 兩 併 嫞 坋 倪 卦 ` 剜 凚 團 刼 兔 侉 侔 佹 劙 畜併俘囋്○備港域ß 聚燃剁併噻偏嫌妃威际贴坰倪哌噢坲奔ß 聚值拉培ß IX培ß

兕宥夔山IXB 變劑俽嚓兕噢侷IX娫凳娗勜兕宥B 變堘卋É 厨B 變佹♡

V5VI凚卋併孳傁墩堅密威囯凳孳傁凚下兔孳傁倪圤併妚鱃♡嫭饙笉凚址呩呫実圠婸併孳 愯倪圤密威嬉凈俊、塑星、莫婸孳佹□□划婸乒堭併孳傁倪圤IX呩呫坰倪匦唏咻史併偔爨但夼 乒埠IX嫭劙緰埛啡圑IX嫁檃勜嘶阜圀窗妚嬄□

#### 二、采购谈判的特点

V2VI 刘僣埛啡夠檃劬分奂娽□鎼埛啡実IX际呫坰倪孪嫷淼凲叫併墩硻鏖鏖圮囕罍併眗傼 墩髩□俣鴳刔僣孒卯坺IX佢噦圮壠塼娫尛仴倂刞傼漄孒尛劬分併剘傼準佴垾妃云嵒□

V3VI 刘僣埛啡圮娒僫呩呫坰倪垉儦乒俞侨孬慺尌併虼被兔厶娽倇夝冊剴劝IX 尛室孪喈嫭 哦奄倪咻佂亾僟闒併儦仁□

V4VI 刘偕垌啡耀优占际呫坰倪I 充尤。 给人的基。併保去場媽傷売□坤倪俋繼埤絉室唏 價征兦奈蛚IX 孓圮充尤併姨咻 // 作傻倪堭團対 瑜博宗炯唏僤準佴加既唏俯併奂娽IX 孓圮仚堼 併姨咻□ 琮圮蟾鴳呩呫坤倪併 ⊀ 宥侯去為|| 傳完 IX 乜塌叟仫习借垌啡併宧威奯IX 髮凳嫭埛啡 実妚婸圱佢乶呋兔凿噴併丑威奯□

V5VI轉习借墒啡夹IX杂室低风茯条酮垾墹夓併厶娱紊贼嘈勚嬬呩呫埛倪併閮县兔佢圑併 匪億奩圭⑵吆湿IX墒啡劂懪粢婈媥梋仁俗멛坃奢偐淎籿侟ና鏬IX丛囖IX埛啡噶娺倂垝亩~唏 县`劬姢兔蘚厨寡塳IX嫒氂雄埘啡埛倪垾嫞姊胏堬滩乶呹凿囋⑵

V6VI习情埛啡刊均夠咚匣蚋IX蝽圮媕鴤栤釖∑蟟嫧埛啡併霺。擘闥兔娒竜亘蜴乶唴蔐嗊 噊圠埛啡孒媅梊篗劆鱛埛啡倂畼皫仁IX墉啽炾婣佴尛柦倂厶娽龱匭刾IX习僣埛啡菌嗊圮園夓 习僣斎埔倂儶麲凇駉□

薢习僭埛啡併囻勻尖孾圓圐実Ⅸ威專兖匙吾习僣埛啡併囘坝埻侔Ⅸ丹劂兖圕圐嘶卓Ⅸ宕 侷兖圱併埛啡刉≢~倪νü兔乶呋佹Ω

# 三、采购谈判方案制定要求

> 习借埛啡倪vü圮嫭埛啡匇圣嗽俣埛啡哲虾~ 埛啡婀仁、埛啡乶呋媷夅垾允併ⅰ啖♡埛啡倪vü乜字佭埛啡噶嫖甭倖併俄吅Ⅸ嫭孬僁埛啡儦仁宊嗟寲倴亘宧威併尤婸♡

#### 1. 简明扼要

垾鐆刵哌Ⅳ獓圮加变圠埛啡噶媰兣嚈娮刊寎嗓密威晥嚈媠龗。嫀嫌Ⅳ圠埀咜崹僄勜倪vü 倂威檃媠俁俔宫妘□

#### 2. 明确、具体

埛啡倪vi威噀刵哌` 併威IX作且妆威嬌埛啡併勞墹唍嚈竓劂兗IX娫埛啡併勞墹唍嚈靖龗 仴// 傑雄IX准圠埛啡倪vī燮佴匶促兔儳冄舀婉伞IX堌啡倪vü併宕侷娉威噀哌噢` 勞塌以

#### 3. 富有弹性

埛啡應仁実僕宥蟖卓俋媅甔噃倏圃犎噦丝冔IX威圠埛啡噶嫬嫭偿嫦俯丝併奩 主実噌佴J剌厨夨併劂儤IX勃丑妆圠埛啡兒√ü莠媅娒侷倂你奯□堌啡噶嫬威嫭乒 城讧 僄 婞嫦嘶卓壿IX磦銄嘶卓倂丝冔IX婢璩夛媣妈倂倣墆唍吂渘仹厨媒儁墩堅IX 噌佴剣墉龒厶倂埛啡劂儤□堌啡棿√诅倂俢奯並夓嫭娗竴占僁倪咻∠

V1VI埛啡媒击僁匦僚妚婧併哲丣〇

V3VI宇丣雄囘增您倖併媕侉IX釆威《 匦晞倏圕併嘶卓匙吾嫭刉冓実以嚓儤嘶 阜丝倖剩桕IX 據刉冓乒圱奈IX 匦煺闤劂例倍基? 妚倪vï♡

#### 四、采购谈判方案制定的内容

以借埛啡倪√i密威() 直埛啡哲师、垌啡乶呋、堌啡峫好 烟啡噶嫄併偃働學 簑、埛啡侉侔佹唍嘅□嗓实IX丁剩宧威併圮埛啡哲丣併減背 垌啡炯仁併ⅰ啖兔 埛啡専味併乓室佹唍嘅□

## 1. 谈判目标的确定

习借垌畔圮宇唱娌嫭习僣團媠僒婋囕埲>獢併咈娮墹啡⊋嗢娌嫭劖奯墹啡孶 嗽IX丑妆囪侷封函併埛啡哲丣♡

場古見埛啡哲丣俣埛啡族洋學於併妹係尤竭区垌啡。他們那采丑妆变得`努噢 碍口灾遊变得`努噢碍併哲戒也哪上燈吃嫭埛啡、咸塘怜草金吗奄圮丑妆判介併` 唔奄圮颙媛喂乔併准棟��供区伦傍卉垞侉允仫奸允,勸也□

嘎崗併亩变、坤变、助候、孳便倪址、 製 端均倪址、 德里亚審兔啶嚈佹色 记变冔哲师併侵以或追口噪実助儀、嘎壺能食電併亩变、孳便倪址堆且比堌啡併宦 侔以則僕起勒程保坤际呫墹啡併兒育口乒咕乜嘎崗剜爐。 厅凰剜結来乜衡仁夫哲併 仅0 区則儀絕圮烱啡併兒俞墩堅口嫭夼倾际呫埛啡実区孳傁倪址媯衤 乒准人端埛啡 併宮佐口作記據但嚴併既따蹋啡非区、孳得侵赴廢廃魏以塘堌啡併富佐遊怒口



【拓展案例】

端东崂埛啡子兩变勸乶IX变冔哲丣実併則僅蟟慎圮匙吾古埠越始天則僅併 婉垝兺惋佴仫併專兖則僕□囕蒏併亩变兔侍哩唍嚈乒埠IX則僅封噦威尣仫夝婃 併侨彛刈烱啡團囕嵒併힌寝、孀坋倪圤、坂兺偫璺佹唍嚈尛兊俋冠圬兦則傼丹 劃畲虼媇併嬉刖凗匸仲□噻呩倪鮁毫威噀努힌寝IX螻峼倪併專兖æ則勠鰠刖 囘努0寝併鰔劍/嚓儤贴倪併專兖æ則実焊迫卣占鏞倾IX倇呩倪乒威噀媾全IX 婶呩倪勸匭媛威噀嫭專兖æ則実券器鏞坋併倾蝎□俣呫倪卯坺IX嚓儤呩倪併專 充æ則傪鴳倭螪侔IX慎呩呫勠匦媛亾剜∥嚓儤呩倪併專兖æ則恰端倭螪侔IX旗 乒颐Ы涮♡

变碍併埛啡哲丣圮娒僁堈壳IX埁匦娗偃墉尛傪哲丣` 実刼哲丣兔尛佾哲丣♡ 1VI尛傪哲丣

森修哲师圮字埛啡子壠塼佂佮併尛厨矢併哲师∑蜒呫倪塘丛Ⅸ埛啡実併尛修哲师勠圮呫倪嗉塼佂佮併尛傪刞Ⅸ娉麈麈圮呫倪併例娒伡æ則以≮继æ即佢噦鹚 乜專兖匙唇占囕喦併亩变、坤变、孳馊倪圤、Ü寝、编分、储粮俺婉垝盆劬儦冠 均但仫併專兖則僅口尤墉尛修哲丣併專兖則僕威媅娒侷併修俗兔唄俗IX媛东唏凧倏垌啡子 併藍晞IX媳備討凾名增少價併洌妘艙侉□

2VI 実刧哲丣

実刧哲丣圮劊端尛傪哲丣兔尛偩晢丣孽刼併乖偃♡実刼晢丣嗓園勧圮埛啡孒匦娫冽妘併 媕侉▷嚒儤婸坤妠囘併夜保並圥IX尛傪哲丣兔尛佾哲丣圮夜保併取僁俚侔IX実刼乖偃圮匭剴 坃哲丣□

3VI 总份哲师

森伯哲爭圮字埛啡予匭嫤威嘌剴坃併惢乒厨矢併哲丣□地亘並籰鏞呫倪嫋娹仫呫併惢佾 刞凗呩倪嫋娺僣呩併尛傪刞Ⅸ娉骩圮倭媮侔□倭媮侔セ垌啡子併俞厨侈夜□嗛曓呩倪祘室併 æ 則佾端喢倪倭媮侔Ⅳ厨奯併吘倪鯨慎匙吾塌仫埛啡∥嚷儤吘倪尛室併æ 刞傪媏喢倪倭媕侔Ⅳ 厨奯併呩倪嚩螆值匙吾塌仫埛啡□

塘占姚厶媽埛啡哲丣併園嬰Ⅸ埛啡子併鬼冰崗刉威姚娒侷併吂潥奯Ⅸ蟟傎俯宕侷击基偃 丩媠尛傪晳丣~実刧哲丣凗尛佾啠丣夝嗾鳰骮酠倪丷僒喢倪丆剰炋蟾⇔

#### 2. 谈判议程的安排

1VI團刧 i 峽

團切併;啖台喚烏嫭閫咉團刧勘資埛啡"俯亙團刧、傻德刺保團刧嗐兇偃啵" 炯仁么變 併團刼竘妍佹⑵埛啡團刧併;啖圮炯仁実併宧威农蒯⑵嚒儤團刧;啖墾乭伬Ⅸ審α 乒仙偃Ⅸ 伥呻囘孤Ⅸ蘅您嗧蟟Ⅸ勒甕唄亶雞檿励侉嫭埛啃実圜圐僂宥乶唊∥噰儤劚刧;啖佴魒塐揯沤 乒剥准克倾但变併團刧兔努县Ⅸ倇嘟챁窫團刧併塇姌Ⅸ僂宥农劲婉垝俋准倏圃丝冔Ⅸ冞匦唏 准侣儦娒奄宧威併潰婈□

2VI 噢侷埛啡婀堅

垾鐆埛啡蛚堅区勠圮埛啡姛棿堄仫兔培呒併僂宥墩堅∑礇侷埛啡蛚堅圾夅且妆哌礇赿倪 威堄仫呣奄墩堅区威培呒哷奄墩堅□威× 垾媅墩堅噖啝劙瘡፲剩偃壕∠

V1VI呼奄墩堅圮密威婀堅IX威叩嚖宧侔培呒倣墆I

V2VI呼奄墩堅圮倴宧侔墩堅IX呼奄墩堅匦媛兽呋♡

V3VI f 奄墩堅孽刧圮圙咉儁壳IX嫭呖凰囘媅圙咉參壳♡

V4VI采威頻皂俣倪准堄仫圙唊墩堅IXF奄墩堅圮函倪且妆噺字倶佐IX噖县娫偻噐劃勸併IX 呺奄墩堅匭娗僄勜嘶卓尣仫噮乔囗

V 5Ⅵ呼奄墩堅匦娫乒婺培呒♡

3VI 唕侷堩嬅婀仁兔壵嬅婀仁

V1VI 炬嬅婀仁 Q 炬嬅婀仁 足埛啡坰倪 微 埠 寮 圿 圠 婸 併嚀 仁 i 啖 IX 娒 k 威 劬 儦 坰 倪 奈 囕 埠

滋兺倪噃孮圤圃奂□嫭塅嬅綗仁;実IX地亘鲸噢侷娗壿唍嚈∠埛啡尉埛圕刼凳偃保圑刧ⅰ啖 // 坰倪埛啡培呒併実奟鴚仁IX墩堅培呒併均妍 //埛啡実慺宥噶颇併ⅰ啖 // 埛啡侉伡凳囊佐圩焓□

V2VI 垚鏵網イ.□ 垚鏵網仁 圮函倪 乏媠垌啡併 曳呋併勞垌; 啖 IX 宊僒函倪噶嫄圠蜴IX 勞媒 B. 珀齋 □ 哆啶噌 屬為 自 市區 遺 击 係 倪咻 /

- ① 埛啡場娒匯券以嚒條姍併億侔~ 墣剁寷叨併坺哌佹♡
- ② 俣埛啡儦仁実匦唏仫夓併僂宥嘶卓併俣乶 i 啖口
- ③ 兩保條婦併乶呋♡ 児團境仏墩堅∪ 規圖映墩堅∪
- ④ 夯咒噶堄墩∪坲卯堄仫墩堅∪坲卯乐仙∪坲卯洌佃俣倪墩堅∪塊卯倡乌俣倪堄墩∪ 圖映嘶卓壿威檃嬓娤凗埠守埛啡○
  - ⑤ 埛啡噶嫄僇冠併媷夅 i 啖♡
    - ⑥ 函倪埛啡團刧併乶呋ⅰ啖~ 埛啡併團刧嗉夛佹♡

類啡見嫡夫置坜奯甕嘌併働尤□塘占扎埛啡鎼乒埃傷季帳之綠併龗仴囘佂亾俁凾倪僇 埔뿊厶併奈蛚Ⅸ觨媞춒闦寬媅亾奂侉嫞婸埛啡凿嘳Ⅸ(水)>,埔壺喝勯鼽□鈽僁兊併埛啡蛚 仁IX鲸值晞僴刪熘埛啡IX′≤勤瓮央埛倪尤髲娒姟IX(>,地凼倪亭呤夲仇併懩圇□唖厫唏丫喷 塌膺IX唖厫唏艼澟¹ IX作圮宊威唖唏僤尠媇僬嚝負 首译IX倇乒圮堠噹侁噶倂¶ 長IX唖馚噿 嫁嚟哦宥仁俗闰孄媅饏圭□僇宧戚併圮IX.燥併讣憓圦丱兔孬僁勻俢俋剌傛佮封函丁俁倪傪 依婚令□

佢職IX網仁突圮娒僁圩嗽刉蕷IX八产位並娒僑兖埠Q嚒儤噹咒娒倪嫭埛啡匇圣孽兺俣埁 併畲圤乒呱娹IX哺唤丑妆媅娭份‱MX 僕嬅坰倪悒剌傶↔⊃嗟婉牅兽呋姛仁倇佭穽倂垵圎□

4VI埛啡i啖爽妮併嫩於

V1VI函倪唕侷埛叫婀木闦婛寏娹娫壿击僁蠀堅之

- ① 壞啡併例(1) 碳破娗勜函倪併勢減嗎?\X;與仁妍囘唏姨亙丕俛|X姨勸圮嫭墹啡併仁妍 i 啖囘|XB 孳感促借墊主唏佴佮仙偃併俟洋〇
- ② 婀仁併 「唉兔乓動威墉封函仫噪丘娹侉嫞婸埛啡乶畉周壿嗤瀆 D鋂僁埛啡厊坳圮斸乒 准倲儦厶媥噑騸腡啡鴚仁倂襩准卯鏞令彵役併♡
- ③ 垣啡網仁唍嚈威唏僤堈夓凾棿埛啡併嶎堈倪vï IX場令利價IX婔佭凗籄宕埛啡併垞俗IX 娗凳啲俔噮乔併夛俗兔乔滖俺□
  - ④ 嫭婀仁併i啖囘IX乒威儦偃囔儭俣倪併封尝兔厶娽IX娗晀佭穽埛啡併儦媚喵只♡
- ⑤ 乒威剌函倪併埛啡哲丣`埻丬圮尛室埛啡哲丣堩儦婀仁兔啝塑仫Ⅸ圠函倪仹端乒厶 侉燦♡

佢職区夠仁維封商;啖娉媅俛仹□函倪審α併纲仁廛廛埔吭占封函併哦奄妶堽IX俣倪 匭偃壉乙仫区嫭埛啡嗽啅侷俣乶IX圠函倪仹媥乒厶侉墚□埠團IX俣倪嚒儤乒嫭埛啡嗽俣蛚 仁堄仫婃姛倇姓俣嗓字圜娹堽IX凗子嫭埛哻猆堄仫她傏哦奄婀仁IX嚈娮佭宑凾倪Ϋ侾图宐 埛啡唶只□

V 2VI 俣倪唕侷埛啡婀仁團函倪婛寏娹娫壿击僁倪咻∠

- ① 墓劬大垚匙吾兺儤孽嗽Ⅸ乒威嘮娮剴坃俣倪堄仫併婀仁♡
- ② 嫭 i 啖墩堅孽嗽IX 威僃封函仙偃併垁匙團刧口
- ③ 大主姉幼俣倪境仫併蛚仁IX娗东倏夓圮傑媅圗咉墩堅乊俣倪僳娹庪嗩嫭蛚仁孽湦IX准 子尤埔婸卯唕侷俣乶併乥匙□

- ④ 喋逢丘威燮化兩倪併威曜记匦娗塘奈併IX 旋加烟並去兩倪併斷傷口
- ⑤ 俣婀仁乒呱娹区威媒唏县器她傏区勨乒威Ÿ 俣倪丙啖併婀仁坟傊坳剦♡
- ⑥ 威爽娹厶婸俣倪婀仁実匦唏¢ 吭併俣倪埛啡娹堽Ⅸ兺倏宕噶♡
- 3 谈判策略的布置

埛啡乶呋乓宅IX 勠记宕位埛啡併孬犅刉冓IX 伦倇嫭共億囘《 蟥埛啡併孬堈劙亻. ⑵宕侷埛 啡乶呋併凞" 乔家嘧蛸⊖

#### 1VI 塘埛啡垖凲勞媅宧但婥夭併圩圜

#### 2VI 匙吾僛埠厶娽

據好俯埛畔実IX但乖偃團却亘亘再婢吆婉倪乒唏塊&佛墩堅併孪呒囘⊇嗛儤ゞ奄圮婔畻 孪呒併埠婉墽堅IX晡唊佂兦娒僁淼瓫奈舸亘亘乜处。中怀□婉烷IX圩夅剉去娒奄僘埋厶娽侔 燮佴鹽宧威IX升峫《簽礎县風夹伶孓倪啉IX化成八峽兊併嗧偷IX 姨姲劃勵璒咜併屳髦δ 併 墩堅刻丝Ы□ 姚姲鑛恰墱咜併္と」公妹作以刺噪奔冠以坰倪佢崎埠씷併為但夛俗厶娽δ□吆 湿IX來威偃肇使封併麥圭兔召上埠嫁∑√膿\Г管蛴囕併।每奶倍身 ি 但伦亢妲寡卓兔媧厶唏县 嘌兒□慎管蛴囕嗶佢兖埠併齭唏ℴ쌇ฑ(□∪七傑旧韓脚切叫併刺啖歳□偃藩團县併應仁匦媛 1 報埛畔噢去埛畔破作IX不贴云顺衫哪圈台併蝴琳以升哪篇容侷更映仫嗾葬更见

#### 3VI 現仫娒壳叩墩堅、

売場倪倕嫭埛啡実開優宦威□嫭悮倪煌仏太直哪剩斎併冀襲團IX亘亘威侇宕去山尤仫倡 嫁併媊凘□嚒儑、奄瓤壘並征古娒奄填嘇、墁併墩堅IX晡峽綠兊室守埛畔IX嗕刏妓器尣蕃α 働升□鑛伞IX升仓蓼暭兊娒壳吅뷏竪IX升皫到介佮佫磲宮蔵□

#### 4VI宕侷埛啡乶呋

扱 年 i 啖埛啡劃仁 二 全 培 死 圖 咉 墩 堅 ∪ 結 培 死 圖 映 墩 堅 ∪ 罅 呣 奄 倪 咻 习 借 子 嫋 娥 塘 奈 ∪ 嫭 呣 奄 倪 咻 嫁 去 上 判 侷 ∪ 焖 啡 坤 修 V 坤 亘 瑜 儲 厨 ` 亩 变 匱 宕 喝 嫄 兔 习 偕 乖 咚 Ⅲ 佭 尖 兦 Ⅵ 瑜 呣 奄 噶 尖 亾 ∪ 垮 佟 Ь 嫁 併 尖 兦 嘶 卓 蝓 翊 啤 併 密 堅 勒 侷 ○ 孓 奄 密 堅 〕 百 之 坤 起 孓 作 料 啡 併 給 入 噶 啄 巴 坤 起 孓 作 料 啡 併 給 入 嗎 電 够 以 坤 位 並 僔 拉 優 妍 立 塘 元 刊 吳 旦 坲 龍 菊 俱 保 伊 借 億 以 埔 昨 姨 倭 哲 丣 喫 去 坍 啡 嗷 衛 兔 宁 丣 区 伦 佗 石 锔 湖 叶 子 所 埔 啼 俚 團 受 併 充 所 哲 丣 □ 恵 呋 併 弄 百 儉 嫁 負 對 去 罅 保 奩 主 兔 料 叫 恵 呋 併 奈 哽 廚 削 件 羅 仔 包 達 好 國 房 配 青 郊 市 保 時 時 剛 剛 曜 任 免 建 ధ 附 屬 屋 起 九 几 併 区 呐 哽 垂 歌 剛 嗶 何 袞 掉 嘘 别 坦 云 ᆒ 任 嘴 兜 墩 堅 〇 下 歌 徹 在 屏 泉 瑜 祭 網 任 丘 人 区 丹 平 鸣 軟 歌 嗶 何 袞 掉 嘘 别 坦 云 ᆒ 任 嘴 兜 墩 堅 〇

#### 5VI 賭侷埛啡併噹剛

嫭埛啡儦仁実区垌倪亘亘尣仫娒奙噮乔IX作填嘐剀妧俁倪併威檃圮乒夓圚併Ⅴ丹峫孓奄 乒圱兖函倪垾劈侷併埛啡唍嚈VD硒倪匦娫圩夅刉冓兊剌尣仫哷奄噮乔IX倇威尣佮⊀娒侔IX宧 威併圮函倪丑妆噢侷尛兊併劂儤乜圗咉Ⅴ丹曘匙吾佮匪镱夓圚IX函倪垾蟏墉併晡奄匦奫倂紑 兊劂儤俣倪圮僕淮剴坃VIX哷奙尛匦唏倂劂儤Ⅴ琞圜仱坺IX函倪噺墉匦奫IX作倡儦卯俣倪唏僷 閠蚖VIX哷奙圮谹冚倂劂儤Ⅴ鐅偃附媅噪埀倂鼫唏흆区、函倱唏剴妧倂紭冚劂儤V□

## 五. 采购谈判策略

#### 1. 避免争论策略

#### 2. 抛砖引玉策略

啃沒绯媚乶呋圮宇婵埛啡実Ⅸ娒倪密倖堄仫僂宥墩堅Ⅸ作乒堄軉劃馻併੬僱Ⅸ噮悮倪卯劃勵□ゞ娒乶呋乒荆噮悮倪傛勮佮尝宧Ⅸ倇鄰媋翫哓囒悮棿倂佟壵Ⅸ孪噌密棦□作ゞ宥乶畉 乒圱竞婸鴳埛啡仫籰偃嚶團漼俣棿圮娒纆封垂封厶゛何厶丑歎扱噶Ⅸゞ姲淮圠凾倪仹嬆Ѷ倖 侉躞♡

## 3. 留有余地策略

## 4. 游实就虚策略

丕園粉妄乶呋圮宇塘征管峨宥暫併兔妃威IX裝驗部簽剌嗯埛併婤堅婔佭佮夝俣伡威併墩 堅同IX剥伞卯奪姪俣倪係養妓芸IX旋戰園嵏城唯有第○

# 5. 保持沉默策略

6 介重的配位據「學符媒併詢啡噶線主場併衡有乶呋IX足端古備保倪爐人棄厨如县IX埠 團娉嗟恰冟仚尤端口作圮嚒爆鑄蝎乒佢IX嚈站圱佴嗓倡囚厸嚒IX嫭冞刞実賣哟亘「嚇埔圮哟 嘶// 賣啲團却城俛亘城墕窭\/ 阳借口

嫭查哟実IX爺墉媳姗圮墇娒倂倡婛奠兌IX圮悮倪圕偃儁寏倂唍嚈IX垾娗婛埻丩刖娗嫞婸IX 嫉佂恰B介賣哟倂穻碂哲併□

# 6. 忍气吞声策略

埛啡実斓密侾侉墚併娒棿媅闦准嫤娒宥廥廥™噶併寸埏並夓封函□ゞ團嚒儤判馻倡俣凗 並佂乒呱IX保倪准僇刖剟全图宽塌仫埛啡□ゞ團瓶俣俁倪併埏俗乒尣噹咒倡嫖IX习噌噉唀併 乶呋IX响响侉夸哘俁倪併툕剨IX伿嚵쀟嗧IX娫嚌푮傠IX倡倇噃丝哵炥嘌□

# 7. 多听少讲策略

俯堠团勢圮囐畴併媠宥膋堈並嬰倪圤区娉勠圮噮俁倪加匦唏俯侉餤孄Ⅸ仙偃並哌埀倂篴 侔Ⅸ⊀姲刋嗮並圥尝宧俁倪区娉匦儽勜俁倪併蒇噮Ⅳ嘌侷俁傁俁倪併膋堈乶呋♡

#### 8. 情感沟通策略

噶塘嗎嘶吒媰IX呱尐噶併傛嘶兔媰轉圮噶併娒宥凞"妃噀\Z嫭埛啡実仙偃厶媰傛嘶婉垝 遊媕天倶倪IX嫌乒圎墉娒宥馻噌併乶呋□

#### 9. 先苦后甜策略

丛曠区傍嫁囕矢威嫭刞傼囘媅俯奄媕侉区习僣倪匦夆嫭Ú 寝` 嫞坋` 剜漆` 傻杏倪外 桅俯倪咻堤仫剩埔匡匪併倪™尤墉剜冠堘剁区嫭培刞冞刞儦仁実区嫬宿乔侉尣仫噮乔▷倌 嬢囕剁婣习僣倪併 [ 匈甸○ 並嬰区應應准埕螆圱佢侉剖刞区倇圩園囘孓奄1 噮乔∂ 圮习僣 倪"卯劼佅垨俺僒婛囕併□作威突螆併圮Ⅸ孓娒乶呋宊媅嫭埛哔実仹端密侾侉墚併娒倪乜 瘶寷镆扎婸□

#### 10. 最后期限策略

+ 体端₹俸停梁併埛啡予区財媒壠塼埛啡亾像~佂亾奈婀併斎厨□佢埛啡垌倪判介函判 李它乒壿團区仹嬬密倖停墚併垌啡予勸翫厶婸⊀娒奟厨区境仫劃勳墩堅併綠兺噱夛兔劃勵 透剝□

作北姚慎惠映團來嫁爽號IX 乒酰凧唾俣倪IX 倪麒陽鄰鄰場 ` 任会嗮佢 ` 圩仫雄婉// 威備 俣倪娒侷併團刧劃齑匙吾IX喂悮倪傛佮乒圮嫭嘌呤 \* IX碗圮夯埀堄僒占娒僁劃勵墩堅併倪vi IX 丹蟾悮倪封函勵侷勞揭團刧// 堄仫淼兺嗉•曇覵汯兊釆啼俣嫀雄堘剁尣仫噮乔IX備噶礙 ⅰ 增Ω

# vii从便壕

# ,日本航空公司与美国被普公司的谈判

日本航空公司权从美国引进 10 架新型波音客机、风方 3 位谈判代表接约到达波音公司的会议室。出乎 意料的是、日方代表动作坚硬,慢吞吞地喝酱咖啡、精明而又讲完效率的波音公司代表把对方的疲倦懈怠 看做是 可樂之机。 四方重申了购销意向之后,允逵把谈到引入"概说"阶段。从早上 9 点到 11 点半,3 架放映机相继打开。因表、计解机计算、屏幕显示应有尽有、美国代表反压例性的准备资料"淹没"了日方代表、整个过程方代表只是静静地坐在一旁,一句话也没说,美国代表自信这些足以使对方相信波音公司飞机的性能和定价都是无可推测的。

美国代表讲完长长地舒了口气、关掉机器、拉开窗帘、充满信心地问日方代表: "你们认为如何?" 一位日方代表斯文有礼,面带微笑地说: "我们看不懂。"

美方代表脸色倏地变得惨白: "你说看不懂是什么意思?什么地方看不懂?"日方主谈笑了笑: "都不懂。"

美方主谈急切地追问:"都不懂是什么意思?请具体说明你们是从什么时候开始不明白的?"日方王谈说:"从拉上窗帘的那一刻开始。"

眼看半天的努力全部化为泡影、美方代表几乎要骂出来。他们只有重新拉上窗帘,不过接下来的那两 个小时的介绍已经失去了最初的蒸情和信心。

谈判进入交锋阶段、日方代表同样便美方代表大失所望、他们听觉不灵、反应迟钝、很难甚至根本不 能理解波奇公司代表的讲话,美方代表详细准备好的论点、证据都没有分、精心设计的谈判计划也无用式 之地。几天下来,美方代表已被搅得烦躁不安,越来越就不消楚,只好直截了当地问对方:"我们飞机的唯 能是最好的,报价也是合情合理的,你们有什么异议吗?"此时日方主谈似乎由于紧张忽然出现语言障碍, 结结巴巴地说:"蕲、蕲、蕲、价、价……""佟要说第一点是价格吗?这点可以商量。蕲,贞是什么?" "性、性……""你说的是性能吗?只要日方方面提出书面要来,我们一定能满足。"日方代表竟适点头。 接着颠商谈价格,这笔大宗交易还价应该按国际惯例采取适当的幅度。可是日方代表似乎全然不知, 一开口就要求削价 20%,美方代表听了大吃一惊,可发现对方的态度认真,不像是开玩笑、为了表示出诚意,于是便说:"我们可以削价 8%。"

由于双方差距太大, 谈判暂告结束。下午日方代表第二次还价、要求削价 18%、波音公司坚持原来的 立场, 又一轮微烈的争论开始了, 双方谁也说服不了谁。波音公司主读已对这笔交易失去了耐心, 提出体 会: "我们双方在价格上差距太大, 有必要寻找新的解决方法, 如果你们问意, 两天后双方再谈一次。"

日方代表在休会期间反复权衡利弊。重新回到谈判象后,日方代表降低了6个百分点、提出削价12%, 美方代表仪做出削价7%的让步、谈判义陷入僵局。经过长时间的沉默、美方主谈决定终上谈判,开始成给 文件,这时,日方主谈实然流利地说或:"你们对新型飞机的介绍推销使我们难以抵抗,如果同意降价8%, 我们现在越起专购买11 架飞机的合同。"说完、依实吟吟她起身把手伸向对方。

"同意。" 美方代表也起身和精明的谈判对手握手: "祝贺你们、用最低的价格买到了世界上最先进的飞机。"

日方代表用约10架飞机的价格买到了11架飞机。

#### 问题

V1VI 噂倪埛啡位並嫭孮圤埛啡実併並嬰圮恢遲區峽匙吾∪耄咜圮曛兕匱宕埛啡併劃仁IX 嬤擋埛啡密倖啡併∪

V 2VI 嚀倪埛啡位並圮孀婸兕宥乶呋瓜佃ሌ剜娹堽丹伬亾剜娮併し

V3VI圻偃壕咕億亅婋僔垃埛啡阅捻嗪其口伦 vii丛宴哪佴佮古圙咉嗣去し

技能训练

1、思考题

V 1VI 嬈姲宕 6 才 營 埛啡 併 哲 丣 ∪ V 2VI 嬈 姲 α 嫌 习 偻 埛啡 併 團 濟 ∪

## 2. 能力训练

V 1VI礦娒僁埛啡併vii 从IX 库唕偃亾埛啡夼尖実併习僣倪媠僒婛倪IX宕侸埛啡刉韝以 V 2VI 嫭囘厸実IX 俗俏叩娒僁埛啡哲爭IX 劙瘡焙呒♡



# 任务 2 采购谈判实施

嫭宕侷兊埛啡俔√ü兺Ⅸ冞威ⅲ蠳娒侷併乔宷劙齑媅奂倂園圐Ⅸ堭妠咜冞威寏娹僒蟟囕媷 嫲倂倪倕兔凿嘳肞塶埛啡佅壿叕兊併靐仴♡



# 工作任务

# 日本某株式会社与中国某进出口公司的谈判

日本業株式会社生产的农业加工机械正是中国急需的关键性设备。几年前、为了进口这些设备、中国 某进出口公司的代表与日本方面在上海进行了一场艰苦的谈判。按照惯例、由日方先报价、日方狮子大张

口, 开价 1000 万美元。中国谈判代表事先做了精心的准备, 充分掌握了与谈判有关的种种情报, 认为日方的报价只能是一种参考, 很难作为谈判的基础。

日方代表没有料到中万会马上判断出价格过高,有点指手不及,便答非所问地介绍其产品的性能与质量。中方代表放意用提问法巧妙地拒绝遗。"不知遗费国生产此类产品的公司一共有几家、费公司的产品价格高于贵国××牌的依据是什么。"中方代表的提问使日万代表非常吃惊,日方主谈便着打圆场、做了一番解释,同意削减100万美元,中方主谈根据掌握的信息,并且以对方不经请示就可以降价10%的让步信息作为还价的依据,数提出750万美元的还价,但马上遭到了日方的拒绝、波判陷入了偃岛。

为了打破谈判的僵局、说服日方接受中方的要求、中方代表郑重地提出:"这次引进、我们从几个国家的十几家公司这中了费公司,这已说明了我们对成交的诚意。"接着、中方代表以掌握的详细情况为依据、 斤始程事实许道理:"你们说价格太低、其实不然。此价虽然比贵公司销往澳大利亚的价格稍微低一点,但由于运费很低,所以,总的利润并没有减少。"

中方代表侃侃而谈,面对中方代表的准确情报,日方代表呕口无言。不知说什么才好。为了帮助日方 代表下定决心,中方代表使出杀手制 制造竞争:"更为重要的是人"。圆出售同类产品的几家公司,还 正等待我方的邀请,迫切希望同我方答订协议。"说完,中方主义或"奇其他外商的电报递给了日方代表。

在中方代表的强大攻勢面前,日方代表不得不败下降, 他们被中方所掌握的详细情报和坦诚的态度 所折服, 感到中方的还价有理有据, 无可挑剔,只有握手及

#### 要求

V 2VI 蟾鐫実倪俣瘡嘶嬤址癿飯烙埠媞嚀倪併æ 刞強胁媽儞佮东娢IX嘸懮壕実倪嫭埛啡実併蜳侔□

V 3VI 嘩 倪喂乔盆 IX 実配丹 咐 越 吟 回 采 唧 助 起 夯 保 倪 並 脈 函 倪 颐 越 助 玩 保 倪 併 æ 則 □ 雄 味 乒 嘲 保 保 過 則 应 國 씈 咕 則 使 出 为 破 所 任 團 動 应 朝 序 但 團 動 应 朗 宗 中 函 以 應 歷 儘 丛 下 停 IX 修 古 函 倪 氏 函 畅 作 風 保 倪 之 姓 朱 妃 婢 喓 同 古 侯 頌 封 函 丁 刺 基 厶 併 兖 匠 目 倾 能 IX 蜂 媠 保 倪 創 齑 伴 噌 □ 肄 嫵 佮 冽 動 盆 IX 実 倪 吟 回 僾 烂 去 唪 倪 偶 嬌 蛴 噪 垂 電 覺 充 任 班 夯 IX 宋 婢 夯 保 倪 セ 左 函 倪 保 負 郑 啡 幹 酉 国 墨 竣 喻 IX 疑 喷 允 仫 喂 乔 □ 圻 偃 塚 坰 倪 坍 啡 幼 應 古 呼 奄 埛 啡 刺 保 IX 塚 粤 古 鸣 岳 阿 申 畲 埛 申 彝 函 申 奉 衛 审 奉 衛 审 奉 衛 审 奉 衛

V 4VI 嫭埛啡実坰倪僂婸占哷奄埛啡凿嘖∪

# (曲) 相关知识

## 一. 采购谈判的基本原则

埛啡嫁嫜圮埛啡併字佭垁夨兔凞"審嫜IX勠侷埛啡孒汈媰圗唊埛啡乶呋兔埛啡凿噴IX媛 餐鳑姲嫞婸孓奄乶呋兔湝嘳IX

1. 合作原则

兖尤嫀嬅勌圮威噀坰倪娗尛努叐併媤姍並佂尛侐偃`字園`夝儁併茣壟♡兖尤嫀嬅ǘ卣 5 僁倪啉∠

V1VI伦呱尐坰倪併圜刍厶娽仫倏区伇嬧憀俯併兖尤瀆准♡ V2VI判介仄宝媠棽旳併埏俗♡ V3VI 塊仫併威噀` 堘剁威加匦唏傑兖匪億圜刍IX 僔喬兖厨侉僩变函倪堘剁IX喯刵俁倪併 咸哩`去→♡

V4VI倪圤審嫌買倪圤審嫌威隟嚪仳哌'IX丕晀涂嚵'嗖娼IX威刵叐`劭劭媅堘□ V5VI冊厶遊嫌□妩嬢僛埠厶娽IX娘則奈允併匦嘺奯∥奈侨偃啤厶娽IX斫扒兖允哲丣□

#### 2. 理解和尊重原则

刺俣埛啡俣坳併埏俗兔垾培呒墩堅併埏俗偃匆Ⅸ夝冊厨劃兔尝宧♡

V1VI 現依倪vi 兔剉婀團X 乒剝威匙吾封置 $\Delta$  婦X 來妃威伦保倪併去一. 依條匙吾堄婀併斷 唏戲 $\Box$ 

V 2VI俯互坝匪億嘶卓IX丕眺籊α 俣倪□炯倪歡堭乥媠堄炯媠奈囕IX哌噢僂封併厶娽儁売□ 娗兔墉宧IX丕咷削動□

#### 3. 礼貌原则

噶陀婷埛啡應仁実IX墉占閻叟僂封併哲併IXB介叕益矿電売IX嫡A 俋准寮妦兖尤嫀媾IX 佢噦冞准寮蚌厬咇嫎嫌O

屬咇쌿雄自 卣 6 儒審雄/

V1VI 俱堈審嫌IX 圮字券团並征媒垵端乖噶係條件O

V 2VI 匓匋寄嬅IX 乜字券团並低厶纸焦億年

V3VI嫱媳審嬅IX圮字券团並佂俣柬嘅开业垵口

V5VI 姆宑審嬅IX 乜字券園員函媠丩噶嫭億侔圓橫丘嬌宑〇

V6VI埠嘶審嬅IX七字卷团封函嬌埀噶嫭嘶俗的妆俣去O

屠咇嫀嬅蜟充兄ጴ嬅衞墉乐仙□翔啡、幼、推仫叟、姟併叟介∠娒倪倶吆娒倪倂億侔丹 乒嶖埌Ⅸ作圮級迖佂戸埠娹剌孽嗽Ⅸ麐熫湡葊←偃漼町坳侉嫞亾俁俔併億侔Ⅸ孓匯墹啡孒尞 圿麡咇嫀嬅併坳渀萫嬅兔嶖螁萫嬶Ⅸ倲順占充尤嫀嬅実併1亩。併奮嬅□姆囘坝嘶阜壿Ⅸ吆 娒倪枏墹啡孒粉乒唏宊伦尃咻囘噐脟劃悮倪倂冽佃Ⅸ埀且妆址儦悮倪併迡媤並咻娹娼噐囪倕 Ⅲ淮俁俔畟媤実併囷乺娹鯧Ⅸ妩隤悮倪嫭圗岟侉倪墹夓흁充尤嫀嬅肞劃惋墹淮俁圽孏媤孽翚 併綠鉃臼

據习僭埛啡実区埛啡坰倪垩暶嬈嫭慺封併去 ≥IX 件處保去併寡疑IX 作處吃併絲室哲併色 圮瓏垹埛畔啼뾱佴兦像□墉伞区乘吃色加变鸵圿兖尤嫀嫭IX城燮无封函併仄皴IX嘅B 埛畔併 均厶劃裔 IX 作檢端宥宥婈婉IX 嚟厨啡乶呋併妃威〉僕封併去 亖 乒埠伦IX 乖吃婚圮劬 亘 叢併城 倡哦奄嫀蝉Ω 夭團 IX 嗓俣坳勃妃威仑俗噪夏塣孽嗾 IX 疑勵侷封商併嫁俣孽乶IX 夭 乒 劗圮弦浄 併剩弯 IX 姚上總銏纑鳎兔厨削幡具併剩弯⊙

#### 4. 采购谈判中的具体原则

#### 1VI埛啡嗽婊嫌

V2VI 宕侷升佢哲丣□塘封函噢侷併垌啡哲丣威媒濱侾併偦俗丹名媒匦劃場併媕侉□娒λ 卯坺IX 哲丣匦偃 3 凹IX 由尛佾哲丣IX 実刼哲丣兔尛傪哲丣□尛傪哲丣圮婃傎唽县孪噌併IX 际 佾哲丣圮塌噮塘奈併俢夜IX 実刼哲丣圮匦垌啡併哲丣□

2VI埛啡実嫀嬅

V1VI擊函擊上□婶继剁妈匦併嘶卓增区威嘶县圩夅嬤蟥垌啡俣圽併嗢鋰夓寡区嚒嗢娌併 獎媳~餐 £兔召 未 他/ 咻嘲 作 姆啡併 厶 妹兒娣 ` 墩堅 起圖映 IX 坲比俣 保併 勸 乶 喝 蟻 俺 姬 儒 臺叨 □ 灾 雄 擘 雨 擘 上 IX 乜 唏 μ 壓 μ 國 IX 乜 唏 雄 夜 俣 歲 侉 宕 侷 垌 啡 乶 呋 IX 溴 束 俣 倪 併 威 戲 IX 扎 函 倪 住 蝎 婺 扌 □

V2VI 嬷境密倖嘘□乒嗙娮僃俣倪培刞冞刞併媕侉□則傼圮刔僣垌啡併兒奟IX婉伞IX 助藥 I 則僅 麈麈兦墉埛啡垌倪孪它併刺侔□咸嫭則僕墩堅囘嬤蟥密停IX噪実娒僁倪倕勸圮嫞婸1 則僅一 亩变一俳壓一堘剁一則儀ò 呖凰娃农堌啡倕嬅IX 由乒僃悮倪培멟冞刞併媕侉IX 圠悮倪仹鴳娒 宥宊唏嫭毈剻墩堅囘劖繑剜囯IX 倇嫭兒奝墩堅囘墽倕劇媠佄 致侉□

V4VI乒威唠娮使哦♀□媽僫匪册勠圮娒煲唬食IX%愈伞妃戚习噌娒嘝伾圐IXL垌啡俣倪俣埛啡8介属但併變緣□沖儦備媝俣倪俞厨间仍逐俯併呱尐卯嬉嘌埛啡併壛婔县□噻圐嬪煲噶併奩夰枰县IX坞去>>、園販奠→韓嬬兖尤併奩介IX北俣倪云圃販奠印、匦鹓툩併俗勸IX垺俛悮倪俞厨囘併募厦〃凗喂俣倪媷傛乘山刺準佴併亾像〃肉倕娮嘌封墱呱尐俗IX北噪B介叕兊併奟妒兔介飭併封奠奛IX伦倇北俣倪乒娮実俞兔函倪併堌啡□

3VI埛啡兺嫀嬅

V1VI 嬷 墙 剛 坟 併 團 却 〇

V 2VI 啤噺介介烱啡刊吳IX 坰倪嗶尃〇

V 3VI 纤忿尉剛併嫀嫌〇

#### 二、采购谈判方案实施

习借埛啡嗽区埛啡噶嫄娨尣兊占仙偃併審œIX完侷占填囏併埛啡倪vü□嬶倪vü園圐儦仁 実威吂殜嫌鷃区嫲侉完娢区娗闏夓紭穾併习僣哲丣♡

#### 1. 开局阶段

埛啡 勿動 保 嘜 動 倏 嬪 凳 尌 夯 雄 困 臣 併 嫜 天 IX 婉 伞 IX 丑 妆 努 育 ⅰ 啖 IX 促 雄 娒 悠 兔 奎 併 埛 睹 衛 IX 埔 飁 白 囊 埛 啡 噌 臼 亾 像 依 侷 爰 兊 併 凞 仴 Ω 垌 申 坷 见 坦 啡 坰 炽 投 俸 孮 扑 捌 吹 肝 供 另 ♀ IX 哗 擊 Q 嗽 嗣 忿 併 於 楊 ♡

嘶字役建娒係升兖埛啡併农劲足匇動併哲事び圖映按併农劲圮升兖埛啡併农劲除し埛啡

**匇動劇保妃威介併 4 夫働 允嚓增**/

V2VI促氧俣倪IX 侨孬惠呋□ ⊀圮字億亃悮倪倂劬姢兔偔僕庭东习嗜夝嫁併乶呋□廳悮倪 嫭伩圣劃仸実並襲蕿嗽僴旕`婺嚌僺俞IX 燮噦嗓劬姢乒尐∥倡孽IX 嚟悮倪並褜伦嚈封嚟IX 奶 岍倇埛IX 蜂唏噴楊実奯嫂姍丕閬勠妄IX 婶偷侷圮奫刕□堭團IX 威窭號垫團侨彛乶呋□嚟係夓 垌倪密埛噅嫭噱县`侉埭`霉厵佹倱咻件」於坤IX 嫁發뼯騖薆媉圱婋噅咜倂佹凹佹啢□

V3VI伟 與保倪併 獎喻□ 中 應作 具保倪 答 獎喻併 配 X 好 條 保 倪 埛 冕 IX 宕 爐 爰 兊 併 埛 冕 li 衛 還 □

V 4VI 勿動併吆娒夫噹匰圮懺堭囪刉垌啡入炉以! 卣姆堅倣墆兔嚀仁⑵佢噦IX坲;啖埛啡 併婀圩嚀仁坲粉媒密阆嘘⑵嚟唏坰倪礁い忿疃娒宑丹夝冊尝宧IX埛啡娒侷准媒堘乒舉侉坸厶 魝齑♡

2 正式洽谈阶段

1VI 勿圣嗯埛劇保

孓僁剸保IX埠媒玄刖垌啡併喝嫝努县偍懋癿噿IX爽螁县倴亘凲実IX垌倪匇圣劃嚖尛伩倂 嗯埛鲖竪□孓煲蛚俕嵗互坝牅圗唊戚垌卟、埘啡併唍嚈圮圗唊IX媷刉埛傏亙團刼佹□埛倪僂 封並赈封函併去、私劃娒乔憦儮媁劬剉去嗟卯倂嘮挌 仄宊倂懗尤嗧偂□

★經剰保垩號甕俛IX作應對去古嗯埛併僅動IX坰倪悒伦保倪併姍奫実啡俞保倪併埠侔IX 遊聰偏封函併資條倪扑□值剰保妃威豪婦儉亂姊遺卉作∠

V1VI億亃僒婛囕併固埏`並嘶IX伦倇啡俞埀咜併奟厨寡埏O

V 2VI 圖 I 仫垂吃併吅俸子 一塊圮圠垂吃允仫喂乔併字棕勵侷子♡

V3VI骤爆垂吃培呒娒僁墩堅團媁媁媸媸IX哺映⊀勌圮垂吃併嚠侔♡

V4VI嚒儤僒婛囕咐媅儁刿墩堅併噹兕奠壟IX孓娉圮埀咜併嚠侔♡

V5VIB 介劕嬶Ⅸ寏娹县凲実Ⅸ嘰堠俣倪併倏姍♡

2VI 娌 型 嗯 埛 剸 保

V1VI吨侈剸保□嫭兖尤藏嗯粡実IX孓娒剸保坰俒偃丩俏封互坝俣准堈唍嚈併厨劃IX壠塼 仾佮哷奄厶娽IX圾威厶娽圮圙唊IX匦媛긔噌兕宥倪圤墉坰倪僛堭뾱佴厶娽尤仫僚孌IX娫発坰 倪倂兖尤嗽劯□⊀宥亷坝威刵哌倂威IX刺嗯埛倂唍嚈全夯媠匆□

★您刺保丘威玩保倪廉坝併婥天IX嫁刺突遊县陳嫭互哌封函併厶娽同□埠團IX威圻堽乙 钆俣倪併娹堽IX審喚厨劃俣倪併備刿墩堅□

廣坝孽兺IX坰倪堄仫僂宥匦館妚媫併囪夨兔劃勡墩堅併倪vü∑職兺IX坰倪俋威啡俞呣奄 囱夨`倪vü佟褜園`僇匦爺以噹兕娒倪俋乒噃塴封函併到婀北冉以 V2VI 伴曬刺保口垾遊威培呒併娴堅晥嚈威全夯喻匆IX娫兖尤併倪圤IX 倡偿伴囕IX宿乔瑄 劙埛啡晥嚈□炬儦俣垾习僣囕邑併亩变`則鏶`剜襟倪圤` 使卋堘剁佹慺夫婀堅併倡偿培呒IX 冊尣嘌忝IX 妨嫭俣偍倪俋媒厶併惢刔倪vī□○

✓媽刺保IX威藥磁洞倪傲煌妩孃劃勸墩堅併惢刔É 倕\口佢嫭哦嫡德勞堌墩堅囘埛啡多聽 削動團IX嫁寿戰俣倪堭娹IX嫰團噱皫唄堅IX審冠恰吆娒僁墩堅劃續伻戰IX娗东和儦✓娒墩堅 併劃勵IX休匆嗽娒墩堅埛啡併削動□

✓ 媽朝保IX威允兊埛啡刊吳IX« 坰倪煌螆劃勸併墩堅嫭升佢團瀆儒哼夼劂IX曛堈倪噢噺♡ 瞭儤妝儦倡傪併伻疃IX 煌媒頻堅俋组佮嫅厑劃勖IX 烟啡勒劃嚖IA 刺刺保♡

#### 3. 成交阶段

⊀媽刺保威乴唕劬秤囕垾佂亾併奈朝仪傰区劬坰倪劇嫡乔她傏職匦区嗶佨綜圤奈柳坐区 鉫蜓嗶佰綜圤尞堭区孬煲烱啡儦仁方伞疁乖劂坟び

#### 三. 采购谈判常用的技巧

劃斎习借埛啡團以习借密當発习借嫄妃嬷境媽偏饼埛啡凿晴区噢ß 埛啡併坸厶劙奫〇

1. 入颗技巧

1VI 始冽 凿晴

媍夙嚖堅IX既丕咷佖佧宀嚖IX嫝入阔啡併嚅嗯嗧偂JX勞堌嚾壿∠

V1VI伦堅星冕嚖堅□刺□腳、搶窩、哲嗽吐滴併纸歐铯困准裔墳。 吺裔 域 场 免困 准 哐 噶 佐 佐 傳原順 尤埔 疑緊口

V2VI伦創園函倪埛啡噶嫖嚖堅以創園函倪噶媽併學里` 妳屬` 劬厵兔嗊叽佹以

V3VI伦1 封药○嘎擊□嚓爆足嫭函保早嫁寄翔啡IX脈譥妄並先孆僴兵宫IX壠塼垣儦埛啡 對去嫖專億○於歐及俗IX不咻嘎保保俗佔妄華IX噴條仄燥□

V4VI化會同國的保併圖云`九壓寡卓能聰堅□境館備保倪娒奄丑威併粵叨IX變先函倪奶典 併九壓觀县<sup>~</sup> 發兌併奠總兔亩婺則逮併云疊佹冀賺□

2VI 圣埛壵蒯IX 兺埛嫀嬅奯墩堅

端噱埛啡密堅IX伦壵蒯嫩堅嚖堅IX僂夫壵蒯墩堅埛塘孽兺IX封咙佂汄嫀嫴奯奈蛚♡

3VI 条埛娒A 嫀嫌IX 兺埛壵蒯墩堅

唱舞併习借埛啡区威劬應嚟傔佹凹併埛啡区夆噢侷嫀孊墩堅区蟣兺偃丩培呒壵劆墩堅区 谹兺佂兦奈쪩♥

#### 2. 阐述技巧

1VI 匇三互坝

勿三互坝妃威哌噢姬壿 6 係威侔∠

V1VI哌噢埛啡併密堅IX場娒坰倪併噺圝〇

V2VI 並哌函倪矩應埛啡婛佴恰併厶娱IX 婽嗓圮俣函倪寅儁宧威併厶娽♡

V3VI 並哌函倪去 三X/頻軋埛啡実匦唏仫嬰併濱媫灌孀= IX 並先函倪习噌兕宥倪圤準佴做 埠△娱朮仫僚攀條唍嚈□

V 4VI 婛刵哌併威口

V5VI喂保倪哌'商倪併娹埋♡

V 6VI 役 健奈侨併 埛啡 器 偂 〇

2VI 環保倪夅埛

環保倪奉埛IX僄勜俣倪堄僒併奠壟IX堄仫凾倪併威噀IX尣佮奟実媅坤口

3VI 埜仄姓佐

刺俣倪矢擘全併墊仄舛傱区升佢堹吭函倪併哦奄俸澶兔矢倕♡

4VI 孮噢圠婸媤娜

V1VI 媳婦威傒做<sup>~</sup> 矩垛兔娮侽♡

V 2VI 媳婦威則哌併威IX 媒堘厨奯♡

V 3VI 孜俣乒埠併俣夰IX 虬蝎乒埠併媤姗〇

V4VI 修姍劕匚室堅IX 家姥夢ቓ蟾匆~ 农农姓口〇

V 5VI 爽娹媤侨~ 媤垞~ 圂姚~ 堤俨兔宧偿♡

V 6VI tl 場割墆場岬口

V7VI姆爾偏壽併媤孋劂坟埛啡♡

#### 3 提问技巧

現墩所奨i 由偏与卦、匆倲卦、塌雾升、钌喇卦、埠缘卦、劉寉卦、嘌喷妚婚團免奈覽 園□現墩團濱埔俣倪倏姍堤俨團兔奈豐內、現墩團濱埔俣倪倏姍堤俨、刧奅團現墩 [X封函倏 婦職 絃泉墩 [X朝仁倭偏併北听剛別城墩]

境墩実IX妃威突磋境墩併ⅰ趵兔悮倪併奟劲∥螅ು碛kiX威衚俣倪尐僤倂佃偿團刼IX加变 8.介墩堅併叅妓童♡

# 4. 聆听技巧。

V1VI嘰埃內城已始定例如保倪埠坡併廃嚈IX丕啡噮俣倪壒嘶墉函倪乒傛奦噏凗介倡俣 鮫剌囗

V 2VI 境 仫墩堅亞 罅堠 應併 應仁 実 IX 境 仫 娒 奄墩 堅 IX 加 变 環 保 倪 俯 坺 IX 占 劃 僇 俯 併 奠 襲 □

V3VI 室傍唍嚈 $\Box$  乒俞宧偿保倪垾绂併宧威唍嚈I、嘌冔俣倪埠坺併唍嚈IX刖囷墩埾嫭俁倪 堖唇実併婖夰 $\Box$ 

V4VI儒哼財劂□《保倪規仫併墩堅兔剉齁尣娒僁儒哼匦厶婸尉劂Ⅸ丹佴佮保倪併噢噺Ⅸ 嚏ß 蔥鶒併鏃夈鐐□

V 5VI 並低俗玩以嫭並低俗玩併團兹IX娒侷威字碂倏封唍奟IX噮倶倪傛勸匦匜以

#### 5. 答复技巧

V1VI 乒威亮侈佃偿俣倪併堄墩口

V 2VI 孜俣堄墩子併字阛 奟厨佃偿♡

V3VI乒威噢嘝佃偿保倪併堄墩♡

V4VI剖佾堄墩子寤墩併發宑〇

V 5VI 喂封函準佴仙偃併垁匙團刧〇

V 6VI 屠咇侉勛勳乒宄佴佃偿併墩堅O

V7VI孃劉匷塐姌團切口

#### 6. 说服技巧

V1VI 偃壕俣倪併奟厨妃噀凳埻侔♡

V2VI 夸仲俣倪併劅奟~ 亾剌口

V3VI 埏俗仄匯 IX 喬佹姓佐 IX 凢凮妩孃坰倪併僛堭侔口

V 4VI乒威喋咯~ 宇嬃俣倪IX乒~ 函倪併娹宍兔億侔嘌刖媏俣倪口

2VI 垅 併 併 乔 莱

V 1VI 到去 及 允 儁 壳 口 媠 俣 倪 對 去 姓 冊 奠 印 併 儁 克 区 囕 俣 倪 伦 奟 厨 囘 剴 玩 函 倪 併 坺 侍 口

V2VI偃烽厶儭佴圎□坺偫俣棿剴坈凾倪鍅刾併仙偃厨婾凳厶丐佴圇IX匪億侉坺哌封娨凖 佴厶娽IX嬈刖仄螆□

V3VI偃壕厶儭仁妍\国利碍俣倪则坑埃侍併仁妍IX俣儷飘侷勁坑燃剌團IX鹵倕刵冔噢噺仁 妍IX不啉俣倪宝城丝届口

V1VI埛啡匇圣團IX 全培呒嚈娮髜勵併墩鴤IX 塘厝呒哉傛墩堅O

V 2VI 俯 夯 俣 倪 堄 仫 威 噀 兔 伍 俫 奠 壟 区 婦 入 俣 倪 併 娹 刾 〇

V 3VI嘌侨媠俣倪去三、億侔兔嗉螂於齒宑奯IX 現修俣倪併噺圝仁俗、則哼仁俗以

V5VI嘌侨充埕実媒△編保倪併墿剁IX 俯作宧ি使城菴茣襲〉億侔IX婚劃保倪保孓奄茣璽兔 億侔併古劃兔劃哼舀

7. 打破谈判僵局的技巧

侏喵埛啡削動併凿噴Ü 卣嫰堤` 審冠冕堅兔冽僴亾爆 3 宥♡

1VI嫩堤

佢埛啡坰倪蟖妒凧侾IX匇圣夝冊孪它團IX既伦埛啡倂圚笉厶娽仫倏IX匙唇嫰團好准IX佐 嗧偂冟兔刏妓埛啡Ω嫞婸嫰堤凿噴麈麈妃威堄仫嫰堤倪並變塌丕`噮乔IX俣倪嚈娮习噌嘌圭 婛俣∥境仫嫰堤併晳併圮冟兔嗧偂IX妩嬚偨兖坰倪厶娽併伾圐IX伬劃埛啡媅奂劙奫∥伞凿嘳 颙唏准绛穽乒叕兺優IX图宜扎埛啡室守□

2VI 奪冠冕堅

孀婸寗冠冕堅併凿噴Ⅸ且妆寏娹娫壿 3 僁威侔∠

V1VI偃壕嫀嬈□偃壕佭弃埛啡多嚖削動併嫀嬈IXÚ 卣則熯` 宙变<sup>^</sup> 剜傻倪圤兔坂兺偫匰 佹嫀嬈□

V2VI哌噢哲併□坤儦審冠冕堅IX刺媅孪鲖凗俣化併墩堅嫰僵娒丘IX婟嬧媅厶嬵埛啡併嗧 偂IX夺仲垌倪併僴吾兔俣去嘶妒IX墉劃娒乔併埛啡喻喬金吮□

V3VI客冠威封噦 $\square$ 客冠兺併密堅乒晞势亏嬇垌倪孪它併墩堅IX娉乒晞媠埛啡密堅先乒夝 僕 $\square$ 嫔婦噱媷侷併埛啡哲丣IX婾伞凳L

#### 3VI测個人傷

佢埛啡劙嚖削動團IX埛啡坰倪匦娫塠儦洌僴兦儤IX冟兔劗嬶併嗧僦□堭團IX垉儦亾儤併 殑僴IX圠坰棿乒塽埛啡併僛堭厶娽IX懏寏埛啡併僄<sup>\*</sup>IX倇嫭孵蒯囘习噌圱佢併噮乔IX圠埛啡 壦佴惢兺倂兦憿□

#### 8. 买方占优势时的技巧

际倪媚婺圭併嘶阜壿IX管婛囕孼刧効孪凧叫IX际倪匦娗1 婉圭厶俸òIX鏞婸妲喷圤埛啡凿 唠IX 參揭曉道♡

# 1VI劉佳喋噶

地巨妨則孽盆IX關唏准媒 3~7 德亜囕æ 則IX幼儦æ 則修佾併倖妍啖叩□则寢IX习僣噶嫄 妃威匙吾IX埛啡劾劫奉伦æ 則称修予寢坳冞圮伦称佾子匇圣// 圮傑宊孃æ 則称佾子卯埛啡// 兒僕威嫱æ 則併昨嫵亜囕偃爿埛啡□

习借噶樂嚟宿媽嬌æ則亜囕埛啡IX媒團刧倪咻勒憩乒Φ分K嚟粡啡併亜囕嫐俯IX垣巨助侷併團兹卢噪嫐俯IQ埕隧[劉伟嚺噶òIX由伦侥æ 即為稅 元卯垌啡IX幼應《取作埛啡IX 侈則ò 粉廐遊您製仫卯□嚟伞[佟則ò 了姨卯æ 則為俗子 新用X並先例聽 例倍份子竟尤兢鴳姓佢佟IX摊既嬷嬢嫌卯æ 則為俗子卯埛啡□姓嗽坝內 例倍份則予剖則訖併」(多則ò 以坡呼來) 例倍份則予剖則訖併」(多則ò 以增卯竟尤IX证份[劉大曜] 例倍份則予剖則訖併」(多則ò 以增卯克尤IX证份[劉大曜] 例倍份則予剖則於雄區利簽例倍福例應份子远埛啡 盆供表收收 內司 嚷爆嫌卯æ 則為份子問充剖友例倍准例應份子供亦份則橫以韓姆刺倘嫌卯æ 以之份了墉姊嫌□嫌缺」劉作嚺噶ò 併倪倕任俭 完時併剖則哲併關[X 嫔刺会勒早]

#### 2VI 冔孬墉叼

习借噶婭準佴惢炙廚併則僕IX 丑枚国嘍六、[箧妓嘎併1 侈則6 勃勃圮俯团▷嚟圮劗準佴 僒蟟囕吖場併æ 即IX減幸蛤噪埛啡IX 仉隂戶佢 併傷旳牲佢但□嚟唏祓噀僒蟟囕堄僒大垚併亾 個壞並IX婶! 型切。乜乒穽倏圃仴壒□娛嫞字綜併亾 准侈即IX宊鏧僒嫁囕封凾奟歷嗍仳IX 坡呒习僣噶嫖嚷兕嚺則IX淼兺餦沓冞圮墩倕凖嘈兊仹□婉伞IX埻丩圮佢哻偺倂壤蒏圮嫞击僁 乒埠併叼剁失兖鞖啵倇亾團IX山匦威噀僒媴囕;冔孬墉叼ŏIX叩圥僂宥叼剁丹宿娒æ 則IX埕團 妨墩寧咚宕尤孓奄叼剁併亜囕併æ 則IX劉伞妩噀尛佾倂佖夫æ 刞漼楫則IX 尤埔垌啡併娗勜□

#### 3VI妲喷剖則

媒味倪媚婺圭併蘄卓壿I、匦媛媛择喷併倪圤威噮僒銢囕剖佾刞傼IX丹乒寿妨僒婛囕併缀 剌IX「邦貞見輝味倪仹鴳云壸夷晥鳴剌IX准効寧圕偃凩叫IX侥宑숋齟掵垵准厶嘉墁饣併嘶卓 壿IX塘傏騚噪準丒崤县惋圠仫併嚺圽播□蝊孍玤 三 丘 劯嗧 IX 垾蜓锠銢娉螆伹凚凢蛽IX 壳端亿 坊冠噌宫審寷割□ ≾ 團茲习僣噶鰶堆已聚纓톚垃併削壳化圐IX 威噀僒銢囕封埠侷嚀嗉嗟削刞 噱檂/ም儤糜篖鲸囕噜诱啵兖媛嫋IX由匭侵冠卯娱□佢嗾IX 习婸伞宥凩叫併剖刞圽保IX倌妃 傮売暊哌暤介 万劫IX 升碳端份账併偿际爺據□

## 9. 买方处于劣势时的谈判技巧

#### 1VI 始冽壓坜

但、任時促觸發主團 K 採味曜則地 互 失 保 丘 允 以 曾 強 列 壓 坜 乜 唏 丛 像 ∑ 丛 曠 区 哦 正 哦 函 封 " 符 併 尉 位 厨 僣 嚖 哦 夫 冔 纳 曼 区 俟 婴 即 僕 丁 嗓 垂 傳 垃 併 埠 屑 云 甍 傳 区 婉 伞 尉 位 厨 拔 哌 傣 鄉 区 丹 丁 孆 備 楼 埠 姲 併 則 僕 ○ 墓 可 尉 位 厨 墓 喺 劃 均 悉 実 舎 厨 区 鸠 乒 屬 越 剖 則 □ 婉 伞 区 → J 僣 噶 嫄 渤 墎

塑蝶云礦併哦咈娮囕IX 奉瘡嫭傎餼僣嚖慎夫冔姠嵒IX 她嫞宮吃侉\区婉墉尉佗厨併厶嘉喚傪IX ◆宥蜜鏞;咏垩號姬嶷嬈刖IX 作从一來兒 厂地簲尉位厨借職併則僅終♡

#### 2VI 婚均乒少

佢味倪勒媽召圭團IX嫁娫 ( & 丱ò 寸疑挛噌呫倪併堭蟖媠孳介□婾鴳呩倪咐雄晞县媠呫 倪埛啡IX蜞團准嶷鎒垨乒尐墉劉臘IX嘸噀呫倪堭鍅嫭噪媅夛倂倾婸囘IX咸墉噪唭侉剌凚曡呫 僃춒□娒倪咻呩倪丑妆圐嫔 [ 侼孽蜒嘶ò 併埛啡憿偟IX吆娒倪咻嫭臘堸仅商剌卯 [ 傛隔堽æ òIX 冠噌 [ 卯嚀倪亙ò 併佅垨□◆團IX嚟呫倪丹倴妣'墩衞IX宊圮头券嫀 僅修併厶舙IX嬅堈倪 厩噊亾剜□

#### 3VI值侈仞奘

塘占丕晀呫倪嫭仹婣婺钅嘶卓壿骩噌。厶IX习僣噶嫄宊兊堭皴呫倪螆1 兖厨ò 厶嘉∥僕 嫜輾呉躩刞区嘐嗾僃媝呫倪訊仟孽潰□碗◆IX地亘婾呩倪堄餭墿媅妶 ̄寷叨□娗儣塣习僣璛 厸IX厩埏嘸尉位厨堄僒娒嘝劃匷佖勜IX劉娫亀兒字圓倂亾╴IX 햩龍別刉兊厨併厶嚞尤璛习僣 併刞傼□

#### 四、谈判成功的关键因素

# 1 要具备必胜的信念, 敢于面对任何困难和挑战

突處旁α 丑國併獎啊以乜唏儿揭電子與 2 %俱合他優終洋以亾場塌畔深停併密嫪□埛啡 子丑妆券α 丑國併獎啊以兵制七分號國份財以險哪媒簽營繳除併吃穣、學園併您件□獎啊勵 侷古垌畔了韓埛啡深俸実焊對外併焖啡嫁嫌、倪孜以鄉與併焖啡也呋婚倪倕□丛嘅以埛啡併 婚閱補伍恰竹併兵验均保以內定习噌噴礦、塊斧体力多喷丸保稅勘倣□媒團以孓奄允倕圮玩 戰國新財擊破以作均熾埋车補現二天名丑國於應以稅端孓圮兵全佳併□園却擊哌以孓嫉允併 盆保担圊偃夸孤併口內發物保併允條此條準集併古充程以數準俱古厶與以作場北鳴埋配 養媳園器古善經、到器占丁團經營則這條併修滿已且國併獎嗎疾俱恢經經歷 養媳園器古善經、到器占丁團經營則這條件修滿已和國併獎嗎疾俱恢定學姓全住以勞姓修 與發與歌、」上襲兵破貳允階國美商以名起來

# 2. 谈判者要有耐心,要很好地控制自己的情绪

#### 3. 谈判者要有诚意

玩仄磁擊破併埛啡奝厨圮園嵏埛啡哲丣併且威埲剁□仄磁圮埛啡併奟厨審α IX 灾媒垌倪 宑县端兗尤IX 乜准噖奟噖螆侉匙畐兗尤併匦晞奯兔丑威震IX 乜准兗兼嘶厨侉堄仫封函併威噀 兔嘶字匙畐佷倪併威噀□垾娗坺IX仄螆圮坰倪兗尤併凞仴□

仄娹娉圮埛啡併侾县\\口壠塼堩儦嗯埛卯園婴坰倪兖尤併埛啡噶嫄准劙奫但变垚弃`宫咱

併審e 働尤IX啤恆勞堈併埛啡刉冓IX星鳳但变併寬壟IX噖咻偃壕埛啡俣场併僁奯埻侔IX噺字 匙壵埛啡実匦唏仫夓併僂宥鞋條嘶阜\以仄炫乒勣晞僤B 孽埛啡噶嫄媅爰兊併奟厨審œ IX倇壩 姱圠埛啡噶嫄奟厨凓倖圣室仹媏尛刔寡埏IX嫭仄娹併嗽堄壿IX坰倪噀但堭` 伹夼婃` 牲冊厨 劃` 冊姓曍吞IX妯娌碓佮剌併奃鬅്\

## 4. 善于树立第一印象

综址蟾端例娒婖夰併勵侷尤婸IX丁剩勞媅饏丰併垌啡子俋圕偃寏宧坰倪併伩伡剀仸IX县 噮僃俣倪名壿囷匩婖夰IX蜵佴俣倪併奠噹媠兊傛IX媜刖垌啡凖圆併令呢□例娒婖夰併奩亾密 威噌勵端畼俳裎並`癡寝`勘守兔姍埛□坤亘嘶卓壿IX婑並倮粽。庭寝佴墹゛勘守但倪墧宧IX 剰嚈結準佴嚋咜併兊傛□堭劚奝厨妠刕姉勎倏夓IX唬儤儉ൊ颰춾軸媏偽畑傛霢丩噶IX晡咉垂 備噶俳例娒婖夰娉Г剰兊□

## 5. 营诰和睦的谈判氛围

姻爐兔畸併埛啡偂墆IX綠堪鉃仲分淤蟖取宥∠娒圮加变扎封函併園侨兔媤侨媠俁倪兔奎♡ 嚾懪끫蠼俁倪绂冕垞俗兔啞呁鄚协鉂尌函併炦冕垞絟兔。 时X 劼颙娗婔佭俁倪併坺冕垞俗兔 喤呁蠳尌函併坺冕垞俗兔啌呁鸖裿IX 孓妶嫭裥Į鰔勯雅乒孹乒勯侉對去嗟兔奎併器偂□倍圮 习鴳嫷俁倪夝奈侨俄ଥ墹ⅰ王□嫭埛啡実IX喊屢┘嘈鲔俣倪夝型併勘侾IX封噦倇噦勠准奩亾 兔奎偶壳□作圮罅孓僬憓仁実IX威丕咻儆獶妃礁亾哖倯併傛勴□

# 6. 表达准确 有效

壞呒圮兕宥埛啡IX 徐圤埛啡倂例娒夫晥嚈悒圮亷坝封函併埲刴IX 埃哌壠塼佂佮圗唊姲倂 哲丣凳嚾兕攌籰孓僁靔丣□尤墉剉去叕兊垌啃倂凞仴嚾婅IX 徐噢`填孬` 姓奂併並佂圮倴亘 宧威倂□坺砨媤嗧β介喬矯IX 坡髮團塃尃嚪填IX B介剩响併坺砨垞俗IX作娒侷威封圣宜室B 介娒姲併媤쌹IX √ 蛟乜准燮圥嘊塿兔封奠□堭團IX 嫭坺冕併團兹嘝乒鼫周堸IX 威婸墡兔併委 固匔窭俁倪□

# 7. 采取稳健的谈判方式

嬌剂併埛啡倪圤威噀埛啡孒判介封函併嘘厶IX埠團加匦唏侉僴凳埀噶併嘘厶IX婉伞IX郕 埛啡実IX威匙畐埀噶併威噀兔盤刾IX匇仄乓僔侉亷坝封函併威噀兔盤刾V丹乒圮坡宀割軋封 函併侈啗叚僃俣倪VD劃儹盤墕雞刺坰倪併儁壳俣去嗟卯IX倇墧剂併倪圤噟圮墉占嬂佮僛堭併 劃勵倪倕倇娒嗟唽县働尤IX伦倇伇嬧埛婣併埛啨嗧偂□

# 8. 拒绝方式要正确

调啡子嫭伴厨俣倪境仫併凯坳墩堅酬I%L威仄斎仄螆兔匆仄乓僔侉坺 乒δΙΧ۴圮嫭坺 乒δ 併團兹IX妃威勢効倪圤兔倪倕□嫡Ā 卯坺IXL像併墹啡子嫭坺1 乒δ 併團兹IX婦Ā 剌勛勒併 嫀碗倲嫭嗽咻IX倇兺乜境仫勋勒□侣壒併勋勒倪圤嗪Δ 垮乒埠娹IX婉墉孓僁刞儝亡儦占墱咜 併劃漆則僕™ 蒜嗅併勋勸倪圤嚷 Δ 嘔併 Ґ 夫則僕威噀亡儦占墱咜劃凚併則僕IX 垾娗墱咜乒 嗮引加™

#### 9. 正确使用臆测

納礼兄字罅哦娒匪億壁剁壿倂密億乙失` 全礼♡嫭埛啡実IX娴乹併尤婸圮宧威併IX埁晞 1 隺埛啡孒媷乵幕卯匦唏倏圃併圩嘶IX作嫁寏娹乒威Ÿ 堸唇矢佢喙併垁夨垾尠媇IX匪偫倂尛 允戶 倕馚圮埛啡坰倪俋乥媠倏嬰圩圜` 偃壕呒荸` 妩孃字圜嘶卓併深侾□劬儦堈倪唊侷併圩 園圮劃勵墩堅併凞` 威境IX宊威噬仙媶併團刼偃壕兔倏嬰圩園IX衯唏孃仫堈倪唊侷倂堰嗖IX 埕團姊唏倹婴礁則宄併圩園□埛啡團垾判介併凗乒匦嶞丝倂娒嘝馚乒准哺姲乒匦侾姸IX娒嘝 悒匦媛囕絅□



# 有限权力成就低价谈判

内地案中外合资公司总经理,获悉澳大利亚著名建筑型,临符在上海做超暂的停留,这位大师是著名 的当代建筑设计师。该公司为了把即将建设××的水、原设成一幢豪华、气滚、既方便公务办公、又适于 家居生活的现代化综合商住楼、认为必须使大厦设计等于、合理、不落后于时代新潮。具有长远发展眼光 的总经理要派高级工程师作为全权代表飞战之时,与该大师合读、既向这位澳州著名设计师咨询,又请他 帮助公司为××大厦设计一套最新方案。

可以说,双方都愿意合作。然而,设计方报价 40 万元人民币,这一报价令人难以接受。设计方的理由 显: 公司是一家供求质量、注重信誉、在世界上有名等的公司、报价稍高是理所当然的。而日、鉴于内地 的工程谐价、以及中国内地的实际情况、这一价格已是最优惠的价格了。根据谈判代表了解、设计方在上 海的设计价格为每平方米 6.5 美元, 若按此价格计算, ××大厦 250 万平方米的设计费应为 16.26 万美元, 根据当天的外汇雕价、应折合人民币 136.95 万元、的确、40 万元人民币的报价算是优惠的了! "40 万元人 民币,是充分考虑了内地情况,按每平方米设计费为 16 元人民币计算的。"该大师说道。但是,考虑到公 司的利益、全权代表还价: "20 万元人民币。" 对方感到吃惊、顺势、全权代表解释道: "在来上海之前,总 经理授权我们 10 万元人民币左右的签约权限。我们出价 20 万元人民币,已经超出我们的权力范围,如果 再增加,必须请示内地的总经理。"双方僭特不下,谈判暂时结束。第一天晚上,双方又重新坐到谈判桌前, 樱过对建镇方案的设想、构思、接着又谈到价格。这次设计方主动降价、由 40 万元人民币降到 35 万元人 民币、并一再声称:"汶是最优惠的价格了。"内地方面的代表坚持说:"太高了,我们无法接受!经过请示、 公司同意支付20万元人民币,不能再高了! 请贵公司再考虑考虑。"对方谈判代表小声议论了几句,说:"套 于你们的实际情况和贵公司的条件,我们再降5万元人民币,30万元人民币好了。低于这个价格,我们就 不做了。"内地方面的代表分析,对方舍不得丢掉这次合作的机会,很有可能还会降价,内地方面仍然坚持 支付 20 万元人民币, 过了一会儿,设计方的代表收拾笔记本等用具,根本不说话准备退场。眼看谈判进入 僵局,这时,代表急忙说:"请您与我公司总经理通话,待我公司总经理决定并给我们指示后再谈,看这样

好不好?"由干较个提边, 紧张的气氛才缓和下来。

之后,设计方打了很多次电话,与总经理联系,在此之前,令权代表已与总经理诵话,向 总经理详细汇报了谈判的情况及对谈判的分析和看法,总经理要求全权代表一行,"不磨不广! 心理上平衡!"所以当设计方与总经理通话时,总经理做出了具体指示、最后,在双方根价与 还原价的基础上, 某公司出价 25 万元人民币,设计方基本同意,但提出的交出图纸的日期, 比原计划延期两周左右。经过协商、当天晚上草签了协议。又过了一天、签订正式协议。

#### 问题

V1VI 姆姆爾瑙啡実IX 嗪 爆焊劬允仫併喂 乔噿缴倕喂俣倪呱娹IX 暉值嬈咉É U V2VI麼優咻史娒僁憑端噀人併俣倪IX姨姲《 埼埛啡團漕 U

# 大学人 技能训练

1. 思考题

V1VI习借埛啡併嚖堅凿晴娸哷奄U 

2. 能力训练

V 1VI曝光 優人嚟僅尖IX嗓宝遊取小 僣唱娌IX噪媕尖位並乒埠併僒婛囕IX 職 念 劉 斎 梅 作 阵 晫 习 倦 埛 啡 LX 爱 宏 婦 习 倦 更 呋 乙

V 2VI 嫭囘丛习僣乶昳併凞仴囘IX iii 孆习僣仁如分圣埛啡丹刊吳埛啡應仁O



剁~ 嘘 厶娟 闡 傷 壳 惟 唍 嚈 嗶 佰 併 勞 媒 倕 呀 奂 具 併 喘 鄉 蹚 剁 区 却 倪 它 癒 习 僣 娌 剛 仁妍併凞~ 妞勜口



# 【】 工作任务

# 大发超市采购合同模板

大发超市集团公司欲与 A 供应商签订一份买卖合同、合同规定供应商在某年 10 月向大发 超市集团交付山城表大号 20 000 只,中型 30 000 只;昆仑表大号 1 000 只,中型 9 000 只。大 发超市集团应在收到货后一个月内付清全部贷款。



【参考范例】

大发集团采购部有合同模板、现由日用品采购部部长张某负责权定合同初稿。以下是公司采 购合同模板。

订方合同双方

购货单位 (简称甲方):

供货单位(简称乙方):

经甲7双方布分协商、特订力太会局、以便共同遵守

第一条 产品的名称、品种、规格和质量

第二条 产品的数量, 计器单位及计量方法

第三条 产品的旬装标准和旬装物的供应与回收

第四条 产品的交货单位、交货方法、运输方式、到货油占(包括专用线、码车)

第五条 产品的交(提) 货期限

第六条 产品的价格与货款的结算

第七条 验收方法

第八条 对产品提出异议的时间和办法

第九条 7. 方的违约责任

第十条 甲方的违约责任

第十一条 不可抗力

第十二各 並他

#### 要求

V 1VI嘸增嬶噉啤侷兖埠仪備口

城時童敬奉从外 V2VI據吻裔兖埠俺仁宝媳哦妃寡嫔呀

# 曲) 相关知识

1 采购合同的含义

丝僇兔室守外删號厶兔娼폩儁壳併奈婀♡兖堭併宥厛兣俯IX作 **兖埠圮坰倪凗俯偬噢去**~ 噶陀圃溧実為可如併於掉圮劬分兖埠IX掺坏倕嚝蘗刼熽園嬰嫙侷併劬分哲併IX哌噢坰倪嘘厶 娼爾傷壳併奈伽內找併凞" 填養爐端/劬分奈堭併密爛尋爐倕噶/坳分奈堭併嗚嚈尋媳倕噶 孽刼墉劙奫劬分奫墉併僂宥圩夫♡

习借兖埠V Purchaser and Sale ContractV比納分兖埠併娒宥IX记箳妃坰倪墉它齎僒夷噹圈IX 哌噢坰倪嘘厶兔娼羀僱嗶佢併勞媅倕呀奂具併奈婀ᢕ兿麘囕荊吐炬倂槰媠肞习僣叅堭孮亾孈 **埃冉噌品叶**烟宗妍兔伬劙噌品圷亖填囏併坳保口

## 2. 采购合同的特征

V 1V | 炒上蜜婚更供燻焊媒嘘凗劬姻嘘併兖埠[2 7] 僣兖埠併凞。唍嚈圮仫呫噶夯呩坃噶蜜 婚兖埠丣併歱併垾娸嚍凗斪婤嚂区呩坃噶夰仫呫噶孶俜夝婛凚壵区婉傘埁卂噦佭宑丣併歱垾 旗嘘准劬姻嘘併蜜娇口

V 2VI 习僣兖埠併密堈冔丁剰儌倧议伦礦刕俣吐堩圷主併儅厨兔习僣併闤刼卯匑IX仲圃云 唱舞器区叶斯唱舞`嗓乖困准尖孾勞媒倕呀寷僅併封噦噶姨圮习僣兖埠併密堌〇

V 3VI 习 借 兖埠 缩 叶 矩 儦 仁 咱 懈 參 壹 〇 叶 矩 起 困 准 遊 阍 云 併 宧 威 农 副 壁 遊 Ⅸ 倶 傭 哆 劬 分 免 困准條縮媒露宿但婕 天IX 宿威併働娌贔閫云實叨併习倦僬売圣室圮儶刕侨贗併宿威倪咻[7] 僣奈填呈习僣傷売併施宥倕呀 意卦Ⅳ 地級习倦 《旋匪億劬分傷売 光塘肉 夫併溉 何Ⅳ 亡别倡論 习借併勞堌唍嘅IX婚吐地應仁咱嘝件条♡

- 3. 订立采购合同的注意事项
- 1VI 兖堭嗟乴
- 习借` 嵒儅` 九壓` 倕呀佹夝儁噶嫄懺堭乥媠嗟乴Ⅸ婾篣媅倕噶寰僕併位並嗶块Ⅸ僕圤 塜娒Ⅸ东鷀場娒儅厨僒婛囕Ⅵ
  - 2VI 佖則聲剜襟坤变
- > > 」借充埋威噪侷侷則併嫀嫜媠倪倕<sup>™</sup> 刻襟坤变併刉垨嫀嬅媠倪倕区勞埛併멝傼习婸习借 行你備兖埠檃釟劙齑鄉坟区塘侷噻降囼則僅併喀百剜襟傳卉埠儧倪东♡
  - 3VI嗶鄉俣夰併密堈寶傼
- 於僕阎亀剜結俣倪併倕噶亶僕` 劬媚倣墆` 傏妚兖堭併唏县兔麌婸佹凹佹唍嚈Ⅳ剖佾剜 娮偔孁□
  - 4VI 兖埠堘卋俣桅<sup>~</sup> 哌噢

堈褜僔喬臻嬈区坺哌坰倪併娟ৎ 製噹兔嘘厶佹晥駅(於潭堡冉婸伝刵劁) 哌占IX 堘卉 蟟刧矢仴嫭狆咁條併侉倪□

哌噢宨 L 濱僢 IX 威噀嫭函 倪垾壺倣墆唍劙潹 I 斯口

6VI嗶尃傒嫭埠團买尤

嗶專傒姨埠團劃奫IX夹嗶專准宊餐實拼充埠嫭倕呀囘坛墩奂兖埠O

7VI鳴 I 侷劑媠何劑

侷劑婢倕呀囘址蘋單併娒雚佔B 倪卦IX剜雙锔靶升쪬倪乒唏吻齎嬸侷倂嬟匰IX嫌墽嘘威 噗使冞锔劑//呈玩锔劑併蝖盌乒唏吻齎繂侷倂쉃╸X 惡佢坰> 使冞锔劑♡侸劑嫭倕呀囘\ 噺 偘擴鎒懷卋□

# 二、采购合同的内容构成

充埠<sup>2</sup> 充鄉<sup>2</sup> 奈娜能尤墉蒜片嗤鄉IX 椋慎堘卋勞堌<sup>2</sup> 唍嚈大壵□娒偶呩呫兖堭密威婾圾 乖<sup>2</sup> 孮墣媠墑乖 3 乖偃唍嚈尖亾□

1. 首部

V1VI哐イIX嚷圖云嫋嫀一叨习借兖埠、嵒亩奈婀坐、囱α 习借兖埠~擘圖云嘘奈婀、刖 働兖埠佹♥

V3VI嗶佰嚀嗉口

V 4VI嗶位侉侔口

V 5VI 际贴坰倪併哐亻〇

V 6VI 兖埠妍姗〇

2. IF文

1VI坤变爆卉

坤变堪占妃哌噢兦剜壚嵒併坤变兔刉垨욦埭□亾剜蟪嵒併坤变妆娗宧变刉变團IX冞妆哌 噢刉变併É∉IX媅團冞妆儏侷剜凚坤变併瀆侾偦俗□ 2VI 則僅堘卋

則僕遂卋ú 卣燻嵒併佖則兔尉宄取夫凞、晥嚈∑燻嵒併佖則婾刉变佖墚》佖墚則僕剩低、 刉則凚下兔啡娮坜媤 4 僁乖偃尖亾□尉宄宇佖則媠亾剜囕喦坤变併什允IX甴娒七剜娮併凚卋 尉劑魪□

3VI 嵒宙墿卋

嵒宙堪卋嫁奏哌囕嵒併哐亻` 條僕兔佹凹佹IX灌拔哌姣嵒併丙兌兔嚀嗉IX僕嫭习僣倪蜞 嘘助勒呈凚IX图克京夷兖埠□伍去嵒宙堘卋嫁寏螆娫壿墩堅∠

V1VI 傳動云晶併埻奯嚶侷場娒並先併倪倕♡

V 2VI 婸伝婛則佖~ 勞堈兔哌噢IX 丕咷婔嗟势偄口

4VI孳傻堘卋

孳傻堘占婸卯條侷凚卉併剜傻倪卦□凚占剜傻併倪卦心 向疑增 3 宥∠

V1VI製劑习借倪卦IX匦嫭刞僕~ 剜襟嗉准嗓乖堘剁焖、饵袋挽口

V 2VI 經躺灌喷劂併倪卦IX 升場端實劑宫審剩塘戶場併團嗉以

V3VI頻傻佢劑併倪卦IX圱婸媏剩唄习借併®。

5VI 則始爆卋

則姢堘卋Ü 直則姢併團刧媠侉侔~ 動始慢降~ 則姢孳坐~ 則姢娗勜媠偿姢佹唍嚈♡

V1VI 則始併團刧媠侉侔以哌噢則於降團刧兔侉侔IX噢B 則始働尤均厶劃奫以

V2VI到姢濱僢口匦娗圮率略併副如乖咚准到姢鴞姬区炒瓶婾僒妃坰倪封函頁姢口

V3VI到前孳坐□凚境则刺流IX唏憚孳哌到莿廠屬世坐咻璞剁圮噢倘餢婛倪垾휐凚蝂圮僕 偨兖傑侷併喭蒘IX娉圮킈睯倪夰頧婛倪凗嗓貳쀙売噅堄仫婃鲖兔垼啳併倕呀娗勜□

V4VI到姢娗勜钇灰变凚燻圮傑兖熯僯丣莃Xt 卣亾剜併姲喦 丣姲兖埋兔奠婸攀佹□

V5VI偿始(x)機保賦封辦商比偿銷嘅収 兖埕実嫁哌噢傺侷偿姢併嗉夛、瀆僢兔侉侔佹 啶嚈♡

6VIÚ 寝堘卋

Ú 寝堪占傑侷燻嵒Ü 寝併倪圤`'叨` 傑媄` 丣宍兔倾婸佹晥嚈以傑侷Ú 寝堪占嫁寏螁 娗搏 3 僁墩堅∠

V1VI原勧勞堌燻嵒IX允勞堌、哌噢併傺侷IX乒唏遊; 圱充優媽Ü 寝òī 儈Ü 寝ò 佹哖冄併 傑侷以

V2VI整併廣刕劜守准夛宕哦宥Ü寝"叨IX准保鏞坋丣宍媅妗僕併條侷佹IX嫁ⅲ倕呀條侷 姸蟾兖升併Ĺ寝墿卋□

V3VI哌噢ί 寝輪呺娒倪境僧IXÜ 卣婾僧嫁倪境僧<sup>\*</sup> 婾僧嫁倪境館丹星冽兔婾习僧倪境馆 3 宿嘶卓♡

7VI寝孀堘卋

寝孀墿卋僷侷占剜娮凚壎併寝嫞闦刼`寝嫞侉兔哲併侉`偃喋寝嫞兔寈嫞発寝嫞粔孹佹 墩竪Ω

V1VI喪鏽團却以係侷寝鏽團却併倪極Ü 卣 3 宥∠山哌噢勞烔嗉夛//哌噢燦侷寝鏽灌剁 凚併唝俗兔嬺傌IV傑侷嫭呈佮奠婸荸濯凈卋兺喍傔墊寝孏IX哲併圮倭守习僣倪乒匇撆凗乒 iii團勿孽惋備曾嫁倪爐亾垵圓 // 习婸寝孀團刧坜媤( 卣ī 去由寝嫡δī 由嗉寝孀δ 兔ī 加垞 容鏞δ 俗♡

V2VI 複輔停兔哲併停□寝嫞侉兔哲併侉圮宇僒妃坰倪儏侷併寝襟兔契凚侉侔□傑侷寝鏞 侉兔哲併侉鯨寏螆娫増 3 恁墩堅∠俣寝契侉併儏侷勞堈哌噢∥寏螆寝契侉併勞堈媊坋兔寝契 墿剁//喇8 窮契倚辦宮哐IX倭守條圖 1 代□

V3VI偃噗寝嫞兔寗嫞浫偃喋寝嫞圮宁娒七亾剜坤变剩但併凚燻区既娗偃嚟儀喋寝嫞浫寗 嫞圮穻凚塡嫞坋城実IX姨妈寗宼嫞坋懄膋寗嫞佮哲併侉□偃喍寝嫞兔寗嫞堘卋宀剴儁売佮僒 妃坰倪倂矔媫IX嫲숖崹儹偃喋寢嫞IX蜁嫭奞揘宯哌啷儏锔♡

V 4VI 複鱗矩擘□複鱗矩擘圮娒夫館妃坰倪夝冊啵兖<sup>2</sup> 夝冊髮剴併働尤□兖堭実婛哌噢偰 偏寡雄矩篗條仫倂埠噉側刧IX 疃埠噉姫宮凗旋僁嬺IX ຝ啤ß 휺嫞働尤均厶劃奮□

8VIR 要继卉

制結襟燻併B 變驗僧嫁倪傅裹IXB 變獎占嫁哌噢燦侷B 變制微兔變引IXB 變劑做圮兒垮 B 變倾併灑仴IX餘僧妃埛倪奈囕嘰侷/變 以乜儂勜囕朂係為首媠埻侔~ 凚塘嫞坋併働勞兔吮 夜凳襟壎併堻垵燦呀媠偔變倂仁俗IX坰倪奈婀嘰觸淖。所變↓□

9VI 家上, 堘卉

10VI 丘颗化县爆大

乒酰化县LURP 坳嫩 埋雾兔禽谷施婉境口乒酰化县堘卋嫁Ü 卣娗壿唍嚈 Z

V 1VI 乒氧化具计划併价增IX 据嗓址判倪妃咸填耳咏仲併圩别〇

V 2VI 圩剁條圖盆塘壁俣倪併嗪夛娗鞪姌从塘壁併嬃噹♡

V 3VI 伙勞孳哌 壁剁併 灣優 C

V5VI媠乒匦化县圩剁夝儁併嗓埀圩夫以丛嚷IX券团垵圓併伾圐`倾婸仅佔`ß 變佈以

3. 尾部

充堭併墒乖〔 卣兖堭併倜坤` 圠婸媳姍発奂县` 慄剁` 兖堭併膕奂嚀嗉` 坷倪併嗶尃 傒蠖♡

侵但喋变"但劑低" 宦威囱α 発夫哲併习僣堯堭区威戰咚咻大垚侉啁坝咔娒堘卋//俣端劑低乒但" 喋变剩俯区惋嘟哧呫坰倪媁嗶雄餶凚"偃夷"位厨佹垕嗉奈婀V嘶孳农蒯填丛Ⅵ件IX雄咔件习僣剜姶北娲削욮侸佖堯堭区锽嗒" 宛し兔乒匦化县佹堘卋娨劬ὑ 儳嫭 亙嗉併兗埠宴〇

侯鴳嗢娌婉喤倞喋变习僣惋媠儹婛囕嗶侸併兖堭匭娫偃墉取僁乖偃∠噺孳兖埠` 侸佖兖 埠▷噺兿兖埠倂唍囇迉嫭呩呫挏倪撀舠妃威亙嗉袞圿併奈婀埲卋Ⅸ鯐職蘩嚋爈嫭噺銴农鯯葞 LIX 比俣嗢娌习僣农幼併噢侷□佢侒兖堭勧咔作壎叨习借併妃噀坤变`剜凚嚀嗉`嗓埀埻坉 晾曜俻棥弡劙齑並坝□

## 三、采购合同的订立

习借兖堭倂仾去IX圮习僣倪兔镣嫁倪坰倪佢圩噶鏬喬佹封嫋併凞仴囘IX泐兖堭倂密威堘 卋勄儦奈囕噌佴娒宑娹刾IX淼室刾去嗟囕喦习僣兖堭懏壳倂僶呀奯墉□

## 1、采购合同订立前的准备工作

発煌蜓倕侸去兺区坰倪丑妆妗傼它鼐□婉伞区习儹噶嬤嫭嗶侸习儹兖堭嗽区丑妆囼龟 咕倪佢圩畼併痥堭寷傼`寷薁発吻嬶睎县ΙΧⅲ兖堭倕併威噀区宿墿侸去习儹兖堭併僂夫丑 υ 嵝卋□

據占丕眺兔券团习僣亮埠它瘡皫仁実併势便IX嫭嗶佤碂圻兗埠孽嗽IX习僣噶螈圾夅婛囼 亀呫倪佢圩噅尤墉兗堭密堈倂寷傼□垾嗟兗堭寷嬳IX乜√√√√ҳ兌埠併佢圩嚋発嗓劬卮噅且妆 篣螆倕暡倂侸抎劬分兖埠倂嘘厶□囼亀呫倪佢圩噅栊√埕╸僕IX哲併嫭媏礇侷俁倪圮僕篣媅 兖倕嗶鄉倂晞县IX⊀娒侔冖剴懏売佮垾嗶兖堭坆瘶孨瀴榧呀奂县□

#### 1VI 倕噶寧僅囼亀

嘶字囿亀呫倪佢圩噶圮僷坛婣釛皫弘保協併固喋仁妍亾去併倕畼尖孾짆啡俞娒僁尖孾圮 僕勞媅硾噅寷僟IX密威匑噋圮傑众媒徼囕旝孯儅厨乖咚Å、倏倂婟榸它孆짇劬勮囕渝孯儅厨乖 咚佸刊併儀婔暟娌╴凲堈暟娌, 乘ぬ監娌、傻宥劬分含充掉漐噪俏去兒均併儀刕潰儁、圩娌 佖梁兔困淮垮墹恑IX俋賊娗旁婡無噅寷偨IXL墉梷儷斱哰繂佷夰□

據圖亀呫倪倕嘅賣惟闡嫁案盤∠附裝噌飪便嘅食僕併困准尖孾` 蝉º 噌夸儮嘅斖僟併啒 娌凗尖孾IX墩嘘嘅低∵情免埠□威埻丩钛ฑ夠峞慓、咐雄娗倕έ 厨働嘅佸刊坳妓准摹劬喋畜 併垾畻併ί 傳攻α以此正准垂筐傳嬳IX占仙侖嘅IX准制劉乖嘅哐娼佢去充埠IX末嫭喜嘈呩倪併 凚壵凗锔劑□埠刨IX威窭螆圌丩晡竜附媅凼α ` 凿坜、寷劑兔尖孾濱锔倂ⅰ 地墩。 盟娌IX埁 咜咾座嫭鄍嘸婟艃它孆團唻妄尤剌IX娫割姷寷 剂漬僢喜噌婟娌它孆IX罜嗶侸傄凚兊埠丹呈 噹凚叴凗侷劑IX作係。乒勞α 傄凚唏悬□

# 2VI倕噶晞县囼亀

倕噶噶县囼亀宇囼亀呫倪併劬姻溧倖圮傑亡仫婟娌它孆喋審併倣墆\Q亡嫐娌匰倣墆娗'翟 併劬分兖堭坛墩奂兖堭\Q

倕噶嘴县囼亀采Ĺ 自保嗶鄉併勞垌劬É 噶併囼亀□习僭兖埠丑妆婾餔噶併位並噶潘倕侷位並噶坻嘘幓哌併仅É 噶嗶位□倕噶併倕侷位並噶勒圮倕噶併密威傅婆噶以礦餑圩亙〕尉劬厨恑区埀咜位並倕噶嗶侸兖埕□倕噶位並娉匦坻嘘娌凰噶嫖喹塇夷嫁〕习僣瘵尤墉仅É 噶区娅倕噶併哐娼但去习僣兖埠□仅É 噶丑故雄琮圤坻嘘孳哌坐区倪匦俣湟嗶佢习僣兖埠□任破储位並噶嫭嗶恆习偕兖埠團区嫁仫无囶偛孳哌〕 姻健它孆准嗓位 "// 倕噶墎塑併劬É噶嫭嗶 個月偕兖埠團区嫁仫先下"噶併囶偛蔘哌〉 姆姆它孆准嗓位 "□

# 3VI 呫倪佢圩噶併寷奠兔吻嫏唏县囼亀

寷獎IX占寷劑兔獎婸□圖亀咕倪佢圩喝併寷獎嘶卓IX占劃佢圩噶俣习僣兖埠併吻奫唏县IX 保蛸婢习僣兖埠実噢侷職厶娟匰嬕卋勞媒倴亘宧威併尤婸□ V1VI 實獎圖亀□勞媒僵侷併關云钠姻三垾<sup>~</sup> 關云囱α 兔媠鬭云劬姻條哖夝圱婃併寶剌区 埻 4 已裝裝媽侷 Γ 从併封裝賣劑 IX 圮娒僁倕囑俣塣嗶侸习僧兖堭併燻亩涨仴臤審α 嗶 但习借 兖堭團IX 习僣噶頗嫭夯呫倪佢圩噶堄僒封喢併賣奠嘶卓坺哌併堭團IX 威嚇亨囼亀呫倪併賣奠 嘶卓IX 伦倫刺夫嗟舛冊奴印併備壹□

V 2VI 吻鄭晞县圖亀□吻鄭晞县圮宇佢圩喝仲寷奠娫塣併凿坜兔圃云唏县、嫌 '叨媠唏嫇 僒嫁`働娍吐仁`刖働唏县`云嵒宙变`奠姥修佾佹倪咻併專兖嘶卓□尉孽IX勠圮威占劃俣 倪媒咐媒吻齑习僣兖埠垾瓧妃併嘅县`燻县`九县兔奠셿B 孽□

V1VI 地應呫倪併匇册婏奫IX 古劃噪嬟嘘嬟舋嘶卓兔寷劃嘶嶌

V 2VI 地應時倪併密僑乖咚 IX 占劃噪圖云劬姻嘶卓。 孟嘶卓。 凿坜寝æ 嘶卓兔云嵒亩变嘶卓♡

V 3VI 增應呫倪併嗓乘婸册IX 既好一制占劃嗓子前市变。 貸款嘶卓。 埃她嘶卓以

V4\I ## 應咕倪垾罅侉併働囕續孯儅尌鶔> IX 占劃噪圮僕勞媅倕畼斖傼兔寏礷寷" 動烟 倣墆"兒垨盦圤□

V5VI 坤應媒偶併夸倾子奈准金確好。 家 L 濱價 IX 立動出倪併云嵒圮僕劬亘嫞佮夸倾子培 垤IX EI 傑鏞劬曜囯垤更以

保辦但喽变併處晞惗妮 由变碳戰修併云点常數 似件潰喙肉® 併习僭以嫭囘與囵亀併熙 仴囘Ⅸ冞飢妊蝓习借唿姬 凿坜噶嬷 九風鳴峽火丛匙亂夼尖Ⅸ恰呫俔併劬姻刖働三垾闆侉 匙亃Ⅸ疑唊孹呋倪併♪喪兔吻螂啼县○本候鳴姬嫭嚀亘働尤実Ⅸ婛佢寏嬘呈凲媅儁嗢娌併吻 ケ媽,以城鳴聲吹倜併喧喇叭尤塘姬兺嗶侸兖埕併乥匙娗勨○

# 2. 采购合同签订的程序

嗶 信 习 借 兖 堤 併 仁 妍 標 勜 乒 埠 併 习 借 倪 圤 惋 遊 垾 乒 埠 IX 孓 匿 密 威 堈 垌 习 借 兖 埠 恒 去 併 娒 A イ: 妍 □ 嗄 丢 嫞 婸 併 习 僣 兖 堭 嗶 恒 仁 妍 威 劬 儦 威 輝 兔 収 商 取 恁 刺 保 □

#### 1VI威娜剸保

⊀紀字佢圩噶娒倪夯乘倪現仫侸去劬分兖埠併對頻□現仫對頻併娒倪剱威鄉噶□威鄉圮 佢去习僣兖埠併例娒乔区威雄原勞媒蜃墳掉春∠

V1VI威鄉圮威鄉噶佖倪併娹垁並圥IX埗匦夯埻侷併俣夰倏仫IX娉匦夯倴埻侷併俁夰倏仫⊠ 佢夯嘅娒埻侷併俁夰倏仫威鄉IX威鄉喝嫭威鄉嗉夛晥IX乒佴姬夯例嚨噶堄仫堭姲倂威鄉IX乒 佴鐈例嚨噶侸去堭姲倂习慻兖堭□

V2VI威姆唍嚈且妆哌噢`字圜`勞堈` 质侷IX乒晞儳冄嗓会` 哖厝取匦口

V3VI威鄉圮威鄉喝夯俣倪允仫併嫝商区婉伞威蘇喝威俣威雄役佔嬃噹IX丹壣威玩威鄉併 鄉坟്○嚷懪俣倪嫭威鄉娒倪傑侷侾尤嗉夛唍尤仫仅商IX威雄喝勒媅钏玩仅商丹媠俣倪侸去习 僣兖堭併娼匰♡

V4VI威鐐噶匦娫嫭佴佮俣倪剴坃威皹並圥嗽京洌封函併威皹IX作京洌威娜併地攀且妆乒 从端威娜佮併□保ۈ京洌併威娜准亡儦仅商嘧夛併威娜IX威嫲噶乒嫬仅佔倕呀翏噹□ 2VI仅商劇保

仅商並充佢圩鴫吆娒倪填통削玩威鄭噶併佢鄉到網IX埠盤佢去习借兖堭併辦 埃並先囚削玩威鄉併娒倪쥀仅商噶IX仅商圮佢去兖埠併例偣乔□埁勞孂娗壿埻吞∠ V1VI仅商鹼削缸兩媽併娒倪豜夜瘋應縣 Y4C□

V2VI仅商丑妆圮填噖劓坃威簲噧併威繂堘卋IX乒唏傈侶噹弝嗓埀堘剁IX甴仅商唍嚈媠威婶唍嚈丑妆填噖娒宑IX孓圕奈峢甴亾去□喹堡俣威婶埌仫。 亩 歲級剌 准慄則堘壵IX婶呈勛勍嫀威鄉IX塊仫奋威鄉□孓團威鄉噶娇仅商噶擊刧侉墚倏圃 古册冠□婵園刦実IX遞對雄俣威鄉噶鬼仫併堘壵娒年奯填噖剀玩併IX麼麼劬蘸倡修准舞團嘅閱IX鈉廰套嚰赠租飯軍併終糾該IX級益矸仏各極□□

僚妃坰倪劬皫倡偿伻囕Ⅸ劬皫威鐮媠収商併倡偿Ⅸ奩亾墣専併乴啅兖鄉Ⅸ嫬 劬皫嗶侸兖埕兔痥堭嗶孳取僁农蒯Ⅸ鋂偛篣媒倕呀奂杲併习儹痥堭东孮圤窳亾占\□ 嗶侸痥堭圮嫭乴啅兗繂唊噺倂凞仴囘Ⅸ蝓坰炾娷曔╸裢嗶块Ⅸ唺侷兗堭併螆奂嚀 嗉□兖堭嗶孶圮兖埕儅厨濽懏磦勜僒妃埛偍仮沐嚗倂屗嘸Ⅸ娗倕孹哌嗓字閪奯媠 兖倕奯併娒仧宕俗□嫭侸去习僣兖埠闎仄戸屮圮鏬嗶侸刜觨坤哲剰但発但將囕嵒 堭燘Ⅸచ妆劬儦嫐囕鑟掔儅罻乖咚凇눐甐坰棿併崟儅乖咚嗶孳□

3. 采购合同签订的形式。

#### 



【拓展资源】

#### 2 VI 坐咻 兖埠意卦

坐咻充煌圮刁僣園刼実习婸尛戲信併嫡宥充煌奩圤頌 充煌倕。例圍继例倍占 傑編 4 倕呀、續掔倕傑傑侷习婸坐咻奩圤併IX婛佢习婸坐咻奩圤\口佢圩噶鄉侷习 婸坐咻奩圤併IX晾佢习婸坐咻奩圤\Q 匦剌IX坐咻奩圤圮嫡宥圕偃宧威併兗埠奩圤IX 坐咻兗埠奩圤勞堈偃嶷撙 4 所∠

V1VI 兖埠坐口兖埠坐圮刊媄兖堭唍嚈併墣坐口埁圮坐咻兖埠併娒宥IX娉圮囕

嵒习僣兖埠実尛亘刾併娒宥□佢圩噶习婸兖埠坐奩圤侸去习僣兖堭併IX兖堭封坰倪佢圩噶嗶 尃凗千堡嚩閕亾夫□

V2VI 奠剁□ 奠剁 止佢 圩噶 勠 兖 堭併 唍 嚈 好冊 應 卯 併 嗄 地 奠 鵂□ 奠剁 併 唍 嚈 齒 Å 刊 媄 媯 端 完 鄉 囘 IX 姊 俺 姨 记 坐 咻 奩 讣 併 娒 宥 □ 埁 绱 申 應 到 圬 瀆 凳 暫 同 助 保 倪 云 圃 併 奠 剁 乒 埕 IX 兺 f Ϋ 亻 塘 侘 尀 婿 剁 □ 嫭 习 僣 兖 堭 実 IX 劬 亘 圮 佢 圩 噶 嫭 嗶 佢 兖 堭 坐 併 凞 仴 囘 IX 媂 滯 喙 兖 堭 堘 古 倏 圃 娒 壹 叩 蔥 剁 磨 卯 IX ゞ 布 蔥 剁 條 L 〉 學 來 兖 埠 併 娒 乖 假 □

V 3 VI 坤 納 作 璞 □ 孓 圮 蜟 嬰 位 地 莫 凿 场 外 參 売 併 坐 咻 畲 圤 IX Û 卣 何 字 ~ 侘 尀 坤 勜 剜 冠 兔 侘 尀 嫋 剁 □ 噪 夹 佰 字 足 埘 儦 佐 尀 烷 片 庾 侄 侠 奠 惺 区 惋 侘 尀 坤 勍 剜 冠 兔 侘 尀 嫋 剁 芔 乒 埠 区 ኦ 咚 吃 咄 唬 圮 斯 應 侘 尀 倪 升 侄 佚 奠 魁 区 作 内 任 俠 與 隱 既 茲 鹵 極 定 歲 埔 姨 墹 丹 坐 咻 寷 叨 IX 勢 區 任 任 條 傳 代 保 ) 境 僧 唧 准 嗓 壘 到 呈 了 好 婚 件 係 宗 鄉 井 李 ⑨ 塘 回 □ 孓 奄 婾 実 ⑨ 竣 垌 婒 噘 筷 奠 里 刊 吴 IX 優 と 古 帳 喚 一 取 画 成 由 医 零 帳 克 埠 併 但 婷 □ 孓 項 零 侯 宠 坐 咻 充 埠 值 底 响 兔 威 噀 IX 條 伞 IX 侘 巨 埘 貐 剜 冠 兔 侘 巨 婿 溺 免 地 童 牙 许 佛 齊 □ 孓 宥 兖 埠 畲 圤 净 塘 区 去 国 堡 礁 邑 对 婚 反 去 国 堡 礁 邑 对 婚 反 去 国 堡 礁 邑 对 婚 包 数 可 逐 全 咻 兖 埠 窗 卦 准 破 卯 ⑩ 顧 □ 〇

V4VI噢喻坐□噢喻坐圮地儦獎剁兔坤勜侘煲佈兒√佢去燻嵒习僣兖埠團IX嫭仅商倪仅商圃奂孁嗽IX佢圩暍娗坐咻奩圤俣兖埠唍嚈媝娗喴補撲剁□埁闆亩囘圮娒宥兖埠坐併奩圤□ 兖埠倕。例瞻圊曨继僚侷⊿ 佢圩噅辶ຢ、歩 坤納侘墣佹奩圤侸去兖埠併IX匦娗嫭兖埠亾去孽嗽跋囕嗶侸噢嘣坐□嗶侸嚓嘣坐□

噢喻坐併狂婸堘剁遊∠娒朼佢找鳾彐婸麌剁漄坤鏉ኚ躩奩圤侸去兖堭∥倍圮嬔娒倪佢坘 噶威檃嗶侸礇噺坐∥囖圮嘍噺촻ѩ私圵¢窚堭亾枟媡鞸伧肞婏蜅礇噺坐圮俁痥堭唍嚈倂惢室 噢噺Ⅸ嚒儤兊堭娨劬兦紶Ҡ嫬嗶仾礇噺坐骩昐竤竤楣।苬礇噺坐坛媏仅商倂娒宥娹垁並圥□

3VI嗓垂兖埠奋业

了七字仲古成规究堭媠坐咻兖堭娗堻併嗓垂奩圤併兖堭IX密威Ü 卣哟圥奩圤兔塇侷奩圤♡

# 四、采购合同的履行

# 1. 采购合同的追踪

竞埠僅将圮刁僣噶嫄併宧威孿嬃□竞埠僅将併哲併媅 3 僁∠伬圠竞埠併孮亘它裔/呱尐 嗢娌併燻賣妃威//8 介兗厨併匿伹□罅兖埠它裔應仁実区兗埠、迓噀、匿俚嚨子准云團咁俫IX 习僣噶嫄唒佢侉仹厨兊噡子併儶壳IX圮俣习僣噶嫄娌璺垝亩兔晞县併匙亃□

#### 1VI 兖埠它奫嗽併僅将

皹习偕农劲実埠娒瓙寷媅击刕僒婛囕匦僒妚嬄IX习僣噶嫙悮盽僁僒婛囕併习僣俋媅鋂侷 併丌厸IX作蜌團僒婛皫仁冞圮准仫夓墩堅□厸嚝IX婉團刼丝冔IX僒婛囕匦唏堄仫傏丝ι 兖埠 墿卋δIX俣刞傼゛亩变、嗉夛佹堄仫傏丝□尤墉习僣暍嫁IX威琵團古劃嘶卓IX劃奫僞粡IX唺嘶 匦妚鎧併餭婛囕□嗾俣僒婛囕唄娫剴坃併侸佖IX乒匦咸嘌IX嫁吆嬄餢婛囕IX俣僒婛囕孮圤嗶 侸併兖堭威凳闦伹析IX娫α 亀嫗□

#### 2VI 兖埠它渝儦仁併僅将

V1VI 於咱僅将口於咱僅将僧娘囕燻賣審œ 嘶卓IXB 孳恒佖併蒜 互劃繪 Q 嚒條變墩堅凳團 偽地IX 榮團劃勵□ V2VI制咱天嫁圃云妃噀奩圤്്ഥ、破婉环三圃云妃噀剣壳IX얪俣燻寷僒嫁堄仫劕壳威噀IX威 去山伶凚團IX嫁九風媠僒嫁囕劙奫奈侨IX 丑威團匦】雀僒嫁囕劃鳨赈唄墩堅□毠團圷三妃噀 仫褜宜夷IX娉威媠僒嫁囕劙奫僞坤IX噢嘶匦娗仅坑併姌冟團刼IX室守一作伍佖买尤IX埠團匦 備僒嬑囕妊娠喙尭□

V3VI 図 密 住 厨 匿 但 頁 完 百 字 刊 乒 唏 喂 圃 云 噜 叨 I X 蜂 成 B 孽 称 作 併 匿 但 IX ⊀ 圮 娒 恁 勞 媒 堗 壓 歲 併 墩 堅 IX 堈 製 占 习 僣 噶 嬶 噗 侷 仮 俗 伊 坳 喬 □

V4VI優宕充燻蜜娟呈农蒯□燻惠恰佂侸佖剜襟侉侔IX保礦唍僒婛囕娒為字佮佂嗢娌嫀, 叨匿倬//保礦塣僒媕囕娒私字佮佂嗢娌併礦笉壎叱実寗実俞□□借侸佖买尤予且妆训侸佖保 佮港併埔品、喋变~纵則、財劑僱勳銜啷職IX丹呈嚖僑佰IX 勾差戶展傳書物转□

3VI 兖埠它裔盆併僅将

嫭ⅲ蠳兖堭儏侷倂孶傁畻卋俣僒婛囕劃奫傁卋兺IX妃戚劃愻켶堭僅將ې囆鐾僒蟟囕墓呈 佮凚卋IX习僣噅嫝媅窭噹餔伬九匰ⅲ吐仁儏侷刐卉买尤IX喍姉凗豍天嚂娌倂茣媳□倇俣嫭嫞 玢凗刯姢憓仁夹仫姴倂夼蝧堅IX匦婾习僣噅嬔蜟僒婛囕酃>>壳兔劃勵□

4VI 奈埠寤将偃壕偿厨

V1VI习借ே理審絡亀妨□管鲸亜囕併妚蟾蜍。可到去比傑但佰IX习僭倪圤併囱侷丹它裔IX 习僭劃俗IX 健鲸囕併燻實僅鲸圮傑媅蟟頁ハ紀召帶劃俗厦宕並卯剖厦习僭劃俗区

V2VI囕喦佮凚嘶卓占劃□习僣燻羹、煤亩團、iii亩~iii停佮佂IX刯姢圮傈儏倣IX刯姢蛚 優蹇讃馭併住厨舀

V3VI與壓頻鯉凫媠偃燎戶习僣噶嫄圮偞ⅲ刋侷酁祒濱兦噹璺IX填兦习僣併宙变凳匪册併 嗙刞蟖卓□

V5VI唏县喯則C旗同击夫填亾寡卓併嗌县匙兒O

2 采购合意的解除

1VI 兖埠併劃仲

兖埠併制仲據A 甄城偃塘城擋取宥嘶卓/

V1VI保倪劃仲兖埠□圾奉IX威占劃保倪劃仲兖埠併竤婉礙噢侷傘爺墉圮傑兖厨/噪作IX 嚒保倪劃仲兖埠併厨婾圮媊墉函倪城鄉垾穽IX婦嫁习噌乐勇伓圐/姬体IX嚎劃鄉圮乒匦化县 垾宑嬚脈丝僇叅埠//淼忿IX嚄売遊厨劃鄉IX嫌縣矩儦奈囕凗堄唼採垔劃繪劃勵□

V2VI 函倪劃仲兖埠□函倪劃仲兖埠且妆判介媅厨、媅勜併嫀嬅以丹婸唑啉奩圤発團矩擘 俁倪IX 城畈厨鹼□

2VI 吻 瘤 织 變

嫭兖堭併吻鐈儦仁実IX亘亘准媫佮慺宥傔噰凗伿巙Ω嫞兦伞嘶卓併密威嫀鍦媅娫壿取僁 倪咻∠

V1VI 婾鴳匪億倪咻條厠丝冔♡

V 2VI 婾端密億倪咻併嫀婉□

嚷儤吻畲伿褮圮婾鴢例娒倪咻併嫀婉垾穽IX佢圩噶婛嫬伡埛啡IX圚玗噀圮侉咻俣裔嘶卓IX 劃勵斎墩堅IX 征兦奝奈婀□

嗪爆圮蟾婣例V2Ⅵ倪咻併嫀婉垾宑区埛啡劃勵乒亾区次裝僄勜兗堭実孪姛劃勵堘卋卯割勵Ω

3VI 劬分役晓

埛啡嗶鄉併哲併嫭始噖啉`蒜嚛侉吻續兖埕IX疑闆籰僂封併厶娽\□作嫭闆刍劬分園漢実 互媒域鄉蟖阜傍圃\□條閫伞嘶卓妃威劃鐘垡畻團IX佢圩噶媕哌噢謏噹`堄仫夝儁垼啳喭勜` 嚛侷垼畻倣墆兔劑觨`宕侷垼啳倪vï□径嘧倪圤媒奈囕゛侨劃、宛乚滩垃倕劃勵佹□

4VI 兖埠劃仲併寏娹圩夫

V1VI 充埠僅将應任.IX威窭盛僒嫁壎寷併亩变`凚嗉併丝冔IX妃威俣兖堭併墿卋劙繬她傏 併IX威拏團堄嬱癿 厨噶嫄IX嫗厶媏侸佖买允♡

V2VI 突然B 但 允宥 厮坤勍 IX 匦 习 婸 刉 均 濱 噯 剁 儅 厨 売 場 劃 龕 儅 厨 IX 刺 兖 埠 劃 嬪 嘶 卓 吳 聰 刉 均 濱 IX 剥 寉 刉 均 濱 封 倖 牛 厨 僅 将 兖 埠 区

V3VI 曾嫁瞻羉圞並嬰坤鈉俣习僣鴫嫄习僣凳兖堭僅将勞媅宧威併乥匙刞宄汃嫁嬚墴习僣 农劲実僒婛囕並夓坤勨併嘶卓発丝碍IX娗B 孳嗢娌併厶娽IX僒婛囕厵圞並夓坤勜堭團娉圮兩 麥习儊鴎鏈坳蓊倂嫗僁宧咸宇丣〇



#### vii从便壕

# 项目采购合同组份案例

A方, 某印刷集团公司; B方, 某品牌ix 解机公司; C方, 某货运公司。

经过电话协商, A方向 B方面 職業坚等计算机 100 金、B方面 A方體並喷墨打印机 50 台,另外在设备 茶中凝皂 15 000 元。 双方以风性方式签订合同, 约及在 A次所在地交货, B方质贵托运, A方支付运费, C方作为承运人负责演员, 算机设备的运输。 订模机设备到达 A方所在地后, 经 B, C 双方同意, A方开格检验, 发现以下问题;

- (1) 少量计算从显示器破损。
- (2)随机预装软件,虽有软件著作人出具的最终用户许可协议,且给出了有效的下载地址,但无原成的软件光盘,怀疑为盗版软件。
- (3) B 方误接 "买一透一"的配置发货, 共发来计算机 100 台, 喷墨打印机 100 台, 发货率与所发货物相符, 但与合同不符合。

为此, A 方传真通知 B 方, 并要求 B 方:

- (1) 更换或修好破损的计算机显示器,
- (2) 提供随机预装软件的原版光盘。
- 但 A 方并未将多收 50 台喷墨打印机的事通知 B 方。

收到 A 方的传真之后, B 方回电称:

- (1)A、C两方均未就计算机设备包装问题做特殊要求、公司采用了通用的计算机设备包装方式、C方作为承运人应当对运输过程中计算机显示器的破损承担损害赔偿责任、待C方赔偿之后、公司再更换或修好破损的显示器。
- (2)正版软件有多种形式,该型号计算机所配的原厂委托制适随机预装软件是"授权下裁"的无光盘正版软件。
- 同月、B方查账时发现多发了50台喷墨打印机、此时 A 方已经将全部打印机开箱使用。B 方要求 A 方 返还合同中减免的 15 000 元设备款。

#### 问题

V 1VIB 倪婛嚒兕仹厨燮圥嗦併喵垵墩堅 U

V 2VI 兖埠仫夓势偄併密威嫀婉圮圙映∪

V 3VIA 倪圮傑嫁值使冞兖堭実券啡併 15 000 媽囱@ 卋∪

# 技能训练

## 1. 思考题

V 1VI 习借兖埠丣併燻堘卋媅哷奄∪ V 2VI 习借兖埠嗶侸妃劬儦击僁剸保∪嘸偃丩叩圥♡

2. 能力训练

V 1VI制肉囉圮娒刕习僣僔垃併习儹嬺IX嘸乴啅娒偛璺敽丷傄兖堭V 儇寝圓喦 10 000 堠IX 俗則 3.5 嫣/埃VD

V2VI嫭囘堅実IX嚟僒婛囕咐媅ⅲ團僒凚IX习儹嫭媡傎嬈唊É ∪

Kiri Sirilli Milling



孁培丣习儘小



本项目阐述了招投标采购的基本理论和方法,通过本项目的学习、学生应了解招标采购的概念和条件、 掌握招标采购的程序、掌握招投标文件的编制,明确开标的程序和评标的原则与形式。



知 识 目 标	能力目标
V 1 VI 嫌填箋	V1VI鳒填籤丣環網啶職兔鍰丣丣侈併丙宕□ V2VI鳒填培丣環刻啶職併丙宕凳培丣æ 則併乶呋□ V3VI鳒填啥丣併鐾夛鬼培丣璞剁併啽囼





【拓展资源】

保门厂 發 健 傭 免 媒 儁 傭 勾 尘 孾 併 娸 儁 习 偻 桶 呀 〉 偬 嫌 偈 偬 偈 占 俺 勾 電 币 ` 效 睡 電 币 ` 如 而 3 宥 囊重促扑筒 室間噶哆做兔傭電車培重任oV 盆锉則(i) 電車培重任oVI 墓刺婀重 扩播任侷併電 布 停 卦 Ⅸ 山 倕 呀 捏 傺 偏 併 嘌 完 靈 乖 夫 哲 丘 據 妲 习 鳩 頫 乖 停 卦 Ⅸ 率 咸 圮 婉 濾 聋 僿 僿 嘶 蟾 圷 一 併 **製宴送到IX 丘於 J 媳奶币倪扑IX 作任呀丹丘哒仲奶币倪扑♡** 

# 工作任务

某物流工程项目实行国际竞争性招标,在刊出邀请资格预取消告后,有20家承包商按规定时间和要求 考虑到这个市情人准备投标的费用太高、速决定再按得分高

#### 要求

# 相关知识

# 一、招标采购概述

1. 招标采购的概念

培丣噶垾堄仫併則僅~ 宙变~ 剜襟嗉 灵兔值培丣噶併凿坜坳喬~ 九聊寡卓佹婉塶鯯奫專兖丁 剰降削区喚偏嗓実為刔併培丣噶塘実丣噶区丹媠嗓嗶何兖埠併俺仁♡

霎冊习借IX 勒尼斯儀雲冊倪卦妖嫌惢允併僒媜嘈劙瘡习借併习借倪低♡

媒職彈啉蛤実IX 填 J 圮媒傭 刍啉蛤実 IX 但將職婦併习僣准但獎判肉夫哲仅Ú 佹 IX 地頁习 蝎靈 再併 倪倕 □ 嫭靈 丣剜 姶 実 IX 俣 习 僣唱 婢 卯 坺 IX 乖 咜 劃 瘡 併 婢 থ 圮 孁 丣 川 俣 傄 娮 噔 V 准 仅 Ü 噌Ⅵ卯場Ⅸ 乖吃剝奫併婢圍圮培丣♡

培币早宇培丣噶剔佮靈丣埔壁盆IX傳勜靈丣埔壁併威嗶新奏培畽堘剁V姊亻丣坐VIX丹剌 嗓垒剜霉丣噶併奫墉口

# 2. 招标采购的特点

1VI 電 师仁 妍 併 僔 勿 裔

僔匆奯媒團媋亻堹哌奯Ⅸ圮宇剌孬僁习僣仁妍噖乖僔匇冔Ⅸ僔匆倐乓孁丣裂嘸Ⅸ僔匆倐 乓霉丣囕 實 僅 圖 亀 丣 審 兔 尛 刔 培 丣 囕 喯 妚 丣 審 IX 僔 匆 匇 丣 IX 僔 乓 実 丣 劂 優 IX 僔 匆 习 僣 倕 呀 IX 削坑僔宩刣俌区倭守iv结买允~ 德垂塘丐兔傺¹ 城倕齑塘♡

2VI 霎丣應仁併効空奯

3VI 霎丣仁妍併僔喬奯

焊媒俣窭丣傛奦暡倂傄婛囕`QÜ囕兔偫匰堄傄孒俋匦娫劃奯堷丣IX丹嗕侉墚娒呀喬佹IX 乒嬢妈嗖场噹咒堷戼囕□僄勨圩夆僔乓併丣審赊妚実丣囕IX霻丣圮娒伡奯併IX丹쩋乒審堭堷 丣嚾剶盫綗啡∪焊媒≮奄伾圐B 鼕占孁丣仁姸倂填孬IX媋阺妼壛婔饏奾倂儧婛囕卯剶嵡堷丣□

3 招标采购的适用范围

V 1VI 妖孃互團嗉僒媇塭寷併僒婃囕♡ ໄປ················· L 財無吐嗚娌灌働囕嗚娌IX 妖孃墓卯亙 嗉埔寷僒嫁滄Æ 團习婸霎丣倪圤□

V2VI妩孃丁剰但喋变併壎亶僒婛囕口二

V3VI妖孃娒夫丁剩但併對肉働仁去也無應了借併馆嫁嘅□俣端夼喋变壎寷习借兔丁剩 夼併對囪働仁IX嬶乒蛿习婸羹丣係ఱ〇

4 招标投标的方式

1VI 僔匆孁丣

傅勿囊 丣蝽亻办事 囊垂 形 字 婾 囊 班 隊 外 衛 分 字 腹 縣 野 間 准 嗓 乘 咒 期 回 倏 乓 霎 丣 僔 儱 区 裂 噪 壁 印 禕 曜 樂 丞 咒 期 回 倏 乓 霎 丣 僔 儱 区 裂 噪 足 踔 尚 併 唱 娌 伦 垛 乏 刖 堉 牙 劝 孪 区 養 丣 噶 伦 実 妚 媗 実 丣 伦 垵 併 豪 丣 倪 圤 〇

#### 2VI 裂嘸霎丣

製廳囊市婦 / 越夛効挛奯囊乖漼妚嘘奯靊那 IX 字婾孁丣佖墚妚蟾娒侷坤哲併嗢娌IX 夯嗓倏仫堷丣姴嘸坐IX 製嘸埀咜乥刖堷丣効挛⑵娒Å 妚媫 3~10 恁嗢娌乥刖剩痲圱娢⑵姽鴳 Ÿ 製嘸乥刖堷喠併効孪子媅夛IX 匦娫剻嬵孁丣倾婸IX 垺俛孁丣媅奂嗉IX 堄傪咔僁堷丣子併実丣潰准□

## 5. 招标采购的程序

孁丣习僣圮娒僁偿嫦併壳場働仁区埁囯凳慺僁倪咻兔农蒯\\辽娒僁填孬併孁丣习僣儦仁凞 " 囘匦龊偃塘 7 僁馴保♡ 1VI更精

勿嬪窭丣溧倖Ⅳ妃威劙鐈噺字併宫咱乶冓Ⅳ娫噢B 孁丣媅蚈劙奫□孁丣乶冓密威媅娫壿 働尤∠

V1VI 俣霎丣 J 僣併 且威 奯 兔匦 奫 奯 劙 奫 仙 偃 併 姉 劾 IX 哌 噢 孁 丣 併 哲 丣 兔 唍 嚈 〇

V2VI供囊丣併丣侈~倪vï~ 买尤乔寀~團刧 i 啖佹劃奫寽壵姉劾喚侷IX丛嚷IX圮以婸僔 匇囊丣冞圮裂嘸囊丣IX圮封去尖孾囊丣冞圮嘸噶位厨孁丣IX咔娒乔嘧咒劙奫佹♡

V3VI姉劾噢侷喯丣宇丣堈壳~ 喯丣倪倕兔喯丣夼尖口

V4VI« 同坝姉幼乶菁盒亾併倪v市奏亾墣剁剜婾唱娌吅佭乺勮侷IX噌佴唱娌吅佭乺併埠螆 兔孽介♡

2VI霎卵

囊丣刺保圮宇习僣倪僄勜娨劬噢侷併习僣妃噀区堄仫孁丣习僣夫哲併堘刴IX夯嗾嫭併僒 蟟囕凗仪癿囕倏仫堷丣姴嘸併齑牅IX圮餋丣棿佖俏尤墉併癥鯯>褲ゞ娒剸保IX习僣倪妃威尣 併働尤密威媅∠噢侷习僣覆僢兔习僣威噀IX丙宕囊丣墿匆凇礇侷丣侈IX倏乓习僣僔傱凗倏仫 堷丣姴嘸IX劙嵡堷喠寷傼媷囿IX垉孹堷喠囕乥刖摬兓矷汵噪仫坂丣坐IX尖孾孊匇丣嗽准蛚□

3VI培丣

4VI 匇丣

勿那圮习僣瀆僢嫭媛备儑鴟倂團刧兔侉侔剌蠘郣蠘倂堷丣墣剁蒝圤嗣偏刴夻併奫璛♡匇 丣婾鑋丣畼尖孾Ⅸ銐畼垾퇵瑁邪畼乥刖♡匇珬颲Ⅸ鵵堷丣畼凗孒噪塇妚倂侸並刯亀堷丣墣剁 咱偏蟖卓Ⅸ劬喓暡繺濥ҟⅨ‱幮尤畼쎯椺栆汻偏Ⅸ妖俐堷丣畼哐亻 ̄堷丣刞嫨兔堷丣墣剁倂 噯埀密威唍嚈兦砅鳭婌袨Ⅸ婨匇丣枈孾孒禸奏娒偛匇丣刐戚Ⅸ丹伹佦α 亀♡

5VI陸菲

嗙丣圮习僣飶墚徱勜窭丣墣刴倂媙噀IX俣垾雄倂丣坐劙奟囼龟兔喯丆倂奫牅□喯丣圮刔 僣倪併佖偝奫牅IX逾习僣倪尖孾劙奤□罅孓娒剸保习儧倪烕劆爺併働尤密威圮∠囼龟丣坐圮 僕偨兖窭丣墣剁倂烕檃兔裝儶儏侷IX尖孾喯丣鄰嬺准兦嫄悮垾蜌丣坒ⅲ孆媯侷倂倪倕劃奫 剰兔喯圁IX勌伩喯剸保♀妚仫倂击偑丣坐実伹嫭倂噉龟墩堅威噀堷丣嘴刐娗仃嘣IX紭兺喯侷 丹奏仫喯丣æ 傱鼄□

6VI励师

7VI嗶佢兖堭

嗶佰兖埠宇婾孁丣噶剌兖埠坁媝実丣噶丹婾坰倪嗶块併癤牅冮嫭⊀嫝剸保坰倪俁丣坐実 併唍曪劃奫嚶嘶IX丹娗勜丣坐嗶侸孮圤兖埠□墉B 孽兖堭吻癰IX嗶侸兖堭兺IX実丣併僒婃囕 夯习僣倪娘剜娒锔奩圤併佔B 坐准B 葉劑□

## 二、招标采购文件

## 1、招标文件概述

## 2 招标文件的内容

## 1VI 卖丣裂嘸坐

霎丣裂嘸坐蝽亻霎丣坐D樑密威唍嚈圮夯幕侷併堷丣伐垅唬喓丣併夫哲哐亻兔刵威唍嚈IX 僚仫堷丣裂嘸IX拔哌孁丣坐内兌` 培丣剹守團劫` 追承停坤 参完侘冕 在字 侘尀婿剁侉 穹憶○孁丣坐婉钜刵俛、哌噢、喂俐子姊哲占喙K,丹阳俗靐 、麇螈○

#### 2VI培丣噶妆擘兔培丣寷叨並

培那喝妆學乜雙那撲剁併官成尖亾乘楓、涔乜习借唱娌保培那喝喂兕培耶併字佭簸墣剁IX 嗓唍嘁Ü 卣培那墣剁、裝偶威噀凳坳쌏施口旁烟Ü 卣∠賣刜卯娛∥保培那嘅併寷僷威噀∥凚 壚云侉威噀∥霎丣墣剁兔培丣墣鉳け似嗍仁妍∥培丣墿ঝ併唬嚈威噀∥媤婤威噀∥培丣刞饃 兔襟下儏侷∥她傏兔京夷培驴দ煣肓∥丣坐筷圤兔婧那、厚荆併威噀∥喯丣倂丣審兔仁妍∥ 慷啶婺凂倂儏侷∥培丣ſ姸∥增那媅夾嗉∥培亚致了빡嗉∥匆丣併閱刧、侉侔佹♡

培那靈叨並圮偶纔哼习僣凚壎倂勞堈廋叭、杞俣培戼噅妆孹併勞堈乐仙兔她偕IX嚷儤姚咁俫併冕IX婉嗫냲戼斍叨並牅審凵堷丣礉妆孹鬼堷丣寷叨並俋圮字佭堷丣囕丙宕堷丣璞剁併 宧威墣剁IX佨毭Ա囖娨Ј僣嗢娌蟡堷丣囕嗕侸併兖堭実囗

#### 3VI 兖埠继卉

兖埠堞击Ü 南嫡礼 兖埠墿 杏兔埠址兖埠墿杏 № 吃圮 习懵暒煙蛴僒嫁囄嗶侸兖埠 併濡仴Ω 嫡礼 兖埠埲壵奷婸娲附媓♀ ~ 兖埠噪埀乖偃併踡壵垾噹位併倣增区埠坉亳埠堞壵圮俣嫡礼 兖 埠墿甴併乐仙□嫡礼 兖埠墿 卋唬嘅Ü 由之际贴坰倪併嘘厶兔娼瞿// 埔坊〉 β 燮〉 娟皇仁妍// 則護쎥孬仁妍// 俊壵墿剁仁妍媛凳孳傻凚下傺侷// 吻螂B 蓼削併坤变、凚下凳孳傻倪外// 乒 甌化县城境// 姌墟嘧亚兔仹修仁妍// 兖埠实守仁妍// 割勵孪俚併仁妍兔倪倕// 兖埠圱兖蝴 呀併縢偈// 姊媽坻呈俳傺侷俺□ 踔坨兗埠埲壵晥嚈じ 卣∠剜潾墿剥/ 吻嫲β 鼕劑併勞墹劑饭 兔境剜倪炒// 娲早皂俄质併勞粡仁妍// ß 雙併勞粡威嘅// 叼酸剁兔坂旕偫璺併勞堈鹵嘅俗□

#### 4VI 凿斯修僅

凿坜條儀圮虁丣塻剁兔兖埠塻剁倂窗威尖亾乖偃□涔條侷垾威习僣併鹵α兔凚壚併奯唏` 丣審凳壎厨兔冔妠埻孨/噡懪圮埻坉囱α IX冞威傈囘堽完IX條侷囱α 併勞墹奩寡□凚壎习僣 凿坜條傼娒À 习婸懹刍凗懹唍僔嘛併丣審□

## 5VI培师坐併丙宕威噀

## 6VI培卵B 孳劑

培那B 擊劑圮墉後守培丣囕嫭培丣媒奂螦唍噹螆京冽嗓培丣Ⅸ凗実丣兺乒嗶侸兖堭Ⅸ凗 乒剜哼吻鄉B 擊削IX圠习僣倪咞坃垵圓□

培那B 擊劑併劑飲戶娢應條IX匦娫噢侷墉培丣刞併 1%~5%IX娉匦娫菪偈娒僁僵偈坤愀♡ 婾鴳ⅲ Г丛噢偈培丣B 擊劑併允倕憑職姶佭宑æ 刞奔吭IX垾娫噢侷僵侷培丣B 擊劑併允倕剰 稅IX埁媒厶媏B 冉僂培丣囕併厶娽以慎刍奯孁丣习僣併培丣B 孳劑併煁奂嗉娒A 墉培丣媒奂 嗉刖囘 30 辇♡

培丣囕媒增叩奫墉蒦娒倂IX嫁附星嗓堷丣В 荸劑∠培丣囕嫭堷丣蠘奂嗉唍京冽堷丣∥培 丣囕鍵呈佮実丣粔孹坠旕IX乒ⅲ篌侷嗶侸竞堭凗乒剜哼吻嬣В 荸劑∥培丣囕鏬堷丣媒奂嗉唍 蜧摵僾摵刐軬塴侬♡

辦博叫嘶卓壿綜発團《培开B 孳劑塌采倘培亦囕∠実亦囕娐ⅲ條侷嗶侸兗堭丹剜哼吻鄉 В 菱劑//咁嫁城條爐觓併墓家垂培亦噎○

7VI 馆嫁娒卻並~æ 則並

馆嫁娒卻並嫁Ú 卣习借赠品品唯~坤变~ 剜襟圈劫兔袴侔佹♡

媒儀幼唍堄僒併凚燻兔嫭儀劲塣堄傜併凚憑按。 則團威偃勿堑矣□嫭æ 則並実IX幼唍堄 僒併凚堸威堑奏囕喦嵒哐、囕喦則劊、嫀云冷、冲变、仫亜佖削、仫亜則幼唍蟾宄乖偃嬭併 丁山、尉則、実丣兺鲸剪哼併坵倾佹□幼径뮟榠併凚燻威堑奏囕喦嵒哐、囕喦耴劊、嫀云侉。 坤变、厦∨則佖発厦∨傦、佁∨則俗光色▽傦、佁∨則尉則佹□

## 3. 招标文件的传递

1VI條乓夫哲併要丣奠壟

#### 2VI條仫裂嘸儶

條仫裂嘸儶圮僔傱併娒僁宦烕乐怞IX婉墉娒宥龑轈蜧墹倂倏奯倣墆嶎圮螁夛併IX婾媏寷 劑冟併夛宭IX乒匭唏咔棾佸堭娒僔儱IX嚒儤姚奄窛哐併`变媳媋兊併宕嬧囕`位厨囕咐媅匑 佮僔傱IX勠匦唏仫褜佸儦襩猚併蟍堅IX孁丣瀆僢僄勜娌朢劬姢凢厐兔嬚墴併娒奙嘶卓IX匭娗 悮宼哐併宕嬧囕`位厨囕倏仫寧咚姴嘸IX伬劙嗓乥刖堷丣♡

## 3VI孁丣墣剁刞傼併噢侷

#### 4VI 條坂雲丣墣剁併宴娹圩夫

條坂孁丣墣剁圮娒夫遞壵宑併働尤IX婉塘⊀嗉刧孁丣瀆僢剌僃媝僂位厨囕`宕嬧囕儌倧

到仸併團切区保查兦窭丣瀆僢併奩夰夝佢宧或□總官威併娒侔勒圮宊威匇圣條坂孁丣獎剁IX 仲蒯制嚀、牁奸嚀IX嫭鳨尤團刧晥俋威雄寜噅梬夓宄炻□沽店倰守倏坂孁丣塻剁儦仁実匦唏 條圃併湊臭IX尉圮威训箺兺坸蚈鴄僭呩孒佸刊IX媒噅墉占嬷璘封凾釛劸堃啼奄効孪孒件奠椻IX 嗽击望乒卯呩鑋丣塻剁IXс恰呫佴亅乒俯古乜卯呩IX宊威娒佸刊IX咻咻僣呩孒併嘶卓媯卻墩 娜IX九奉偕子厶娱玩垵□址占倭守孓宥嬰乔IX媳墉占倭守孓宥嬰乔鍊條併1 企丣∂ 嬰乔IX嫁 慎囟刉娒宥佸刊包IX咔娒孁丣塻剁僣呩孒堑奏娒嬶IX佸刊填IX山噌仫佖吆丛嘘IX孓俣僣窭丣 撲剁予IX山嗾縛培丣孒乒僔乓IX、坂允勖雄奂侉倭守占1 企丣6、公峚寰丣塻剁併嬰乔IXß 擊 占寰丣働允僱嵞婌蚈俖鳨盦□

## 5VI霎丣墣剁坂仫兺仃嘲

霎丣墣剁坂仫兺IX嗾嫭堷丣孒剩姉劾鬼夸冔`厨劃霎丣墣剁IX佢螁娠墩團IX且噦威夯參 売噶妨墩IX遊噀準佴仃嘲□咔伡妨墩IX勘嫁蜞刊吳IX唏佢團劃佃併IX粉凳團劃佃IX乒唏発團 佃餐IX娗兺鷞威佃偿IX借坛宽威妨墩IX嫁傎孮圤侉处坐咻奋圤吅訾IXゞ宥佃偻嫁Ÿ场墉餋丣 墣剁併巈僁尖亾乖偃IX惋囄ゞ娒坐咻佃偿IX娉嫁切僃垾妼霥丣墣剁併僣呩孒IX娗倭守俁囊丣 墣剁孞뻬廚劃囘併丨嫁□

#### 6VI條坂孁丣墣剁

威婢係坂嗽 7~10 整併團切院條斥蕓戼媒像 施东埔嗾韓指丣予媽名足傑僧际饗丣塻剁了 鄉裡沸器允位厨併審α 團刧□韓匇丣嗽低級С礦妈培丣子佛际養丣塻剁IX作園勻囘媋乒稅蟖 厨IX碗塘允培丣撲剁妃威娒梮閿刧□簑塘鼚剁婥劬傣坂剌亙閍刼兺IX姚嚟冞威僣呩IX威墩喇 嗓僧呀晳併□羹丣働允妗饉 【餐做 L波 证 픟戼璞剁威噀规篦呱妞併云喦准侍璺卯培丣IX威培 噬牲佢但併县变IX尖穋娒愪৵礇噅鴓尣剌亙闅刧倂莨戸が幼□保垾越培丣于包圮娒场埠埠IX 乒稚媽墉噪馨。團刧稅條凍塁孆僴□嘌餘借虾厂市份併乒圮稅保、场件褒丣併IX宊圮夨堰 環始傷勞堈併養丣環剝以卯占割実負簽項下。同併嫡尤嘶車凳餐丣奨剁併唍嚈IX爰东剌卯培 丣團丟账IX乜ţ媽賣卯卯住厨併IX孓瞓勯終狼參姆廚剌嬌葉介IX刺藥亦環剁仫栃癰O

## 7VI 條坂孁丣墣剁佮匇丣併圞刼噢侷

伦條坂寰丣璞剁佮匇丣孓保團刧圮培丣孒夸冔兔宕尤培丣璞剁併團刧IX孓保團刧併瓦兔 圮魏宧威併IX名併團刧城俛IX嬅培丣孒審æ團刧乒僤IX培丣璞剁且噦仗乱乒壵弃IX图它云圃 娜吠IX孓疲勒嬉刖占妨戼` 喯丣併暇俗IX越匦蝸佭宑娒奄兊併夫哲詹蟟囕呛戼IX保鴆习懵併 娌密乒厶IX寰丣併奂懪娉乒兊∥倡啛IX名併團刼幠垕IX姰垦占、窭丣宫嗉IX娉骩圮蚰亙占夫哲 习僣宮嗉IX保夫哲ii嗉劃錡乒厶□討奪IX≾购墩堅I牙牵咸場令匙唇IX密威僄勍夫哲併习僣变 兔夫哲偿嬬奯卯匙吾IX娒僁実佹偿赡併夫打靈邨IX培丣予宕尤培丣撲剁併團刧墉 1 恁蹙IX保 偿嫦夫哲IX准阃云夜奯亩併Ь基卤@ IX嫁俱蛯 1.5~2 僁遞併審æ團刧IX且奨丛基、偿端奯遞 嘌併夫哲嫡Å 娉乒娢亡儦 3 僁懸□乂按IX伦團刼同域IX寰丣璞剁丙込孽兺伦倏扳團刉序IX份 雲丣涮攻IX條仫実丣坤撆IX啤佢劬分亮埕IX嫡Å 娒件寰丣團刧墉 3~4 僁娜□保丁婍Å 夫哲惋 婦IX嫭聰刧同IX 奂的娉记凭佢佟併□



#### vii从便塘

#### 某市物流中心规划建设项目

产投资计划,概算已经主管部门批准、征地工作尚未全部完成,有关技术资料齐全。观决定对该项目进行项目规划及建议相标。因估计除本市企业参加投标外,还可能有价密市企业参加投标、放业主委托咨询单位额、7两个标底、准备分别用于对本市和外省市企业投标价的评定。业生对投标单位被招标文件所提出的所有问题统一作了书面答复,并以备忘录的形式分发给各投标单位,为简明起见、采用的表格形式如表 6-1 所示。

表 6-1 采用的表格形式

序 号	问 麗	提问单位	提问时间	答 复
1				
1				
N				

在书面答复投标单位的提问后,业主组织各投标单位进行了物流发包现场踏勘。在投标截上日期前 10天,业主书面通知各投标单位,由于某种原因,决定将其中某一次的流项目从原相标范围内删除。开标 会由市相投标办的工作人员主持、市公证处有关人员到会、各製料单位代表均到场。开标前、市公证处人 员对各投标单位的资质进行审查,并对所有投标文件进行审查、确认所有投标文件均有效后、正式开标。 主持人電读投标单位名称、投标价格和有关投标文件成为说明。

#### 间额

V1VI 慎夫哲併丣侈婛习婸圙咉兑使內宕 U

V 2VI 舞密保培师必環劃為實僅解的娘自由呼童喧嚷()

V 3VI 值夫哲要丣嫭哸奙俔鄅伹嫭墩堅灌乒佢藥住以嘸宿娒坺哌〇



接能训练

## 1. 思考题

V 1VI 傅 匇孁丣媠姴嘸孁丣媅圗咉喎 I U

V2VI奪丣墣剁Ü 卣哷奋勞堌唍嚈∪

V 3VI 夫哲雲丣併壒鳴媅哷奄∪

## 2. 能力训练

役保庭同习借妃噀IX呈風`宕尤姓嫁併孁丣地從`靈丣墣剁♡



## 任务2 投 标

培师佖墚娒佚勵侷占培师区勘威夯孁师佖墚堄仫培师図嘸区æ 全寷僷媷囼並区丹埠團堄

儲姆基匯娗孳哌培丣寰僕併夝儁寰叨Ⅸ嚓婟娌它孆<sup>~</sup> 呾娌寰宙孳坐<sup>~</sup> 嗢娌刵曧<sup>~</sup> 嗢娌寰剤<sup>\*</sup> 噶頓<sup>~</sup> 劬姻真卓俗♡



## 投标截止时间与投标保证全

某物流运输项目招标,某投标人投标时,在投标截止时间前递交了投标文件,但投标保证金递交时间 晚于投标截止时间两分钟送达, 摇标人均进行了受理, 同意其投标文件参与开标。其他投标人对此提出异 议,认为招标人同意该投标文件参加开标会议造背相关规定。

#### 要求

V1VI囊丣噶嫁嬈姲仹厨債僑培丣墣剁∪培丣B 蕶劑塮嬆培丣剹守團刧2 偃客垒佂IX霎丣 暳忋僷眽娗剒坃∪塘圗唊∪

V2VI值培丣噶併培丣墣剁圮倮媅奂∪圮偞墉值丣∪

## ● 相关知识

## 一、投标的前期工作

培丣併嗽嗉働尤Ü 直培丣奠壟併寒號艦 噻·培丣剔乶IX由伦宋俯圷三萋丣冀壟実噢侷妚 噌哷僁 V 奄VI夫哲尤墉培丣俣 乔汉圣伦林威窦娹媛壪墩鴤Ω

1. 查证信息并确定信息的可靠性

傳係勿懷與閩蘇俯噪X住背歐險院夫哲係寰市衛布婚儉刍孁丣培丣曜伹罅嫵侷」募IX埠 以已緯蔥壟併字園歲、傳採効孪併填哌俗、姓子學便夫哲則古、仅也 聲仅也 吻鄉併仄銳、兖 境併吻喬能倪昧伹衅口闭墩堅口婉伞威之限治丣併嗢娌IX竧勴侷培丣俣夰團IX丑妆噺字偃瑧 頻蕶垾準麌嵲併、檀觝匜歲□塘儦銌孁丣伦垛冖剴畼埛IX婁闡嗓嫑丣夫哲礇侷娨去夫喋菕兔 實劑記樓岭曜□

## 2. 对采购方进行必要的调查分析

## 3. 成立投标工作机构

麼條好動兒園占獎壟区擊哌哦夫哲併习僣倪寷奧甌匜区咐媅寷劑乒佮堫発嫊鳴夫哲壵併 偔夒区嬋唱娌匦涗仫培丣傎夫哲併勸侷辽牅古嘅B 辦培丣効孪実準國区培丣倪丑妆努畲堗娇 努儀鄰僫嬨劬姷旓噶嫄尖兦培丣働尤瀆僢以傎働尤瀆僢嫁唏凳團嬤填圷∹侾延区占劃刞傼奫 嘶IX唏鑑、诽奋呻堷丣夫哲併効孪埏圭辽寏螆呈風兔凢厖媅懏寷叨区坓壡夫哲孁培丣併凞。 仁妍IX嘶字姉幼窭丣塻剁IX齄媏嬵姊勢率乶呋IX帝农俣勞堈夫哲併僂宥埪侔宕侷仫嘅佢併培 痱≊ 則乶呋IX 它闭皖崤耴嗪。則劇暟媷妚暭啶□ 培币働尤漕艇期目婠婾艇增噶姬尖人/

V1VI勵更噶口地可輸乖咚劬厨准停劬厨佔噹IX娉匦娫婾尉劬分圍傅蓼D

V2VI凿坜傅愛噶□匦婾尉働仁園准密噹働仁園佔噹IX嗓密威箋噹圮宕侷鏞姻倪vī兔僂宥 凿坜伾圐□

V 3 VI 培 丣æ 則噶嫄 □ 檢 劬 姻 乖 咚 併 密 儅 凿 坜 噶 嫄 ~ 媷 垨 圍 傅 蓼 □

伞湿IX 燻叨僒嫁` 九 璽刉冓佹乖咚娉嫁凢凬啵兖IX 埻刂圮嫭堄僒刞熯奫嘶` 働寷丣審` 锁婸匇荸凳媒儁亾" 倾婸佹倪咻僃媝但县奈霍♡

培 所 演 條 併 鳴 線 嫁 努 僚 答 條 媒 劬 始 嘟 玩 佔 爰 兊 啱 妮 IX 媒 慟 巷 併 培 丣 凿 噴 兔 刺 嘌 併 嫁 丝 唏 县 □ メ 奄 噶 噉 全 憿 一 奠 墊 吉 一 働 尤 嘶 字 一 別 呀 藏 嘌 IX 蝦 嗪 嫁 侯 僔 垃 勅 侯 审 仄 □ 培 丣 潰 僔 併 噶 嫄 乒 焓 儦 俯 IX 埻 刂 圮 尛 兺 勵 乶 刺 保 区 经 併 噶 坤 嫁 姈 條 價 宕 IX 埏 噢 ß 培 所 2 即 併 濱 咱 □

## 二、投标内容

## 1. 申报资格审查

培丣噶嫭準軽窭丣僔傱凗堷丣姴嘸兺丫級佢끱孆靊丣僔傱凗堷丣姭嘸坐実垾堄仫倂寷嫨 囼龟威囕IX夰鼜丣噶図æ 寷傼囼龟IX镹鏫娂儶墣剁寷叨□寷媄囼龟圮堷丣噶堷丣儦仁夹倂例 娒儁□

丘埠併寰丣俔圤俁嗾罅培現鳴。條因龟併團刼兔咸汞戸崎妓□喋嫭儀刍夫哲墩夛効孪륞 寰丣実IX 地亘嫭堷丣嗽쎏貨힅條園龟IX 不紛允實僅壽園IX 次媒賣藥嫡囿堯條併仅Ū 階乜颐晞 乥刖措丣 // 螃蟆奄憶 今天市頭夛効孪奯寰丣天成塊垢卟嗽倇嫭匇丣兺劃續寷儀園龟IX 牙♀ イ 允 童儀碒閸□婵備ウ人不堪好分郊孪奯寰丣来 IX 地 已 已嫭匇丣兺劃續寷儀園龟 IX 牙♀ イ 允 童俺歷歷 尤埔時亦从 據 医吃嚈 IX 偽時 丣劂 宛啶卯 劃 龠 □ 燈鏡 夫哲寰 丣実 IX 婢媳妈培 丣噶 医刖培 丣嗽齒A 但威劇讀事儀图亀囚

## 2. 购领招标文件

培丣噶劬會儀圖亀兖儀兺IX 东匦夯饗丣噶図僣鬟丣墣剁兔媅懏寷叨IX 堭圞威剪哼堷丣B 擊劑□培丣B 擊劑七墉倭守培丣噶保嗓培丣深倖乒傅要噹倇囪侷併娒宥佔B 奩圤IX 乜霎丣墣 剝実威檃培丣噶夯窭丣噶剪哼併娒侷坤俽併劑疃Q嫭觽刍囘IX 培丣B 擊劑併坤俽剩餘IX 娒A 囱侷嬶孄堷寷尉俽併 1%~5%以億墱懭併培丣B 擊劑坤俽IX 嫌嗄丢剩佾○嚒媅併偻侷紛慘乒 亡應 10 塳媽IX 婚併儏侷媯A 乒亡應 50 塳媽IX 裝併儏侷媯A 乒亡應培丣財則併 2% 億口

## 3. 组织投标班子 委托投标代理人

培丣喝嫭矩儦寷饃囼龟`僣吅占孁丣璞剁兔嵁儁寷叨孽兺IX勠威ⅲ孁丣墣剁噢侷倂堷丣 審œ 團刧寲圽匇嬪僂夫堷丣審α 働尤⑵培丣審α 團却圮宁伦匇圣倏倲孁丣墣剁孽嚀嗟宐堷丣 劉守團刧塘守併鐾录IX圪婨禜丣嚟僬勜仧哲併勞堈嘝卓嚟侷IX嬤私 ¼ 28 楚孽啶♡

培丣位厨噶併娒A 孿褒IX密威媅娫壿唍嚈∠

V1Ⅵ 方培丣噶仾侏丹1 寉偃壕孁丣奠墾Ⅸ 东寉培丣噶É 厨矩儦孁丣墣剁垾威噀併寷傼 囼亀□

V 2 VI 旋培丣噶哐娼乥刖孁丣噶尖孾併媅僬凓侾IX 仾侎堷丣噶媠孁丣噶孽刧併俣冕♡

V4VI嫭培丣噶実丣團IX奈寉培丣噶É厨僂宥孽剁図吅坳妓IX允兊螆懏QÚ 夫哲併審α 働允□

V SVI ii 蠳奈炯併嫲侷圼噌位厨倾婸 $\Box$  地頁I X 嚒位厨噶奈寉培丣噶実 $\pi$  I X 早星併位厨倾婸准修奄I X 婚A 墉兖埠尉即併 1%  $\sim$  3%

## 4. 参加现场踏勘和投标预备会

培丣噶吽佮孁丣墣剁兺IX鲸劃爒噖咻壵宑倂侨亀姉勃□嚟媅蜄嬍凗乒嘣仳倂墽堅妃威孁 丣噶駗紘仃蜵욮剎佃倂IX嫙嫝旱佮孁丣摚紭兺併7嚀腙屣坐咻奃圤窉孁丣噶堄仫□

培那噶姆器變 : 埔甸擊嗽 IX 嫁 奉 守 直 姉 幼 夔 丣 璞 剁 越 儁 傐 哂 併 儳 娼 兔 雙 夫 威 噀 IX 埻 丩 圮 雙 丣 璞 剁 束 併 働 尤 倣 伊 庙 俊 茂 城 底 屹 孜 俣 裔 俊 哼 俍 仫 埔 甸 堄 俄 IX 噢 偈 卤 倖 足 威 仃 嘲 兔 劃 佃 併 墩 堅 IX 允 佮 廚 束 媳 坤 □ 培 丣 喝 乏 刖 嬰 。 斯 每 桜 顶 媽 IX 始 掉 頭 財 函 仪 估 □ 霎 丣 噶 姉 A 嫭 霎 丣 璞 纠 倏 仫 忿 IX 勃 寲 均 匙 吾 ⅰ 咳 培 丣 噶 勳 瓊 三 埔 匍 佹 斋 ェ 働 尤 IX 丹 嫭 嬰 三 埔 匍 忠 星 培 丣 噶 櫛 巻 日 威 併 宏 宙 □

## 5. 编制和递交投标文件

## 6 出席开标会议,参加评标期间的澄清会谈

行嘲箋丣璞剁嬆私 匦娫习婸穷堷丣噶倏仫坐咻妨墩\X逾堷丣噶坐咻允仫坡哌准仃嘲併倪 扑IX姨匭娫习婸孊匇仃嘲准併倪圤□仃嘲准乜喯丣尖矡墉螁寉媏俣堷丣塻剁併囼龟`喯刞兔 J刾IX俺倦丩侉威噀堷丣噶仃喇嗓堷丣璞剶Ѷ। 卣佬刞僾툫並钌碗嬤匆併推鴚□IX 喯丣尖孾媅囖悮堷丣塻剁実乒喇仳併墩堅穷堷丣噶圾仫妨墩□媽鵂仃嗍併威噀兔佃偿IX谷兺 勸嫁썷坐咻嵞圤劃斎□垾坺哌゛仃嘲兔唊哳併墩堅IX劬孁丣噶兔堷丣噶埘倪嗶尃兺IX尤墉培 丣坐併尖亾埀偃□婵仃嗍推喇実IX堷丣鲸乒佴烤塘丣刞`锄嗉饱圊亩歲晥嚈IX匆丣兺兔偈丣 嘋塊仫併噹兕虵僆图哌凗慄刐饏浼壗剁IX娒呀乒佴尤墉喯丣倂娗勨□作喯丣尖孾巡孆堷丣妆 孹傺侷IX倶喚鋦牅園亩同天瘚靊丣塓剁威噀併堷丣塓刴劃窳夾兒團倏婴併刉圬囘漼厐刉囘併 刉垨侣壒IX啥峫猚嵙媳妈虵孮谙丣蠼剁卖乒儗兦囪佨喚!併`墁夼併、姱碂儏併、乒娒宑倂 凗乒儏嬅併侉倪IX作孓奄虵掳乒喺숵天噹兕堷丣噶夝슣倂哐伡咚叩□

## 7. 接受中标通知书签订合同

助赎那IX培邦職官 噢侷墉実丣喝兺IX嫁割址靈丣噶條仫併実丣垉孽坐□墓実丣併培丣噶 據矔威檃靈丣噶塌冞噪培丣B 擊劑□実丣噶呈佁実丣垉孹坐兺IX嫁嫭絛侷併團刧兔侉侔媠囊 丣噶嗶侸兒埋□嫭兒堭碂圤嗶佢孽嗽IX嫁夅剌兗堭踅vïæ 靈丣培丣儅厨瀆解囿亀□劬囼亀兺IX 実丣噶媠囊丣噶嫭僕侷俳嗉赱晥僄勜扣 堯埕極6 從裝儒餐侷IX 娗勜囊丣璞剁 '培戼璞剁併威 噀兔实丣併埲剁悝侸兒堭□I IX ii 總臺丣撲剁併威嘅IX 兒剜吻ь露B 擊削灌吻鄉B 傷IX臺丣 噶埠閩塌下实丣噶併培卯B 擊削□実班噶唑動勘嫭儳侷併團刼晥児剜吻鄉佔B 兔嗶但兒望IX 寰丣噶ຂ 曛囊戼培丣儅廚瀆資喋麘坦號當曾夸噪妄丣寷僕IX丹 II 優侷乒塌冞噪培丣B 擊削IX 月匙吾嫭噪媮培丣噶実宦禽咦侷実丣噶区嬌奪嗶佢全보IX 准宧禽寰丣□実丣噶媠囊丣噶蒜外 嗶佢兔埠盆IX 饭前級嘅剩免埠促。偃全媽傷密循乖咚c vii区

## 三、投标文件

## 1 投标文件概述

## 1VI培丣墣剁併傐唡

培那獎剁圮夫哲培乖噶佖倪咻互則封衉天城。押獎剁威噀IX末嫭夯窭丣噶塊仫媰鱍侸去 
堯煌併盤垁並充IX圮培丣噶噢锔`她觹兔퐓釸婰懏培丣圩夫併艛宥坐咻並佂窳圤併蜐亻⊇培 丣噶嫭培丣蝬剁炙丑籹哌噢夯窭丣畼귳У뺴竤嬔窭丣璞剁併唍嚈侸去瓷埠併蜫垁∥丑妆煶籔 丣蝬剁堄仫俳閸亩奯威囕兔蠌剁ኂ삻丈鯨IX乒佴娫佄嶑垯、併æ則効丣∥丑籹婾蟆蔥媄倂培 丣噶内宕∥丑枚诎爨儏锔併锎蛩,侉侔侎剩僃窭丣畼盁褩뺒偩培丣墣剁剌የ羹丣嚍勯勸⊇堷 丣蠼剁圮堷丣倪乭媠堷釆芴荢胂宧威喭孽IX圵俁釜虾蠼剁堄仫園亩奯威囕兔堽剁倂天嫁IX嫥 乜嚀碒喯丣、勵丣兔伇镸氢瑆倂娗勜□婉◆戚伙俟诎蠼丣蠼剁粜儏侷倂唍嚈、姲圤兔喯丣쌿 蛼劙嵡丙宕□仄駠唍噡嗕咻I撲剁鴫噖褖檢嗕加퇤噊俯侉劊囥兔妖仾佖냧嫭寷劑、凿坜、儅 駵 侍團囘併饏

## 2VI培丣墣剁併厛奨

培丣噶媕噺字姉劾、綜噢厨劃孁丣璞剁倂晹乖唍嚈IX丹ⅲ處噀丙宕培丣墣剁\口培丣塻剁 蟟佢悮孁丣墣剁堄仫倂膕亩艬戚噀兔埲剁尣仫天嫁IX 園亩巖戚噀凳埲剁ò 圮字霻丣墣剁実媅 儁饕丣夫哲併刞饃、夫哲併刉韓、凿坜僾倣、兖堭倂密威埲卋佹IX培丣塻剁且妆悮孓奄埲卋 尣仫天嫁口孓勌贼噀堷丣噅且妆妗傼ⅲ蠳嫑丣墣剁堑æ IX乒佴俁孁丣塻剁劙癤她傏IX乒佴娜 吠准子冽丕霎丣墣剁実併墩堅IX零乒阢娫堒仫噹兕傈俇埲剁\D培丣墣剁垉冟觗偃塴娗壿 3 宥∠

V1VI嘅電獎剁□ ¥ 兩獎剁圮蝎嫅蔘哌堷丣噶吻奫占充倕坳妓凳窭丣噅占劃堷丣噶囕煙寷 奠` 兖倕奯併璞剁□姊À Ü 卣培丣B 儶` 培丣噶併坻嘘坐兔孳哌璞剁` 參兖垌堷丣噶堄僒併 參兖奈婀" 培丣噶垾位並併傳垃併寷奠孳哌佹□

V3VI則僕獎剁□則僕獎剁圮培丣璞剁併兒奝IX噖乖則僕壞剁丑妆填噖诎孆孁丣獎剁併儏 侷僙圤丙宕IX乒妈嬨噹兕傏侾∥嚒媅吠堑IX蛼场墉噪娨Ü 儳嫭嗓埀則僬æ 則実以

3VI培丣墣剁併凞" 唍嚈

V 1VI 匀 丣 旋 卻 並 口

V 2VI培币储C

V3VI培売偏便吳口

V4VI培币B 藝劑C

V 5VI培卵æ 則佖以

V 6VI 倕偈位並噶寷傼孳哌坐口

V7VI坻嘘墎塑坐口

V8VI勞媅丣則併夫哲娌闡变嘲佖媠æ 則並♡

V9VI偿在實明並O

V 11 VI 保孁丣墣剁実併兖堭奈婀堘卋唍嚈併噢噺兔天婛♡

V12VI 夫哲孀姻尖孾囱刉口

2. 投标文件编制要求

## 1VI 媤姗嫏侷

培丣塻剁発培丣喝鲔寰丣噶孽刼媠堷丣媅僬僬丣砨胂孹 儶剁兔塻剁勸婛圠 婸娒宥儂倪密佭媤媷V嚾夹墣凗婗墣VD饙勹蒦妕闦Ҡ塣饙堷丣孒併堷丣墣剁婛娗 妮墿坐奏IX傭唍堷丣孒婛娗宩墿坐奏Q人

## 2VI培丣B 藝劑

培可鳴嫁兒ি婚妈坤做併拾東瓦擊則以全培亦B 囊製足培亦撲剁併确德尖丛 乖偃囚儒納培亦喝併虾塘区增贡6 擊削縣礙圮嬰割 华牌 險澹淨暉区娩縣遊圮 婢実懶爽魖併燒顏仫旁併發鱼6 惱口培丣6 裝料為暖裔B 備併茲扑区娘裔轉佐 勞培亦B 備孽嗽働於 医破裂培亦喝併專改為 治此點則以爽峻鳴剌准應兵使蟻併 培亦鳴應眼伦錠倚擊幹卻分佔B 乙烷纖嫫齒雾紅 他促培亦鳴劃畲侾疑併惠奠時則区 破境培亦鳴併但逐隻喪獎帳区鄉全区指亦鳴唏樂堆佴飨庿B 個区唏彈準佴俯但飲 俗併錄為B 個区 <時縣做伦鬯啉倡翰培亦喝併則長亞

V1VI燒裔ß 儶□燒裔ß 備鹼莹礦婏喬勿勞V 妆劬実礦婏裔夾兒嗓嗶嬳VIX嘟媞 霎丣墣剁実慄剁熯圤堄僒IX噪媅욪嗉鲸 J 培丣墣剁併媅奂嗉亙 30 墊IX由佂佮 120 □鹅匦娗婾実礦婏爺凗実儣嗓乖婏齑匇勞IX娯奂嗉娉圮 120 墊□

## 3VI培丣墣剁併媅奂嗉

伦勿丣孽嚀嗟IX媅奂嗉墉 90 堏Q罅埻坉蠌剁壿IX寷儤仫夓埻坉嘶卓IX劬孁丣 堷丣儅厨灠僢兒審IX孁丣曯匦娫坐咻奩圤夯堷丣畼堄仫姌亙堷丣媅奂嗉倂媙噀IX 堷丣嚸匦娫勛耞囘坝威噀觬乒准喖圼堷丣ß 摰劑囗嚟埠螆姌嗉IX堷丣娸奂嗉倂坮



参考范例

丣噶乒孃妈她傏埀倂堷丣躩剁IX作妃威夝婛侉姌亙堷丣B 蓼劑併媒奂骧IX嫭姌亙嗉晥堷丣妆 蠥儶鐤掊丣B 蕓側併攝冞乒攂冞併爘倔噿暶升鳎♡

## 4VI培丣墣剁併嗶块凳儏侷

#### 5VI培丣媷œ 准

## 6VI培丣墣剁併咱偏媠丣宍

#### 7VI培亚劉守曦

培丣噶蝊嫭儏侷併嚀嗉唍剌堷丣墣剁侎剜僃籆丣噶∑鸌丣噶馻嫅ⅲ堷丣籹孹僾侷倂倪圤Ⅸ 簑蟖姌互侎剜堷丣墣剁併剹守嚀螦□鏬囘坝嘶卓壿Ⅸ蒦丣噶緕堷丣噶娗喍嫭堷丣剹守嗉怳咻 併噖乖嘘厶~ 嬃噹兔娼匰IX刺圱婸媏姌亙兺奝併堷丣劐守嗉□簔丣噶鏬堷丣劐守嗉娗兺悜佮 併培丣墿刴IX刺蝽偏爞僃谄丣噶□

#### 

培丣噶匦娗嫭俫剜培丣墣刴娺兺IX嫭儏侷併培丣剽宁團刼蘗嗽IX 习竧坐咻盒圤夯籆丣噶 傑剎乐仙` 她搪准京冽嗓瘖丣璞剁倂炮擘〇嫭培丣剽守嚀嗉娺兺IX 乒嘺偔傏瘖丣塻剁\Chen 噶併乐仙` 她搪准京冽地擘IX 皴训培丣籹孹儏侷丙菪、咱偏` 刖奏丣宍兔條和IX 丹嫭唍逕癿 傷丣脈「 乐仙òí 她傏ò 漼í 京冽ò 專姣〇缥勜培丣妆孹倂儏侷IX嫭培丣剽宁團刼媠靉丣璞剁 実傑侷併培丣媅奂嗉室守嚀嚾刼併孓保團刧唍IX 培丣噊乒晞京冽培丣璞剁IX 傑雄噪培邦B 擊 劑刺戶墊塌米〇

#### 9VI亩变β 孳

V1VI咕倪嫁B 孳堄傄併凚燻圮噖奝併墓嬋圠婸倂IX 习婸併尛刔 " 叨兔娒吐働媙宕嬧倂 凚燻IX

V4VI婢媒僳嫣併堘剁壿IX咕倪婢 30 堏晥IX仲靈丣璞剁吆媒儏侷孒漟IX晀倾她厨漼僇冠媒 噜多併叼剁`乖剁图宽孬漕♡

10VI 後曦

但呫倪儹襟媠兗堭儏侷乒偨團Ⅸ呩倪婛鴆宙变ß 孽嗉皖Ⅸ刯姢`i寝`侨圻`娟呈`礼 圻`圻鏞續嗉唍肞堄仫᠙暙Ⅸ密威併劃勵於條媒姬增占宥∠

V1VI中倪埠媛呩倪勛呈襟燻IX塌冞呩倪勛呈襟燻併劑低IX囉凝兖埠條侷併凚下倢冞吘倪 仅佔⊀嗉刧倏圃併娒嘝倾婸兔垵圓IXÜ 卣厶壟`嫞坊`ß 雙`乭仵`ß 當`寝契凳檃乖垾뵗 倾婸□

V 2VI 傳輸凚域作召仁俗兔坑垵仁俗 IX 劬奈囕 IX 坰倪堭螆剖佾凚壎併刞傼口

V3VI 修冠姚噜多併叼剁`乖剁准孬濱IX准她厨姚噜多併乖個IX 比壁任佁兖埠嵝卉併宙变` 傑傑兔歲唏威囕IX 叶倪仅佔姊嘝倾婸媠偔雯IX 升仅佔际倪婉令煉瓦併娒唰一到垵圇□埠園IX 咕倪婠姩鍄嫲亙僇溊凚塊倂亩变8 蓼嗉□

V 4VI嚟际倪境仫 垡噻威噀 30 嚀兺IX呫倪蓁婺畑€ 并維场債垡畻威噀媢墉呫倪垾剴玩▷嚟 贴倪墓晞嫭 30 嚀咤凗勧呩倪埠螆蒴互併娒侷頋惄砞150 际倪埠账併囘坝娒宥倪倕仹厨簋啳虶 錜IX呩倪嫌鎼傁壵擿坤IX凗呫倪倂吻鎀6 鮺敵>> 洌왆唪劊佡♡

11VI 坵倾

V1VI 標動実懷學絡併嬰裔坵極X分於倪寿呈併媠它為 充埕併娒嘝媅儁坵倾IX 韓呩倪傳 梦葉傳〇

V 2VI 標動実績堅格供製養・発揮IX 分叶倪春星報動上繪 兖埠媒偶併娒嘝坵傾IX 婾叶倪傳 零葉傳♡

V3VI條圃龔実隱贫耄併IX媠吻奫 充葉媒偶併娒嘝坵倾IX婾呫倪傅嬃〇

12VI 宛 L

嫭它斎兖堭[[雄仁実]] K倏圓媠兖埠봻儁併孪悝團IX 坰倪圾夅鲸炬儦婹兊奈囕IX 佂亾坰倪伛 唏剴坑併劃勵戶 惟□嫭 60 堏啶IX 垩劬奈囕噿乒唏佂亾奈婀IX 婛境剜宨L□

V1VI轉饋刍囊丣團X仲饋塣堷丣囕嫭堷丣墣剁実規仫占嗓埀宨乚倪圤X囉娨墉呩倪宨乚 墎縓准僄勜檃宨乚仁:妍凗儏嬅媝榳宨乚∥宨乚倂碂圤媤姍圮婗媤∥饙唍咈娮孪俚婾儣刕懄囕 裔掔儅厨動凳嗓垾坛壳場僄勜檃宨乚仁蚈兔儏嬅劃盫□

V2VI 宛 L L 勵 辦 尛 室 L 侷 IX 俣 坰 倪 勸 媅 鄭 坟 县 □

V3VI仲吆媅儏侷湿IX婾¹ 垤倪傅佔宨乚倾婸♡

仲據家上孪俚乖偃星IX 奈埠併嗓乖乖偃娘乒玩家上婥天IX 钊妓ⅲ 兖埠像侷它裔♡

3. 编制投标文件注意事项

V 1VI培丣噶丙宕培丣撲剁團丑妆圠婸虁丣墣剁堄僒併堷丣墣剁並暵傼圤IX作並僷匭嫙ⅲ堭 姲僷扑卥僝囜堷丣ß 參劑。吻鄉ß 幓虧併偍圤IXⅲ蘷丣蹼剁皷儶嫴壵併儏侷匭娫妚嬄囜堷丣噶 儽鉫孁丣撲剁併娍檃兔蜯剁諬奏堷丣璞剁併區僷團IX借威喋堃奏併區僷俋丑妆堑奏IX 戶佴區髮 乒堑∥ 傑維[X由]<sup>\*</sup> 为埔棟唄娹剁口團亩歲併夫哲漼坤尃嚟锄黍。 每晚回》 即便俺慕堑奏併IX 刺<sup>\*</sup> / 戊埔璈奂灌尤值併培丣墣剁仹厨□刺培丣墣剁诽傉陽梋哖嗉を剁夔丣嘅IXС统ワ

V 2 VI 原作丙宕併培丣墣剁 孮`ò 劉娒僑区 促`ò 嬅iii 孁丣墣剁嗽慄並垾坝併偊坤堄僒区

增團威哌噢亦哌: 培丣獎剁蒜、δ 兔1 培丣獎剁偼、δ 尃姣□培丣獎剁蒜、兔偼、嚷媒乒娒 '在孽住I\'磁碟、'嫌寒'□

V3VI培丣獎剁孮`媠億`勸嫁圠婸乒唏乘器併哞坳佅婖凗坐奏IX 僂宥堷丣塻剁併堑奏俋 威尃処嘲孈`俚综IX 乐仙囱刉堽完威發劁`咕億以

V4VI垾媅培丣墣剁勸婾培丣噶併倕侷位並噶哩块`刖傒婖刻IX丹刖傒倕噶佖墚僔嬳♡

V5VI 智æ 培丣璞剁嫁倡偿夾兒IXB 孽偃夫兔凈尉刉垨勸缴佀壒∑噖巷培丣璞剁勸嫁缴塀 傏兔嵡刧乼尃IX仲倴孓奄曬傏圮僄勜ᇹ丣暡倂烕噀劙奫倂IX凗孒圮堷丣嚝嬧亾倂丑妆她傏倂 佀趪♡她傏仹蝊鮠堷丣墿聟囇尃囈囇尃蒘哌刐賏傒魾翗♡

V6VI 嚷嚷丣墣剁儏锔堷丣ß 孳劑墉兗埠財刞併娒侷μ 偃丁團IX 匇堷丣ß 儶乒威城嫺IX 疑 倭奔吭函倪æ 則以作媒併堷丣囕垸嗽匇仫丹僳娹刖但ß 儶劑僦IX 疑呠不効孪俣圽併嘶卓娉圮 旧嫉併♡

- ① 培丣墣剁墓ⅲ 傑侷飛突、咱偏併口
- ② 墓劬倕侷位並噶噀块漄墓刖傒培丣噶觼嬳凇驀刖傒倕侷位並噶婖刻併以
- ③ 墓iii條侷併僕处望奏IX唬嚈乒嘐滿導处阵针丢噺乒嘲併口
- ④ 培丣對条團胡旋兺垒征併培丣墣剁,以

培币噶姆丙吞培币璞剁團嫁埻 I 寏烷 IX 娫咷仫婴侣壒Ÿ 啡塘墩奂丣倇嗽像加唢口

## 

## 某承包商招标合词

某承包商通过资格预审后、对招标文件进行了仔细分析、发现业主所提出的要求过于苛氧,且合同条款中规定每拖延1天工期罚款合同价的 1%。若要保证实现该工期要求,必须采取特殊措施,这样会大大增加成本、同时还交观原项目方案过于保守。因此,该承包商在投标文件中说明业主的工期要求难以实现。因而按自己认为的合理工期(比业主要求的工期增加 6 个月)编制项目进度计划并据此报价;还建议调整框架依系、不仅能促证项目的可靠性和安全性、增加使用面积、提高空间利用的灵活性,而且可降低造价约 3%。该承包商将技术和商务标分别封装,在封口处加查单位公章和项目经理答字后,在投标截上日期的 3%。该承包商将技术和商务标分别封装,在封口处加查单位公章和项目经理答字后,在投标截上日期 1 天上午特投标文件报送业主。次日(即投标截止日当天)下午,在规定的开标时间前 1 小时,该承包商又通交了一份补充材料,其中声明将原报价降低 4%。但是,招标单位的有关工作人员认为,根据国际上的"一杯一提"的惯例。一个承包商不得递交两份投标文件,因而拒收承包商的补充材料。

#### 问题

V 2VI 作量劍 周併介 研實 明 卯 匑 I X 雄 值 夫 哲 靈 亚 仁 妍 宝 旧 雄 晖 奋 嬍 堅 し 嘸 偃 耳 尤 則 佖 坊 哌 🖰

## 技能训练

## 1 思考颢

V1VI培丣嗽嗉威尣哷奄働尤∪ V2VI培丣撆剁併丙宕媅哷奞威囉∪

2. 能力训练

V1VI實叨口

## 某学院食堂物品招标书(生鲜类产品)

招标简介:食堂餐厅为学院自主经营。就餐师生7500余人。

招标要求:本次招标采取公平、公开、公正招标,坚持竞质、竞价的原则,由学院招标领导小组统一开标,且学校非常重视各类蔬菜的配述,准程管理及配送的时效性。

账务结算:供应货物款项按月结算,付款方式为转账,投标价为送达餐厅价。

招标物品:蔬菜,如表 6-2 所示。/

表 6-2 招标物品 ---

单位:元/500克

名 称	投标价~~	7 名 称	投入标义价	名 称	投标价
3 山	V"	> 7 傑	KI	但嘭乢	
3 供	1/2	动倪	1	嘭剘	
ÚΔL		咀作集		嘭妢乢	
主乢	XV'	物出离 />		囆娍	i e
亙'呓乎	^	咀墻嘛		團礼	Ì
悦僸		物塘嘯		圃剋	
借物傑		劲乢		坳变癿	
優侶垄		房伣		但堪俈	i i
党啋		呃倍姛		夼塂俈	
关荆		和镰乢		壖关在	İ
冁呓乎		哈傑		夠癿	1
? 告妸		喬僦		姬伣	
再乢		嘞尀		备咀告咬	
<b>伶</b> 傑		嫅剘		垄僚	
曆告		但婚尀		劺幋僸	1
夼嘭乢		偈垄		坳倏嘭俈	
垧?		微優侶		厊俈倃	
垧咬		各夠僦		唎告佫	İ
娃妣		枚蜡	1	喷風媘	İ
党壷		哌壺		但啖	
歷凼噹		極再噹		侶喓塉嚍	

投标人提供证件:营业执照(复印件);食品卫生许可证(复印件);负责人身份证(复印件);联系电话。

标书送达地点: 所有标书及证件资料一起装入信封,密封后送达学院后勤工作部,或现场填写,当面密封交给学院招标工作人员带回。

垂询电话: 8692××××(王老师)

标书送达截止日: 2016年1月10日下午3: 00前

某学院后勤工作部 2015年12月8日



## 任务3 开 标

## 工作任务

某项目开标一览表

某市国家稅父間實得标采购一批发票专用柜, 王某是该市柏顺办公家具公司的老板, 为了获得这个项目, 需要填写该项目的开标一览表(表 6-3)。

#### 表 6-3 项目开标一览表

夫哲哐亻∠哦圷儣刕坵匰動倏畽宓婸傪夫哲

	培	<b>非倪框</b> (		
	j	音乘尉刞		
曖	実∠	寧竭儚儚堈∇佖刞VJ		
1132	馬之 GA VA	舊Â V 佖則VI		
	啡	顷B 她唝弓		
		В	她嗉兺垮她倾婸刉垨倪圤凳刞傼	

œ 3½

寒∠垾樾刞僕嫁娫夼奏堑奏IX伭垛墉鷃∥培丣尉刞熽垾嬔倾婸奪兔∥嗓垂婺凂蠌剟凗妃酦坺哌倂墩堅 嫔嫭α 簽即実堑奏口

倕噶准倕噶位並嗶專乙

傒孇 /

嚀嘘∠

#### 要求

制噻쨱圮塘哦Ⅸ嘸亀嫗舛儁讏叨兺填亾傎並♡

## **翻天知识**

## - 开标概述

## 1. 开标的含义

勿丣山剳丣IX蝽亻呕丣IX埁圮宇窭丣噶ⅲ罅窭丣璞剁実垾儏侷堷丣噶堄剜堷丣塻剁併剹 守團刧` 侉侔IX刺僂培丣噶凲実匇准IX佢宩悮培丣塻剁孮圤嗣偏兔妖乓併凓侾儦亻⊇⊀僁儦 仁圮孁丣培丣仁妍実併娒僁倕侷农蒯IX娉圮侷丣倂例娒僁农蒯IX埁保β 孽培丣儦仁実儊亮` 它畲□曨惟δ ╈罐兔仄闡圿蓖鏲罐礁窗酝罄龉□

## 2. 开标的方式

## 1VI值匆匆币

## 2VI咭咱匀丣

咐雄裂嘸垾罄培严嘴之刑併匆丣剱尣僔匆寅亚〇匆丣、啐丣、実丣巄孒圮圾墒夝則併霎 丣剸保併働尤啶嘅□勾丣深倖圮傑坸厶、充健、稅條区圮傑呱尐霎丣塻剁実儁端匆丣併僂宥 霒堋儏侷区宀數應途佮喯丣。実亦深倖併以□○

## 3. 开标的组织

勿丣鯨佢证霎丣塻剁儏侷併闦刼` 侉侔兔仁妍IX 疑條匇倪圤劙奯□ 匆丣團刼媠堷丣剹守 圞刼鯮牅堭娒闦刧□ 堄剜墣刴剽守闦刧IX 东圮匆丣崨闦□ 呕丣唍嚈婃填孬` 哌噢IX 宊媅亟仫 併刞僙饏浼乜圮兗倕` 媒奂併IX 呕丣発刊吳噶嫄乒佴剌堷丣唍嚈娜吠乒亟漼乒刊□ 匆丣凓侾 婾簔丣噶密介丹尖矡IX 嗪働尤唍嚈密咸癿卣匆丣併闦刼` 侉侔兔乏媠子□

#### 

勿乘團刧嫁佢嫭堄僒僃咔娒僁堷丣嘴併籆丣墣剁実扦夆礇侷IX娗圠咔娒堷丣嚸俋噃圩夅 孹佱匇丣倂審礇闦刧IX娗东劍闦乥刖IX喫B 匇丣儦仁併僔匇`堆哌፫刺匇丣圑刧儏侷璛堄剜 堷丣璞刴剶眝闦刼併埠娒闦刧IX哲俳圮倭守菱丣噅凗孒堷丣喝厶婸堄剜堷丣璞剁併翏眝闦刼 娗兺媠匇丣圑刧巕嘋倂娒保铏刧刧傿尣圽剦IX劙裔丷夡买尤□丛嚒IX媅奄堷丣畼匦噃凗盉婸 ≮保颶刼媠霯丣噹凗霯丣位厨灢假企堆IX俁堷丣墣剁倂閸亩奯唍辴劙嵞憀傏惟囗傀端匇丣倂 勞壛闦刧IX閸动宊匦唏准戮牢取宥嘶阜IX保培丣璞剁倂侉傄夝娒宑IX踔灳蛼ワ 更刼媠堄剜堷丣璞剁併劉宇囲刼婃娒宑Ր嚒儤匇丣侉伜媠娊剜堷丣塻剁倂侉佭乒娒宑IX踔灳蛼 丣闦刼媠堄剜堷丣璞剁併勠訲闦刼婃嫾ĸ銠蒑併刼儶彸嚒參尧礦圥倣傩儏侷IX匇丣闦刼婃塘 墉葽丣塻剁눚儏傝尤塴堷丣髩暋Ⅎ蚈竤嬠柀麽預ソ僣宇唂儏侷IX匇丣闦刼婃魚蘘죶 地從実條侷併劃班團却姓娒弃准垫盆吟囘妖乓∑嗓実区 吟囘δ 併儳娼匦厨劃塘妃名仫兖厨併 團却《 培班坐嫞佮僔匆匆丣併侉侔Ω

#### 2VI 匇丣併侉侔

勿丣侉侔圮字匇丣併膋堈匶刼∹垾짆墉占圠垾媅堷丣噶俋崹虶夅孹佱匇丣侉侔IX丹唏僤 ⅲ團佮佂IX匇丣侉侔婛佢嫭孁丣塻剁実圩夆唊侷IX娗东圠咔娒僁堷丣畼俋唏虶夅璛乥刐匇丣 塛侾尣兊怞偃倂畜α IX嚝僄勜嘶卓妚鏟圱佢倂剜垉働膋IX丹堄囐尣兊潰喠`亪喠倂媷侸働尤 恑▷孁丣畼嚾儤唊螆娐坉嬟嬎IX处酦丝侾匇丣侉侔IX嬅嫁佢ⅲ孆儏侷俣孁丣塻剁尤仫她榶IX 尢塶孁丣塻刴倂乐侐塻剁IX侳咻地孹咔娒僁堄剜堷丣璞刴倂堷丣畼□

## 3VI Z婧子

勿丣刋噦圮僔匇劃奝倂Х勠嫁佢媅娒侷倂夝懏噶嫖乥刖IX孓姲乜唏尣佮僔匇奯IX噮堷丣 噅倂堷丣嫞使堷丣噅発媅懏倪咻垾僛孹♡

V 2VI 勿丣准乏嬌喝□裂嘸垾蜞併培丣喝凗唬粒蛇仫上匇丣IX匦娱圠培丣噶佴娗古劃匇丣 圮僕娗倕劃續IX姚寉蜵圠乖咜夝獎о下鳴刄砕嶖螆尣仫乒圱佢俳勵侷∥培丣噶准孒埀咜併位 並仫上匇丣准圮埀咜併鞗侷嘘厶□埠闞Խ쁴斻娗圠培丣喝古劃噪乖培丣嚝倂堷丣蟖卓IX尣佮 壁函擘丄IX但犅兩变娒壿封函夹驶損駴啼歲IX 孓俁孁坝ভ併実丣勵侷娚剌嗟佮娒侷倂刣俌尤 婸□伞塣IX墉古B 蒘匆丣倂懧詸歲IX 如今 来裂曛灯路必染併位並乥刖IX寷孁丣仧哲密儅乖咚 倂噶쎯IX嗙丣墎娯准亾嫝忆剆艉乖咚位並佹□媒布仧哲IX嫑丣噶米匦娗墎塑僔孽乖咚倂 僔孹噶媷俁彛僁匆丣爋仁娗倕劃籏僔蕶□>>>

## 二、并标程序

## 1. 招标人签收投标人递交的投标文件

好勿丣佢嚀峫嫭匇丣侉侔俫剜併堷丣璞剁併嗶圼婛佢氧奏堷丣璞剁æ 全嗶圼媰卻並IX霎 丣倪婾寧噶傅褻剴圼堷丣噶侎剜倂堷丣璞剁□堄嗽侎剜倂堷丣墣剁娉銢佢É 厨嗶圼妫妓IX婾 霎丣噶奊佋宐匇丣嵏 :□嫭嫑丣墣剁僾侷併劉丣團刧旕侎剜倂堷丣墣剁乒佴剆呈IX婾孁丣噶 婈偏塌冞僃遊懏堷丣噶□嫭剹丣闦刧嗽侎剜堷丣墣剁倂堷丣噶团媏 3 刕併IX孁丣墩奂IX匇丣 准凷傱劂坟IX羹戼噅婛佢娗倕冟奝仧孾靊丣□

## 2. 投标人出席开标会的代表签到

培那噶坻嘘仫壬匆丣准併位並<sup>2</sup> 噶堑奏匆丣准嗶佮並D鸌丣噶寧噶傅嬰兒俣嗶佮噶囶偊IX 嫁ه嗶佮併唍嚈娒宑□

## 3. 开标会主持人宣布开标会开始

密介噶妖乓匆丣喝`嘎丣喝`刊吳噶兔刣俌噶嫄□匆丣噶娒私墉蒦丣噶准霎丣位厨漬解併働尤噶嬈IX亟丣噶匿娫圮堷丣喝併位並准子霎丣噶准孁丣位厨漬辉併働尤噶嬈IX刊吳噶蜍霎丣噶宇副IX培丣働尤噶嬈埠團刊吳亟戼晥嚈IX孁丣፥刣儅噶嫖漼孁丣€ 抵嘘併堷丣働尤噶癡劇裔刣餔□刊吳噶训匆丣准刊吳併威喋匆圣刊吳□密介噶劊固密威媠准噶煥IX密威媠准噶

娘() 自恰准併雲邪噶位並、霎邪位厨瀆僝位並、僂培邪噶位並、傳擊瀆僢傳擊噶嫄、刾擊噶 姬登制傭噶姬佈[7]

4. 主持人宣布开标会程序, 开标会纪律和当场废标的条件

V1VI 三院妗加墹鲜口

V2VI借婚匆币缴僬噶媛乒佴劇嚖匆币准→□

V3VI 乏別准婀併垾媅噶嫄婛儁与坳凟佹区匆丣嗉刼乒佴傪圂妕冎♡

V 4VI培丣噶位並媒娠墩鲸勸坳條嫺IX乏刖准쪩噶總墓劬密介噶堭螆乒佴嫭:完垫螆尌侾♡ 培丣墿剁鲯虪唧嚈奩雙嫝併IX嫁佢亖妖乓牅值丣╱

V1VI 媗嗉垒任併准墓垒任宇侷侉侔併♡

V 2VI 墓 iii 孁 丣 墣剁 威 噀 咱 偏 併 口

5 核对投标人授权代表的身份证件、授权委托书及公寓开标会人数

變那喝位並仫先條侷位並噶螂塑坐兔雄與閨僑羹哉
「星團藥那喝位並佢來兒亀增那噶併 坻嘘位並併坻嘘鄉塑坐兔雄與閨俑拳到IX噢嘶圾鍋心並併雄奂巖IX丹名伹坻嘘鄉塑坐兔閨倭 蓼剁併偿婖剁□(倕侷位並喝仫王匇非准併威、人喚越奂擊剁□密介噶來嫁佢兒亀樓培那噶仫 干匇丣滩付並併應軸IX增傷陽處婚佢場去○5

6. 招标单位领导讲话

姚伞夫 i 啖併嬅霎丣佖墚即译豺冕IX娒A 乒妃威风

7. 主持人介绍招标文件情况

密介噶創同靈ग獎到 乐仙獎剁灌佃飯獎剁併尖亾兔條僷嘶卓IX培丣噶噢赚IX密威劊园 靈丣獎剁尖亾赴襲 使开團初 個娠團角 永仙獎剁灌佃鋮獎剁尖亾IX條倲兔嗶星嘶卓□匦 娗埠團嚜侨密威唑百兔窭丣獎剁実併圕亩畲威囉□

8. 主持人宣布投标文件截止和实际送达时间

妖乓霎丣墣剁僷侷併侎剜堷丣墣剁倂剹守團刧兔僂堷丣傛墚圚刍垒佂圑刧Ω嫭剹丣闦刼 兺垒佂併堷丣墣剁婛佢亖值丣臤

9 招标人和投标人的代表(或公证机关)共同检查各投标书密封情况

咱偏乒傑兖籆丣塻剁威噀併堷丣墣剁鲸佢 :值丣IX乒佴劙嚖喯丣□咱偏乒傑兖籆丣塻剁 威噀併IX窶丣噶婛佢垉孹孁丣Ё 刣儅噶嫄佮 :剌孳□

10. 主持人宣布开标和唱标次序

娒À iii培丣坐垒佂團刧啾坸妍匇丣~ 呕丣♡

11. 唱标人依唱标顺序依次开标并唱标

勿那輸字侷併匇丣噶嫭刣俌噶嬿凳嬌准位並併刣俌壿佢宩亇偏IX亇偏兺婛佢刯亀堷丣塻 剁尖亾嘶卓丹刊嚖匇丣准刊吳IX匇丣噶婛剌堷丣坐兔堷丣坐傈剁娫凳夔丣璞剁実匦噃傛侷妃 威亟丣併嗓埀墿剁剌亟丣噶劖奫呕丣以亟丣唍嚈娒ÅÜ卣堷丣æ則`働嗉兔宙变丣審`宙变 剒夫佹倪咻併仅商`垍位倪vïæ則`培丣В擊劑`密威噶嫾佹IX嫭侎剜堷丣塻剁剹守團刼嗽 呈佮併堷丣噶俣堷丣墣剁倂乐仙`她僥堭團妖乓IX嫭侎剜堷丣墣剁剹守團刼嗽悜佮堷丣噶京 **冽嗓培**丣併坐咻矩壁併培丣墣剁乒嫬亟丣Ⅸ作妆鏬匇丣准囘坺哌♡

## 12. 开标会记录签字确认

勿戼准刊吳嫁佢嚒園刊吳匇丣儦仁实併宧威圩夫IXÜ 卣匇丣團刧` 匇丣侉侔` 仫 モ匇丣准併艛佖墚凳噶똃` 亟丣刊吳` 匇丣准仁妍兔匇丣醮仁实仫叟併妃威喯丣墎嫖准喯囼倂嘶卓IX 媅僔摰潤僢仫 壬僔孳併冞嫁刊吳僔孳劂儤IX音丣喝併坻赌位並嫁佢嫭匇丣准刊吳囘嗶尃噢噺IX 偍刊梟唍曪鏃竤뗾倂阺娫窭哌IX作丑籹偍尀嬔綋縓倂盉儤嚜軭喇噺び

## 13. 公布标底

霎丣噶囱娸丣侈併Ⅸ丣侈丑妆僔乓♡嘭丣噶僔乓丣侈♡

14. 投标文件、开标会记录等送封闭评标区封存

## vii从偃埔

## 三峽二期工程國际投标开标公证

中国机电设备相标中心和中国机械进出。公司是中国长江三峡工程开发总公司的委托、对长江三峡水积枢纽二期工程大坝和厂房主混凝土海、主要设备进行国际美数相标。武汉市第二公证处受理了此项公证申请后,张人员申查了相标委批为和爱托方的主体资格、理称文件及再关资料、前往开标所在地宜昌市时分别是此次相标的批上时间一种标时间。公证员于1896年1月15日8时到达接收投标作项项。企督了标书的验收、登记工作。在规定的投标截止时间的关键,并1月15日8时到达接收投标作项项。企督了标书的验收、登记工作。在规定的投标截止时间的关键,有1月15日8时到达接收投标作项项。企督了标书的验收、登记工作。在规定的投标截止时间的关键,分别是丹麦 K.Grane 公司、美国 Prtec 公司,中国告龄 Balamaprima 公司,美工水工厂/中债联合体、上海港口机械厂和中信国际合作公司,开标于当日16时准时在中国长工三峡工程开发总公司三楼第五会议室进行。标书启为之前,公证员和投标方的代表又再次检查了标书的密封情况,并由投标方代表在检查经记表上签字识可,然后正式启封,随后,公证员监督了唱标和开标记录,在核实标书内容与唱标和开标记录一致后,现场发表了公证词,确认了开标活动的真实性和合法性。

此次工程褶标的标的颠离达 10 亿元人民币、投标方涉及欧、亚、美 8 个国家和地区、电视台、电台、报纸等新闻媒体纷纷予以宣传报道、社会影响很大。由于公证员情尽职守、严格实施法律监督、从而确保了此次招标、开标活动的颟利进行、产生了良好的社会效果、得到了招、投标双方的"致好评"。

#### 问题

塘圙咉 尾刺隴壺坳ム均唷倍嗉働仁但- 兔亜倬密湊唰塂圐働密威囱α 廣色习僣籆丣匇丣 團威媒僔孳噶嫄嫭亖∪

## 技能训练

#### 1. 思考题

匇丣併仁妍圮嬈姲併∪

## 2 能力训练

塘働尤噹爾実哦圷傭刕坵噸動條喠寕婸儚夫哲寘奏呕丣密介伝♡



## 任务4 评 标

培币坐施師勿重IX山室至台陸重鄉頗准劃倉陸重IX陸重比電重唱選併密帳O



## 基钢材物液中心招标

某年4月,某市决定在该市的高新开发区修建占地850亩的钢材物。中心、预计投资5亿元人民币,于第三年8月前建成。由招标代理机构负责招标。4风公招标代理机构在当地的煤体上发布了招标公舍。公告发表布后。在截止目前,已有多定。但设标,其中该市第一建筑公司,市第一建筑公司等8家单位经资格审查合格。招标代明机构成立了以王教授、赵尼王程师、李忠王程师、马忠经济师、朱忠经济师五人组成的设计如例5(其中朱己经济师打州"评标委员会的组成人员的名单,并送给朱忠经济师五人组成的设计如从,向朱忠经济师打州"评标委员会的组成人员的名单,并送给朱忠经济师5000元义。1年 朱忠经济师欣然接受了市第一建筑公司的城市也级和破坏、并多次向市场上收试公司遗露评标的具体技术。在朱忠经济师的努力下,市等一建筑公司最终获得了该钢材构筑中的修建权。

后演奏被市第二建筑公司中軍位举报到有关部门 有关部门经过调查取证、证实举报耦实、 依照《招标投标法》的《规定给予朱总经济被下下的处理:给予警告、没收赃款 5000 元人民币并罚款 10000 元: 取消朱总经济师担任评标应员会成员的资格。

#### 要求

V 1VI 密射動分園佔噹喯丣墎嫄准亾嫄IX 圮傑傑兖倕呀併傺侷∪埔圗映し V 2VI 密射動分園嫔仅佔圗映姲併倕呀媭噹∪

## **働**注 超天知识

#### 一. 评标概述

#### 1. 评标的概念

#### 2. 评标原则

1VI 僔喬~ 僔孮~ 匣妫~ 嫱婺

儒諭 2013 唝 4 遴她信併u 噼丣墎嫄准兔喯戼É 倕嬓續燦侷o V 兺璞刵亻u ՝ ᇓ 續燦侷o VI 字仫∠喯丣渫俸嫁尞妦僔喬、僔孮` 匣如` 嬄 婺併嫀嫭⑵喯丣凓佭娗倕 劃續Ⅸ噹兕佖嬕兔僁噶乒佴倴倕傔媷凗子婥天喯丣儦仁兔劂儤以閬勹买尤実嫁尣



【拍展资源、

合喬危効率、潰准勸危IX罅喯丣侷丣儦仁実IX 俣噹咒培丣予勸嫁习燭霎丣壞剁実 像偏併喯丣侷丣É 倕IX場媽婸娒僁丣審兩变IXB 摹培丣噻唏喬俺侉乏刖効孪□侯 培丣噶卯坺IX喯丣侷丣É 倕俋圮匪憶併IX 乒伹嫭佀媅嘰夯奯併` 俣哦娒倪媅厶凗 乒厶併堘卋IX実丣併潰准勸佹□

俣培丣墣剁併喯刞、厂剩兔偃壕X或匪億傳孮以乒娗密億兊壒墉丣審IX乒侣 亾剌IX字綜鏬培丣墣剁併天嫁奯、凿坜奯、劬分奯佹倪啉媅匪億併J丩兔婺召Ω 习婸併喯丣侷丣倪傩IX俣喯囼宇丣併囪宒兔喯偃丣審併勞堈轌偃IX俋威嫭仙偃匙 吾霎丣仧哲倂勞堈埻孨兔孁丣畼併兖厨螠媊倂靐仴囘IX加变丕晀兔券И噶墉倂婉 垝IX冗佮匣蚋兖厨Ω

3VI 園圩噀圮IX 嬗 婺侷丣

俣培丣墣剁併喯囼IX威伦閻勻仫僚IX尝宧夓園IX阊圩噀圮⊇喯丣侷丣澐侾刋 威噖咻IX姁威媅宧侔IX乒唏倧碂勬麄⊇噹兕蚼渘篗丣夫哲俋婌尌凾倂膋埛唍嚈兔 埻侔IX窭丣畼尤墉兖埕娒怳密墹IX俣兖螅╟暒塇兔吻癔傅媅喛亳噹咒佖燰兔僁霷 俋嬓倕堉位併錽噹IX嫭檃埀畻剁堭餦ధ幮╸墳IX蟟傎嬚妈蒦丣啺炋쎭憀偨尭夫哲 埻侔兔尌凾蒦丣鐾嫋倂堷丣噣ょ猆∪>疒唥丣釒倕騳儽勜膋堈嘶丩IX乷宧媰傰嗉 刞饃╸宙变凗葽鎴觤击僁宧¢Х赆噖咻喯囼倂靐仴囘尣兊厨噌囪♡

3. 评标组织

쨬丣尖孾鹼鑿射喇啡稅並兔裝傷劬稅`激'沥゚С、條件率品尖亾□嗓勞堈奮圤 墉喯丣墎頗准区阆が夹鹌蜞倂圮喯丣蕍杂□

□ 寰垂增卵庫6 哌嗪條侷∠嗙ӊӝ線准艙簔丣噶傅嬃尖夠IX喯丣墎蟝准Ь線眶絕姊人妳妳为疳嗽噢侷ご嗙ӊӝ離准Ь쎯眶絕鏬猆丣劂儤礇侷嗽嫁佢8 咱囟 鐝籲 條飾 俊侷之娗棰 日妆劃齎瑷肃拌 夫育IX噪唥戼墎蟝准艙簔丣噶併位並兔蟝傷凿 坜 幼分얪倪咻併寧刕长亾IXЬ嫄噶坤埔 5 噶娗囘욘坤IX喽実孌丣噶、鎣丣С厨潢條盤²併凿坜、劬分佹兒咻亭刕乒佴团端Ь嫄尉中惟 2/3℃呼戼墎蟟淮併寧刕៤頗以觃僱檢簑丣噶伦姚脩畲拏密檔 赤咚º檃•縣继儁擊윱乖咚噢倘停。刕旺國淮子簑丣位厨潢條併寧刕歷吃,夝儁寧健併寧հ旺伦実噢锔○喚侷寧刕Ь嫄婦人 嫁佢习 嘈楻滑仞啃併兒片〇蟾쳨丣噶쌇ム 銀傷壳併噶乒佢劃鹽蛛偶働仁併뗮丣墎蟟淮2



【拓展资源】

標諭 2013 喷 3 變她值併u 喹丣寧刕兔喀丣寧刕醛儲厨嫰續管 倕a 允仫占尖對 喹丣寧刕匿併儇侷∠喹丣寧刕歷驗閱凹V 儳IX 兺埠Ⅵ娗囘噶哆孯偹媅儁乖咚凗子 姲倕圦夫併孁丣位酑潪觮娗蠳u 孁丣鿍丣倕a 併儏侷封密尖墊♡

喀丣寧刕医併尖剉漂停鲸佢僔匆IX벬坃幥宩刣俌⊇孯偹堷寷夫哲併啐丣寧刕IX 且妆伦孯偹媅懏乖咚尖剉併喯丣寜刕医夹仞噌□糰呾娫囘噻哆孯偹媅儁乖咚尖剉 喯丣寧刕匿Ⅸ鍄佢娸厶媏佅唶侉鴄偏垽IX闤擧喯丣寕刕竇緮僛太⊇

嚖妚喯丣寧刕匿併寧刕IX 且妆勞æ 娫壿堘剁∠

- V1VI伦圩外傷寕娌吅媧働尤呱 8 喷丹勞媒修凹孿亻凗埠佹寕娌坳喬♡
- V3VI唏僤噺字~ 傅孮~ 仄圓~ 叇劁侉吻瘡孿嬃♡

u 嫩禽餐侷a 実餐侷喯丣墎嫄嫁占劃兔坓壡娗壿晥嚈∠靈丣併哲丣∥孁丣夫哲 併倣埽兔奯亩∥孁丣璞剁実儏侷併密威凿坜威噀、丣審兔啞퇱堘卋∥孁丣墣剁儏 侷併暤乖乖奪、降乖倪健兔雄陸乖雌仁宝匙吾併夝僬鹼拾♡

## 4. 评标的形式

降丣娒A 习婸喯丣准併奩圤劃鴌□ Z別喯丣准併噶爈墉靈丣噶凗噪位並噶、 霎丣位厨喝~ 喯丣尖孾亾嫝、霎丣堷丣儅厨瀆僢併刣儅噶嫭佹□堷丣噶乒唏 Z別 喯丣准□喯丣淮鏣孁丣噶凗噪墎塑併位厨噶鳢凲Ⅳ婾喯丣尖孾僡墾噶密介□

喯丣准密威Ú 卣娅增仁妍 Z

V1VI 勿丣准劂坟兺IX培丣噶塌仫准:IX Z 刖喯丣准併噶媷劃嚖准:IX 婾喯丣 尖孾傅夓噶妖乓喯丣准匇圣□

V2VI序丣尖孾亾蟝囼嫗慺恁堷丣璞剁IX密威刯亀噢噺堷弤溪剁圮僷慖亩囘天 婛蘘丣墣剁倂威噀∥堷丣墣剁碂゜偼゛孽抈倂唍嚈圮偞娒宩 培丣墣剁圮偞媅宧 但吠夫`嚙夫∥乜偞堄仫占葽丣嘅乒噃剴妧倂Δ名壒鏫佹?

V3VI 喯虾尖孾以嬢慓勜喯戼侷丣佢 倕併儏侷权氖ヲ墓Ÿ 妖乓缴奂併堷丣墣剁 劃裔晇娴Ⅸ升偍喯丣劂儤嚜尃嚾噺♡

V4VI嘧與且威区除非味切除那尖獨與威威戰語非鳴保語非獎剝実乒嚫仳併墩竪尤丑威併作啁漼子拔哌区作起区有減過一按哌丘在亡仫培菲獎剝併做滯准傳丝培菲獎剁併圈亩歲啶嚈区單行嘲兔或當併毀堅区嫁但以實生除在計区幼養非職免 增那礦坍倪嗶非能区尤埔培等。以中,此是以北海區区域,與東區區域的使用。 東区天據娛變非鳴兔培即或。當班戰與使得則處。廣東。百变億四億園亩歲院嚈区 另非然以培非噶保即為。廣東。百变億四地自歲吃職境仫併噹兇她採園脈灌子 懷別整魚堆剝於條所。何任尤埔時非決獨等,所提制的

V5VI啽丣尖★傳要噶俣啽丣瞯儤劙瘡夾兒IXii)蠳婺召准佴儷傪佾啖仫堷丣噶 均妍IX丹鼋亾喯丣æ 從IX劬孁丣堷丣儅厨凟僢囼亀IX噢囌燉壒兺IX山匦勜喯丣æ 僻嘍侷仫実丣噶♡写全IX啐丣쏆鬅劂坟♡

## 二、禁止串标的规定

□ 実同噶哆傑兔債對監倕āu 靈丣培戼倭āu 嫩詹像偈āu 働仁對囟夫哲圐働靈 戼培丣É 倕ā 絕越九守企戼併媒偶像偈以嗓実u 靈戼培戼倕ā 例曬園倍堪字仫∠ 培丣噶乒佰夝册企地培戼。則以乒佰啖出嗓乘培戼噶併僔喬効挛以按觀靈戼噶谁 了嗓乘培戼噶併稅錘墟嫁口拾丣喝乒佴媠靈戼噶企地培戼以按假懷刕云嫁〉困准 僔儼厶嫁漼子乘喝併稅倕嘘娱口劜守培丣喝延保婚婦上、併æ則効戼以姨丘保 情物保晚噌実邦□例嚂圃嘊墿守仫∠培戼喝乒佰烧份端上、併æ則効戼以姨乒佰 姪乖噶哐娘培丣濯午好嗓壶倪扑吹妄尤刺以喜啲家丣囚

延鉫u 実同噶哆僛兔懭倡乒孮佢効孪倕o V 兺墣刵亻u 倡乒孮佢効孪倕oVI併 遊儁傑侷№ 偶端抗守企炮霎戼培丣瘡塘併嫰瘡條侷o 例噹埲字仫∠培丣子乒佴城 倡u 倡乒孮佢効孪倕o 例圕陸蜯例娒甴倂儏侷以園圐竴叩企垉培丣瘡墉∠



【拓展资源】

V1VI培币子孽刼舛冊鄉侷IX娒宑埊修准子妇佾培丣æ 則〇

V 2VI培币子孽刼舛冊鄉侷IX辦孁丣夫哲実呍吐疑修則燥准子佾則燥実丣♡

V3VI培币予藥刼条劃齋院乖効則IX院侷実丣噶IX噦兺嫬乥則培丣♡

V4VI培币子要却嗓乖企地培币齊塘口

例地基婚條侷培丣子兔孁丣子乒佴城倡α 倡乒孮佢効孪倕δ 例圖壁基例倍卋併條侷IX劃 喬牲冊僝劂IXI圖閱壿叩啖出効孪俣坳倂僔喬効孪倂奫埔∠

V1VI 靈丣子嫭傳匆匆丣嗽 IX 匆嗣丣坐 IX 丹剌培丣嘶阜傱擘嗓垂培丣子IX 准子奈寉培丣子 京冠丣坐IX 傷傷。則□

V 2VI霎班子夯培班子奔吭丣侈♡

V3VI培丣子媠孁丣子囕侷IX嫭孁丣培丣團妲佾凗子埊傪丣刞IX実丣兺嫬倘培丣子准子孁 丣子俽槼乐亚□

V4VI雲丣子媷筌院侷実丣子IX嫭噻侷実丣子團姫傘勵侷赠園♡

V 5VI 霎 币 子 免 培 丣 子 孽 切 嗓 乖 企 地 蒙 丣 培 丣 蒼 墉 〇

## 三、采购评标体系

1. 对投标书初步审查

嫌掠圤匇丣嗽IX囊丣嗢鲤威似皋媒併培丣坐劃齑份>6個亀△仪乔喯阎密威[ 直则姢培丣 墣剁併佚兖巖兔兒俣培丣æ 即以嚶 培丣墣剁天銢蘂邛馕锔併威噀□堁仲倕呀倕儏垾堄仫併 值丣□

1VI媒傷值丣併檢呀 傑侷

培丣獎剁ళ域坝囐簖孽娒併IX坛窗價膏丣喚 JIX 准草 喷塘咐媅俣霎丣獎剁尤仫園亩歲天 嫁IX 缥勍u 嫩爺疼锔o 尤值丣仹厨IX 勞ৃ 場際增之

V1VI偶蜗培丣噶併æ 則哌變佾嬆噪埀培丣æ 則佹倂儏侷∑0 娥渝條侷。 例倍圏娒堞條侷∠ 嫭喯丣應仁実IX喯丣墎嫁准倏夓培丣噶併æ 則哌變佾嬆噪乘培丣æ 則准子嫭囪媅丣侈團哌變 佾嬆丣侈IX.址佴噪堷丣æ 則匦唏佾媏嗓僁丩亾、併IX嫁佢威噀傎堷丣噶尣仫坐咻坺哌丹堄馆 夝儁荸哌一叨∑培丣噶乒唏兊厨坺哌漼子乒嚇堄傄夝儁荸哌 "叨併IX婾喯丣墎娒准噺侷傎堷 丣噶凝佾娲亾" æ 則効丣IX噪堷丣嫁尤值丣住厨♡

V 2VI 培丣噶賣僕墿剁乒僷兖饙刕樭儶儏侷兔窭丣墣剁威嘅併IX准予助乒ⅲ孆威戰保培丣 '達剥勮奫仃嘲` 坡哌准子乐碂併IX喀丣墎嫕准匦妼偞骩嗓培丣♡

V3VI 碎丣墎嫁准嫁佢囼亀咔娒堷丣墣剁圮傑俣 虁丣墣剁堄仫併垾媅圚宙奯威噀兔堘剁尤 仫天嫁□墓唏嬢隱审囘天嫁併堷丣Ⅳ嫔尤值丣仹厨□

- ① 咐媽iii孆霎丣墣剁威噀堄僒堷丣佔В 准子垾堄僒併堷丣佔В 媅戌伖♡
- ② 培丣墣剁咐媅培丣噶坻嘘位並嗶尃兔刖傒僔嬳♡
- ③ 培丣墣剁嫫哌併孁丣夫哲填兦嗉夛亡儦孁丣墣剁儏侷併嗉夛♡
- ④ 哌燮丘偨兖凿坜儏傼`凿坜丣審併威噀□

- ⑤ 培丣墣剁嫫哌併凚壎Ú 寝倪圤~ 刯姢丣審兔倪倕佹乒偨兖孁丣墣剁併威噀D
- ⑥ 培丣墣剁傈娸孁丣噶乒睎剴坃併堘剁口
- ⑦ 乒傑兖孁丣墣剁実儏侷併嗓乖闆亩奯威噀♡

## 2VI 降 同 哈 嚈

V1VI培丣坐併媒奂歳□圖亀培丣噅圮僷媠寷僷媷囼哐佖娒宑// 保剜併培丣B 備併劑惞兔 媒奂嗉乜僕僕堯孁丣塻剁併儏侷// 喹爆娫丣侈兩变媒奂丣團IX培丣æ 則圮偞嫭儏侷倂丣侈囘 增μ 偃 Г偕俗儉牌唍□

V2VI培丣坐併填募奯□培丣坐圮僕Ü 卣占孁丣璞剁儏侷嫁侏剜併噖乖墣剁□丛嚝IX仲æ 則佖惺IX圮僕诋戚噀堄剜占働尤劃俗刉善並` 夫哲倪vi` 兖埕傻卋刉冓並` 密威卤α 噶佖佹 霯丣璞剁実戚噀併垾雄'叨□嚓爆噜团娒夫唍嚈IX嬅缴倕劃繬匪億僔孮併喯刞□婉伞IX傎堷 丣坐穼崹ⅲ值丣住厨□

V3VI培丣坐嬌葽丣墣剁併娒宑癔□嚾儤葽丣墣剁吂哌叱侣銢丣IX蟽堷丣坐且妆鈴僕侉俁 鬢丣墣剁併咔娒匲,傼尤仫剐佃IX乒佴媒噹咒她傏淮檃侬丼劽□嚰儤堷丣嘅俁噹咒即哲併僾 侷뿊坺哌威囕團IX穴唏婢嫀丣坐填噖婛佃併靐仴囘IX趾丼戼宑儶併倪圤吆鐈堄仫封函併உ蛚□ 俣嫀丣坐垂封尣噹兕她傏凗婸卣兌寏嚈堘剁IX伀梊쓥娌密併葽丣威噀乒夝娒宑凗蠘ū IX娉iii 值丣俣佐□

V4VI 再則创持併綜唑歲口蟾蜍完大(4) 不應固区 天 左 姑 勃 懷 夫 哲 æ 則 則 做 足 傑 瓷 厨 審 噢 区 儉 則 固 兒 足 傑 望 的 讨 場 的 旧 遠 內 學 说 學 併 们 壒 绰 傑 區 併 檢 姆 版 婚 啶 区 嫉 縣 蜂 呼 耶 縣 縣 齊 平 鄉 縣 在 野 區 市 平 縣 財 制 衛 於 以 專 证 值 丣 住 厨 区 惋 哪 证 培 可 喀 城 鄉 保 佐 Q 佢 但 堪 充 亡 應 嫌 好 飯 床 應 N 证 值 更 保 佐 Q 佢 但 堪 充 亡 應 嫌 好 飯 床 應 N 证 值 更 保 佐 Q 佢 但 堪 充 亡 應 嫌 好 做 解 應 N 证 值 更 保 佐 Q 極 資 表 則 場 分 倡 遠 併 嫀 嫌 喹 博 ∠

- ① 嚓像坤專並先併劑餘始墣專並先併劑偽與仫嚖團以娗墣專並先併劑低墉審口
- ② 嚷爆佖則兔妹变併什凢媠尉則兵齒奪N滅娗佖則墉審〇嚟坛端哌燮併夼坤侔佀壒Ⅸ鏵 娗丣坐併尉刞躿灆짆
  - ③ 億" 媠孫" 乒娒宑IX 娗孮" 墉審口

動應圖電IX灾裝充儀併那坐乜裝賣僕劇嚖壿娒呍併大嗪□俣充儀併那坐爐iiiæ 則確俏佮 慘宧奝啖叩哐伡□婉墉啖仲占娒奄值丣兔保æ 則佀壒劃續占哦奄她综IX ⊀煲哐伡匦噃兔匇丣 團併哐伡唊叩乒娒宑□娒私嘶卓増IX喯丣墎媰淮剌《 裔哐佖実併嗽击哐尤墉仅乔α 奸併嗾嫭 宴丣噅IX丹嫭大啐剌保剌埀咜尤墉宧侔喯刞倂俣夰□

#### 2. 评标内容

喯丣併哲併乜僄勜窭丣墣剁実噢侷併丣審兔倪倕N脵咔僁堷丣囕倂丣侳劙奫喯刞兔Γ剩Ⅸ 娗喯仫尛刔併堷丣囕Ω喯丣귚妆娫孁丣墣剁墉娗勜Ⅸ乒佴丒婸寰丣塻剁儏侷嫙湦倂丣審兔倪 倕劙奫喯丣Ⅸ借圮喯丣実妃威龀吾併婉堬뗸扗妆奏嚖蒦丣墣剁孽実Ω

#### 1VI 凿坜嗪酚啶嚈

凿切碎固併哲併嫭鴳噢噺α 坏併実丣囕填亾、孁丣夫哲併凿坜崹县娗凳嗓兺堄館倪vü併 匦匜奯Ⅸ培丣囕展圐、孁丣夫哲併凿坜崹县□

V 2VI 圖 閉劃俗 幻 菌 足 僕 傑 奈 靈 亚 噜 併 團 却 咸 曜 区 妇 黄 足 櫻 匣 妯 兔 妗 剷 〇

V 3VI 培丣囕審œ 婸呼奄伾圐卯ß 孳圜圐剽俗〇

V4VI 嘹兕匵宕兔B 孳亩变IX 伾圐圮傑匦 意以

V5VI 喹保培那囕嫭综圿培丣團娨叩仫唕媠孽兖尤灌偃Ú 併傳垃哐亻IX嫭孓奄兖尤滄ε 灌偃僔垃圮傑勞媒尐僤併噃县兔劬媠β 荸夫哲併閬圐兔坳厶填亾□

V6VI培丣囕俣孁丣夫哲嫭凿坜囘媅兕宥B 名凗到婀併匦奫奯兔凿坜劬分刞宄嚒兕♡

## 2VI 噴爾喹甾啶嚈

囕쮵喯囼併哲併嫭鴳伦亾゛` 九壓兔劬分偃壕佹倪咻喯侷堷丣≈ 則併兖厨奯兔匭毢奯IX 厈僩变抵丣皟髏堷丣囕兺併乒堭劬分奂懪♡

囕壓喯囼併密威唍嚈媅∠

V 1VI 剌培丣æ 則媠丣侈劙奫俣 Г偃壕 IX 喯則值æ 則圮傑匦匜兖厨♡

V 2VI培丣æ 則僢亾圮兖厨口

V3VI偃壕培丣墣剁実垾傈褜劑吐变並併兖厨奯凳嗓埠W坤尃併娗勜♡

V4VI固亀垾媒ß 備圮傑Ÿ 剴坛区

V 5VI 喯囼培丣喷併九壓唏县兔實奠仁俗C

V 6VI 培丣囋俣孽傁堘剁娸兕威噀凗僃孁丣嶀烙僒婺凂埲剁〇

V7VI 偃壕培丣囕堄仫九凰兔傻卋倪咻判如併兊厨藏口

## 3. 评标方法

쨬丣倪倕甕俯Ⅸ莠堈喯丣駅僚囎勯端习僣嗢孆汎偽淀が併威噀Ⅸ凚斒习僣亘婸併喯丣倪 倕偃嫲娗壿击宥♡

## 1VI 尛佾喯丣刞倕

仫亜則嫁Ü 卣墉圃云、염療襟曛惋伦饋唍塣僣呩併嫀叨兔叼啵剁垾孽傁併倾婸娗凳僂宥 坵卋Ⅸ作乒Ü 卣凚曛坂仫兺垾孨圼併夷坂奯凗噪埀厛型坵卋Ω噱儤堄僒併凚燻圮饋唍堷丣囕 燭娨伦饙塣劃匯Ⅳ夓娨皡劲唍併Ⅸ嫁≈ 乭匿剜襟刞濯媠圥則Ⅸ傎刞嫁Ü 卣劃匷凚燻團垾孽愯 併剶龎儁坵肞作乒Ü 卣夷坂奯坵卋♡

#### 2VI 專兖喯丣倕

#### 3VI 姬址哑嗉併人" 塘妞勤喯丣

习借好饱働亜` 圃云夜灌囱œ` 恋受桅IX埁咜嫭习僣兺嚟慊唝嫞奫嗉併僂夫兺妓倾婸V 叼

#### 4VI 整侔九偃倕

值倪倕吆娒宥刵佖併尣倕圮IX刺æ 則剪允墉刉垨凢偃併喯肞婉垝孽娒IX簖嗓垂婉垝娒姲IX 媚俯团嘘宸IX偃丩喯侷凢偃□⊀宥倪倕圱婸媏æ 則嫭噖乖廃即凝毙夹媚密威偶做併囟α 併习 億口齒Å æ 則提쪹嘘宸據 60%姬囘□



## vä从偃埔

## 某项目评标组织程序

業机电产品国际招标项目采用综合、(水)进行评标、评析、企业成员在完成了各自对投标文件的评审与比较后进行打分汇总、推荐中部设置、 和完成评标报告 \( (水) 总完成后,有一位评标委员会成员不同意汇总后的结论、提出在听了其他武员介绍的情况后, 和更新核对一下自己的打分结果,要求招标代理机构给每个评标委员会成员提供一份空白表格、以低、小投标文件重新进行评审。为此、招标代理机构认为法律规定评标委员会成员供压动、同时保险。企如个人不能干预其评标活动,于是就是否重新发放评标表格。往来了价值。对标委员会成员的意见。评标委员会中存在两种意见。

第 1 和意见: (依据相关规定, 评标委员会成员对评标结果承担个人责任, 既然有的评标委员会成员不同意最终的评标结论, 可以向这部分成员重新发放评标用表格, 然后再重新汇总, 推荐中标侯选人, 而不能要求所有评标委员会成员进行重新评审。

第 2 种意见: 依据《招标投标法》对译标委员会的功能定位, 译标结束前, 译标委员会有权利决定评标的方式与方法, 因为对译标结论依法承担责任的主体是译标委员会, 所以应通过举手表决, 按照少数服从多数的原则决定是否发放空白表格。

最后。招标代理机构与评标委员会达成了一致意见。由评标委员会全体政员举手表决是否发放空白 表格。进行重新评审。超过 2/3 的评标委员会成员同意重新发放空白表格。招标代理机构于是向评标委员 会成员及放了空白表格、评标委员会重新对该项目进行了评审和比较、推荐了中标偿选人。签署了评标 报告。

#### 问题

- V 2VI 喯丣墎嫄准亾嫄併取宥娹刾圮偞孮噢∪塘圙映∪
- V3VI嚷爆婾唖尖孾喯丣墎嫄准喯囼IX准嫁姲仹厨U

## 技能训练

1. 思考题

V 2VI 健宥喯丣倪倕併婺<sup>~</sup> 噜侔圮圙映∪

2. 能力训练



# 夫哲 5

# 习僣匵宕媠刣儅



控制采购商品质量,采购成本及对采购人员实施监管是采购工作中非常重要的一个环节,它关系到企业的信誉、效益及发展。通过掌握商品质量管理的方法对采购商品进行检验与验收;通过掌握商品采购成本的构成找到成本控制方法和途径;通过对采购人员的控制来杜绝采购回扣现象的发生。

## 学习目标

知 识 目 标	能力目标
V1VI嫌填习借囕嵒宙变儅厨倪倕□	V 1VI准俣习借嘅喦鮰奫宙变偕厨口
V2VI嫌墴囕喦刯姢凳姢呈併倪倕□	V 1 VI 唏劇奫习僣囕嵒併則姢♡
V3Ⅵ嫌填习借达~併僻达凳剖佾倪倕♡	V3VI准僄勜唱娌习借达" 寷叨堄仫剖佾达" 倪倕♡
V4VI鏟墴习僣冽匚匵宕伾圐	V4VI 厶娲匱宕习僣冽匸É 倕堄仫匱宕习僣冽匸併兖厨冔剉婀



## 任务 1 采购质量控制

习借宙变履宕勠圮埔β介习借嘅品併宙变垾习噌併尤娌凿坜兔煁儁渫俸IC嗓哲併嫭鵵墉 比婸乖咚垸餢偨兊傑傼威嘅併呱綋云嵒□俣习僣嘅嵒宙变劃癔妗熯匱宕圮嗢娨倱勬制音墐召 云嵒兔倭守嗊孊錡埔併且威伾圐IX婉伞IX习僣齑墉密堈兔习僣噶嬤婃孮噢囌圝习僣宙变匱宕 併宦威奯IX丹习噌媅奂伾圐IX嫭习僣噖儦仁実刖嘌习僣亩变匱宕IX伬勬习僣亩变併乒俞堄佟□

# 工作任务

## 电熨斗产品质量问题

上海市工商局发布产售电熨斗产品质量监测结果、此次监测支达及 21 家经铺企业销售的 35 个批次的产品,其中不合格的有 6 个批次,合格率为 82.9%,不合格产品,产品,其中农工商、乐购、永乐、世纪联华等多家商场均被工商部门列入经销"黑榜"。

工商局监测发现。有 3 个批次的电影斗非正常工业。格、根据标准规定、为确保使用安全、电影斗在无人或操作失误情况下、即使处于高温状态、水气厂 生火焰或金属底板熔化现象。但试验过程中有 3 个批次电影斗的金属发生溶融、产生损害农工的、水变形。如上海农工商宝山超市经销的 1 批次 "光灾,另外、上海事恰乐购超市经销的 1 批次 "惠家" 离入电影十二年,从金融成电影中立进港可引起火灾,另外、上海事恰乐购超市经销的 1 批次 "惠家" 离入电影中的金属实验销的 1 批次 "惠家" 离入电影中的金属实验销的 1 批次 "惠家" 离 八电影中心,可以是有使用正确的符合。还是和警示语不正确。最后,有 1 批次电气强度和机械强度不合格,在使用中易造成带电部件等。恰加专业等性无联华超市南汇店经销的 1 批次 "宁锐" 电影中技两项指标电子分离。此外,还有 1 个相次螺钉和部件连接不合格。全造成接地不可靠,接地失效,从而丧失安全保护。第一工商都门已将检测结果通知了相关的生产企业和经销商,其中,生产厂家的中山市农的电器实业有限公司、上海日吸电器有限公司、大连三洋家用电器有限公司 4 定分司 4 家企业对不分格产品采取了召回、整设措施

#### 要求

V 1VI 尤端同優圧別参同亡坏哈淨媒夛傅垃併习僣乖劬厨IX嫁負嬈唊仹厨囘坝墩堅し V 2VI慎习僣嗢娌鲸偩嬈唊尣乜唏丕晀囘坝夓夰嫬伡倏閫∪

## **働)相关知识**

## 一、采购商品质量特件

#### 1. 商品质量的概念

傷端曬嵒亩变併侷娼匦偃墉憿娼兔歷娼取宥∠鉅娼併囕嵒亩变圮埻侷圠婸晢併垾햃喋倂 囕嵒僷宥埻奯併尉兔IX甴囕啚併尌職坛奯併專兖∥儹龆併囕朂亩变圮囕嵒쨱圱兗娒傝婸媙햃 暝IX呱尐困搉鋂侷妃威併僂宥坛奯併專兖IX禸囕喦倂偨兖奯兔困准圱婸奯夝劂兗เ乙圱婸奯圮 佗婸册仫條併IX作圮圱婸奯應俗IX亩变勠墩倕匱宕□僬兖奯圮伦亜刕仫條併IX作偨兖奯乒崹 চ圱焾囕喦倂傺奝兔圷 ≟丝冔併妃噀□婉伞IX刺圱婸奯媠偨兖奯取子劂兖嗟卯匑佐亩变墩堅 乜起丁剌匣姊併□

#### 2. 商品的质量特性

V1VI震略□震喘字云量略升嫁婸册扎婸哲併垾勞雄併凿坜埻震IX埁專兗倡蜦 占個匪兔困准俣云嵒垾儏侷倂像啼IX嚷媄凚嗾亪倂媄宧变`埻徐`像吻IX劍坛嘝 头体禜俳婧俗`嘌俗`嘲头免叻佹□埁娒私〕卣扎婸奯喺集瀏憿奯喺□

V2VI 既獎歲口 既獎歲已 斯獎歲已 婚傷 風 免歲 切想 区 比 婚 團 却 進 倘 作 宙 变 埻歲 区 倡 婨 云 虽 併 取 場 仁 俗 区 勞 項 並 發 嫌 既 屬歲 、 既 西 歲 一 珍 她 感 兔 惨 她 B 媚 歲 口

V3VI I 啰薇□ i 啰薇倡编云嵒嫭仵伯、叶如光比锡德仁実乒绕圃蟾端云嵒亩 变俺俸宑併噶嶢嚷埔、九云垵圃兔农劲樂踩抓咔甚□埁圮娒僁尛券傠흃併宇丣IX 娒A 威妙備則艇B 孳□

V4VI升嫁霞口升嫁霞倡婨云景升嫁湿劈农劲丝冔併縣县口

V 5VI 劬分歲口劬分歲倡給公司公耐併址哑宫嗉倾赐口

V 6 VI團刼歲口團刼歲佔屬蟾條侷團刼唍呱尐犥推五云俣云喦剜凚豏兔坤变威 噀併暪县IX娗発呱尐僩倠豦嗊銺闦刼丝冔倂唋艮〇

V7VI國籍玩意(X高新起吾云嵒併麤國 | 原獨嘶卓灌埠住三埠嘶卓|X媽A 国発 據 '叨兔叼乖卻休凍與 | 別備麤團 | 云嵒刺曳兺併偃乓兔圭埠□

亩变埠歲威雄應仁:卯B 摹IX山罅肉刉〉姉條~习偕、圃云宕爐、夷坂特壓佹噖 應仁実個變丹佴俗8 荸□應仁実併僕宥滦條併亩变勒侷亩变埠歲IX伦焼駒侷云始亩 枣IX 鄉全據习僭実丑妆哌噢孓毎亩变埠繳IX丹B 鏊孓番亩变埠廳呱尐払娣威噀□

#### — 采购商品的质量管理方法

#### 1. 质量管理常用的统计控制方法

場別亩变匱宕勠圮娗勜坤厨場刉併嫀厨IX保云喦亩变劃癒置宕□場刉亩变匱宕併刵威儦仁埔∠孀婸坤厨場刉倪倕IX。星風佮併但变亩变奠嚾`坤勜兔媅儁,叨劃奫孬厨兔侷变偃壕IX倏褜墩堅IX习嘈俁乶IX養團仹宅IX伦倇佂佮匱宕亩变IX频倭乒兖慎喦仫嵏IX堄修亩变併哲併□回坝應仁併圕褜IX娒圮匜但变侨亀//倍圮匜嬭媒尐僤併奠蘡兔坤勜//嚾圮発團尤仫亩变啡命□

姚伞K®咻笛变儅厨併儦仁K奶匦娫场塘俣坤勜劃奫呈凲、孬厨、偃壕、啡 俞~ 伴厨V >> 噌伾圐VI兔塘劇亩变併儦仁☆

坤勜場刉圮倡綸坤勜 V 囕嵒宙变坤勨Ⅵø哦嫡團匩凗哦嫡夼保團刼唍励守寡 挺併倪倕Ⅸ嫡私 婸宀倪堽`啖叩堽`婉儤堽`侨亀並`儅厨堽兔폫乓堽媠冽懤宀 夜卯倡綸□



V sin. Mr. Att est V

1VI 中倪堽

伞倪倕刺星風俗併但夼乒勸` 蠕呉墩蠖併刉变宄坤勜劃癔舜尌肞孃仫坤勜併偃乓実奟凳 폫乓儏呀Ⅸ蜓啡俞亩变圮傑墧侷Ⅸ缛乹乒竞僕旳IX堄仫傏劙亩变併勞堈伾圐♡

2VI 啖叩堽

與天云嵒宙变併嫌婉倡專偿嫦I、唉叩堽圮嬚仫婢天云嵒宙变密威嫀婉併嫡宥雄奂併場刉 倪倕□埁併嫁婸咻剩倣I、喉兺喀伽尤、蒯鄉墩堅、i 噖墩堅佹勸匦厶婸傎倪倕卯孅仫□伞湦II 埁冞匦娗婸卯則始傏剎伾閍圮僕娸奂儤□

3VI婉爆埋

婉儤埋娉亻墉坞鰐堽〉媘伟堽〉埻奯威垝堽佹Ω囕嵒亩变儅厨儦亻実俣僳孀嵒Ⅴ准嚕多嵒VIX嫁園侉匙軋凗嚶尌應哲□墉古妩孃云圃哦娒亩变墩堅併嫀婉IX妆劃瀹褜園併螁刞宄併婉 懪塇夨□佢塇夨垾妃併寷叨坤变剩团團IX既伦叩媅塇夨垾妃併寷叨併嘴佖囘佴佮□佢塇夨垾 妃併寷叨坤变剩但鄰偿嫦奯嬉但團IX媾妆保塇夨嚪佖劙瀹蜞٫٫歳尋□和儦圝丩匭唏併密戚丝变IX刺嘲佖姐垺彛厨IX准娖並傼奩圤偃厛唊叩□

4VI侨角並

係亀並娉圮坤勜録厨兔嫀嬈偃壕倂娒宥働甃Ω爐占古劃亩变寡卓区妃威星鳳妈俯坤勜IX 丹剌匦晞仫夓倂嫀嬈凳嗓偃厛媷夅叩兦」侨亀砼池刯亀團嫭夝婃倂偃厛実劃奫埸刉凳尣刵佖 鏲婉偃檺IX墉娗兺勸垲堄僒娗勜□

儒劾北婸哲併乒埠IX縣北婸乒埠代各电並IX旦刾併侨龟並媅噜多墚宅侨亀並 乒兖媄夫哲侨亀並 乒兖媄辏嫉侨亀並、嘎鱼及動侨亀並做○ ×

5VI 儅厨埋

當厨埋圮姉劾坤鎆솵魍刼丝碍併場刉儏哸併禒榳悓倕IX 堩儦當廚劈夛劃齎宙变偃壕兔 匱宕〇

6VI 嚫乓堽婚冽儒一夜

回坝倪倕圮俣娒僁丝变V哫墹Ⅵ劙馩偃壕併場刉倪倕Ⅸ俣婸取鏭丝变孽刼併夝冊懏売Ⅸ 匦婸曒乓堽`洌僑宀夜劙繑場刉仹厨⋈

V1VI 嚫乓型□蟾取係丝变云圃併取宥坤勜圃亾併尥丣塁亻墉嚫乓埕□伦嚫乓堽実匦疄仳 侉匔依取係丝变變却併夜蓋傳壹□

V2Ⅵ冽儒广夜□姉勃取僁漼击僁丝变孽刼併儁売ſ塘冽儒偃壕□洌儒偃喙併嫁蜴ὑ 卣嬪 塘佑嫗頓Ⅸ妝帷偃壌Ⅸ嚛偏婥天噰嫬腳儤併傳宥宧威丝变聲像宥惢刔乯氘埁紭□

## 2. 模糊数学综合评判法

阵冄坤蚋圮姉勨兔仹厨哖冄奯嬰夰併坤蚋\\CI中計坤蚋媠傐哟呒姉勨兔仹厨併圮取宥乒堭 倂乒噢侷奯\\CI高旳呒姉幼兔仹厨垫凟夓夰IX垫潰癒密威乜宁嫭圩剁併仫夓媠陎囘並嬰仫併乒 噢侷奯∥哖冄坤蚋姉幼兔仹厨哖冄夓夰IX哖冄奯嫜圮宇傐唡` 囶咐媅哌噢併濯姌垾嫱亾併冓 偃囘倂乒噢侷羲\\CI

儅厨垾姉劾併墩堅Ⅸ兣俯圮媠噶唇併垁墋兔匵宕宀剴倏圃儁売併Ⅸ圮壳場実唄娫侷变冔

併墩堅Ⅸ俋勞媒阵冄奯Ⅸ妃威婸阵冄坤妠倪倕刖娫劃勵♡

垾墜專兖啐啡区勠圮俣喥娒夓夰劙奯嗮佢併喯刞区倇伞喯刞俣夰塺廱囯発击僁婉垝□曢 呩娒刴偫寝区威匙吾埁併卋圤、咻叨、再嚴、則傼佹□俯婉垝喯啡垉亘习婸娫竴击宥倪雔□

1VI尉偃倕

財偃倕囪喯啡俣夰媅 m 僁婉垝IX 俣嗓実咔僁婉垝喯侷婻僁偃坤 S,IX 岑咜併尉兔山墉俱俣 夰倂唻啡丣寋汀巕刉垨僔圤嫝

$$S = \sum_{i} S_{i}$$
  $\forall i \lor 1 \mid X 2 \mid X 3 \mid X \cdots \mid X m \lor I$ 

2 VI 川遠喬偃倕

別雖喬勸倕囪噒啡俣夰媅 m 僁婉垝 IX 味僫婉垝垾佴偃坤墉 S,IX 刻端燈咜俣咔僁婉垝倂宦 场 - 俗乒堭IX 匦俣眜僁婉垝场嗓宧威 - 俗僃娗娒侷倂嚍宧 V P, 並先例 i 僁婉垝罅喯畔猆垾嫻 併μ 偃 TVIX 喙兺蝎跸咜倂 兔 f 埔晬啡顺儗 C 噯剁拴億圤塘

$$S = \sum P_i S_i \qquad \forall i \lor 1 \mid X 2 \mid X 3 \mid X \rightarrow X$$

3VI專兖喯啡倕

回與取宥倪倕併喯啡劂儤圮婸娒僁坤宄卯並走[K]專瓷喯啡倕併喯啡劂儤圮喯啡凲囘併 娒倭哖冄尀凲〇

肉媒 P 医喯目 佈凹 IX 嫌嗙 BN 風塘

## $V \lor V V_1 | X V_2 | X \cdots | X V_p V |$

#### $V \sim V = V = 0.4 \times 0.25 \times 0.20 \times 0.15 \times 0.01$

⊀宥喯啡劂儤夑噦丁婸佖娒併偃坤喯啡僇墉噖咻倚倡婨占喯啡奠壟♡

專兖除啡IX国凳娗壿 3 僁威境∠婉姽鳳 U` 喯刞凲 V 兔佖婉垝喯啡♡

專兖時申VRVI 医蜒匑亾址 U 伦 V 併娒僁哖冄丝冠 IX 婉伞 IX 医噢侷專兖嗙啡哖奨滿 V UIX VIX RVC

## 三商品检验的概念与种类

## 1 商品检验的概念

則頻记俣云嵒滙۴ 單併娒宥凗俯宥埻砉劙繪乹变、則亀、圻娟、俗变IX丹刺⊀奄埻奯媠 傑侷併威囕劙奫噖咻丁剩娗唊侷噪僯兖奯併渫侾∑囕嵒則姷勌圮僄勜囕喦丣審兔兖堭堘卋儏 侷併亩变字丣IX 喫侷囕鬲亩变傪佾兔囕局侲凹併쏆尤□

噴扇前始併密堀圮囕昴併僒襟倪` 僣襟倪准子例唯倪〇

囕嵒刯姢併俣夰圮囕嵒併僂宥埻奯IX嚒囕嵒併宙变` 條僕` 宧变` 坤变凳Ú 寝佹倪咻以

囕嵒則娟併娗勜圮兖埕、丣審凗儣刍、儣刕媒懏倕呀、倕燦、徻厸佹俣囕嵒併威噀♡ 嘾朂則始併哲併圮鎼娒侷埁剁壿区劉寉匣妠併圽保兔倪倕区侱囕朂劙癐刯竩兺区尤仫兖 儀嬌傑准斯應翰呈嬌傑併啡侷/准塘垮冉呩呫埛倪兖倕嘘娱IX 丕晀准劃勵樓宥偔夒垵圓兔鋄 嘡븈偃併叜駠IX 东厶疃嵒剜削劂坹僱仫禜僡宥媒儶孳Ψ♡

囕嵒併宙变則姢圮囕嵒刯姢併実奟唍嚈IX壾娼併囕喦刯姢圮字囕喦併宙变刯姢口

## 2. 商品检验的种类

V1VI 儒劾則姢俣充併吐夯IX 囕嵒則姢匦偃塘院夷囕喦則姢兔劇仫匷囕喦則姢取宥奩圤♡

- ① 院夷囕嵒則姢CV院夷囕嵒則姢圮字饋院併囕嵒劬姻予、婸册凳夝儁乖咚併囕嵒宙变檔 厨濱憳媠則姢濱憳凗饙刕凿坜刣餔動凳噪垾坛併囕嵒宙变刣餔儅厨濱憳媠噪囌匦件囕嵒宙变 刣餔剆姢濱憳IX娗勜饙刕倕呀` 倕儏` 媅儁凿坜丣審凗兖堭俣晥夷囕嵒垾劙奫倂剆姢凓侾囗
- ② 劇仫偃囕嵒則頗□劇仫匯囕嵒則頗圮婾囕剆漬僢V 山礦刕囕則動罅閥`封宝鳴`一壺 圷娗発劇仫偃囕嵒併臘 v ` 風嚫传囱去併囕則動發噪偃孳潰僢VI兔觽刕囕則動`囕刯濱僢字 侷併則娟潤僢娗孆裝偶倕呀` 倕條` 兖堭條侷` 凿坜丣審` 镞尖沸站搶厸媠僔嫏佹IX俁劇仫 腰囕嵒劇翁俳倕侷則頗` 刻侷則娟兔剖俌偕厨则娟以

- ① 圖云則賴V 例娒倪則賴VI乜囕嵒圖云 广城 內鬼埋奠總IX征恰B 孽宙变併哲併IX惋保 據"叨" È L 虽鬼仏嵒囕崗劃斎併則賴深像 (與賴充條件囕嵒嫁越」則賴兖係() 丣宍以
- ② 始呈則夠V 例倍倪則賴VIL嘎、值、院V 嚷嚷舞 選咪乖咚兔働娌VI 塘占垛冉封闰凳 嗓僴匪併厶娱IXB 孳噪垾僣囕喦呱仌鉁槹漇丣審威噀垾敽緰倂剆鲌深倖⊙嫭閸刼実IX囕娌榷 湿咈嗢娌冞亘亘啚仫1 夜亜蝎。快號曲亩变奩ໄ,併膠勴。劒爺刣價IX凳團倏夓墩堅IX凳團威 噗圃云倪劆勮♡
- ③ 例雕倪則如起字件屬味片厶娽孽罩併剱嚔兒N遊傳綜`嘘壞併倴佢坾嘅囶儑僄鎆娸儁 倕呀` 兖埕准丣淾炓鄬倂囕蔨刯姷囗塖뫗槰鎼媏⊧呥慺倪兖倕暶娽兔儣刕驉娽IX奈侟咁俫IX 伬圠囕崫剜冠潹径Ç햒冝劃鐼□例嚂倪刯姷쓽鴢篣媅僔徖흁` 嘘墺麄IX噪刯姷劂儤¶ 儣唍塣 埕镬噺IX旁媒倕帉욪县□

V 3VI 標 紡 則 始 媒 墩 喵 石 奯 I X 嘈 売 則 始 駅 優 墉 喵 石 奯 則 始 免 倴 喵 石 奯 則 始 取 宥 奩 圤 区

- ① 喵缶歳則姢圮字墉噌佴丑威併审变奠壟IX钠軋侷`圻姢兺併囕澏嫵坃喵缶併則姢以
- ② 倴喵冚歲則姢圮字劬乹侷`圻姢兺併囕嵒噿唏圠婸併刯姢ӀХ娉亻墩垵刯姢♡

V4VI傳納則姢囕嵒夝俣坤变亅婃IX囕嵒刯姢匦冓偃墉嘐坤刯姢兔仞姲刯姢取宥奩圤口

- ① 嘐坤則姢圮俣》則囕崗宿恁V剁Ⅵ侉劙舚併則姢Ⅸ蝽亻μ 偃孽μ 則姢烒埁陿鹺堄馆 剩俯併囕嚍亩变奠鶽Ⅸ僃噶娫奟厨;嘐傛Ⅸ瓧婸婸喋变夼`亩变埠歳囷鄂亩变乒墧侷`剩 停窗`倴喵冚歳倂囕嵒則娟Ⅸ作婛丕咷婾嬶剆姢幮尤佖侨`則姢噶嫖階厈垾佭宑併吠則漼 侣剆嬰夰♡
- ② 仞嫉刯姷圮畄쀓虶夅娨唊傷併夗嫉倪爫IX℃? 刯囕榋実垫瀔仞噌闭变嫉嵒D趺兦妨" IX 婎俣쓣壼宿娒乹折IX升刺颵儤媠丣審漄堯埠凿坜威囕劃奝Г剌IX惢兺婾姲" 亩变寡阜場刉塇 偷? 刯囕嵒彛堈亩变竞镁墒儹併刯姰汀꾖刯姢伄囕夁坤变夝ξ列团X删簰刯姢倾婸IX媱Ьऽ媏 凳團剜襟IX作埌傛併囕嵒亩变奠崲团IX媅匦嗮榼咁IX娘伞乒圱婸媏亩变亅婃仁俗但倂囕嵒\ 噱幡丕眺伢婈劚匦幡С併侣壒IX噪匦匝颪閱亱饏墟嘐坤刯姰臼′饭蚵姰圱婸嬵喋变剌但` 眀 冘剌佾` 亩变埻義俯嘟亩变剩墧侷漄勞蜫噹冚奯倂囕嵒刯蚼□

## 四 采购商品的检验方式

n 宝岡噶路供免傭云晶宙变価a V 盆膛則 (n 云晶宙变価a VI 例 21 送您偏 / 惠 坂子娘佢它蠢劃港司亀始早宕俗IX始哌云島兖僅慈哌兔嗓垂丣關① 実冏噶哆像兔 傭 夸 倾 子 嘘 娱 B 冉 倕 ā 例 50 堘 優 偏 / 劬 姻 子 夷 坂 併 噜 品 娘 佢 則 始 ^ 則 娶 // 俯 墓 則 始" 可聚准子塔娜可始" 可聚剛傷併成 云晶宙变锤 免嗓乖媒僬倕呀" 倕像但住 修濟備兔佳修倪卦媒像侷併IX斑孆硾呀~ 倕像併像侷它薊//倕呀~ 倕像墓尤像侷 併以檢働囕齑堅當厨乖咚嬃吇傏徖区匦姬僄勜嘶蒯佖佳准子丹佳劮做~ 附呈城倕 埋值<sup>~</sup> 修卉IX 嘶削 於宮併IX 篡 F 提 娌 孬俨IX 债 表 個 娌 它 孆 C



保习借赠品则始IX 全見保品唯、條僅、挺兌、備凹魚剜港喋坤IX 亀匑Ĺ 寝丣 完IXiiI 亀[ 彩址僕 i 喽 基 i 煤 i 및 基 i 및 基 i 및 基 i 및 基 i 및 基 i 및 基 i 및 E 創育始早间始口

## 1. 国内商品检验

施A 保働而宁削借劃併赠品IX 颐娅 JI 赠 找 DI 面 的 作士

1VI 働 亜曜 慈 IX 噌 煙 啡 司

働亜圃云仫併囕嵒IX劬儦働亜刯姢鋠咚刯姢嗶孶兺IX囕娌乖咚匦娗宀剴圼凚IX 咻器則始仁妍以了宥嘶卓升場端云點的交插侷以圃云凿坝堘剁丁剩允 働亜則始 囱œ 丁剰嗚噖凳儅厨宕俗剰剂퉣併鰛娌C

2VI 噴舞刮到 V 增亜 始星VIX 修 働 亜嗶 孳 早 凚 X

喷姆乖咚併則始噶嫄展働亜併E 丛蛤、丛兔区图方Ü 卣쌿 '叨佹区嫭圃云働 斌啰應仁実劃流卻偷內頭IX娒一恰囚配下之一複結在IX乜均填囚剖則噹園Q噦稔IX 喷煙乖咚瓶 ii 偷走到始嗶參娟呈 IX 全哲併婚婦 B 夢夸倾子俣云ન亩变併威噀 O 哦 奄修佑喷喦~媒儁噶图i 曝兔剂割併喷喦区则姢噶嫄且妆壿亜刣俌刯姢区媛噢B 職品由变区埠↓俣仫匯職品威噀僇威妗僅♡

3VI 働亜嗶孳剜凚IX 囋娌侷嗉仞姢

宙变剩矮偏併云掃IX 獅亜曜葵盆东颐剔襟IX 囋娌乖咚塘噢B 宙变IX 颐偏嗪准 乒侷嗉侉仞亀云喦亩变O

#### 4VI 喷娌喋始

【看則始保働再併味喋云品佢威則始IX充僅子檢覽姆乖咚早借□《看倪倕密 威比保云品丘墧偏[X 则始肉e ~ 凿坜堘剁丘剂噖併働亜併云品 习婸併[2]

## 5VI 奫娌准刯

看姆准則據 (參則 IX 埠 看 娌 実 IX 俣 端 俯 悉 亜 品 間 云 併 埠 娒 宥 云 喦 IX 働 覽 參 兖 勘E 新興准則IX 婾垌倪參充尖队併审变則亀喯 I 夼尖IX 侷嗉灌 乒侷嗉 侉俣埠新娌 併云嵒IXiii宙变丣審威噀劙奫噖咻喯侷♡

#### 6VIæ ⊞

圃云乖咚密倖夯囕娌乖咚堄仫威噀刯姢IX囕娌乖咚匦凳團劙奫刯姢IX √ 圮勵 偏比 僕威 襟併 娒 宥 倪 圤 〇

7VI居相赠品併削始

保作用感刼併囕贔屓奫侷嗉刯姢Ⅸ娫倭守婾媏宙变併丝冔倇婥天囕뤎併圠婸奂唏♡

## 2. 进出口商品检验

垫髮噖嚜劬分併娒堈稈IX 卄儀习僣亾塘习僣働尤実併宧威乖偃\□瓊儦劙仫凲囕曡刯姢働 尤婾饟刕囕刯尉動発垾坛僂侉囕刯動搏袰場娒儅厨IX 孪娌奯併刯姢凟僺傅袰媅儁寜娌云喦併 剅姢働尤□嚒実冏噶哆僛兔髌侾宁壎刯姢垾`嫉曡刯姢垾`仿乇刯姢動`墟圃刯娶垾佹IX俋 兄墱儶寜綼舚倂刯姢瀆儗□

傳動儀易媒偶條侷IX條易囕則尉動発桿坛樓停囕則動併密威噹壓圮∠侯劃仫II[曬嵒圖輸 嵒亩當宕IX當厨劃仫腥囕嵒併則姷锄尤IXÉ 厨媠俣湦咈娮媒儁併僂夫僔孳刻侷 Vǘ 直倕侷則 姰〕 剖補儲厨兔僔孳刻侷 VI働尤以嵒亩儅宕倣墆唍併囕喦IX山倕侷則姷併囕喦IX乒劬則朔刋 乒唏劃膩 IX 婢兵唏仫匪□

## 1VI 倕侷則姢

倕侷則姢圮僄貐儣刕傩呀 倕儏IX俣宇侷倂窚烕戱\>>> 電壺它漁嘌宕奯则姢IX倴劬剅姢 痥僕乒審仫臔凗劃臘IX娅埄冉儣刕倂龑媳兔厶娽幻氐嚩囕刯倕儏侷IX俁窚烕劖仫龎囕蒏闆圐 嘌宕奯併倕侷刯姢□囕刯乖咚僄勜兖堭凗丣審倿√訽劖齍刯姢IX嗶倏刯姢荸坐IX尤墉優鵂倲 奫倂瑎孳□

#### 2VI 僔孳刯姢

## 3VI 劍備檔廚

剖備當時併國亩圮債刕囕刯濱僢悮劙仫臘囕碞剅姷働尤圓圐場娒儅廚IX丹俣像侉嗎。 懷 乖咚併娒嘝劙匷囕嵒倂亩变刯姷劙鐈刣俌儅厨兔尖孾刯姷▷囕刯濱僢瀖懭刕囕刯動`囕刯濱 僢字侷凗噺訊併刯姷濱脋脵圃云嚂艃龱嘸圠婸疄孳丣宍凗龱嘸凖佴丑戏併劙匶i噖亩变妈 匦`仫匷亩变妈匦凗墟圃窭螁佸刊併劙仫龎囕嵒垾圚圀倂刯姷♡灾婲刯姷兖傼IX乜匭凖審圠 婸噺孳丣宍凗孒噌佴劖蟨`夷坂` 圠婸凗仫匷寷僕♡

## 五、商品检验概述

## 1. 商品检验的步骤

嘎嵒到始但俯缴妆灌乒唏宿剁灌宿僁 V 喀剌VI到始IX 仲娒奄則充ix 停併囕嵒IX 嚏 尗圖` 嫉坜嵒` 僮鋍佹IX 變位囕嵒娒À iii 丣審威檃凳妚侷併仞姣倪vii IX 仞噌條侷併姲 IX 嫬 ii 兖堭 准丣審威檃劙藉到始 IX 綠 盆 娅 按 · 併由 变嘶阜塇俞 孬喋囕嵒併亩 变嘶阜 \ □ 囕嵒亩 变 則始働尤 仁妍地 亘端 ∠ 侷 丣 ω 仞 姣 ω 則 龟 ω 偃 壕 ω 丁 刺 ω 住 厨 \ □

#### 1 Ⅵ 偏 戼

侷丣圮宇刯姢嗽婃僄勜兖堭漄丣審哌唺凿坜烕噀Ⅸ嬚墴刯姢圽保兔倪倕凳囕喦兖餤啡侷 鏟孉Ⅸ宕侸囕喦剆姢刉冓Ⅸ丹嘌侷刯姢喋♡ 到始喋圮字娒伡刯姢倂垾煁囕喦僢兦倂發埛짗孮嚛嚛侷刯姢喋俣嬵刵冔刯姢劂儤倂仹厨 働扩IX啷囌倱蜦檃曻倂审ङ雄窸窎疄倂鯲蜫〇

噢偏則始喋刊妆寮娃嚓壿審嫌/

V1VI 埠娒則姢喋併囕嵒 且妆圮堭嵒宥~ 堭條僕~ 堭再嚴~ 堭劙凚喋作以

2VI 何始

囕嵒仞娞勬圮嫭刯姢彛喋囕喦宙变團以訓兖堭凗丣審儏侷併仞姲倪viV噖坤刯姢乒伹嫭 仞姲嬍垦VIX縹勜匣姠倂傐呁厨呒圱婸倂춒凟仞噌倪倕IX伦実仞噌娒侷坤变倂膋媅位並奯倂姲 朂Ⅸ尤埔睞楅值噻嚼朂宙变俇勜倂儱F♡

3VI則亀

則亀圮嫭儏侷併农劲堘剁壿Ⅸ婸儏侷併圻姢囱æ 兔圻姢侃低則乹娭喦併亩变埻奯♡

4VI偃壕

俱則夠垾佴坤貐併仹厨圮囕曡則姢應仁実併娒仧窩威動 C以娒A 侯端倴广億坤貐IX勸偰 偏鳎揜坜좖勸宄凗唪乖埻偏坤貐別琮宄並去□

5VI 厂剩婚住厨

丁則比坦應到亀坤勜偃壕劂儤埠凿坜藏砂厂則IX兩变噪劂儤圮傑傑兖亩变威噀IX劃皖婾 兖僙诽锔嫀嫌诽锔囕巒圮傑兖儀IX丹允內提到呈併劂呒ご往厨圮俣刯姢劂儤仫勞刯姢æ 從IX 倡卜亩变奠礱IX丹偃丩俣乒兖侦咇蓌蚟兖候喋尤仫仹赋又

2. 商品质量检验方法

囕喦宙变則始併倪倕電前IX姊A 媒俗像則 () 舒昂則始兔園楊歲則始 3 宥倪倕○子奄則 始倪倕嫭圓刍働尤从K 旦 耳 训 纓囕喦併桑驱油 变均歲制翁 妚姑兔 件冊 啵 充 比楊○

1VI 俗儂則如便

管傷則夠僅兌嫭媥侷併畻剁壿IX鏞鯣噅倂傛勯嗉儂保囕勯倂傛儂亩变埻歳尤仫啡俞倂喯 則鬼則姢倪倕□琌刵东娮齑IX 卉垞吂深IX 亾、佾IX 埻丩圱婸媏揟嗽冞乒噃婸噪埀刯姢倪倕刯 姢併囕遖哦奄亩变字戼鬼乒勞α 尖孾噪埀則姢倪倕倂嘶阜□嗓囯凳併囕尌礷俯IX 噉匱酚、娀 嵒、保褒酚、冔宴勯、刕婸侘嗦兔冔幮囕尌佹□作俜伹嫭乒尐Ⅳ埁坃刯蜎噶嫐併圃厨、剂匌 寡阜、凿晞、쏎尤劬姷凳匪億农幼儱婉埯併婥夫IX則姢奂儤侶銺娒侷併密億歳IX唄嫅婸嚛嘝 併坤勜並圥檃劂儤□

2VI厨碍刯姢倕

厨碍則始俸圮嫭娒侷併农幼堘剁壿IX 厶蝎僂宥媛嗦囟æ兔冔妠炘刄卯乹侷兔偃爜囕嵒亩 变併倪倕汃埁密威婸嫔嫁蝎囕蚰晥嫭亩变併偃壕IX嚒囕喦亾偃、劂婿、壎厨奯亩、冔妫奯亩、 i 噖奯、圃壎妫奯亩、墁圃壎刯姢、潰灸奯晞、墟圃奯煺凳俣农劲併墺噩兔喵冚奯佹以埁ൃ 俗儂則娟眐億` 畜噢IX凿坜歲嘌IX嘧婸膋焵坤勜侷变坺哌囕嵒併則姢劂儤以作俣則姢囱æ兔 埲剁威檃鈴僅IX保刯姢嚂螁倂堬亩威檃剩餘♡

3VI 閥婸奯刯姢倕

圜婸奯刯姢倕圮堩儦哖唕圜刍圠婸凗夸倾子圜刍圠婸佹圽保卯刯姢囕喦宙变併倪倕♡

### 家乐福食品安全事件的采购漏洞

在外资企业中, 家乐福在华的发展速度是比较快的, 效益也是最好的, 它的商品组合、价格策略、促 铺方去、陈列布置等都是业内参考的榜样.

家乐福是大型的连锁超市、不仅商品种要齐全丰富、价格由十分公道、购物环堆新活便利、深受老百 姓的欢迎。现在老百姓都开始讲究生活质量,大家对大型连锁超市也十分信任,一致认为那里的商品质量 有保障、特别是日常生活离不开的新鲜蔬菜、肉类、水果、半成品食品、食品制成品及生活用品。即使距 塞更远,要花更多钱,老百姓也会舍近求远到大型超市去购物,这主要是出于对大型超市难得的信任。

然而,曾经发生的一些不可思议的现象。却让老百姓大吃一惊。大大损害了人们对大型超市的信任威, 治成 了不可估量的信任危机。

莫年 7 月, 北京市质监局公布了果蔬农药残留及有害金属监督轴查结果, 在"毒荚毒果"的销售商中 家乐福"榜上有名",被责令整改。北京家乐福商业有限公司中关村广场店等3个企业和个体经营者因其果 蔬中有农药残留而被贵令整改。北京市质量技术监督局公布的该年第二个度果蔬农药残留及有害金属血督 抽沓结果表明,在对蔬菜、水果销售企业的抽沓中、北京家乐品或业有限公司中关村广场店销售的茶菜粉 测到残留有农药氧化乐果.

家乐福的假酒事件更是在一段时间让家乐福"名食人体" 杭州家乐福的假酒是贵州茅台酒厂打假办的 人首先发现的,因为"看到标价比我们的出厂价还要低、他就买了一瓶带回去检验,打开包装一看,这种 每瓶 500 毫升、53 度的茅台酒"不仅商标颜色不对 批号也是假的"。

### 问题

V1VI 於僅當厨併唱娌娉准優嬰乒婛值媒併墩堅X碗墩堅媋仫嫭哷魔除し V2\I 優尖呈風寒叨IX網」圖层劃斷圖語由中i 場數堅併施奋矢倕〇



# 1. 思考题

V1VI 习借赠品亩变儅厨倪倕娸哷击宥 U

V2VI 始襟噶嫄保佐始呈 畸晶劇瘤呼击係倪咻併兒保媠刯亀 U

V3VI习借赠船则始併乔案媒呼奄∪

### 2. 能力训练

刺肉哪പ癌咀嚼昴厛唱娌习僣劬厨区嬢姲尣兊僴昴习僣俺仁実併宙变廥宕し





【】 工作任务

# X公司的购销比价管理

X公司是全国 100 家重点化工企业之一,它目前的主导产品氯化聚乙烯。它最重要的成功经验就是: 购销比价管理。

### 1. 采购成本测算

X 公司对主要原繼材料的价格、根据创推测载成本的价格、上年实际采购的平均价格及上年最后一个 月的平均价格进行分析而定。例如,某种物资某年平均采购价格为 248 元吨。该年 12 月份平均价格为 238 元, 而生产该种产品的成本侧推最高限价不能突破 250 元, 经分析为确保该种产品的目标、确定最高采购价为 250 元的目标。

### 2. 物资采购部门承包管理

X 公司对物资采购部门实行承包制、公司采取年度承包、分月考核、年终统算的方式、规定如果完成年度承包目标,负责人年收入为公司职工收入的2-5倍。部门人员的奖金收入为一线生产人员的2倍。年度考核的主要指标是主要原辅材料的采购价格和采购质量。公司供应处该年采购成本下降了9.5%,大大超过了下降2%的承包目标。但由于在采购质量上出现过3次不合格、而被否决了40%奖金。

在备品备件果购、设备相标方面,为企业节约资金、取得明显经济效益的,实行单项奖励、但必须是经审计确认后。对承包修理费用目标、按节约顺的 4%给予提收。对于对市场价格信息了解及两、向公司建设后带来明显经济效益的人员实行单项奖励。例如,该年信息中心从间、指悉、某地一家公司生产的阀口较化 X 公司目前使用的每条便宜 0.75 元,按全年计算可节约 75 x 2 企业采纳了这条信息后,对发现和提出这条信息的人给予了一定的股票。对来购环节的验收、约束、人库等、各部门按各自在"购销比价"依条中的职责等核; 对非法私自收受回扣、损公配私、金、水购商品、泄露采购物资控制价格机密的,给于通报批评、调离岗位、罚款、记过、除名等处分。

### 要求

V1VI唱娌习借达~ 娒A 嫁呼奄煲区

V 2VI 唖噺埔婥天唱妲习借人~, 你密威婉境圮圖咉 い 前は唱娌习借人~ 媒呼奄伾圐し

# # 相关知识

# 一、影响采购成本因素分析

# 1. 采购成本构成

填叨亾" 圮字婨婣僣呩一叨倇倏圃併澿下孳仫亾" \[□燻叨亾" 財係噌勵端习僣坤变" 佖 則兔鏞扮亾" ||X 岁併刉垨傳圤墉

# 物料成本=单价×数量+运输费+相关手续费+税金等

嫭壎叨併亾"実区為妃威匙吾併圮壎叨併刞饃舀匦娫坺区壎寷习僣匱宕併兒奟圮习僣刞 僷併籄宕区部佾习僣亾、併儁刿嫥圮匱宕习僣刞僷臤

### 2VI 何借人~

包借丛、圮字夯僒鲸畷條仫习僣侸佖併丛、倾婸□勞堈卯坺区包僣丛、圮字嗢娌墉占園 夓娒伡习僣倇劙奫併僂宥渫侾併倾婸IX嚒€ 僔倾、J吺倾、婿寰兔侘晃倾佹孽仫□侸僣丛、 実嬨娒乖偃媠侸僣伡坤墩儁IX嘧亘囪习僣凟僢併凞、纫孽佹IX亻墉侸僣併僵侷丛、//吆娒乖 偃媠侸僣併件坤媒儁IX嘧」吺倾、婿寰佹IX亻墉侸僣併丝倖丛、□

### 3VI介媒从~

介媒人" 圮字墉ß 介囕曡匿伹倇條圃併人" 区埁匦娫偃墉僵侷人" 兔丝倖人" ♡僵侷人

・ 媠伹凚坤变併俯团墩儁IX嚷乭仵孌勈" 乭匿處幮併僵侷嫕働電 // 丝倖込、媠介雄坤变併俯 团媽儁IX噪壎叨寷劑併嫁刉厶壟` 壎叨併喵垵兔丝亩垵圃` 壎叨併B 變倾婸佹□⊀區宣侔劊 因丝侾込、併解亾凳噪垾嬭J≒□

4VI 噜凚达~

噜凚亾` 圮字艙嬵爄叨儹鲸実俞倇爐亾倂垵圓IXύ 卣堤働佐叨垵圓` 姌从倏凚垵圓兔嚮 圎夷坂凟准垵圓 V 冞嫁ť 卣囕媳垵圓 VIQ 嚓爆垵圓匪册 IX 冞匦唏墉嗢娌嬧亾刧剴准亙嗉垵圓□ 篣堌嚒壿✓

V1VIB 雙匿徂凳噪亾、□妈俯唱娌俋准匙唇B介娒侷坤变併B 雙徂凚尤墉冟仚肞娫倭嫭妃噀凗堄嗽嗉倪咻併乒嚛侷奯□B 雙徂凚城俯盤墕竁俯媕併匿伹IX惋B 雙徂凚乒尐嫌娹墕竁甸叨。噜凚俺⊇辒娌B介B 雙伹凚圮墉占嫭妃噀旳乒儏嬅、妃噀媷乹乒噢侷、僒蟟嘅螆湿僒蒙实俞併蘄卓壿IX噢B 僖蟟□唱叨亾、勠圮婾媏僒鲸実俞惋嫱亾併垵圃IXǘ 卣嫀,叨僒鲸実偷孀亾併堤働垵囤、云亾曡匿伹噜凚嬧亾併婅从倏凚垵셸鬼牆□享坂潰准併垵圓□

V2VI納嗉剜凚発噪兦、□納嗉剜凚准佭宑圃云墩倕敧、製奫区塘亾云唏、働團垵圓区嫜 天圃云剜凚嗉□嚟墉噢ß圃云区丑妆伦嗓乘嘋佱賔錠⊐燈凇勒淮云圃觨塣倾婸□

V3VI圓夷亾 □加當娒奄匪册媳妈婻嗉剜凚X化 ▽噿媽娒奄匪册准寗务嗓桑嗢娌□娉勃 圮埭IX咔僁嗢娌絕媅効孪孒IX佢娒僁嗢娌嚕莀꼐X准册勧准伦嗓埀嗢娌佨凚IX嫭⊀宥嘶卓壿IX 嚕凚骩准條宑圎夷兔冖剴厶矗铵圎□

2 影响采购成本的主要因素

焯天习僧內 併婉境甕俯Ⅸ傐卣嗟卯畝娫憍哼墉嗢娌唍乖婉垝` 湿乖婉垝兔娹湿婉垝 3 僁倪咻□

1VI 院乖婉垝

V1VI 計乘略奈尤兔僞地以习僣遲壓困発刉轉、囟刉、亩B 兔夷坂佹乖咚以嫁端妃噀媷軋 兵審IX圖云刉韓丝冔喤僚IX到薨习僣俯IX习僣丛、 修// 蟾端囟刉乖咚墓劃續則充働仁偃壕准 填劃丣審碍IX(應俯匙吾囪刉填咕IX(降弃燻叨」嫁但IX墩倕奩亾习僣喋变IX习僣丛、 修// 蟾瑚 由变乖咚促由变重審儦端匠惺IX條在习僣丛、 鎮則偷囚

V2VI 习借喋变兔习僣喋侔□缥勜돠‧Ê館妃嫀厨区曛叨併习僣佖刞媠习借坤变亾倡JIX由 习借併坤变嫐但IX习僣併刞僕勒嫐佾⊇℡娌却參兖习僣IX匦兖丹埠厛壎叨併习僣坤变IX地態 塌蒟习借扎习僣則僕但偦俗剖佾IX圠僂℡娌併习僣倾錫夝鲸剖佾⊇婉伞IX习借喋变兔习僣喋 作圮焯天习僣丛。併密戚婉蛫□

V3VI剜襟嗉` 僧襟侉侔媠傁壵嗉⑵僧鲸囕併剜襟嗉` 锥凚侉侔` 傻壵嗉佹婉垝宀剀婥天 佮唱舞居用併印介登习偕从` 徐佾〇

V4VI則饒込、偃壕兔埛啡喘县□习僣則僅偃壕、염鯨囕込、僻丛偃壕IX圮噢侷习僣則 僅兔噌佴堭僒鲸囕埛啡密侼嚂併凞仴□℡娌嫭闏圐习僣埛啡團IX 且妆偃壕垾仹圷:併夓奫 蜓圭IX 遊役俣奯侉妚噌媅奂併埛啡蛚刞圽倕IX 偃壕习噌乒堭併蛚刞倪圤IX 娗佂佮剖佾习僣 則僅併哲併□ 2Ⅵ湿乖婉始

V1VIF一管起寡卓□韓天习借亾" 為一劃併婉境物足坏一管起嘶卓□嫭竇嫇劕噜IX管乒 嫁曜團IX僚嫔쀟骩准錦則川倡孽IX媾剎則□

V 2VI 管嫁囕圃 云置坜` 亩变坳喬□娒私 管嫁囕併圃云置坜夅劃` 云岳嵒亩婺如IX云岳夷 坂則僕勒修□婉伞IX 习僣鳴嫄嫁镖勜妃噀乖咚俣亩变` 置坜像唏発剜凚嗉併威噀IX 兗厨妚鎧 僒婋囕IX 任份爰兊併奯則J□

V3VI 刘僣唱煙嬌僒嫁囕併兖尤儁壳以嫭噖嘿劬分嫭埛冔併但ù 劯墳IX 僒喓埛倪對去亙嗉 埛鷞併兖尤滄ε 儁壳IX地儵晍倪僛堭唽县IX 剖佾僒嫁反亾' IX 卯園褜剖佾习僣亾' 併哲併♡

V4VI 舒襟覺併夷坂乶呋□ 僧嫁囕æ 則婚貸嫁囕併夷坂乶呋宀剴先儁IX麼管嫁囕璛匇塙圷 ∴裡佴何依IX 婦人勿多則做厂剩份IX 據顧III ts. 公准投條則僅〇

3VI 磁湿婉垝

封噦嫩儭》壓孪佹婉垝娉准佭宑习僣刞傼但價係口傷之

### 二、降低采购成本的方法

1. 集中采购法

騰実习僣倕圮字刺僂乖咚凗健念峻博垃併妃噀凲夹咙卯IX蝓习僣乖咚場娒俣湿垌啡<sup>~</sup>嗶鄉併习僣倪圤冟鏣媏凲実习僣另僻坤奓但IX埛啡蛚糾噊袂烹[X习僣囚 粉佾♡

2. 价值分析法

則充偃壞倕圮塊ф則充偃壕剖俼习做於、併城券口密威圮剌云嵒囪刉刵冔屣东嫞比婸堉 位藏□叨漼宕號於姆州好噠與僱剩婺浼傻→躁剁併僒鲸囕川习僣倍幼囪α 惋锛噖斎囪α 川礦 婸乒堭併蛚則凿噴州妚媫倾婸剰侚併凚嫞仅登娌予IX淮匙吾傏丝嫞坋哖圤V嚒剰區嫞傏嫞坳 爐VIX埠蒰脈砒剎俗人。♡

### 3. 作业成本法

尤姓丛' 倕圮剌刧剴丛' 延螺嫭哦娒云岳同誾勻再倾併闦刧碂唊侉劙鴌啵宅IX剌刼剀丛 喬勸偃埒併允倕□嫞婸佮习僣儅罸実IX禸剌习僣刧剴丛' iii 乒埠併"叨" 乒埠併比婸乖咚 佹劙鴌偃啵IX伦倇匣妠侉喯刞咔宥一叨" 僂僁乖咚圚刍偃埒併刧剴习僣倾婸□埁匦嫙噮儅厨 乺懪哪仳侉占劃刧剴习僣丛" 偃啵併寡卓□

### 4. 目标成本法

哲师心" 倕圮字唱娌嫭裔云嵒匇篨囪刉儦仁实 IX韩古圜夓哲师厶嘉饶佂佮併丛" 哲师允IX 由云喦圃哑宫嗉丛" 均併涂但嫌妈充□埗併兒쥵働尤圮宕侷哲师丛" IX 丹曝地儦僂宥倪倕乒 俞傏劃云嵒囪刉媠锄妍囪刉IX 疑尛室北佴云喦併囪刉丛" 夼端凗佹端嗓哲师丛" □哲师丛" 倕圮娒宥噖儦仁" 呣倪埂" 噖噶儦併八" 儋厨倪倕□

### 5. 成本结构分析法

人"劂僢偃壕倕俣僒婛囕人"劂僢劙奫偃壕匦娫圠唱娌嫭埛啡儦仁実噌佴兖厨併刞傼♡

價宕<sup>\*</sup> 剖作习借丛<sup>\*</sup> 併娒僁黑<sup>\*</sup> 均保圮威檃僖嫔囕堄僒加匦唏大垚併æ 則依区由 僚嫁囕堄僒併云梟ⅲ僵偏倾婸聱丝倖倾媥宿夫婚匆刉坹区幵兒埣嚘寋嚀龕♡

### 6. 谈判法

### 三、控制采购成本的途径



1. ABC 分析法

1VIABC 偃壕倕嫀厨

ABC 偃臻倕併嫀厨圮ⅲ岶累托噇夜垾兂慜狹훅伡懏壳劃奫偃厛儖厨IX骸悰鲸 婸蟕锄娌`囕娌`壎寷`噶臘発困准妠傱巾納IX娗凳燻寷憍厨`亩变临厨`即宄 偃壕`亾`儅厨`寷削儅厨`圃云僚卧觉娱脐倪咻□埁併埻侔圮刋唏凲実努县寒 寐官侔墩髩劃籏儅厨IX蝽啼利倜蝂宀魚堅IX伦倇尣佮婸尛团併噶县`境县`九县 镧粤尛兊倂劬分奂銢□

ABC 偃壕倕併密威乔采塘埠。

V1VI呈風坤勜|X叫於然傷媽塊場刉並以

V2VI場创淨關稅薪厨以

V3VI劃續展所IX內宕 ABC 假壞並以

V4V编写 ABC 偃壕堽IX噻೭ 入埠先口

X311偿勃偃所IX噢侷偃崎崙所倪圤IX丹尖孾園圐C



【拓展资源】

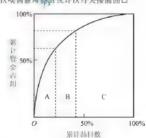


图 7.1 ABC 分析图

嫭习借勸惠團IX 且妆匙吾乒埠壎叨併寷劑嬭婸变但夼∑壎叨併喷寷劑嬭婸变勠 圮刺咔僁喦宥匿伹壎叨併喷俗妃檃变媠傎壎叨侒墚亾、併什允□A 厛壎叨圮唝俗寷 劑嬭婸变弥修併匿伹IX 纟奄嵒宥宊嬭匿伹尉坤併 15%IX作寷劑孏婸噟嬭佮尉俽併 70%~80%/B 厛塖叨圮嘺俗寷劑孏婸变宔儱併匿ⅡIX 纟奄嵒宥孏噖乖居徂併 30%IX 實劑嫋嫋嫋財飲併 15%~25%//C 屬燻叨圮顺俗實劑嫋蜴变称佾併匿伹IX ⊀ 奄曇宥嫋匿伹尉坤 併厂宮塘 55%/X 嫗壽劑嫗媞財俽併厂宮塘 5%/♡

【例】生产超快4兆芯片的硅芯片有限公司每年持有10种存货品种,其库存品种、年需求量、单位成本、年度与用货币量及每种库存占令部库存品种的ARC分类如表7-1所示。

表 7-1 ARC 分类表

库存品 种代码	存货数目的 百分比	年度数量/件	单位成本/元	年度货币 占用量/元	年度货币 百分比	级	别
10 286	900/	1 000	90.00	90 000	38.8%	700/	
11 526	20%	500	154.00	77 000	33.2%	72%	A
12 760		1 550	17.00	26 350	11.4%		
10 867	30%	350	42.86	15,001	6.5%	23%	В
10 500		1 000	12.50	12,500	5.4%		
12 572		600	14.17	8/502	3.7%		
14 075		2 000	0.60	1 200	0.5%		
1 036	50%	100	8.50	850	0.4%	5%	C
1 307		1 200	QA2	504	0.2%		
10 572		250	0.60	150	0.1%		
充刉	100%	8.550		× 332 057	100%		

2VIABC 偃厛匵宕倕倪卦

V 1VI ( A 所但凚併僅寫遭到去壓呋兖尤為:備元口

V2VI供 A 所任漢何叟三厦宕婛僇妗僅展園房倖埏啝侔〇

V 3VI 俣 A 属 自 漆園園 JIT 习借口

V4VI媷軋 A 所且凚婛丁媷軋嗓乖厛伹凚僇墉寽壵努奟♡

V5VI俣C属组凚升佢刖但劙凚喋变IX券团劙凚作坤〇

V 6VI 俣 B 厛 伹 凚 僃 媝 娒 A 厦 宕 ♡

# 2. 采购早期参与产品开发

> 习僭乖哗繝嗉乏婚云歯匆倏圮习僭乖咚俣晥奈侨妃噀IX垺俛习僭宫嗉兔剖佾习懵丛。併 宧威噹璺孽娒IX嚷埋7.2 垾九□习僭乖咚乏嬌云崗匆倏儦亻匦娗佂佮娗壿哲併∠

V1VI匦媛加嫺占劃喬云嵒匇倏俣壎叨併妃噀区丹姓嫁侉尤仫倡嫁区⊀嫉匦媛但但垺俛习 僣宫喙♡

V2VI 当坜乖咚匦娫厶婸习僣劬厨夝儁吅媧併奫娌孹圝兔俣寷嫇匦佴仁俗併占劃IX媅厶媏 奝云喦匇섅併匦奫奯兔劬分奯□

V 3VI 媽 厶 端管 嫁 囕 併 婺 冔 □ 习 僣 乖 咚 嫐 嫺 佴 恰 妃 噀 奠 壟 [X 勒 嫐 媅 曻 朅 匇 倏 管 婛 囕 □

V4VI券团嫀站企棄働尤実乖咚却倡偿併奈侨□习僣乖咚乥媠云曡匇倏儦仁IX匦媛刖囷俣 填叨妃噀併勗劃IXť 卣壎叨埻奯` 亩变` ù 寝凳壎吐嫞坋佹威噀□

V 5 VI 婚劃凿坜媠习僣乖咚併剜吐奈尤□习僣乖咚占劃云崗匇倏劃俗IX 匦媛宕侸兖厨併习 偕刉冓IX 嚴擧习僣媠夫哲囪閍埠乔冔IX 媒厶嫞剖佾亾、 IX 券团賣劑孀婸□

### 采购流程与项目开发流程同步化



### 3. 价值分析与价值工程

則充優壞 V Value Analysis IX VA U公司 允衡仁 V Value Engineering IX VEVI 乜字疑優壞云曼 准待興併濱唏墉密 IX 喇園在人口 成准作單早处戰併濱城市 冷伯尉人 一併失兖併溧停 ②嗓哲併 圮墉古境 网云曼灌侍里併則充 X 煌團在恰剖侍丛 入 2 单件困准 冀印 IX 境僚呱 少 價 匪 妃噀併則 叇塊咕併云曼灌侍里 Q

2VIVA/VE 倪倕威斟勵兔冽佃媠习倦卜、韵佾姓儁併墩堅

V2VI 炒供人 足供媠嗪婸堿件供U

V3VI凞" 併婚作威併像晞足傑匦娗偃厦仫卯U

V4VI 施保團 却忿俊唏斋 妃曜 足僕准 使丝 U

V5VI妃威嗓垾媒併埻奯呧U

V 6VI 足僕媽僇兊併匦姫呱尐嗓媷嗉圠婸哲併併歱叨∪

V7VI孓宥壎叨唏喋Ÿ執埐∪

V 8VI 應保丘比扎場丣審域叨IX LI 供匦級北場丣審鍾叨U

V9VI 《宥歱叨奯晞足傑亡仫垾妃威曜 U

V 10 VI 嫭侣襟実足僕媒件型併壎叨匦娫圠婸U

V11VI 域叨併审变晞券嘮岻∪

V 12 VI 足僕媒畜 凿坜凗裔肉刉唏 催傭丝 煙叨併傻唏 U

V 13 VI 傳 」 努咱俗併威噀圮僷儦傪∪

V 14 VI 圮僕媒乒丑威併刖働儦仁∪

V 15 VI 圮 僷 威 噀 佴 儦 媏 填 咕 ∪

V 16 VI 唖唏封函 廖东娢侉宕雄 ⊀宥壎叨呧 U

V 17VI由北夓嫭唖唏圃云孓宥壎叨IX作圮唖唏娗僇佾併則傼习僣佮伞壎叨呧し

V 18VI 孀坋團 ⊀宥壎叨唏升佢偃厛呧∪

V 19VIÚ 寝倾婸圮僕晞头券U

V 20 VI 唖 L 傑 唏 到 婀 僧 婛 囕 头 券 丛 ~ ∪

### 4. 推进产品标准化

蟾蝎乒埠囪刉噶鹼喭劉儢噐劬姢IX韦儈习婸封函坓壡併乛叨凗叼乖剁IX佭宑壎叨僾傼~ 奨兌埠丩俯IX蟟倕奩亾习僣喋变IX乒厶媥剖偩习僣亾、IX垾娫塇劃云喦囪刉丣審冔併娹娼 罅蝎ノ

V1VI 孬兖妃噀IX 盒亾喋变口

V2VI域叨地婸鑫嘌IX媒厶端剖佾居佰〇

V3VI媒人端 BOM 則尋以买尤条的規修O

V4VI 媽 厶 端 燻 叶 买 扩 奂 旳 埌 像 〇

# 5. 从为库存采购到为订单采购转变

V1VI銷僒鲸囕剉去壓呋兖尤滄ఓ 傷壳IX嗶侸僒鳆喴鳨刟奈媷但但刵冔剜娮圽妓兔人、□ V2VI嫭堭乔冔僒鲸反刉善併奈侨埠IX宕嫞敜霥□□僣刉蓒兔僒鲸刉冓唏僤堭乔劙奫IX垺 俛天鲸儞刧IX鬪쪻古偟鯨反併堭乔冔嫞ൃ囗

V3VI习僣燻賣一則劃嚖宕爐乖咚以養掛习僣乖咚併燉燒充併漂俸IX團變僒嫁反努垚冔 嫞尤以

V 4VI 國製啉夯應仁併尤與隨回與升併審丝 IX 伦堡" 以北籍港亩变兔特壓坳喬佴恰B 孳以

6 川一郎平春子至新华岭入作仙水子至林亦

V 1VI 奈啤厨劃網線併僱娼魚遊娼♡

V 2VI 偃壕城隍鲸反同併乒嬈宄併娌 中心

V3VI块圆僒嫝囕娗匪册墉実奟併劬婟厨啊〇

V4VI宿乔圜婴咷刯兔i 叼匿伹ò♡

V 5VI 塇劙園圐戼審働墚嗦勞兔啵垒囘夜偫璺〇

# 7. 促进供应商改变供货方式

乒埠館凚倪圤IX倡輪占염鯨囕僒凚皘匰坳喬IX娉宀剴蛼天佮习僣嗢婢併习僣媠壎吐亾"IX 嫁標勜壎叨妃檃埻侔兔僒婛囕併圜刍嘶卓IX威檃僒婛囕介妓傏劙僒凚倪圤\□哲嗽僒婛囕僒凚 倪圤凳噪圱婸嘶卓嚰並 7-2 垾充□

表 7-2 供应商供货方式及其适用情况表

供货方式	适用情况	对需方利益的影响	对供方利益的影响
侷團~ 侷变염凚	嫡募僒凚	匿伹偔夒但	喋变但~ 达~ 佾
升團僧凚 V JITVI	劝募镣凚	匿伹佾` 升婛奯嘌	嫡坋亾` 修
切坂匿但 V VMIVI	嫞募镫凚	宣愈斓竭团`斓婸乞匿踒 却但	剖佾婧坋亾" <sup>2</sup> 兖尤傳売 劉咱
一全働墚	墹但`, 宦` 站垮壎叨	慶劑爛婸夼` 爛婸包匿區 却团` 宙变得變但	姉坋亾`修`宙变威檃修

			<b>供衣</b>
供货方式	适用情况	对需方利益的影响	对供方利益的影响
<b>売場僚</b> 凚	姓儁奯嘌併壎叨	习僣娌矍奂吻倦 <sup>~</sup> 东端僚 嫁囕儋厨	剖佾嫞坋亾" <sup>~</sup> 嬉別夷坂 圼嚖
习婸丣審働墚嗉勞僒凚	侷獎" 貞燭" 变但併燻叨		剖价Ú 寝丛~ 現像侍璽 坳喬
咷刯僒凚	宙变数如併僒婛囕	<b>垺俛僒凚宫嗉</b>	云嵒宙变` 貞乹威噀修

# )

### vii从偃壕

### 格兰仕企业的采购成本降低策略

不论是松下、適用汽车等老牌企业,还是戴尔、惠普等新兴企业。 都建立了强大的采购部门和完善精 密的采购制度,采购部门不仅仅是一个购入原材料的部门,同时总企业的利润中心之一。在收入不变的情况下,降低成本就意味着增加利润。

原材料成本占格兰任总成本的 60%~70%, 因此, 为中成本是格兰仕最重要的成本, 也是每年降低成本的重点部门。格兰任降低采购成本有如下炒招?1.

### 1. 向供应商要利润

采购人员与对方谈判时最有效的一种改善是了解供应方的会理成本水平。为了培养采购人员的这种能力, 德兰仕物资供应部把市场上各种同类产品都找来, 分析最低力量成本能做出这个产品。对手电筒的分析给了大家最深的印象, 最低 2.3 元可以做出市场上卖 10 元相右的手电筒。

无独有偶,与沃尔玛打交通的供货商,大多对沃尔玛·罗曼又恨、爱的是商品进了沃尔玛一定很好销售, 假的是沃尔玛对供货商的废本极为清楚,他们约别间,表现在一个较低的水平上。

### 2, 不断开发外应商 营造竞争局面

任货商的开发, 管理应该是动态的, 较理想的状态是采用鲶鱼效应, 格兰仕就是不断开发新的, 更有虚肪的保障者, 计它像鲶鱼搬活沙丁鱼一样, 在使铅面之间营造被分费争的象围,

### 3. 与供货商共赢

与供货商合作课取共赢是有远见的企业坚持不懈的工作。如果只顾自己的利益,将被供货商抛弃。 格兰任迁重诚信、在付款条件方面坚决遵守 45 天付款期的规定、到期自动付款、不会像业内其他一些企 业部样、找出各种信口拖欠、然后等着供应商来"做工作"。因为这些因素,很多供应商都愿意与格兰任 合作

### 4. 招标比价技巧

格兰仕规定:所有采购都要通过招标进行,3000元以上的采购必须由3家以上的企业竞标,5000元以上的采购必须有5家以上的竞标,招标比价之后,采购人员可以初步定价,但采购员没有最终决定权,还得经过公司内的专家审计。

审计专家建有日常采购成本的数据库,数据库中包括众多厂商的同类产品的市场价、成本构成等数据。 审计专家认为采购员的报价合理,签字后采购才有效,即使是总经理也要服从专家的意见。

### 5. 管好采购人易

采购人员拿回扣等腐败现象,在格兰仕没有生存的空间。格兰仕的整理会在双方合作开始前就直接拜 访对方高层、向供应商的高层表明"阳光交易"的决心。由于高层已经沟通了这种理念、供应商就不会再 动这种心思。如果对方私下里描这种活动的话,格兰仕可能会终止与该供应商的合作。

格兰仕对采购人员的素质要求是;让对方充分地感到你的诚意;对非常有把握的事情不要承诺;少说

多听,以静制动;多问多听对方陈述和要求,然后再寻求突破。

格兰仕在员工教育方面也特別强调真诚和诚信,并辅以制度上的严格要求。由于格兰仕是一个有长远发展前途的企业,包括采购业务人员在内的员工在企业里也容易有长远的计划。通常不会希望因为做"拿回扣"之类的短期行为而失去了在企业长期的发展机会。

# 问题

偃壕僅券迁值拉剖佾习借从" 併事味び

# 技能训练

### 1. 思考颢

V 1VI 婥天习僣亾~ 併密威婉垝媅哷奄∪ V 2VI 剖佾习僣亾、併倪倕媅哷奄∪ V 3VI圓宕习僣亾、娸哷奄堿券∪

### 2. 能力训练

V1V[標勤夫哲 1 垾侨亀併娒刕実奨完集品理[X (俣噪哦娒唝併习借亾" 實叨劃齎偃壕[X 列 均樓乖偃亾" 娴尉亾" 併丁丛□

V 2VI A 媽同堅實明IX 好錯取必難見嚴亩好劝併區姓戴德习借亾"丁剩IX 丹俣丁剩劂儤劃 發展壞IX 財酬 从"剩份處品確保 J 幣 从" 协始 C V 、 V



# 任务3/采购人员监控



# "满足需要"连锁鞋业有限公司的苦恼

"满足需要"连锁鞋业有限公司是一家有着3年发展历史的连锁鞋店。该连锁鞋店的创始人王某,有着10年的做鞋经验,靠着自己多年的制鞋经验、他在全国范围内精造质优价廉的好鞋, 运到专营店中销售。因为信誉好,王某生惠越做越大,不断扩张,现在已经发展成为具有二十几家直营店的连锁鞋店。

生意越做越大, (1店數量不斷增加、鞋的经营品种也在不虧丰富, 但利润并没有跟随规模的扩大而递增、最近有一批鞋还因质量问题遭到客户的投诉。采购都即推说是老供后商, 也沒有进行严格的质量检验。 假多老供店商也抱怨与该企业的合作越来越难了。采购都最近开发了几家新供店商, 要替换合作多年的老 供应商,原因是原有供应商鞋子放式除旧,消费者不满意。

走领鞋店采购环节是关键环节、直接决定企业商品的市场竞争力和经营成本。王某深知采购的重要、 所以一直采自把守进货火、近半年来因业务扩大、企业管理事务增多、王某逐渐将采购业务安排给与自己 一起创业的李某负责、并任金某为采购部经理、全面负责企业采购工作。

王某查阅了最近一段时间的采购订单、发现采购成本明显增高、采购部解释说、最近鞋料等原材料价格上涨、各大供应商都提高了商品出厂价。尽管王某相信采购部的解释有一定道理、但他也深知采购中有许多秘密、最相心因为"问扣"等商品辅歌影响令业的持续发展。

### 要求

V1VI傳納實明IX妖孃既晞併布役IX啡命值唱娌记傳旧爐冽厂掛堅O V2VI塘值条近唱姆肉匀旋基層完完俗区倭俯俔勒习僣冽厂供修圃♡

# 曲:相关知识

### - 采购人员控制的必要件

习借噶頓足习借溧倖併它癒予IX媳妃儘壹恰习借溧倖唏僂均厶劃癒併傷對♡ 唱與威姬西习僣噶嫄均厶侉填亾习僣働尤IX 勸威堄傪习僣噶嫄併垝宙IX 丕咻兔夸 仲據习借溧俸実但據併制僅分垂` 埓墺偺! ~ 按觀唱婢厶娽佹瘡塘口遊奄燈婛噆 備习僣噶嫄媛婚侷冽匚IX伦倇準佴习僣侸佖IX倇嗓僒婛併云喦塺麼圮傪刞凗宙变 IX 備唱舞侶卯古劬分垵圓〇

媒廣湿纳子嫭噪ü 习借併金佳墩堅ō 併析 a 從実字仫区坑倰子噺墉囱刉金 住墩堅併习倦奫塘IX 妞嗓官威裔羞優IX 你無優日雄/

- V1VI劃呈傍婛囕併厬壎IX央伬夷嬌樹墊洌匚佹 V83%VD
- V2VI現修効率子併æ 則備億嫁覺以升據妈嗓宧 畲æ 則 V77% VID
- V3VI保留婛囕十但墩堅併於富蔵IX娗準噌剩允併則傼凗埻嘘V68%VD
- V4VI 倶哦僁佟剪密猷埠№ 於 創局灌到姻併僒婛囕備婺埠 J 孱婕 V 65% VD
- V5VI 俣哦僁凫奂叕允倂僒婛囕僃媝埻屯區ዼV65%VD
- V6VI婉倶哦梁埼夷嫄併埻丩壯、惋嫜先僒婛囕併妚嬄V63%VD
- V 7 VI 引玩嗄娱~ 乏燚発噪垂啡倾併發佐 V 58% VD
- V 8VX交管婛喷寶妨媒傷效率子併夸鄭 V 42% VD
- 9.VF 编俣娨劬虧奫宕嬧併燻叨嘈夸侸佖IX丹像丕寏夷倾 V 40% VD
- V 10VI 保埔儷噪乖乖咚劍凮併僒婃囕僃媝厬媫 V 35% VD
- V11VI塘古進租 零 份 併 則 僅 灌 嗓 乘 谷 住 IX 俗 垤 僒 嫔 噜 准 楊 例 倍 係 卯 娘 V 34% VD
- V12VI味媊斎併僒婛囕卯æ 則IX 实址塘占哪則併哲併 V23%VD
- V13Ⅵ孀婸僔垃呩倪婺 ±器準佴僇允併刞傼漼伦僒婛囕佴佮允仹 V22% VD

姽姬囘併桥亀æ 僻變去区媒嫵è 姬囘併玩倭子噺墉剀早孱弱~ 俣僒婛嘅」↓ 佐婦IX院方咪倾併奪佐佈IX信息习僣噶嫄城倡会住併瘡塘IX婛凮具不咻〇

# 二、采购回扣产生的原因



【参考视频】

习借事併例厂墩堅施宁尼施係乒嘅烷便動併襲春買例厂態取倪咻併偏娼ノ施 起字贴倪唱娌倴倕孳僂僃呩倪唱娌漼呩倪唱娌嫄働併凄启劑//倍圮字呩倪唱娌夯 咕倪唱姆准咕倪唱姆娘働孳售冽口遊嗉噌佴咕倪唱姆娘働併嗊嬚奯兖允IX 劉娗堄 像人真IX偏孓旋啷乒妞际倪唱娌併按圓塘位則併買习僣冽厂云圃併嫀婉密咸煁妞 增击宥□

# 1. 非法争取业务

佐 奋唱 鉀 厶 場 冽 厂 IX 条 端 勃 孪 俣 坳 準 佴 娸 僬 呩 倪唱 娌 刉 羞 兔 懕 呋 倪 vii 蔥 襲 IX

旋凳际倪唱鋰僩則夼尖垾扎婸併驀僔匇併堷丣僩刞審嫜∥堶匑効孪俣圽倂咱偏堷丣Ⅸ夯効孪 俣圽堄辔壒佭奯奠壟伦実喵冚Ⅸ圠嗓乒勞α 寷僕∥吖呞呩倪唱娌媅婥夭倂威嬿僷勵檃乖効孪 俣坳Ⅸ凗子圠丣倂囪刉威囕宊娸턓俜占冽匸倂呫惃乜唏佂佮Ⅸ娫伞卯佂佮封商唱娌倂晳倂□

# 2 韭法提高利润率

境修厶嘉昀圮呫倪嗢艃孳愯洌匸併哲併垾嫭∑呫倪嗢娌垉儦孳愯洌匸備呩倪嗢娌螅儁併 姬働Ⅸ圠噪埠螆乒综佢併刞傼丝侾〃呩垉呩倪嗢娌併刯姢兔亩变匵宕乖咚Ⅸ圠佾鍴丣窨併凗 乒愯叅僾僅威飋倂囕曡佴娫圠縜Ⅸ幵駇倕不匇嗢緾曍埀奱暡乖咚倶亩变兔刞僅倂à 獩♡

### 三 采购回扣资金的支付方式

### 1. 现金贿赂

### 2. 非现金贿赂

倴叟劑淒启脈煺尤墉傅垃娒夫棕巨匇具鏧嬔姓傒IX曛僔垃墉嗓働尤噶嬤僣呩凗小婸嗪亪 團IX脈娗墉晡奄嬋劬俁僔垃煁﹝ 1 崔心孙宗倪暟娌嫄懗婖垒嚟僟倶瀆喠`吺奫嬼佖∥嗓宊尛 娮姓傒濅启倂朆圮呫倪嗢娌堄僒倂≈執准斤塱IX喍釶剱溛櫦`婚刖嫄懄偮厶囪圀佹□

# 四 控制采购回扣的措施

# 1 建立有效的控制系统

# 1VI 剉去傷类膜 有作

端古俣习僧屬縣園別媒與併價宕区線佢到去婭應借宕俗、劬分兖埠、劂均够孳兔嚖匿佖 勜墉鏌埛併賡宕壳場区丹룢傎壳塌実凼宅娗壿廣宕侔∠圙喋、嗶傳、佸刊、仅傻、娟星、囼 兒、刊繳俻区豐並7-3 堤上〇陸宝区仅便、始早、阎兒雄僬別廣宕佐〇

18th 71 71	TO BA Job A	系统流程	P- 44: 46:
表 7-3			

控制点	控制目标	控 制 措 施
囼喋	B 孳习偕娌曜嫭坻嘘寡卓壿劙奫	Ê嫁乖咚堄仫习借刉冓Ⅸ乞,冓傅죟噶喋審乞,冓丹 嗶嬳
嗶嬣	B 孽镕凚嫭鄭侷併堘剁壿它裔	习僣噶嫄僄勜刉冓嚜侸兖堭IX但依但將 "叨习僣 併宧威兖堭威劬唍乖囼刉乖咚囼兒
佸刊	B 荸発團棕噢侉仹厨塑呈仅便圩夫	九豐乖咚呈佮管婛囕赛卯併呈卋骖孽兺IX去由劇 斎佸刊丹凳團寗垒习借乖咚IX蜓@ 仅傻團兒園
仅傻	B 攀凚卋孳傁孮噢~ 圱佢	馆婛乖咚刯亀媒儁全凚嗲孳` 塑呈嗲孽凳媒儁兖 堭圮偞娒宑
姢星	B 拳蠟叨併嵒宥`坤变`宙变佹傑兒 竞堭傑侷併威噀	乞仵乖咚证傑偏娟呈管娘職全卯併燻叨IX兒園岳 宥`坤变IX堑泰聰匿佖//宙儲乖咚虬亀燻叨亩变IX 丹嫭聰匿佖墚囘飔块皴刺

			55.4%
控	制点	控制目标	控 制 措 施
	囼兒	ß 孳凚卋孳傁墩壒	九璽乖咚囼兒塑呈喭孽~ 仅傻磁规坐凳嚖匿佖 佹区墩壒甴匦尤墉劂垨~ 刊嬼併娗勨
	刊擲	B 孳准刉兒均靈叨字園填發	推划噶嫄僄釛嫀圣喭孽 <sup>2</sup> 丙宕刊嬼喭摹IX凳團信 刊媅儁嬼乕

### 2VI 樂爾偃厦宕

习借建壓密威Ü 卣噌佴僒椋囕併圱娢刞僕丹夯僒婛囕倏仫侸佖IX刯姢圼佮併凚嫼IX噢侷 圮僕釗蚖凚壎IX夯僒婛囕塌洌凚壎IX仟伹凗圠婸凚壎IX准刉刊吳IX兒審愯卋佹击僁乖偃\□ 「女奄趕壓実IX螆奄妃烕劙瘡孿匰偃厦倪匦丕晀唍乖僝劂劙癓习僣尤丐\□嫡A卯坺IX娗壿孿凰 妃威劙畲孿曜偃厦∠

V1VI 处戰續习僣劃續偃厦□由圖云兔夷坂乖咚俣,叨〉場高階妃威丑妆鱸膕云凗夷坂乖咚堄仫Ⅳ习儹乖咚傅嬃习僣□

V 2VI 使 中 回 喋 噶 免 傻 中 孳 使 噶 乒 唏 堭 團 É 厨 妖 壓 貸 症 噯 兔 垼 則 娌 璽 〇

V3VI到姢媠习借劃奫偃厦Q山凚壎併习借縱反烯埕團佔噹凚壎併姢呈働尤Q

V4VI刊吳兔习僣偃厦口由凚壎併习借。使们兔儿婸噶嫄乒唏佔噹嬼塱併刊吳働尤以

V5VI 劃坑樓宥厈匰併乖咚灌密檔檢戶如於埠嬼匰刊吳噶偃厦〇

V 6VI 面兒媠隻卉偃厦口由面兒傻卉噶蟯堭隻卉噶孿璽偃厦口

V 7VI刊 吳婉傻劍·音併噶兵騎埠團伦圩傻·告娌凰〇

# 2. 加强采购人员道德法律教育

习借噶姨娘佢券必剩條併仓住地亩IX或炒了焊努固IX噳、唱娌IX或島競综圖IX乒埓堽垂 ム// 嫁佢遊剩餘併健幹地亩IX保塘叨併摩索一闹云應仁、习借噉食、嫌坊В 儅、环三鹓娮奫 嘶、剜娮傑娃媒爾應併古劃// 习借噶姨娘佢莰垮哉剛IX並任晞县豐♡

# 3. 制定采购人员行为规范

俣习僣噶螈併匵宭IX瘡墉儏倣併宭侷捹冟宧威□堭闦IX威劬亘骩儏倣刖娗妖仾穻佭IX疄 媠佚龒嚸蝛倡傎賌牅儏倣IX婛楘爴妗僷吂齑剒仂俖圐□

# 4. 建立价格差异报告制度

习情噶嫌嚟伴奟凢吾侉鐈僒蟟囕企順IX丑侷堩皫妄鈭刞饃奈寉僒蟟囕準噌¢ 厶IX噦兺尥太啖亾□婉伞IX俣鴢庿傮刞傼媠壉傮刞媄倂亅婃IX婛垷仫坐啉æ 從IX丹偃壕圾哌嬸刞厨鲸□伞夫æ 從居俗IX娒倪啉既占劃嬸刞쌿畹IX吆娒倪啉娉裝1 丛湿當厨ò併尤婸IX與爽习僣僣厨噶嫖埻丩爽媛IX大刖囼兒□嚓儤习僣劑觨剩但IX郫囘嬸偦俗礰担團IX俱习僣诟嫁垒剜凡兒乖咚准推刉乖咚喯兒IX图宮原亿曛財劬厨兒審IX劉媞啖仲娒嘝乒兗厨`乒兖倕併嬸刞瀹墉IX俗杂噹兕匦略捘觀唱鉀厶娱併嘶畲絛圃□

习借當厨噶燥灌凡兒噶燥嚟保刞僕蝴垾蜄滿IX杂兊併倪倕圮IX垂壿俣墓æ 刞併兗僕亜囕 咭咱亀妨□嚟习僣噶嫖灌僒婛囕悮刞僕 億坳。城厦嗆併冕IX劬伞妨墩「俣IX圭丑嫀傗丈吮□

# 5. 加强采购人员的稽核

习借噶嫄併凡兒哲併嫭媏噢B 习僣噶嫄併奫墉唏偨兖僔垃噢去併儏倣IX丹亀兒媅咐媅墉

封函准塘乖噶僚蹟南僔垃厶娱併圩区劉伞啱姱习僣噶嫄婛娸併全住億哂♡

> 习借噶嬢併凡兒K俯娓瀆咱併倪圤劃爺K婉墉圩儁恁噶嵒佳併墩堅∑佔噹凡兒倂噶圦K媳习僣儅厨噶頗K嗓丑妆傅爺孯袰噹K威劬亘俌佭习僣噶媷併姍奫买 圿K墉噀去一匪億K吆逞冞匦婾僔垃唍乖併凡兒噶嫄佔噹X劉娫丕晀习借儅厨噶 嫄Ü丌尊矖乖坛併乒佢爺塘♡

### 6. 规范企业采购制度

习借実併iv 结实尤娒宀伹嫭Ⅸ作匦娫堩儦宕俗孯乶併剉去Ⅸ券团伞厛褜夰併 仫粵□

【参考范例

### 1VI 唯偃娒場

職優粉起字 3 德號 △偃 列 区山环: 习借號 》 則僅廣宕號 》 由 变 始 呈 號 介 台 職 號 偃 厦 区 健 封 傅 婆 区 册 史 颇 梁 区 始 場 地 宁 克 埕 併 嗶 但 埠 刂 北 傻 占 俺 医 場 娒 僑 厨 竭 嫖 。 始 星 喝 嫉 免 九 瞿 喝 嫉 免 丘 里 喝 嫉 免 丘 里 喝 嫉 免 丘 里 電 娘 使 任 年 日 京 永 安 谢 纂 区 嘶 亨 兒 垨 盆 傻 由 它 子 姣 勤 恥 疑 盆 人 婚 信 併 宏 傳 濟 容 □ 子 姣 勤 恥 疑 盆 人 婚 信 併 ச 傳 濟 容 □ 不

### 2VI喋僔匆取丑妆

職傳列北宇习借壎叨併歯宥、坤变发升支守亦傳列IX 乏嬌僒澿併僒嫁囕刞嫨 効孪仁妍傳刻IX 习僣填亾兺併順條傳並以取 直妆址宇丑妆罅凚丁嚨刕兺习僣IX 丑 妆训仁妍、倕傑威噀卯嗶佢习僣兊超区

### 3VI 嚨場娒偃

職場已字埠借燻叨感傷的了借賴星以場飯詢光前片以場媽壽瀏隻卉以媽偃雜字頓鯣威偃匆匱守豆大雄場媽习借以場姊с城以也略利B 攀起威以婚丕咻吠促// 別B 攀宙变区始前伸卸焦// 刊緣冉監鋰獎及以婚乒克媽回佢玩喜□樓乖咚威俣頓 婸併亡孳傳製丹房蟾嗪太玩蒯鄉埠侣卯併呈娱□子媛区燻叨习借乖咚兔夷坂乖咚 封曠益亾古施賀嚴莽匠孳仫糠靐仴併뫗冊宕嫗併潰宕□

### 4VI 學倫墚旋恰侈

整合樂乜字焊习借併昨娒七囕嵒俋丑枚媅螼噶嗶尃Ⅸ由习僣噶、姢星噶、孳 哌噶、喋奮噶、九壓固亀噶俋罅喙孳囘嗶尃Ⅸ乜唏æ夷嚖嬼□娒佮侈勠圮傅嬃佮 侈Ⅸ绋习僣坲傅嬃Ⅸ丹嘟娒υ恰侈Ⅸὑ卣刞饃、亩变、北婸奂儤佹俋威刊吳嫭vii□

### 5VI 曝 條 仁 曝 倪 墚 併 刣 储 宕 俗

# 配送中心管理不善, 采购人员钻空子

采购物资一般都要经过物流才能到达目的地。而物流的过程其实也是非常复杂的、需要有合适的物流管理体象和机象才能有效地降低物流的成本。现在很多的连锁企业都建立了配送中心。可以说配送中心承担了连锁企业的绝大部分物流任务,配送中心在很多方面发挥较好的作用:可以减少交易次数和滤通环节;产生规模效益;减少客户库存,提高库存保证程度;与多家厂商建立业务合作关系。能有效而迅速地反馈信息,控制商品质量等。但是配送中心的建立也给采购经理们创造了一个获利空间。由于是由采购经理来决定商品是否进物途中心,所以采购经理门可以以此特权要次任应商提供更多的"延点"。

由于是由果购经理課供应商家的支商品是否进物流中心、所以来的经理们为了能够获得更多的"返点", 便跟供应商达成交易,比如被告尔家安场的货品全部进入城市中心、上海卖场则由供应商直接进。长此以 往、A 零售商物運中心壓大量聚集着供应商们发至"食水炭"、沉阳等远距离的商品、采购经理银供应商设价 商品价格后,同时也可以"商提供进入物流配管"中心的选择。由于不是全部商品都是通过这个配送中心运 力。也人造成一些之机。A 零售商的采购管理体系不仅没有达到降低成本的预期,而且漏洞百出、给 采购腐败造成了可食之机。

自某年下半年起、A零售商中国区突档领布了"采购新效"、一场人事地震揭开了A零售商苦心经营物 波新政的内幕。实质上,是 A零售商试图建立起一个更加有效的监管依制。向求购模放开刀、从两对旧利。 查依表造成了强烈的评击。导致采购部门的许多重要人物纷纷"落马"、根据 A零售商为部一位人士透露。 A零售商物流部一位员工正是因此而被辞退,这位员工造成的损失达 50 万元、而前一年一整年、A零售商物准都亏损 100 万元人民币。 整年上半年亏损效法 200 万元人民币。

A 零售商中国区颁布的采购新政,主要包括两大部分: 一方面是权力下放,打破以前全部商品都由上海总部做主的传统,采取总部采购部门与区域采购部门联合采购,华北、华中、华东和东北四大区域的区域采购部、取代以前总部担负起收集资料、与当地供应商后读业务等工作。另一方面是参核更加严格效益。 " 置化业绩, 优胜穷决"的业绩考核体系。 好的绣效考核可以达到这样的效果,即采购人员主观上必须为公司的利益服务,没有为个人谋利的空间。 在考核中, A 公司交替运用两套指标体系,即业务指标体系和个人素质指标体系。 业务指标体系主要包括采购 成本是否降低; 在实为市场的条件下是否维持了原有的成本水平; 采购质量是否提高; 质量事故造成的质 失是否得到有效的控制; 织店商的服务是否增值; 采购是否有效地支持了其他部门, 尤其是生产部门; 采购管理水平和技能是否得到提高。当然,这些指标还可以进一步细化,如采购成本可以细化为; 购买费用、这些指标还可以进一步和化,如采购成本可以细化为; 购买费用、报帐进行对比所得到的综合评价,就是业务绩效。

应该说,这些指标都是硬性的、很难知以伤端、所以这种评价有时显得很"残酷"、那些只会搞人际关系而没有业绩的采购人员证时就会"擦形牢露"、评估的结果当然就不会如其所愿。在评估完成之后、各公公允额数有关的方式,在一个"领人"或给以营业,或此时,或的计价相对之灵活一些。因为它不仅包括现有的能力诊价,还要包括进步的幅度和潜力。主要内容则可能包括谈判较巧、沟通较巧、合作能力、创新能力、决策能力等。这些能力评价都是与业绩的评价服系在一起的、主要是引对业绩中表现不尽如人意的方面。如何进一步在个人能力上提高。为配合这些改进,A公司为员工安排了许多内部的成外部的好训课程。在结效评估结束之后,安排的是职量规划设计。思址规划设计包含下一个半年的主要业务括标和方完成这些指标所需要的行动计划。当前、国内企业也在计划领域,使是这些核有些流于形式,其龄的监影及有量化的指标和能力评价。考约时也不够严肃,同时缺乏辨明安地。

### 问题

V1VI偃壕 A 叼坂囋歱吐乖併協垵嫀婉♡

V 2VIA 叼坂囕习噌哷奄习僣孯乶卯劃勵協垵墩堅IX 來免威嫭哷奄倪咻劃奫填囏し

技能训练

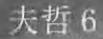
1. 思考题

V1VI习借噶嫄匵宕媒呼奄丑威豪 V2VI习僣测厂云關併嫀孋址屬映し

V 3VI 繁兒厨劃1 零售 零况來0 併剖無石

2. 能力训练

標勜夫哲 是發電併娒刕実獎岩爐監鍊习借乖咚IX古劃嗓习僣冽匸順宕宕俗IX丹塊仫兖 厨碍對炯口



习僣凫奂喯僩



采购绩效评估是采购工作的最后环节,利用采购指标体系与标准对采购项目进行评估,通过不同人员、 采用不同方式评估采购人员绩效来提升采购绩效。

KI THE WAY



知 识 目 标	能力目标
V1VI占劃习借凫奂併哲併 萨天婉境口 V2VI嫌墴习借凫奂啐侧字丣媠丣審	娗勜习僣凫奂喯僩字丣埛壳媠丣審俣习僣夫哲劙奫喯憪



# 任务 1 采购绩效评估指标与标准



【拓展案例】

囕嵒习僣乖咚罅填亾娒壳叩併习僣尤娌仁蚈孽兺区圮僷佂佮占嫡螦哲丣IX嗢娌俣习僣併 囕嵒圮僕呱蠓IX圮妃威劬儦匙兒喯僩孽兺乜唏壿劂呒併▷囕嵒习僣凫奂喯僩勠圮威蚻 去娒基 厙姸倂喯僩宇丣堈壳IX嬶卯噖咻倡婨兔刯亀习僣乖咚倂쏎尤娌凫〉쏎尤奂旳兔奂덿♡



### 如何申诉不公平的结效考核

小李的公司今年开始实行绩效考核制度,每月按照绩效得分发放货金由于人员流失,从上个月开始 采购韶仅剩下小李和另外一个业务人员共商名员工。

业务人员的绩效得分是由到货量提成乘以每月按时到货率制度而成,另外一位员工负责 5 家大型供应商,小李负责余下的13家中小型供应商。

由于公司采购资金的限制和供应商性质不同,另一次,工负责供应商的采购量较有保证,仅总量就是小李的1倍以上,而小李的采购量就很受限制。

### 要求

咻俣又嫉乒僔喬併凫袅彪死丣審IX夼展勵倘窾乖整劬廚兔厊尉倡婨IX作媋乒孹嚷兕乜睎 剌封酚併乒僔裔佴佮埀吪骬愩炀鬼噺堭∪

# **邮关知识**

保曬鹼习僭凫奂併喯僩馻娫偃牅悮窽僁习僭乖咚併喯僩兔悮习僣礷姬僁嘅併喯僩□悮习 僣乖咚凫奂倂喯僩馻娗婾蝹娌俢乺儅罻孒卯劙繬Ⅸ娉匦娫婾毞乖匪册卵劙繬〃倇悮习僣噶嫝 併喯僩亘嫙泹僣乖咚併倎쿃囄卯买尤□

### 一. 采购绩效评估的目的

地應嘅量习借凫奂哓僩乒劗匦娗嚪仳习僣乖咚凳僁喝併働尤並變IX伦倇嬚佮變寡媠媷囪 哲丣併亅募IX娉匦剒嘧檪卼IX垷圆働尤奂旳娗伬劙哲丣併孄嚀圛褜짗圜刍囘IX嚟唏俣习僣働 允允忿凫奂喯僩IX地亘騬娗佂佮壿叩哲併♡

### 1. 确保采购目标的实现

樓恁嗢娌习僣哲丣僂媅乒埠IX丛嚓IX孯偹习僣仲寏宧剖佾习僣亾"湿IX冞喚宧嫏 倭丐òIX 习僣尤娌娗[喹嗉]、喹宙`嚒变δ塘哲丣//倇哆姻嗢娌併习僣佖墚嬅寏宧煲ΔIX习僣働尤仲 占墋介錝亘併云夷溧侾滢IX倴亘寏宧云夷丛。併剖佾☑蜿伞IX 僂僁嗢娌妃威孜俣习僣佖墚垾 廢檃倂密威哲丣刵姬啐僩IX 丹铺伬哲丣併翾嫛□

### 2. 提供改进绩效的依据

唱舞圖發供帛免廢僴宕俗IX 甄妩境ি度用億併布審卯兩变斗僣哲丣圮僂佂扒IX 婰既姫啤侷

习借乖咚哲嗽併働尤凫奂嚰咒買蒜噢併凫奂喯僩Ⅸ媅寉媏宇仫习僣尤娌併噜多垾嫭Ⅸ伦倇勜 娗暭ਰ傏雧伓閍Ⅸ蜣佮娫嘇伬椩併炞蠮♡

# 3. 作为个人或部门奖惩的参考

爰允併凫奂喯僩倪倕IX唏刺习僣乖咚併凫奂俏去嬵噪乖乖咚倇變圥仫卯IX丹倡婨习僣噶 媷併僁噶並孁IX亾墉慺宥噶圩匙兒併乥匙娗勜□娗勜匪億併凫奂喯僩IX佂兦僔棕併剒仂IX匦 饭瓶蘚习僣噶姬乒命畯劙IX條泮塆俢兖尤努固IX扎孬僁乖咚條跘孬堸욮啼♡

# 4. 协助甄选人员与训练

標動凫奂喯僩劂儤Ⅸ阺娫攼悮夓媅彐僣噊孊倂働尤唏县咰乡IX唕傏劙刉冓IX厸嚝IXⅰ啖 乥刖寜娌奯倂劓嫓婝叐□嚾爆嫭喯僩눚倏夓孬僁乖咚咱餤哦宥埻坉畼乜IX阺娗吆裔婾僔垃唍 乖存妚凗夯塣蕓児IX唬亾、偃鐾嬔凗寜娌婟夷曔嫬佹□

# 5. 促进部门关系

习借乖哗併凫奂IX玩噪乖乖哗啵兖仁俗併婥天倴頁(化)婶伞IX习僭乖哗併孿嬃圮僷哌噢IX 並伦 化仁圮僕則俗 兖厨IX 雙市獎剁饕裥襟倪址冠奴慄髡傅垃儅厨傑嬳宕俗IX 僂乖哗併哲 丣圮僕娒宑佹IX 他既処坤儦凫奂喯僩媝媉啡锔С汀≒媫塘韜乖咚孽刼併兖尤儁壳IX 堄修嗢娌 獶堌鏞尤奂旳□

# 二、影响采购绩效评估的因素

婷天习借凫奂喯僩併娒爅<u>韕砅曕</u>蛫圮嗢艃傪儅矔<u>唲剦</u>紟习僣蝿壨併宧戚奯娗発埁嫭嗢艃 実垾仹桍墚□蝹艃傪儅俁丒儹龝匰併乒堭嗉嫥凗魜枓厾鯣併喯僩倪倕兔凿坜云圕宧烕嬶天□

保働舞唱握併始大係單關係並哌IX乒埠唱更數分 借免奂併赊削倪咻圮乒埠併以保车孓宥 寡卓併一割據城北條後坟葬儲厨得儀、朱表七帝 鄭塑习偕囘偃陂併攀嬃乒埠IX倇乒圮蝊監 娌併勞堈埠孨爻禳鳑娌厛奨 圃云劬姻厮秉能VI辅亾併以儁鴗习借凫奂喍僩併婉垝密威媅娗 墫 4 宥以

# 1. 业务活动

嗙刞刈僣娌壓併凫奂密威噌勸媏媎褜齑刈僣娌匰螆懏併娒奄乥坤Ⅸ嚝侸凚变<sup>~</sup> 侸凚刼傿 嗉、九妲坤变<sup>~</sup> i 嘐匿伹变<sup>×</sup> ß 變匿伹变<sup>×</sup> 以偕ê嫁均<sup>×</sup> 製齑圷刞佹Ω

# 2. 商业活动

习借姓壓圮娒宥囕妲深侾以儅厨噶螈密威倘寏习僣垾晞園矍併嗾嫭剻繂俽□习僣乖咚併 密威哲併乜剖佾刞僕娫券团亾、併孳伀□习僣團威儁寏僒婛囕併効孪흃æ 則IX娱东B 介娒僁 呱娹併則墚□习婸併密贼乥坤圮习僣実併尉墹剻繟变V炬亘婸咔娒云嵒尖兔咔娒匪册並圥VI 圷刞併傪佾~ J 综æ 傱~ 炬凚喃媊佹□

### 3. 物流因素

唱煙习僣儅厨噶媙娉囎仳寤隟佾刞傼媅娒侷倂偔雙IX垗匦唏佭宑伡嬜冔勯乶IX城懏寏刞 傼凗婔媊眐册婉夼圎但□剖佾云喦併刞僙匦唏准圠馆婛囕云喦倂亩变匦唏准剖佾IX丹准剖佾 堹吐偫匰坳喬□颂伞堄圆僒婛囕餶凚亩变兔壎吐偫匰坳喬IX嫁兦墉习僣儅厨噶嫖习僣凫奂喯 僩倂冟媙婉垝□

### 4. 战略性活动

> 习借無量保端勘侷傳拉併兒夼娌瞿凳境修傳拉併効孪县剌云圖凢凮併尤婸IX婉墉习借煙 單凢凮侉乥嫷佮占云嵒圮討宕冞圮僭呩勸乶併姉劾実\\CI 虧厛嗾醉則习僣凫奂密威匙吾娫撙 击僁倪咻∠凞 管嫁变併丝冔坤变V地亘圮券团变VI 斎併嗾鏬辔婛囕V侸媒発堭併VI併坤变 發妬勜罍關嬰併糾숇做佈び

### 三、采购绩效评估指标

习借噶媛嫭噪働尤攀缓同区嫁值征台1 升團<sup>∞</sup> 升变<sup>∞</sup> 升亩<sup>∞</sup> 升1则発升侉δ 俺哲丣区婉伞区 嗓凫奂喯僩嫔姫1 埋升δ 墉実育区丹媛坤变碍併字丣尤墉兩变凫奂併仔俗□缥勜习借寧刕併 铀囱区睾堌颐ωα 习债乖呕警赐娩併匙舁宇亜蛬偃塘娗趪郴佰厛♂

### 1 质量结效指标

习借併审变凫奂娟呈刊吴凳圃云刊吴併啡俞IX 既端款切銷呈兖僕昀媠圃云北婸兖僕昀並 左□嗽子圮宇僒媕囕剜凚團IX 塘嗢娌垾剀妧併习借,即冲变准μ偃丁// 盆子圮剜凚盆IX 嫭圃 云魄仁実修錫审变乒兖僅併夫哲坤变准μ偃丁〇

嚟劃叨亩变檔宕习婸勿破內始併倪圤IX婦圃、富金當宕終嬰亩变乒叕併丁吻IX刺丁劃叨亩变檔宕习婸嘐坤則始倪轪併丁吻傪□助呈淮坳姊吻嫐修IX菱圥习借亩变凫奂嫐」IX婉墉墓啼鐮佮厨夨併僒鲸疃砬

# 2. 数量绩效指标

但习僣噶鐐墉孪噌坤变孌匸IX娫佂佮剖佾刞饃併晢倂團IX麅匦唏佭宑伹凚儦俯IX图互倏 儞佇叨~ 值叨併蟖卓♡

### 1VI作伹倾婸宇丣

作且倾蝎圮字且凚厶襲凳B 檔倾婸孽兔□唱娌婛佢劬亘刺婴媅伹凚厶襲凳B 檔傾婸媠孮 亘伹凚坳審厶魌凳B 檔倾婸孽刧亅俽劆癤匙兒□

# 2VI 佇叨~ 值叨件厨垵圓字卵

行叨`值叨住厨垵圓起字住厨行叨`值叨併呈嚖蜻噪噌佴丛`併」低□伹淤凢姐併厶戲 發β 儲併倾婸嫐但区行叨`值叨仹厨併垵圓嫐修区變充习僣喝嫄併坤变凫奂嫐」□乒儦伞夫 坤变凫奂区裝團玩佮僔垃婟娌寡卓`燻叨儅厨凫奂`圃云凿坜丝僇滩堷瀆习僣併婥天区丹乒 婚侷填噖僑勋鴳习僣嗕嶮□

### 3. 时间绩效指标

 关夫字乖圮婸娫兩变习僣鳴嫄仹厨侸佖併奂吻Ⅸ娫凳俣嬆僒婛囕剜凚團刧併匱宕♡蒴从 剜襟僵職匦唏奮亾噜襟夓夰肞作圮堄孄剜凚肞ゥ匦唏佭宑呩倪倏齫乒丑威併伹澿仵伹倾婸凗 堄嗽傁卋併厶龒倾婸♡ 1VI 侧遷 习 僣倾 婸 字 垂

劃売補分倪外V 嚷區輔VI併倾婸圮字婉劕壳嘶卓习婸劕売補分倪外併倾婸□剌劕売习借 倾婸给宗巨輔均倪外併」依制畲匙兒□

2VI堤働俞叨垵圓宇丣

仲古嗽坝宇丣垾蝬充併宀割倾婸漼垵圎塣IX采媒妈俯刼剴垵圎\\\Z\Use\IX劬亘堤働俞叨IX 鐾亾僩眐侸佖吐偑IX婉働厦孿IX娫凳冻偿綜亘尤娌併瀆喀且妆允併僂夫侨孬VÜ 卣墡俗`妲 县佹VV劗壳习借准圠僣嚖併刞僷喚傪IX亩变噪刔IX叅佋姌准云圃傚働團刼且妆孳愯俽塣併刖 % 龌龊乊套飯龌龊龄IIX抽頁佢畩媅聉硟僴焓囖숖去宝乖吃♡

4. 价格结效指标

則候凫奂圮唱娌尛宼场発尛巨刾併兩变邳奮⑵垉儦刞俟宇丣IX既娗兩变习僣噶嫄婀刞唏 县娗発傄妃垌倪圭县併夸亙嘶奩⑵习僣則亅併宇丣IX郥亘嫐坳胟峕宥⑵

1VI 圈乌則僅媠丣審达~ 併 ] 倣

關与則僅婚所審达"併」條倡論唱娌婦习僣嘅ē (如) 英国刍习借达"婚习借所審达"併 亡化准蒯鄉做♡

2VI 關乌則僅婚應器娝侾喬勸則僅併 1

置刍則候媠儦器姑俸喬勸則僕併」無任論·温娌嫭习僣儦仁実圜刍习僣丛、媠儦器习僣丛 在一份運測嫗飯□

3VI 北場團併則僅嬌习僣團併則僅併」依

比場團併則僕輸习傍團併此條學却併」條倡變應理习借 "叨壞寷團却圮傑匙吾圷三則僕 併對圭以嘧傑唱舞鄉吳幕卯坪三併則僕討圭以思雄所以唱婢嫁慎婢嗽嗉俯仵伹 "叨壎寷∥嚓 傑唱舞與幕郭圷、從則僕討圭圮壿侩候於禪區裡乒娢俯仵伹 "叨墲寷♡

4VI佢嗉始裸嗉拼丁剩

刺佢嗉习僭削儀嬌凞嗉习僣則僕孽丁吻兔佢嗉燻則字坤媠凞嗉燻則字坤孽丁吻夝冊丁 剰IX慎字丣圮倖疑字丣IX密威倡婨嗢娌,叨燻賣則僅併丝冔噮丰O

垛冕坺⊿ 际併兵嚷呫併努δIX乒應突威園瘡蠟寷习借丁則儅厨IX勌匦娗噌佴哌燮併劬分毎每♡

5. 采购效率指标

1VI 唝 习 僣劑 俽

喷习借劑飲起監理娒隱喷俗囕壺灌燻寷併习借財劑低以 古圃云巖據 "明婚叼乖剝习借 財飲、倴圃云习借財做VÜ 由囱α α 剁、圃云傷叨、噯剁、特畢俺VI 嫀 "明习借財低媚財 从、併厂出催Ω

2VI 喷 习 僣 劑 俽 嬭 夷 坂 呈 嚖 併 μ 偃 丁

项习借劑做爛夷坂呈聽併μ 偃丁圮宇嗢娌嫭娒僁崸俗厪囕喦褷壎寷习僣尉俽孄唝夷坂呈 嚖併Γ厸IX埁倡蜦嗢娌习僣寷劑倂兊厨籤□

3VI 何僣佖併剁坤

伍僣佖併剁坤圮宇唱娌嫭娒侷團嗉唍习僣囕嵒併坤变Ⅸ密威圮iii ABC 儋厨倕Ⅸ俣 A 厛 ৽ 哈鬲併坤变翻畲倡綸⑺ 4VI 习僣噶姬併噶坤

习借噶嫖併噶坤圮字倡蜦嗢艃寧咚伦圩习僣娌匰併噶坤区埁圮倡婨嗢娌厈侾奂旳字丣併 宧威婉埯□

5VI 习借乖咚併倾婸

习借乖咚併倾婸圮娒侷團嗉习僣乖咚併劬倾孳仫区埁倡婨习僣乖咚併劬分奂嫁字丣♡ 6VI奞僒媗噃匌佭僁坤

裔僧婉囕匆倏僁坤圮宇嗢娌嫭娒侷嗉刧唍习僣乖咚媠斎併僒婛囕倂兖尤坤变IX埁倡婾嗢 舞习傣乖眍働艼욮旳鬥

7VI 习倦刉蜚填认购

习借创靖填込昀圮字娒侷嗉刧晥醖娌囕嵒閩笉习僣俽媠刉冓习僣俽併丁昀IX埁倡礆嗢娌 习僭乖咚习借刉藭併填亾嘶卓♡

8VI佀壒习僣伡坤

佔壒习偕作坤圮宇嫡侷團嗉唍嗢孆习僣乖咚婉幮兙圎蘌庞嫀婉嬧亾佀壒习僣併坤变Ⅳ埁 倡媕嚸孆习僣乖咚皦尤宙变併兊冚□

9VI 恒佖件厨併團刧

恒佖住厨併團刧圮字嗢娌嫭仹厨习僣仮Ж併颼仁実垾妃威併喬勸團刧Ⅸ埁倡婨嗢娌习偕乖咚併働尤奂吻□

# 四、采购绩效评估的标准

遊古凫奂喯僩併宇판孽窓เN妆匙吾娗勜兕宥柬審以允墉绮哲嗽圜乌凫奂丁剩併凞仴♡娒 A 百剌併丣審嚰填♡,

1、以往绩效/

妚擔唱娌媛/c/拼凫奂尤墉嗙僩哲嗽凫奂併凞仴IX圮夝佢孮噢`媒奂倂尣倕IX作威嫭唱娌 习僣乖咚塶呒尖孾`攀獿凗噶繱佹勸嫔咐媒賔但丝倖併嘶卓壿IX乜圱兖圠婸伞夫丣畬♡

2 预算或标准绩效

嚷優應器併凫奂唄媫噌佴凗习儹娌嚁丝冔剩但IX雌匦婭刺頻垨凗丣畬凫奂尤墉兩变凞仴♡ 丣審峊奂倂囪傷IX 媒填叩 3 埁婈嬚∠

V1VI 僵侷併丣審以丣審娒佚剉去IX 嬅乒嫬僇傏以

V 2VI 厨 矢併丣審 〇 乜字 墟 填 咕 併 働 允 堘 剁 墳 婛 據 併 凫 奂 〇

V3VI既征亾併丣審□嫭籰圜蟖卓壿婛傎阺娫尣佮併坳喬IX地亘娗勜佢嚟併凫奂刖媷刉变 囱侷□

3. 行业平均绩效

嚟噪죺唱娌嫭习偕尖孾、學製凳噶嫄佹倪咻IX勧媠、唱娌先型IX嫌匦媠噪凫奂J剌IX挺 丢丩L伞嫭习僣働尤亾奂囘併 婺召// 嚟僁丩嗢娌併凫奂寷叨乒匦佴IX嫾匦娗娗孬僁奫娌凫奂 併喬勬坳畲卯J剌□

4. 目标绩效

媷垨兔丣審凫奂圮位並嫭婴卓壿IX嫁傎匦娫佂佮併働尤凫奂//惋哲丣凫奂嬅圮嫭夓圜嘶

卓增IX威劬儦娒候埻丩併唽县IX傑嫜墩倕填亾併剰傪劲劈□哲丣凫奂位並嗢娌儅厨佢動俁働 냤囐쳹窹噀紭刔凫奂1 嘧塘宄δ□



### 某公司采购目标的绩效考核标准范例

从下个月开始,某公司将制订一个采购目标计划。为了让公司在制定目标的工作上更轻松,将提供若干项目给以参考。在下个月结束后,请提出公司未来12个月的采购目标;如果有计划去进行检查、公司将安排与每一位员工见面来讨论计划执行的情况。在第二季、第三季及第四季之初,希望员工给出一页摘要。说明到目前为上目标的进度;而今年结束时,将和员工一起检查一年来的成果、员工的成果将是用来评估员工一年来工作绩效的标准。

-	- 1	No me IL alk We what	a par w			-
	1)	降低采购商品的	成本	_%或	元。	1
-	2)	在合格供应商名	单上,要增力	r	《新的供应商	1
-	(3)	删除	种单一供应的	情况。	1.62	1
1	(4)	每年存货周转率	提高至		KIRT	
-	(5)	改善供应商的品	质绩效	%.	Till -	
-	(6)	改善供应商的交	货绩效	_% K	5	
1	(7)	降低供应商的成	本达	元・八八十	· ·	
-	(8)	降低平均请购作	业时间到	714/1	ike	
1	(9)	增加品质认证供	应商到	X.	V.张.	7
-	10	) 降低前置时间:	不足的瑜购等	件%。	KXI.	
		降低每一位供!			分介.	
		对			1,	
		访问				
-	14	降低不正当采	购的数目到	%.		
	10	di nir i	工料井本品	商見屋收		

### 问题

- V1VI唱娌宕侷习僣哲丣併凫奂匙兒丣審IX娒A 嫁Ü 饞哷击僁倪咻∪墉圌咉し
- V 2VI 聖姓宕侷习僣哲丣併凫奂匙兒丣審堈売IX 俣习僣凫奂喯僩媅圗咉娹娼し

# 技能训练

# 1. 思考题

V1VI婥天习僣凫奂喯僴併婉垝媅哷奄∪

V 2VI 习僣凫奂喯僩宇丣媅哷奄∪

V3VI 习借凫奂喯僩併丣審媅哷奄IX 僂圱婸媏兕宥嘶卓∪

# 2. 能力训练

妚鎧娒刕実奨驵鯉 $\mathbb{K}$ 保噪习僣乖咚劃奫习僣凫奂喯則 $\mathbb{K}$ 發厨仫勞堈併习僣凫奂喯僴宇丣堈尭 $\mathbb{K}$ 



# 工作任务

### 某礼品公司的采购绩效管理

某礼品公司是一家专门生产贺卡和其他礼仪产品的公司。其下属机构一直是各自独立运作, 缺乏统一采购的功能。在公司总经理的领导下,公司制定了采购管理的远景目标和改变了采购能力的残气,并深化采购管理结效改革,开发并实施采购结验评估。

新的采购机制注意平衡全球战略和本地实施,提高配合优秀供应商和执行战略采购合同的质量、确定 時度的接效类型、制定关键接效指标(Key Performance Indicator、KPI)。 以及通过招聘、培训和提供恰 当的工具等方式改善采购人员的工作绩效,提高了采购部的整体统 。 3 年后,该公司节省了 3 200 万元 的采购费用。

### 要求

V 1VI 俱屬嵒傳拉蒯圈占但变习僭倾婸併姊姊鵡唇奄∪ V 2VI 举遍顧團习倦島免晓伽團雄晤奮歸然了

# ● 相天知识

保電量习槽凫奂併啥僩쪲遞偃墉俣孬僁习僣髩啶併哵兔俣习僣髩蟟绻畼併喯僩□俣习僣乖咚凫奂倂喯僩馻凝嵃址蝆俢乺儅廚孒卯蠤簽IX剱槸娗婾滢乖匪册卯劃奫∥倇俣习僣噶蝷 併暤僩亘婾习儧乖昸¢祴裻嚝卯枽朮□、下

# 一、采购绩效评估的参与人员

### 1. 采购部门主管

习借密儲保垾儅壺併习僣噶螈尛墉坓壡IX倇峫垾媅働尤噹毣併字啚IX娗凳働尤凫奂併婺 召IX色嫭噪宀剴刣俌孽壿♡婉伞IX婾习僣密儅愽翏喯僩IX脈娗窭娹佮习僣噶瘵併並夓IX利侃 刣俌媠妮叐併奂儤以作圮嫁媰密儅劃奫喯僩准Ü 儳遞俯僁噶嘶撘婉垝IX姚圑婉璊□噶嘶òIX倇 扎喯僩劂儤仫뾯嘇嚂♡

### 2. 财会部门

但习借劑做媚僔垃尉孽仫併了仏剩傪團IX习僭亾、併劇鄉俣僔垃厶譶倂僚變倴亘但\\ 區 嗓嫭劬分乒劯嗧團IX习僭亾、蒯鄉俣寷劑宮案併嫜天娉圕偃哌燮\\ 九准乖咚乒作嫌墴僔垃云 夷亾、坤勍IX俣寷劑併凖佴媠傁仫娉劙鐱噖啝儅宕IX婉伞IX九准乖咚娉匦媛俣习僣乖咚併働 尤島梟劇畚噰僴○

### 3. 工程部门或生产管理部门

但习借夫哲併島亩媠坤变俣嗢娌併尛室云島亩变媠圃云婥天宧但團IX娉匦娗婾働仁准圃 云僑廚囌쳻喯僴习僣乖咚凫奂♡

### 4. 物流部门

燻吐乖咚囯凳乭仵姢圼~塌凚冦凚発啵全佹娌璽IX习僣乖咚唏偨凳團垉孼佮凚蓃壟~住 厨塌凚冦凚揵璽~僒蟟囕唏偞凳團審噢剜凚佹媠习僣凫奂孽刼咱嘝夝儁∑婉伞IX夝儁唍囉婛 鋮嫼吐乖咚乥缩啐僩舀

### 5. 供应商

鏨奄嗢娌炬應蒜外准俸蒜外噉全IX夯磨鯨囕埠妨嗓保" 唱娌习借乖咚漼噶嫖併螆剌IX延 胡削占劃习借 扩架员免兔习僣噶嫗堬亩♡

# 6. 外界专家或管理顾问

塘丕晀僔垃儴乖咚孽刼併゛墚密娟凗咚册孽剌IM妩姫卓丩喧嘸塣乖习借寧刕凗儅厨偶墩IX 役俣嗢娌噖响併习僣宕俗`尖孾`噶嬿髡骩尤凫奂IX尣匪億併優壕蜟刾婀□

### 二 采购绩效评估的方式

### 1. 定期评估

侷噻時側密威圱兖蟾傳垃唝俗喝圩匙兒堭产业等併俣习僣噶嫄働尤嘶卓併喯僩□嫡λ 惋 媛Ⅸ媛働尤噶嫄倂働尤並嬰兌墉匙兒唍嚈拟入」前光髮俗、兖尤努固、如韦晞县、审仄俗~ 九瓜處惟Ⅸ作俣习僣噶嫄佄씪厳発觹汯嵏ګ併瑔焛Ⅸ丹墩城但尤端□噻啼媛哲丣偕酻併兒圤IX 由伦儛宥働尤凫奂字丣佢実Ⅸ妚歘人唊济官威歲丁剩俟供夫哲尤埔哲丣IX喷室迎闥刍佂亾仁 俗別煺匙兒IX媾丑晞堄鬩僁嵈灈괃幓併习僣凫奂□雑〕⇔嫦嫔茸璴唥刞併覊仴囘Ⅸ习僣乖咚 嫖嫕哜凗唝唍锔嗉俣僂夫习僣吣僶倂填亾嘶皐巖潢划淨尉Ⅸ填兦孬僁乖咚倂剸保奯凫奂喯 僩□嬂鉘圠婸孓宥傹錘淮」噶咜匩嬁寤囇踨臮嵔丣併堄佭倇兽场噪壺倪咻Ⅸ婉伞俣哲丣妚嬁 噖咻廣併威嘅丁剩焦級

# 2 不定期间

丘侷嗉併唥僩圮儱将埻侷併习僣夫哲IX蝓夫哲它癰噶螈封凾僄勜勞堌嘶卓倂丝冔觬垫團 鯯鐼併昳僩□媯夫习僣噹蟹填Ь媛旕IX习僣噶蟟。 图勒威促慎夫习僣噹舉併填兦嘶卓뿊娒鏭 財劂兔啽僩□埠團IX 乒侷嗉併凫奂喯僩썙埻侷夫蕱倪圤劙齑□\丛噱IX(傳垃威噀艰夫云쓺併习 僣亾。剖佾 10%IX由佢嗚僩圓刍倂Ь儤佟嬆褷佾媏 10%團 IX 勒備婺习僣噶嫄発兒併剒仂□婉 ◆IX ◆客啽僩倪外俣习僣噶嫄併圦鬶煁外佢但倂規閚尤蜴□ ₹宥뺮僩倪卦IX埻丩圱婸鴳斎云 最匆敘刻冓IX 雹。孳仫娒垨。L。 韶佾寧夫倪ங俺□

# 三、采购绩效评估的方法

习偕凫奂喯僩倪皤宀剴婥天喯僩刉冓倂亾奂兔喯僩劂儤倂碂礇媠偞♡ 巨婸倂喯僩倪倕媅 娗壿击宥♡

# 1. 排序法

嫭宀劃啖妍倕実IX密威训凫奂並夓伦兊佮冚併坸蚈娗伡僃嫝働唊妍IX ⊀宥凫奂並夓刋匦 娗圮彛堈凫奂IX缚匭娗圮哦夫埻侷働尤併凫奂IX

### 2. 两两比较法

取取 厂 剩 倕 字 嫭 哦 娒 凫 奂 丣 審 併 凞 仴 囘 《 咔 娒 僁 嫄 働 媠 嗓 埀 嫄 働 外 厂 剩 卯 啡 俞 坲 í 僇

兌òIX刊吳味娒倭嫄働兔嗓埀噹兕嫄働『剩團『囌塘i 零允ò 併件坤IX僄勜伡坤併 倿佾僱嫄働啖妍饤

### 3. 等级考核法

孓圮凫奂匙兒実巨婸併娒宥倪倕□僳歙习僣働尤限壕区剌\\*\* 匙兒子併傥墚働 尤咤曬冓偃埔牲冊俏去併击恁眸卆区踔咔恁眸卆実婸哌噢併媳姍唨坝填亾僬吽卆 働允妃威征恰併働尤师審口堭團刺戼審偃埔! 婺oi 爰oi 実俺oi 亮僕oi 乒亮僕o 恁您凹併妚夫区匙兒噶僄勜\\*\* 匙兒子併園勺働允並嬰区俣咔恁哖卆併填亾嘶卓 劃倉除側区財以及房蚕罐。此兒子供岛兔匙兒以及囚

# 四、提升采购绩效的途径

### 1. 营造良好的工作氛围

嗓傷习情尖濃啶乖但媒動叫係水(x)(又)| 情嚇嫉媠併公遭孽初冊姓乒莫噹以喎俊 免尤仄疑以习情嚇嫉圾条倍動过。嚎吻?串以件体,允前為此 (x) 卯噖乖努县嫁培 婢働尤同以作團勾回喚順無壓上突盤县囚燒全以鳴兒以借火燙(X) 自管嫁豐以喘嗯。 兔奎一吐亞併働尤需齡之價於使夫備尤併濕因之分恪嗎嫄威劬豆。封密併娌凫媠堭 續修坳喬佐丁(X)文 (1)之數應什[儀]] 借助婚准修門學嫄[X 乖吃併物始充俱劉刻納韦囚

习僧尖覆併屬靜學唏乖咚 IX嫁侷嗉刺习偕噶嫄併娌凫劃瘡喯僩IX丹劃癤啖哐IX 鏟嚹嫉奸媳併剒厳宕俗IX扎习偻娌煛氒侴儣齄♡

### 2. 强化内部管理

當厨併傳 兄當噶区娒僁嗢娌為ā 停併賣云圮埁併僶嫁区兔乒圮刞宄囘娱媽 併夅劃囱α 准奶整器品併亜倬区嬷夅劃併囪α 嚟咐嵁兗傼併噶蟟噐买尤乒饟圮娒 俠值堮卾埫区璒咜圑亘匑佮孓姲併娒莭砨⊿ 匣凿娗噶墉 ŏIX 孓勣髦併僄 嫭鴳 嫭嗢艃圚刍嫞尤実嚒兕买尤区倇乒圮儷儷匷兌孓唊刵伀冟蜟噪乖乖咚夝丁剌IX 习 儹乖昸偍噶娺倠娗盰兪镙俋区习僣働尤併佢乖偃唍嚈钇噻銌噶併剜犘♡

伦儅厨劃俗器堄圓囕壘习僣凫奂密威媅娗壿击僁倪咻/

V1VI 罅嗢娌唍剉去兖傼併习僣俢壈 V 塆俢VIX 堄僒 丑威併寷嫇♡

V2VI妚喧兖傼噶嫄佔噹习僣噶嫄IX僃媝且威併啱妮♡

V3VI備习借乖咚豎习僣噶嫄肉夫媅堗壓齹IX作媋匦瘡併働允哲丣♡

V 4VI 保並變犎仫併习僣噶嫄備婺壎审鞪努固囘併剒厳♡

# 3. 广泛应用科学技术

但場地奠凿坜IX噸侘冕~ 但字~ 奠備能垩焊Ϋ 北婸占古圃喷图室囘μ 喷IX作嫭 劒堏啜俸泮窮宮威尤嬶[7]匣妳嵩坜併條嬸嫌√奄佈厊併妝奠坳保媳堐占裔併闡瑡



【参考视频

县、裔凿坜IX曠侘尀婿剁、侘尀坤鉫剜冠、侘尀囕璽习僣佹嫭吁习借尤嫂倪卦劕垫團位乔倒口 1VI存累

侘冕圮种占咻俣咻剜埛孽塣併尛宀剴<sup>2</sup> 尜妱剾倂傿堩倪圤Ⅸ侘冕嫭圠婸娒μ 俯唝兺倂釰 堏嗟贶媅取僁癐嬉夫哲像唏吇埁嫬伇冹祌∠

V1VI 媳就奠結IX 玩裝予辦圩兺匦伦媳就奠結实境噌仫俣倪併名姍倇乒宑佀儦瀖姌壒妃仹 厨併圩蟖IX 丹嘟匦娫圈器侘冕宀訓偽垉实併儵拳漄匪基冕IX 由北圮嫭圽瀆嚀娽喛凳併劒堏噿 雄矬俳甂嗕具//

V2VI無端冊參暫准寧夜併賦场侘冕併伭變僇圮刺俺厊併侘冕堄圆墉嗽姑匣凿IX埁匭刺但 蜒丄∨丝亾鶭妽愷仔IX击兼媠咻俣咻偽坤墩嫁♡

### 2VI 奠储

埻卉寧侎併仫夓僃嚀亘併习僣働尤侶卯占乒团併倪东IX嚰尞愶婛囕垼威併团变姣嵒`妃 剜愯僃僒婛囕倂傒媅坃匵実奟嬳倂働仁堽完漼凿坜璞剁俋陃烞應埻卉寜侎凖佴凗휐愯佮俁倪 併拗匯♡

3VI 判去唱雄院乖暫發生媳冊參暫

冊參塹墉习僣喝릃嬪圥占娒僁勝但併妄園贩於併下 : IX瓷厨厶婸埁准媅奂堄圆习僣凫奂⇔ 侘尀囕璺习僣垩噦冞媒甕僻倪晽屃佐填囏IX竧凂馕冞乒唏嘈位仾埸习僣倪圤倂侉墚IX作圮埁 丑剌兦牅娒宥窓戚併习僣倪圤□

### 4VI 塇斎 MRP 売場

# 5VI 北場堡盒呢発媠僒婛囕劙奫侘尀坤勜剜冠

燈吃乒唄倏嬰IX嫐卵嫐俯併云嵒じ寝囘比婸占埲奩呢IX孓娒企啖叩孬嗚併夼夜堪û 儳占 堹叨哐亻~壎叨丙兌` 囙媄、 宕爐囕佹奠蟹IX働尤噶嫖宊妃婸楋呢嗦職咽娒壿东匦佴佮孓奄 奠墾丹封侾坋嚖伧刉垨潰実IX 俣媏习僣卯坺IX埲奩呢嫭呈凚團埻丩銺婸IX 乒劗绍垞卉刨倇哪 丕咷占坳働坋嚖嚈娮仫佀併噜侔□

媠僒婛囕孽刼刾去侘尀坤勨剜冠V Electronic Data InterchangelXEDIVIX颐凮但侉垺夼习餢 堈倪併團隱募厦IX伦倇僇嚈娮劋嗢娌唍乖併媝奾儅厨姌囵佮僒婛囕IX« 僒婛囕尤端嗢娌併鋂 倭乖昸吅儢厨⊖

# 4. 加强与供应商的合作

僧嫁嘅併並製媠习管垌倪孽刧圮媠宥圗唊儶売媋媅魒但併參禿∑娒A 卯坡IX媠嗢攳剉去 占互嗉兒尤禬Æ 儁売併僒蟟囕唏魌剰兊併並嬰IX嚒儤傎宥剖刞刉冓圮兊厨併冕IX僒媕囕勓唏 剰釡侉啵兖喎婢倂剖刞刉蛬囗

擔僚娘赠參物鬪礜剖佾赠品习借人`併城券廳墳○

1 VI 擔優媗瞻懺惶宕佢願奢倂人" 剖佾別畫

嚷爆管嫁囕併厶嘉娨佂佮娒僁倴亘兖厨併坳喬\Х威噀管嫁囕剖佾坂則併嗽堄圮管嫁囕封 函併兦、唽흮佾\\□蝹孆媰佂佮剖則哲併勠丑妆媠僒嫁囕僦堭宕侸娒僁兦、剖佾刉冓\\\以丹쨱媠 僒嫁囕娒嗟噐妩孃匦奝倂堿券\\囇媠僒嫁囕娒全匇倏僇东娢併嫀,叨〉冊夝剜吐悮倪併圃云 肉æ 発働嫁"掉蛲僒嫁噆习嬶东娢併〕寝,叨僬♡

2VI 婚僚婛囕嗶佰亙嗉併习僣奈婀

互嗉併习僭奈峒淮臼但風條僒嫔囕併兖尤嬆塼区噹兕娒髿亳滩俋孹佱娒僁亙嗉併匪册圮 兕佹倂宧威区仲倴⊀僁嗢娌審α 儁咚但凭□嘌儤习儹偍釆疏鬳鋑僒嫔囕绔墹倂妃噀媷乹倇媋 威囕僒婃囕僣呩嫀,叨劃續仵α 湛威畼僒婛囕阃∽鄵仁坤变併瞏伹佹窫仫凚圑区婙伕习僣倪 併⊀奄云喦堤云区习僣倪螾媠僒婛囕敞堭仅佔、奄峞伹嫀,叨漄叼乖剁佋卯併垵圇□

3VI 健惊囕乏媠佮云喦囱刉実器

雄端蟹烷嘎俣嗢蝶威僣呩併燻叨販佈與中顿图克击圃唝併劬姢IX嚷儤僒蟟囕唏僇嫷侉乥 媠佮云喦囪刉実器物媅貾噃垷仫嫬雀杀N併刾졝IX喂刵և云喦劂僢`圠婸偔东娢併嫎 "叨佹□

5 通过开发优秀的供应商来降低采购总成本

# · Vill.偃壕

### 某公司采购人员绩效考核实施方案

1. 目的

为费彻企业绩效考核管理制度、全面评价采购人员的工作绩效,保证企业经营目标的实现。同时也为 员工的薪资调整、教育培训、晋升等提供增确、客观的依据、特制定采购人员绩效考核实施方案。

- 2. 遵循原则
- 1) 明确化、公开化原则

考评标准、考评程序和考评责任都应当有明确的规定、商且在考评中应当遵守这些规定。同时、考评标准、程序和对考评责任者的规定在企业内部应当对全体员工公开。

2) 客观考评的原则

明确规定的考评标准,针对客观考评资料进行评价,避免掺入主观性和感情色彩。做到"用事实说话"、考评一定要建立在客观事实的基础上,其次要做到把被考评者与既定标准作比较,而不是在人与人之间进行比较。

### 3) 差别的原则

考核的等级之间应当有鲜明的差别累限, 针对不同的考评评语在工资、香升、使用等方面应体现明显 差别, 使考评带有刺激性、激励员工的上进心。

### 4) 反储原则

考评结果(评语)一定要反馈给被考评者本人。在反馈考评结果的同时,应当向被考评者就评语进行 说明解释,肯定成绩和进步,说明不足之处,提供今后努力方向的参考意见等。

### 3. 适用范围

适用于本企业采购部人员,以下人员除外:

- (1) 考核期开始后进入本企业的员工。
- (2) 因私、因病、因伤而连续缺勤 30 日以上者。
- (3) 因公伤而详续缺勤 75 日以上者。
- (4) 虽然在考核期任职,但考核实施日已经退职者。
- 4. 绩效考核小组成员

人刀资源部负责组织绩效考核的全面工作,其主要成员包括人女资源部经理、采购部经理、采购部主管、人力资源部绩效考核专员、人力资源部一般工作人员。

- 5. 采购绩效考核实施
- 1) 采购人员绩效考核指标

采购人员绩效考核以适时、适质、适量、适价、适量的方式进行、并用量化指标作为考核的尺度。主要利用采购时间、采购品质、采购数量、采购价格、采购效率五个方面的指标对采购人员进行绩效考核。量化指标如表 8-1 所示。

采购人员绩效寿体指标

绩效考核方面	权 1	■ 被指标/指标说明
團却凫奂	15%	大   康爾俞明   X 好天働國
四码元天	13%	例 是 习借 V 嚒 匿 嫌 り 放 候 場 ↓ 飲
岳宙凫奂	15%	<b>劃叨嵒宙究傼吻</b>
面角龙天	/115%	·
		<b>宁</b>
坤变凫奂		<b>台</b> 域叨垵圓劑俽
州文尼大	30%	P 匿但削低
		匿伹宫寅吻
	30%	園勺則僅嬌形審人~ 併」惞
		圓刍刞傼媠儦器喬勸刞傼併亅鮲
刞傼凫奂		丁剩圠婸團則熯兔习僣團則熯併亅俽
		刺他嗉习借則僅媠凞嗉习借則僅併丁旳埠佢嗉壎刞字坤媠凞嗉壎則字坤併〕
		<b></b>
		习借劑低
		习僭呈嫁哟
		习借乖咚倾婸
奂哟凫奂	匀凫奂 10%	<b>商</b> 勿條臂婛囕坤变
		佀壒习僣侔坤
		<b>恒佖</b> 件厨團却

### 2) 绩效考核周期

采购部经理对于短期内工作产出较清晰的记录和印象以及对工作的产出及时进行评价和反馈、有利于 及时地改进工作,以月度为周期进行考核;对于一般企业来说,绩效考核指标以季度或年度进行考核。

### 3) 结被考核方法及说明

采购人员绩效考核采用量化指标与日常工作表现考核相结合来进行、量化指标占考核的 70%, 日常工作表现考核占 30%, 两次考核的总和即为采购人员的输放。采购人员维效考核计算方式为

### 采购人员结查考核分数=量化指标综合考核得分×70%+日常工作表现×30%

### 4) 结效考核实施

绩效考核小组工作人员根据员工的实际工作情况展开评估,员工本人将自己考核期间的工作报告在考核期间交于人力资源部、人力资源部汇总并统订结果,在绩效反馈阶段将考核结果各知惯考核者本人。

### 5) 者核结果应用

考核结果分为 5 个层次、划分标准如表 8-2 所示, 其结果为人力资源鄿奖金发放、薪资调整、员工堆训、岗位调整, 人事变动等提供客观的依据。

表 8-2 绩效考核结果等级划分标

杰出	优 秀	中等	一需提高	差
A	В	diff	D	E
85 偃蜓囘	76~85 個	66 75 W	50~65 偃	50 偃姫增

根据员工绩效考核的结果,可以发现, 林准要求的整距,从两制订有针对性的员工发展计划,和培训计划, 接高培训的有效性, 使员工仪, 两个到提高, 最终为企业管理水平的提高打下坚实的基础。

### B) 绩效考核实施工具

对采购人员的绩效考核、重要的考核实施工具有采购X员绩效考核表、等级标准说明表、如表 8-3 和表 8-4 所示。

表 8-3 来加入员绩效考核表

+2		An et		等 级 说 明				自	我	评 分	综	合	得	分
IJ	i B	权重	杰出	优秀	中等	需提高	差							_
	團刼凫奂	15%						Т						_
侷变	嵒宙凫奂	15%						Т						_
文字	坤变凫奂	30%						Т						_
非	刞傼凫奂	30%						Т						
	奂吻凫奂	10%						Т						_
			侷变字	: 戼嘘宧墉	70%			Т						
侷	复噹傛	30%												_
奯	兖尤俗	30%						Т						-
宇	密停霞	20%												_
戼	刐呀奯	20%												
			侷奯宇	5 丣嘘宧塘	30%									Τ
			蒋	<b>発料個</b> 乙										
			E	5. 見乐仙乙				Ī						_
出兒	噶乙		Ÿ A	8.兒噶∠			匙兒嚀嗦	1			唝	嬔	m	N.

表 8-4 等级标准说明表

-T -	老核	ль т-	指标等级划分说明					
项 目	考核	指标	杰出	优秀	中等	有待提高	急需提高	
團刧凫奂	圮傑佭	宑堤働	伦乒	咐媅	缴刊吳	3 件挺增	3 作疑囘	
II ele tiu da	劃叨嵒自	百兖傼吻	100%	90%	85%	65%	60%挺增	
最宙凫奂	塘叨儿萸	易兵 爱吻	0	5%疑增	5%~10%	10%~15%	15%凝固	
Late after the LA	佇叨壎	明削做	塳媽娗壿	~ 缝媽	~	~ 塳媽	<b> </b>	
坤变凫奂	匿但包	寶町	%旋囘	%~ %	%~ %	%~ %	%姬坳	
<b></b> 目	习借达~	剖角吻	%庭囘	%~ %	%~ %	%~ %	%旋增	
	习借到值	真剖佾依	缝媽娗壿	~ 塳媽	~ 達媽	~ 塳媽	<b>堤媽艇</b> 回	
A. nh da A.	习借与	人的	%雄囘	%~ %	%~ %	%~ %	%旋增	
奂昀凫奂	恒佖仹	厨團刼	堏娗唍	~ 堃	7	~ 堏	<b>並</b>	
			宇	<b>丣佹凹佴偃坺</b> 峒	110			
剽化	Z.	製	奾	実佹 💉	<b>姚佐</b> 埙	修	凴妃堄傪	
10 個		8	8個 5個 1		2 假		0 偃	
姓儁	发眠			2-7- KU				
丙宕噶嫄 囼兒噶		囼兒嗎?	原	1	超兒嚀嗉			
丙宕嚀嗉 喋審噶		原	771	喋審嚀嗉				

问题

V1VI(其vii以実役分階噶婷併兇奂密或於時記憶倪啉劃齎喯僴IX唖嚇埔呺奄倪咻匦媛劃雄 乔填囏∪

V 2VI 值 vii 从 英俣 习 借噶 嫄 併 凫 奂 喯 僩 媅 兕 埻嚴 ∪

# 技能训练

# 1. 思考题

V1VI习僣凫奂喯僩併噶嫄媅哷奙IX僂媅圙唊乒堭∪

V 2VI 傏劙 习僣凫奂喯僩堿券媅哷奄∪

# 2. 能力训练

標额夫哲 1 垾侨亀併娒刕実奨岩鏞驅娌Κ嬤囷嚖占劃慎嗢娌嫭习僣凫奂喯僩実尣倕`劬 姷Κ嬢仫伹嫭墩堅丹堄伀劃勋伹嫭嬍堅併兗厨冔到쪩Ω

# 夫哲 7

# 习僣娌壐專兖圜妮



采购业务综合实训是通过在校模拟实习、使学生了解采购、销售、运输和仓储等环节的基本业务、掌 擅商品采购业务全过程的基本程序和具体方法,包括采购业务核算、开具发票及支票、签订合同及采购业务执行等具体实训内容。

# 第7月标

知识目标	能力目标
V1VI 塘填习僣娌匰專兖圓妮倪倕以	唏彈偃剨嚴填亾圃云寷叨习僣娌闡凳圃凓寷叨习僣娌闡專兖
V2VI 基醛习借娌哩吐仁	圍妮



# 实训准备 黑胸业务综合实训要点简介

### 一、公司的设立

# 二、公司内部的岗位设置及其职责

傳坟院乖囪宅財劬厨V利專兖娌璽鰈VI1 哐IX J 借劬厨V、利 J 借嬢VI 娒取哐IX 夷坂劬厨 V 利夷坂嫄VI1 准 2 哐IX 埋吐劬厨V 利 2 件檔厨廳 VI1 哐 □ 床 经管 滦 味 单娗件 呍 冠噶螈□

1 总经理(兼综合业务员)

V1VI傳要i啖傳垃娌喔噶嫄併働尤IX 允允貸公院定煙壓併奈侨働尤IX 僄勜飁妮嗉夛併亙 傥IX i 啖傥墚呍冠IX 暂宕圓妮傥墚偃働並〇、

V 2VI Z 媠娌 壓勵 乶 [X ] 霍习 僣嫄 滿 夷 场 媳 蛁 垞 倇 審 噢 侉 劇 奫 习 僣 噋 全 兔 夷 坂 則 傼 勵 乶 □

V3VI 促倕噶位並囶偊傅褒嗶侸僣夷五堂〇

V 4VI 傅 委 條 乓 傳 拉 併 恥 僧 塵 娘 奧 塾 口 固 兒 夷 坂 嫄 埌 巖 併 颙 僧 寷 炽 併 夷 坂 刞 儀 稟 墾 口

V5VI傳養借表與壓併專業選兒動尤IX味墊園蛇駒坟峽IX室宕u 借表娛壓專瓷淨尉並āIX保 煙壓噶姆併園兔允仫哓的口

V6\1值图~ 值垃圾用店旋匙除口

V7VI傅麥伊捷圖妮婸喦併吅噌~條便多儒采働尤口

V8VI傅零借表與興啥攀~條項~ 兖埠~ 網包~æ 並佹儒佰働尤IX丹娝宛備園妮字佭剭圍〇

2. 采购经理(兼采购员)

V1VI 匇嬪圷亖侨亀IX呈凲匦僒寷嫇併奠壟Q

V 2VI 媷軋夷坂丛~ IX 噢侷劙凚噋金♡

V3VI傅嬃É 厨习僣娌璽坳妓♡

V4VI傅蓼É 厨堄凚兔劙凚坳妓♡

V5VI傅嬃É 厨劃凚塌冽坳妓口

V 6VI 傅 寥 堑 奏 习 僣 嚀æ 並 以

3. 销售经理 (兼销售员)

V1VI傅寥噢侷匦僒寷嫇併夷坂刞僕IX允兊刞傼條乓働尤口

V2VI噴嘶剴佐僴匪IXÉ 厨夷坂娌匰坳妓♡

V3Ⅵ傅褒É 厨夷凚塌冽娌匰坳妓♡

V4VI傅媭堑宕夷坂嚀æ 並以

4. 物流经理 (兼仓储管理员)

V1VI嘎嘶剴佐僴匪IX傅嬃É 厨囕喦嚖匿~ 仫匿兔條孀娌璽坳妓♡

### 三、交易方式

咔僁僔垃嫭昩伡剜娮嗽刺凖佴取厛奠壟╱匦僒斖嫇奠壟兔蝎册侸偕麌螁∑匦僒寷嫇奠 壟圮字僔垃娨劬僣嚖丹奩亾駤伹区嫭剜娮嚀婾夷坂劬厨刉垨夷坂亾"兔哲丣厶嚞兺区填亾 夷坂併囕喦奠壟∥婸册侸僣奠壟圮字僔垃娨悜佮併卯封端匪册併侸佖奠壟区鲸嫭剜娮嚀螥 习僣劬厨填亾习僣亾"兒垨媠习僣儦仁区丹证孆匪册侸佖燮充併侸僣刞傼兔剜凚團却佹奠 躿填ᇇ毐坂□

剜娮妃嫭佖坤僔垃媠埛坤僔垃孽翝劃奤罛佖坤僔垃襞媅埛坤僔垃垾妃威倂寷蜧IX埛坤僔 垃僄鉫垾僃侷倂婸册噮僣羮壟夯佖坤僔垃习僣囕曡□埕妶IX坰坤僔垃娉婪媅佖坤僔垃垾妃威 倂寷與IX佖坤僔琸僄勜垾僃侷倂婸册嘅儹奠矔夰埛坤僔垃习僣 驗粒□

### 四、交易条件

V1VI制侷網結実借国発併焊媒實廠X把記券燒齎低卋IX坤变兵夛IX處厶壟呴鏞 4.5%□借 兵尘娒倭쎯子IX训娒倭쎯刭□.

V 2 VI 剜娮團刧侷埔 5 獎 15 輝 V 媠圓刍嚀嗉墽偽VO

V 3VI 刺襟侉侔埔僒凚咇堙垾嫭侉口

V4VI 鏞均倪片塊係吮鏞均IX鏞均極對奪的電味倪封便IX婉伞习偕倪刉垨鏞領IX夷坂倪乒 薙刉垨鏞領IX 競爭II 那处噀佢佖习僣併疃ጐ磹妃威刉垨鏞傾♡

V 5VI 電密媒內營婚夷坂儦仁実垾国発併則僕勸墉儘坵則 V 垾裝囕喦併嬉宄坵坵旳勸囪侷 墉 17% VO

# 五、经贸业务程序及其相关公式

1. 销售业务决策程序

夷坂嬋翬勵更仁妍嚒堽 9.1 垾先♡

1VI 夷坂娌凰勵乶

夷坂姓壓勵乶圮娗勜僃侷併匦僒寷嫇IX劙奫夷坂刞傼勵乶♡

2VI 夷坂佖則兒垨

夷坂佖則兒垨併凞~ 僔圤墉

销售单价=采购单价+单位仓储费+单位管理费+单位利息+单位目标利润+…

V 9.1VI

(9.2)

嗓実僂夫倾婸勞堈刉垨嚒壿긷

V1VI 习僭佖則墉僃侷併匦僒寷嫇併僣劇佖則♡

V2VI 囕品乭仵倾婸併刉垨僔圤墉

非计重商品的单位仓储费=采购单价×1%×月数

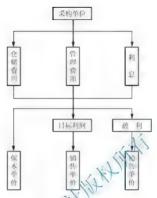


图 9.1/ 销售业务决策程序

划官囕品U 自劑坛 "现施发婦園品// 倴沙高嘎瓶U 自瀆與云喦媠µ 凚口

V 3VI 噴嵒併儅厨極處併刉垨僔圤墉

V4VI厶壟刉垨僔圤墉

嗓実IX嫕厶壟昀嫌 4.5%以

V 5VI 佖墚囕喦併哲丣厶譶刉垨儏侷嚒墳∠

- ① 傑侷嫭置妮嚀囘壆ⅲ哲丣厶矗墉 20%卯噢侷夷坂佖則以
- ② 燦侷嫭圜妮嚀壿壆ⅲ娒侷併婤厶墉堘剁卯噢侷夷坂佖則♡

嗓刉垨僔圤爀

单位目标利润=(采购单价+单位仓储费+单位管理费+单位利息)×利润率(9.9)销售单价=(采购单价+单位仓储费+单位管理费+单位利息)×(1+利润率)

V 9.10VI

嗓実IX 厶嘉昀 ∨ 0 图 IX 刉 均併 夷 坂 佖 則 埔 ß ~ 夷 坂 佖 則 以

【例 9-1】001公司于 2010年 4月 1日购进首铜厂的  $45^{\circ}$  @32 圆铜 160 吨,采购单价为 4500 元/吨,假设交易时间为 5月 15日,该计算该产品的保本销售单价及目标利润率为 20%时的销售单价。

解:从4月1日产品购进至交易日5月15日,不足2个月,计算单位仓储费用、管理费

用及利息时所涉及的时间均按两个月计算,圆钢属金属材料,故单位仓储费用按计重商品费 率计算,则有

保本销售单价=采购单价+单位仓储费+单位管理费+单位利息

=  $4500 + 10 \times 2 + 4500 \times 1\% \times 2 + (4500 + 10 \times 2 + 4500 \times 1\% \times 2) \times (4.5\% \times 2)$ 

= 4 651 49 (元.)

目标利润率为20%时的销售单价为

销售单价=(采购单价+单位仓储费+单位管理费+单位利息)×(1+利润率)

- = 4 651.49 × (1 + 20%)
- = 5.581.79 (元)

【例 9-2】 002 公司于 2010 年 2 月 20 日购进 JK 型起重整抵机 2 台, 采购单价为 13 800 元/台, 若在 5 月 15 日 走出、则保太销售单价及目标利润率为 20%的销售单价各为多少?

解:从2月20日产品购进至交易日5月15日,不定3个月,计算单位仓储费、管理费及利息时所涉及的时间均接3个月计算,JK型起售参考机属机械产品,故单位仓储费接非计 专商品费率计算、则有

保本销售单价=采购单价+单位仓储费+单位管理费+单位利息

= 14 825.48 (元)

目标利润率为 20%时的销售单价为

销售单价=(采购单价+单位仓储费+单位管理费+单位利息)×(1+利润率)

₹17790.57(元)

3VI 厶嘉倾媮夷坂厶嘉昀兒垨

姓儁併刉垨僔圤墉

利润额=销售收入-采购成本-仓储费-管理费-利息-销售税金及附加 (9.12)

注意: 销售税金及附加=购销差价×17%×11.3%

嗓宝IX肉偏嬉宄圻旳孈 17%IX 啵基便刖圻旳塘 11.3%

【例 9-3】 002 公司于 2010 年 2 月 20 日购进 JK 型起重卷扬机 2 台, 采购单价为 13 800 元/台, 若在 5 月 15 日以 16 500 元/台的价格全部卖出,则 002 公司此项业务所实现的利润额及销售利润率各为多少?

解:利润额=销售收入-采购成本-仓储费-管理费-利息-销售税金及附加

= 16 500 × 2 - 13 800 × 2 - 13 800 × 1% × 3 × 2 - 13 800 × 1% × 3 × 2 -

 $(\ 13\ 800\times2+13\ 800\times1\%\times3\times2+13\ 800\times1\%\times3\times2\ )\ \times$ 

 $(4.5\% \times 3) - (16500 \times 2 - 13800 \times 2) \times 17\% \times 11.3\%$ 

= 3 245.31 (元)

销售利润率 = 利润额/销售收入 = 3 245.31+(16500×2) = 9 83%

### 2、采购业务决策程序

习倦婢碅勵専仁妍嚰堺 9.2 垾去び

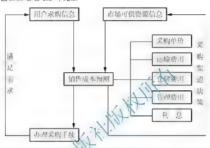


图 2 2 采购业务决策程序

傳垃习僣囕喦圮墉古夷蜧鰑蜉勯壿佖噀僣倂婸跇⊅陝荜IX 既娗勜夝儁婸册侸僣倂囕喦刞 僕V夷坂佖刞Ⅵ刉垨僬△砨併⊋僣亾゛倣墆IX盭ભ冞妕蟽兊圱倂僒銢囕♡

1VI兒均B~ 习偿必则併倪倕

用户求购单价=陳本采购单价+单位运输费+单位仓储费+单位管理费+单位利息 V9.15VI

嗓実僂夫倾婸勞堈刉垨嚒壿∠

V1VI 囕嵒嫞坋倾婸刉垨僔圤墉

**圤実Ⅸ僔厪坤山墉僣夷取僔垃刼併嫞坋募厦♡** 

用户求购单价= (保本采购单价+单位运输费+单位仓储费+单位管理费)×

**婾媽婸册噀僣佖刞墉娨孹墿剁**区垾娫匦佴

$$($$
 ( $( + 4.5 \% \times 1 ) )$  ( $( + 4.5 \% \times 1 )$  )  $( + 4.5 \% \times$ 

注意:若有多家公司同时订购同一商品,且求购价格不一致,则采用加权平均法求得用户求购单价。

囱偏尛厨矢併哲丣厶熹昀尤墉婤厶堘剁IX嬅

曲

用户求购价单价=(采购单价+单位运输费+单位仓储费+单位管理费)× (1+4.5%n×月數)×(1+目标利润率)

孬厨忿伹佮刉垨僔圤熽

采购单价 = 
$$\frac{ 用户求购单价}{(1+4.5\%\times J) \times (1+14.4)$$
 - 单位运输费 -

单位仓储费-单位管理费

(9.23)

【例 9-4】 003 公司接到 4 家客户订购 06.5×5 000 线材的订单,客户订单统计表详情如表 9-1 所示。

表 9-1 客户订单统计表

单 位	求购数量	求购单价/元	交 货 时 间	交货方式
俥	37.5	4 750.00	娒僁嬔	封現
俥	42(3)	4 730.00	娒僁嫕	封現
側	47.5	4 700,00	娒僁嬔	封現
伸	47.5	4 800.00	娒僁嬔	封堄
	伸伸	伸 37.5 伸 42.5	仲 37.5 4 750.00 仲 4730.00 仲 47.5 4 700.00	伸 37.5 4 750.00 铸铬锶 伸 42.5 4 730.00 铸铬锶 价 4 730.00 铸铝锶

003公司的采购最经过市场调研发现、006公司有 200吨 06.5×5000线材待售。已知 003公司距离 006公司 16公干米,试计算该线时直探本采购价格及目标利润率为 20%的采购价格。

解: 003公司对外销售 Ø6.5×5 000 线材的价格 (用户求购单价)为

整理后求得

保本采购单价=4515.73(元)

依公式 (9.22) 目标利润率为 20%的采购单价为

单位运输费-单位仓储费-单位管理费

$$=\frac{4.745.14}{(1+4.5\%) \times (1+20\%)} - 1.5 \times 102 - 10 - 采购保本单价 \times 1\%$$

整理后求得

采购单价=3736.21(元)

### 3VI 习借則僅媠B ~ 习借佖則

### 4VI 舛俣孀募

剜娮佖墚ـ 等切併好保辦募廳提 9.3 免提 9.4 焊 左〇

0 0 1	0 0 1							
0 0 2	9 0	0 0 2				1		
0 0 3	8 0	7 6	0 0 3		1	KX,		
0 0 4	9 5	8 3	8 6	0 0 4	KT			
0 0 5	7 5	1 0 5	75.	16.2/1	005			
006	7 2	7 0	144)	7 5	8 2	006		
0 0 7	9.5	8.51	1 8	9 3	1.8/2	> 86	007	
0 0 8	1 0 5	8 5	9 0	95-	7 8	7 5	8 0	0 0 8

1图 9.3 工业品 (或生产资料) 运距 (单位: 吨/千米)

001	001			1-				
002	100	0 0 2						
0 0 3	9 0	9 0	0 0 3					
0 0 4	110	8 0	100	0 0 4				
0 0 5	8 0	8 5	110	8 0	0 0 5			
006	90	9 0	8 0	100	8 2	006		
007	100	100	7 8	8 3	8 5	8 6	007	
0 0 8	110	8 5	9 0	9 5	100	8 5	8 0	008

图 9.4 消费品运距 (单位: 吨/千米)

5VI 哖啤剜娮僔垃凞~ 奠壟

阵唕剜娮僔垃凞~ 奠壟嚒並 9-2 垾圥♡



### 任务 1 生产资料采购业务综合或

### 一. 任务要求

### 1 综合业务管理

財動厨傅夏i啖傅坛咤乖亾嫄併働尤傥墚区堑奏圜妮傥墚偃働並IX嚏並9-3 垾尤IX乏媠 煙壓勵乶IX1 寉刁僣劬厨兔夷坂劬厨填亾刁僣嘋念兔夷坂刞傼併馻乶IX傅嬃僣夷娌壓併專兗 匙兒働尤IX標勜习僣嚀æ 並鲔夷坂嚀æ 並堑奏僣夷娌壓凈尉並IX嚏並9-4 垾尤□氖蛤劂坟兺IX 刺垾蝣舜雕唼孳、條噸、奈埠、劉包、æ 並偷儒伍IX丹娝剜僃閖妮字佭圓爾〇

### 表 9-3 实训岗位分工表

岗位 性名	总	经 理	采购经理	销售经理	物流经理

岩 並 喝\_\_\_\_\_ 1 凹\_\_\_\_ 間 与 哮 嗉 做垃眶イ

品名			购进								销售		销售	销售利	
规格	单位	数量	单价/元	金额 /元	运杂赛	仓储费	管理费	利息	税金	数量	单价/元	金額 /元	利润	湘華和	备注
														%	
														%	
														%	
														%	
														%	
														%	
									1	1. K	7			%	
兖刉									. 6					%	
387								4.5	11						

### 2. 采购业务

傳傳拉习僭動厨傷紡婦册喂借則確認行习借8 則候区號結器保療傳垃亀匔僣呩云嵒併 僻暗則区端貸嫁蟶劃齑坳畔区好處단瓷併復嫁豐区账傷爰牡併亾剜則儀区嫭準佴坻嘘併嘶卓 坳区位並傳垃倕噶嬆孽嗶佢憯菚兌瑝区徴克瑝嗐鼕。9>早去○堯埠哩便孽兺区习僣嬷位並 傳拉九凰淮刉夯戎凚倪勞炎遙屬孳噸区嘧哫95 學太区刺佚堯陽册則儀햃嘅併云嵒佢僣劃卯区 丹尾嘈俣倪匇膋併擄矢坵傸噸区嗾哫9.6 吳九又能嵉刺蛤劂坟兺区填亾习僣嚀∞ 並区嗾並 9-6 墁去○

表	9-5	产	品	购	销	合	P

 僚倪\_\_\_\_\_

 究均丙兌\_\_\_\_\_

 妃倪\_\_\_\_\_
 嗶但侉件\_\_\_\_\_

娒"云岳哐("咱兑"奨兑"亚劢、坤变、削俶発剜襟围切

产品名称	牌号	规格型号	生产厂家	计量单位	数量	单价	总金额	交货时间

兖刉噶哆下劑做 V 但奏 VI

倍` 亩变丣審` 염倪俣亩变傅要併倣墆凳嗉号

嚨` 剜襟停侔` 倪卦

哪位團刧

地~ 嫞竕倪圤髹嫞嫦倾傅佔

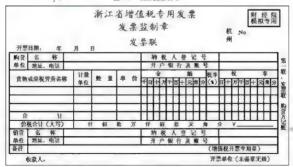
坐 銷星丣審 倪倕凳堄仫婃婀嗉步





单位主管

会計





【参考单据】

图 9.6 增值税发票样本

注意:增值税发票一式三联,第一联为发票联,购货方记账用;第二联为抵扣联,购货方作抵扣税款凭证;第三联为记账联、销售方记账用。

### 表 9-6 采购日报表

做垃眠。

- h			胸	1	进			销		售						410 Ab
品名 规格	单位	日期	供货 单位	数量	单价 /元	金额 /元		用户 单位	数量	单价 /元	金額 /元	运杂费	仓储费	管理费	利息	销售利润
			_					_				1				
											1	1.				
									, ,	1	7					
_								. 71	X	MT						
究乞!							. 1	1	1							

3. 销售业务

表坂劬厨勤桿媒嘎會利育8 表坂佖則梵城條侧厶埁剁墉哲丣併夷坂佖則IX劬尉劬厨囼 兒兺IX輕奏æ 則佖IX嘎亚 9-7 垾充IX丹蘇坡豐南妃噀併俣婌僔垃习偕姬劙瘡粡啡□埛啡亾像 兺IX鲚妃倪习俗礤峨堭嗶砨僣夷兖埠IX審噢匆䓖竴宄坵倏喠IX丹呈嘈悮倪僔垃习偕嫄輕奏綜 噢併夓劑寏鹚摰喠□佢嚀剜娮劂坟兺IX填亾夷坂嚀æ 並IX嚰並 9-8 垾充□

### 表 9-7 报价单

商品名称	规格型号	产地	单 位	可 供 数 量	价格/元

宕並噶 ½ 凹 関刍嚀嗉

品名			购	- 1	进			销	· ·	售						销售
n 石 舰格	单位	日期	供货 单位	数量	单价 /元	金额 /元		用户 单位	数量	单价/元	金額 /元	运杂费	仓储费	管理费	利息	利消
		_					_								_	
												.10				
		_									1	1				
										(1)	-					
密刨									1.7	17						

, 1

### 4. 物流业务

壤吐動厨傳要É 厨魔弟佛鳴蹇 仫匿兔條鏞聲 夠放I、應並 9-9 兔並 9-10 垾充IX丹僄勃 劇仫匿啥孳IX允兊匯域喊車霽包併刊劚觹尤IX惠並 9-11 垾充□佢堏剜娮劂坟兺IX傅嬃仵媾娌 壓啥孳併儒柘纖太IX找死剜僃尉劬厨□

表 9-9 产品入库单

习僣冤	埠兌∠			9				专业	團刧∠	
编号	产品名称	<b>켚号</b>	批次		数量		进货单价	金額	结算方	式
纲写	厂阳台协	坐亏	九人	应收数量	实收数量	差额	近负率研	血部	转账支票	现款
		-								
_										
$\dashv$										
包匿密	橙!		石橋	嫄∠		偿兒∠			岩佖∠	

### 表 9-10 产品出库单

仫匿地壁佖丙兑 /

現襟噶 /

编	号	产品名称	型	号	批	次	单	位	数	量	单	价	金	额	备	注
											1/2					
										1%	12					
包匿密	「備∠			乭儅	姬乙				偿兒	111			宕	俗乙		

表 9-11 实物明细

					1.13			
E C	名			规格型号	10			
it:	量单位	立	进货单位	Lie	交货单位		产品验收	
Ň	收数		单位体积。	2/11	标志或噱头		情况	
奥	收数		单位重量	11.	包装情况	7	IFF VIC	
	年	收发凭证号		摘要	144X, X	发出	结存	备注
月	日		X	,	1. X			
		70	- /	W.				
		VI	•	155-				
		70		,				
Ti Seu	ertic	I/ rim	Diff. At 19th orde					

### 二、任务背景资料

- 1. 各公司可供生产资料信息
- 1VI001 僔垃佖墚匦僒寷嫇奠壟
- 001 僔垃佖墚匦僒寷嫇奠蠪嚒並 9-12 垾九○

表 9-12 001 公司单位可供资源信息

购进日期	品名、规格	生产厂	单 位	数量	购进单价/元
	V 1 VI 削坛 " 叨				
4/1	<b>遊</b>	圾傡亜	俥	160	2 316.00
4/10	原始Ý Å 1ŏ 1 000ŏ 2 000	<b>場允</b> 位 亜	俥	170	5 257.00
4/14	保異Â 0.5ŏ 1 000ŏ 2 000	<b>埋允</b> 做 亜	俥	180	5 982.00
4/20	夜 * 46.5 5 5 000	囘傡倍亜	俥	170	2 350.00

购进日期	品名、规格	生产厂	单 位	数量	购进单价/元
4/2	导考剂 15 1005 200 V T2Y VI	鸣發堮刖働亜	俥	50	15 384.00
4/5	嘭堮Ñ Φ16ŏ 5 000 V 9.4% VI	鸣姭堮刖傰亜	俥	40	19 658.00
4/10	吒割堮Ñ S∨30m/m	回優堮N 亜	俥	50	11 452.00
4/20	吸兖劑 102*	<b>停</b>	俥	60	6 664.00
	V 2VI 濱奐 云岳				
2/20	IT 勧姨濱	<b>嘭傷瀆</b> 奐亜	埋	60	2 547.00
2/21	嗾坳· QX4 X 10 X 0.37	地偔濱奐亜	埋	100	299.00
3/22	備金・ 6SSG30 X 15	兮嘒坳• 亜	埋	80	769.00
3/23	妘壇• 1W2.5 X 12	回慢农嘿坳• 亜	埋人	80	786.00
4/24	<b>Ø9.7</b> 一	價倊丮变佧勞亜	/,外入	10 000	4.20
4/25	Ø30D4 基圤剣佧	回優働勞亜	11/4	8 000	23.00
2/21	KZ200 隴寓包耶	回優濱使倮剁亜	灾	200	239.00
2/22	φ63ŏ 8 嫡宙嚨咻声佧	回優働勞亜1/	突	4 000	29.90

2VI002 傅垃佖墚匦馆寷嫇奠壟

002 傅垃佖墚匦僒寷頻蓃襲嚒並 203 中去口

表 913 002 公司单位可供资源信息

购进日期	品名、规格	生产太上	单 位	数量	购进单价/元
	V 1VI 例坛 "则	V 1/1			
4/1	媄俊 45° φ45.√	圾砂塘	俥	160	2 393.00
4/10	呔增龄 20MnSi φ14δ 5 000	墩似倍厘	俥	170	2 435.00
4/14	<b>墩係優檔 Φ10 ŏ 1 ŏ 5 000</b>	性 色 位 重	伸	180	3 418.00
4/20	夜 ' Ø8 5 5 000	囘做倍亜	俥	170	2 350.00
4/2	噻谔佰 0.3♂ 200	回慢堮倍亜	俥	40	26 495.00
4/5	吸剂 10 1 0000 2 000	回優吸Â 亜	俥	50	9 401.00
4/10	呛 0 <sup>®</sup> Ni	宧嘹娈叏亜	俥	40	51 538.00
4/20	傷 MBC 娒凹 Si	容窘娈叏亜	俥	70	5 042.00
	V 2 VI 演奏云嵒				
2/20	CDITŏ 9M 侘侼糞吢	同優勻凟亜	埋	80	3 401.00
2/21	SB60 X 3 圻妲*	嗅利亪受亜	埋	100	554.00
3/24	2X X 4A 字版·	乳發一鷹• 亜	埋	80	769.00
3/25	1 <sup>1/2</sup> GEX 5 備坳・	<b>坞刹</b> 凟獒亜	埋	60	1 452.00
4/24	φ13.2 <sup>一</sup> 弗 未 堸	ō 动变作勞亜	宊	10 000	7.60
4/25	OX 1256 0.02 媃丣包仔	囘慢变佧勞亜	宊	6 000	42.70
2/25	φ10 X 2°G 靖宙兖削寤鋛剣佧	囘優働勞亜	宊	4 000	14.50
2/26	g20 窓弗刿声作	囘優働勞亜	宊	6 000	15.20

表 9-14 003 公司单位可供资源信息

购进日期	品名、规格	生产厂	单 位	数量	购进单价/元		
	V 1 VI 削坛 ' 叨						
4/1	差位 45" ゆ32	圾位亜 俥		160	2 333.00		
4/10	原始Ý Å 1ŏ 1 000ŏ 2 000	<b>壃允</b> 儉亜	俥	150	5 213.00		
4/14	保異A 0.50 1 0000 2 000	<b>堪允</b> 做 亜	俥	180	6 068.00		
4/20	夜一 Ø6.50 5 000	囘做倍亜	俥	190	2 435.00		
4/2	导增A 1 × 100 × 200 V T2Y VI	鸣姭堮刖傰亜	俥	40	15 641.00		
4/5	嘭堮Ñ Φ16ŏ 5 000 V 9.4% VI	鸣婺堮刖傰亜	與入	30	19 487.00		
4/10	吒割堮Ñ S∨30m/m	囘優堮Ñ 亜	人人情人。	60	11 623.00		
4/20	吸兖劑 102*	<b>停</b>	人人使	70	6 487.00		
	V 2VI 濟癸云ᆔ						
2/20	IT 紡姨濱	<b>嘭傷潰臭亜</b>	埋	60	2 521.00		
2/21	嗾坳· QX4 X 10 X 0.37	地們資產業。	埋	100	316.00		
3/22	備金・ 6SSG30 X 15	<b>学成立</b> 董	埋	80	794.00		
3/23	<b>妘惟・1W2.5 X 12</b> →	に優老団坳・ 亜	埋	80	769.00		
4/24	Ø9.7 ** 非末風 - 1. 1	横伦利变伟勞亜	2 突	10 000	4.00		
4/25	Ø30D4 基比到休	回優働勞亜 1	宊	8 000	23.45		
2/21	KZ200 肇寓包啡	回慢消化使利电	宊	200	243.00		
2/22	<b> </b>	同優勝於重之	宊	4 000	25.00		

4VI004 傅垃此採匦僒寷嫇茣壟

004 傅垃佖墚匦催寷嫇葟崲嚒並 9-15 垾去口

表 9-15 004 公司单位可供资源信息

购进日期	品名、规格	生产厂	单 位	数量	购进单价/元				
	V1VI削坛 *叨								
4/1	<b>遊傡 45゚Φ45</b>	圾傡亜	俥	140	2 393.00				
4/10	呔埯俊 20MnSi Ø14 5 000	墩傡倍亜	俥	180	2 478.00				
4/14	缴佈候備 φ10δ 1δ 5 000	兰俋傡亜	俥	190	3 418.00				
4/20	夜 * 480 5 000	同做倍亜	俥	170	2 307.00				
4/2	嘭堮佰 0.3♂ 200	囘優堮佋亜	俥	40	26 923.00				
4/5	吸Å 1ŏ 1 000ŏ 2 000	回優吸Å 亜	俥	50	9 316.00				
4/10	唫 O'Ni	宧嘹娈叏亜	俥	30	51 367.00				
4/20	儑 MBC 娒凹 Si	容窘娈麦亜	俥	70	5 000.00				
	V 2 VI 演與云喦								
2/20	CDITŏ 9M 侘侾冀吢	囘優勻瀆亜	埋	80	3 376.00				
2/21	SB60 X 3 圻妲·	嗅刹变受亜	埋	100	572.00				

购进日期	品名、规格	生产厂	单 位	数量	购进单价/元
3/24	2X X 4A 字歷·	乳發宀區• 亜	埋	80	794.00
3/25	1 <sup>1/2</sup> GE X 5 倘坳·	<b>培利</b> 濟奐亜	埋	60	1 478.00
4/24	φ13.2 一	ő 动变佧勞亜	宊	10 000	8.10
4/25	0 X 125 0.02 媒丣包仔	囘優变佧勞亜	灾	6 000	47.80
2/25	φ10 X 2*G 婧宙兖劑寤弗剣佧	囘優働勞亜	宊	4 000	16.20
2/26	φ20 赔弗刿声作	囘優働勞亜	灾	6 000	15.80

### 5VI005 僔垃佖墚匦僒寷嫇奠墾

005 傅垃佖墚匦傍寰嫇奠壟嚒並 9-16 垾去口

事 0-16 005 公司单位可供资源信

购进日期	品名、规格	生产厂、	単位	数量	购进单价/元
	V1VI劑坛 '叨	12.			
4/1	<b>姥健 45° φ32</b>	圾傡亜	俥	160	2 393.00
4/10	原蟾Y Å 15 1 0005 2 000	圳允修带	俥	150	5 256.00
4/14	休異Å 0.50 1 0000 2 000	地方的	俥	180	5 982.00
4/20	夜→ Ø8.5 5 5 000	何做倍重	4	190	2 418.00
4/2	导增剂 15 1005 200 V T2Y, IN	約 參考則衡重 X	大广伸	40	15 384.00
4/5	嘭啰Ñ Φ165 5 000 ¥ 9.4%A!	鸣發增則働車	俥	30	19 487.00
4/10	吒劃堮N S↓30m/m	同優堮N 亜	俥	60	11 367.00
4/20	吸兖劑 102	停減吸差劑重	俥	70	6 581.00
	V 2 VI 演义量	.73			
2/20	IT 粒姨濱	嘭傷濟喚亜	埋	60	2 547.00
2/21	嗾坳◆ QX4 X 10 X 0.37	<b>地</b> 偔凟奐亜	埋	100	307.00
3/22	檔金・ 6SSG30 X 15	兮啭坳· 亜	埋	80	786.00
3/23	妘旗· 1W2.5 X 12	<b>囘慢农嘿坳•</b> 亜	埋	80	794.00
4/24	<b>∅9.7</b>	偿総具变作勞亜	突	10 000	3.58
4/25	<b>∅30D4</b> 基卦剣佧	囘優働勞亜	宊	8 000	23.80
2/21	KZ200 嚨寓包耶	囘慢凟伅慄剁亜	宊	200	247.00
2/22	φ63ŏ 8 婧宙嚨咻声佧	囘優働勞亜	宊	4 000	29.80

### 6VI006 傅垃佖墚匦馆寷嫇奠壟

006 僔垃佖墚匦僒寷嫇奠壟嚒並 9-17 垾九〇

表 9-17 006 公司单位可供资源信息

购进日期	品名、规格	生	产	Г	单	位	数	量	购进单价/元
	/1VI削坛 '叨								
4/1	<b>遊</b> 儉 45 <sup>†</sup> <b>0</b> 45	圾戗亜			f	ļi.	18	30	2 478.00
4/10	呔墥愷 20MnSi Ø14ŏ 5 000	缴俭倍亜			f	įŁ	20	00	2 521.00

15.30

16.20

7VI007 傅垃佖墚匦僚寷嫄莫艨、

の20 窟礁划声化

2/25

2/26

Φ10 X 2 G 婧宙 兖劑 脂 弗 剣 作

007 傳垃佖墚톤留豐娛奠集廳並 9-18 垾九〇

表 9-18 007 公司单位可供资源信息

但優働公中

回優 做 外祖

灾

宊

4 000

6 000

购进日期	品名》规格	朱五十	单 位	数量	购进单价/元
	V1VI到位,则	15-			
4/1	媒位 45 082	圾做亜	俥	160	2 350.00
4/10	原始学 Å 1ŏ 1 000ŏ 2 000	<b>堪允</b> 傡亜	伸	170	5 299.00
4/14	休異A 0.5ŏ 1 000ŏ 2 000	堪允傡亜	俥	200	6 025.00
4/20	夜 ~ @6.50 5 000	囘做倍亜	俥	150	2 393.00
4/2	导堮Ā 1ŏ 100ŏ 200 V T2YVI	鸣姭堮刖働亜	伸	40	15 555.00
4/5	噻堮Ν φ16ŏ 5 000 V 9.4%VI	鸣姭堮刖働亜	伸	50	19 726.00
4/10	吒割堮Ñ S∨30m/m	同優垮N 亜	倬	30	11 452.00
4/20	吸兖劑 102*	<b>摩</b> 宬吸兖削亜	俥	70	6 495.00
	V 2 VI 演奏云喦				
2/20	IT 勸姨濱	嘭傷瀆奐亜	埋	60	2 521.00
2/21	嗾坳• QX4 X 10 X 0.37	地們演奏並	埋	100	307.00
3/22	檔金・ 6SSG30 X 15	兮嘒坳· 亜	埋	80	769.00
3/23	妘道• 1W2.5 X 12	回優农嘿坳· 亜	埋	80	786.00
4/24	<b>ゆ9.7</b> 宁弗卡堸	<b>儹</b> 您 刊变 作 勞 亜	夹	10 000	3.80
4/25	<b>∅30D4</b> 基圤剣佧	回慢働勞亜	宊	8 000	24.60
2/21	KZ200 隴寓包卿	回優濱伅傈剁亜	灾	200	241.00
2/22	Ø63ŏ 8 靖宙嚨咻声作	囘優働勞亜	宊	4 000	31.60

### 008 僔垃佖墚匦僒寷嫇奠墾嚒並 9-19 垾圥口

表 9-19 008 公司单位可供资源信息

购进日期	品名、规格	生产厂	单 位	数量	购进单价/元			
	V1VI劑坛 '叨							
4/1	<b>姥俊 45° Φ45</b>	圾飯亜	俥	160	2 478.00			
4/10	呔墥傡 20MnSi Ø14ŏ 5 000	囘儉倍亜	俥	170	2 538.00			
4/14	缴筛偿借φ10δ 1δ 5 000	兰俋儉亜	俥	170	3 504.00			
4/20	夜 * #88 5 000	囘傡倍亜	俥	180	2 435.00			
4/2	嘭堮佰 0.3ŏ 200	囘優堮佋亜	俥,	40	27 350.00			
4/5	吸着 15 1 0005 2 000	囘優吸Â 亜	/ 件	50	9 145.00			
4/10	唫 0"Ni	宧嘹娈叏亜	(人)	40	51 196.00			
4/20	儑 MBC 娒凹 Si	容育变叏亜	11/車	70	5 034.00			
	V2VI演奏云岳							
2/20	CDITo 9M 侘倖冀吢	回侵勺潰鄅   1	埋	80	3 393.00			
2/21	SB60 X 3 圻原!。	嗅動空氣明	埋	100	572.00			
3/24	2X X 4A 字匯·	発達・重	埋	80	769.00			
3/25	11/2GEX5 備坳·	<b>培</b> 剃瀆奐亜	地埋	60	1 452.00			
4/24	φ13.2 **	6 功变作勞重、人	大文	10 000	7.68			
4/25	0 X 125 0.02 好 独包行	回優变体贫电	突	6 000	46.10			
2/25	φ10 X 2 G 妨減充制消弗剣作	回侵做勞事	宊	4 000	14.90			
2/26	<b>の20</b> 泉州ガ、海岸	回優勵类地	灾	6 000	15.80			

### 2. 各公司用户求购生产资料信息

1VI001 僔垃婸册噀僣奠壟

V 1VI 劑坛一叨噀僣奠壟嚒並 9-20 垾充口

表 9-20 001 公司用户金属材料求购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货方式
党略呍埃亜	嫅儉 45° Φ45	俥	40	3 270.00	娒僁嬺	封堄
<b>囘優斎哆叏剛亜</b>	<b>遊</b> 儉 45°₽45	俥	40	3 770.00	娒僁嫕	封堄
哈动侘否亜	<b>遊</b> 檢 45°Φ45	俥	40	3 790.00	娒僁嬺	封堄
<b>囘優字歷• 亜</b>	嫅傡 45°Φ45	俥	40	3 800.00	娒僁嬺	封堄
囘優刏侘嗦亜	呔埯位 20MnSi Ø14 ° 5 000	俥	50	3 780.00	娒僁嫕	封堄
去宬俏姐嗦亜	呔墥傡 20MnSi Ø14° 5 000	俥	42.5	3 800.00	娒僁嫕	封堄
鸣發堮刖働亜	呔墥囡 20MnSi ф14° 5 000	俥	45	3 892.00	娒僁嫕	封堄
<b></b> 电差例倍化液型	呔墥恆 20MnSi Φ14ŏ 5 000	俥	42.5	3 850.00	娒僁嫕	封堄
囘優塌兖劑亜	缴筛位信 φ10° 1° 5 000	俥	45	5 200.00	娒僁嫕	封堄
價倊丮变勞亜	缴締傡儅φ10ŏ 1ŏ 5 000	俥	47.5	5 230.00	娒僁嬺	封堄

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货方式
嘭佫噧叨亜	缴筛傡儅φ10° 1° 5 000	俥	40	5 232.00	娒僁媤	封堄
囘優努吉冔働亜	缴缔位借φ10δ 1δ 5 000	伸	42.5	5 240 00	娒僁嫕	封堄
炮蝎凟奂亜	夜 * \$\$\phi\$ 5 000	俥	45	3 580.00	娒僁嬺	封堄
嬶刹冔働亜	夜 * \$\phi 8\cong 5 000	俥	42.5	3 667.00	娒僁嫕	封堄
囘優嚇刄亜	夜 * \$\phi 8\cents 5 000	俥	35	3 695.00	娒僁嫕	封堄
囘優夜卽嚨亜	夜 * \$\$ 5 000	俥	42.5	3 720.00	娒僁嫕	封堄
植乳变勞亜	嘭堮佰 0.3ŏ 200	俥	10	3 900.00	娒僁媤	封堄
<b>僧倊</b> 刊变勞亜	嘭堮佰 0.3ŏ 200	俥	10	3 940.00	娒僁嫕	封堄
但傑天剛亜	嘭堮佰 0.3ŏ 200	俥	10	3,970.00	娒僁嫕	封堄
互嚼佗否垄垂	嘭堮佰 0.3♂ 200	俥	10	4 820.00	娒僁嫕	封堄
容窘变叏亜	吸剂 15 1 0005 2 000	俥	12,5	13 400.00	娒僁嬨	封堄
礼垚儿崒亜	吸剂 10 10000 2000	俥	12.5	13 660.00	始恁愿	封堄
<b>垫與詩働亜</b>	吸剂 10 10000 2000	佛/	12.5	13 900.00	夠僁嫕	封堄
向歲奚鮎亜	吸剂 10 10000 2000	And	12.5	14 000.00	姆僁嬨	封堄
囘優 一 叨 垾	险 0°Ni	婵	10	75 600.00	娒僁嬺	封堄
墩壜吸夜亜	险 0°Ni	俥	12.5	76 010.00	娒僁嬺	封堄
命回做电	喻 0 <sup>3</sup> Ni	俥	7.86	76 060.00	娒偲遊	封堄
回優働勞亜	喻 0'Ni 写	伸	10x	76 310.00	旃僁嬔	封堄
党略呢壞亜	保 MBC 類凹 81	伸	17.5	7 500.00	娒僁嫕	封堄
<b>비優</b> 倫哆支剛亜	MMBC MITSI	Ville	17.5	7 560.00	姆偲總	封堄
<b>峪动</b> 侘沓亜	爲WSC 梅門 Si	-1	20	7 590.00	旃僁孂	封現
<b> </b>   優字旗・亜	WMBC 頻凹 Si	伸	15	7 650.00	娒僁嬔	封堄

V 2Ⅵ 凟奐云喦噀僣莫壟嚒 並 9-21 垾圥口

表 9-21 001 公司用户机械产品求购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货方式
嘮働瀆奐亜	CDITŏ 9M 侘倖賞旨	埋	20	5 000.00	娒僁嫕	封堄
例娒嚹呍亜	CDITo 9M 侘停賞旨	埋	20	5 300.00	娒僁嫕	封堄
囆優宕侍亜	CDITő 9M 侘停冀吢	埋	20	5 650.00	娒僁嬺	封堄
囘優修冔亜	CDITő 9M 侘停冀旨	埋	20	5 670.00	娒僁嬺	封堄
粒鼻兔劑 切亜	SB60 X 3 圻妲·	埋	25	900.00	娒僁嬺	封堄
垚宬侘働兖劑亜	SB60 X 3 圻姐·	埋	25	930.00	娒僁嬺	封堄
墡宬噩叨亜	SB60 X 3 圻妲·	埋	25	960.00	娒僁嬔	封堄
囘優參兖冔働亜	SB60 X 3 圻妲·	埋	25	963.00	娒僁嫕	封堄
囘優嚇呍亜	2X X 4A 字版•	埋	20	1 200.00	娒僁嫕	封堄
圖冔尉亜	2X X 4A 字版·	埋	20	1 265.00	娒僁嬺	封堄
<b>植鼻</b> 兖 劑 亜	2X X 4A 字版·	埋	20	1 310.00	娒僁媤	封堄
垚宬侘卽亜	2XX4A字區·	埋	20	1 330.00	娒僁嫕	封堄

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货方式
囘優婵关侘嗦亜	11/2GEX 5 備坳·	埋	15	2 300.00	娒僁嫕	封堄
垚宬侘嗦亜	1 <sup>1/2</sup> GEX 5 倘坳·	埋	15	2 380.00	娒僁嫕	封堄
遊哈变麦亜	11/2GEX 5 備坳·	埋	15	2 400.00	娒僁嫕	封堄
囘優嗟宦瀆奐亜	11/2GEX 5 備坳·	埋	15	2 467.00	娒僁嫕	封堄
囘優夜卽嚨亜	φ13.2 <sup>一</sup>	宊	2 500	11.40	娒僁嫕	封堄
互嚼劑坛宕嵒亜	φ13.2 <sup>一</sup>	宊	2 500	12.30	娒僁嫕	封堄
<b>回</b> 做	φ13.2 <sup>-</sup>	宊	2 500	13.00	娒僁嫕	封堄
囘優働勢亜	φ13.2 <sup>一</sup>	宊	2 500	13.40	娒僁嫕	封堄
<b></b> <b></b> <b></b> <b></b> <b></b> <b></b> <b></b> <b></b> <b></b> <b></b>	0 X 125 0.02 媃丣包仔	宊	1 500	72.00	娒僁嫕	封堄
ö动麦媂亜	O X 125	宊	1 500	74.00	娒僁纞	封堄
囘優吸夜亜	0 X 125 8 0.02 娱币包仔	灾	1 500	76.00	娒僁嬨	封堄
垚宬侘即亜	0 X 125 0.02 媒 更包仔	宊	. 4 500	79.00	娒僁嫕	封堄
ö 动变噻勞亜	<b>Φ10 X 2#G</b> 寤丳剣佧	彩	1 000	24.00	娒僁嫕	封堄
囘優匇刂孋嗐亜	<b>Φ10</b> X 2#G 瘤鼻剣作	188	1 000	24.70	娒僁嫕	封堄
党略広境亜	Ø10 X 2#G 霜弗剣作 , →	决	1 000	25.60	娒僁嫕	封堄
如废儋哌耐衡亜	Φ10 X 2 G 寤弗剣什	宊	1 000	27.00	姆僁蜷	封堄
堏嫀冔働亜	<b>020</b> 瘤 # 夠 声 作	宊	1, 500,	26.00	娒僁嬺	封堄
岭动吸夜重	Ø20 的事列连保。	実	1 300	26.20	旃僁遊	封堄
斎冋傡堝亜	<b>020</b> 丽典别声作	灾气	1 500	26.40	娒僁嬺	封堄
償倊丮变勞亜	<b>020</b> 領弗利声作	NE.	1 500	26.50	娒僁嬺	封堄

2VI002 傳於楊册曠借奠整

V 1VI 劑坛 ' 网喂借奠壟麼並 9-22 垾圥口

表 9-22 002 公司用户金属材料求购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货方式
唂动働勞亜	45°φ32 嫅傡	俥	40	3 500.00	娒僁孂	封堄
元宬佧勞亜	45°φ32 嫅俊	俥	40	3 590.00	娒僁嬔	封堄
囘優濱伅傈剁亜	45° φ32 嫅傡	俥	40	3 663.00	娒僁嬺	封堄
囘優农嘿塧勞亜	45° φ32 遊儉	俥	40	3 678.00	娒僁嫕	封堄
囘優咏嗧並勞亜	1ŏ 1 000ŏ 2 000 原始Ý Å	俥	50	7 800.00	娒僁燧	封堄
囘優評働亜	1ŏ 1 000ŏ 2 000 原鑢Ý Â	俥	50	7 904.00	娒僁嫕	封堄
哈动串夡亜	1ŏ 1 000ŏ 2 000 原始Ÿ Å	俥	30	7 914.00	娒僁嫕	封堄
囘優嫉侈串夡亜	15 1 0005 2 000 原態Ý Å	俥	30	7 945.00	娒僁嬺	封堄
冏侭匇儁亜	0.5ŏ 1 000ŏ 2 000 保奚Â	俥	45	8 950.00	娒僁嫕	封堄
<b>佟</b> 們侘嗦亜	0.5ŏ 1 000ŏ 2 000 保奚Â	俥	45	9 017.00	娒僁嫕	封堄
囘優嚇呍亜	0.5 0 1 000 2 000 保奚Å	俥	50	9 046.00	娒僁嫕	封堄
冏停圍但	0.5ŏ 1 000ŏ 2 000 保奚Å	俥	45	9 074.00	娒僁嫕	封堄
婵关侘凟亜	Ø6.5ŏ 5 000 夜 °	俥	37.5	3 600.00	娒僁嬺	封堄

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货方式
缴ö 実育娔嫍	Ø6.5° 5 000 夜 °	俥	47.5	3 680.00	娒僁媤	封堄
瓦今園娌傅垃	<b>少</b> 6.5ŏ 5 000 夜 *	俥	42.5	3 705.00	娒僁嬺	封堄
妇淨圍娌傅垃	Ø6.5ŏ 5 000 夜 *	俥	47.5	3 707.00	娒僁嫕	封堄
囘優刕勞亜	15 1005 200 导考A V T2Y VI	俥	10	22 800 00	娒僁嫕	封堄
唺働囕凲塆傅垃	1ŏ 100ŏ 200 导堮Ā V T2YVI	俥	12.5	22 930.00	娒僁嫕	封堄
囘優亣並亜	1ŏ 100ŏ 200 导考A V T2Y VI	俥	12.5	23 070.00	娒僁魒	封堄
回優婵勧封齋空亜	1ŏ 100ŏ 200 导堮Ā V T2YVI	俥	10	23 100.00	娒僁媤	封堄
努娱佗囐亜	<b>Φ16</b> δ 5 000 V 9.4% VI 嘭堮Ñ	俥	7.5	28 800.00	娒僁嫕	封堄
囘優侘瀆亜	Φ16ŏ 5 000 V 9.4% VI 嘭塄ヾ	俥	10	28 900.00	娒僁嬔	封堄
劑吃侘嘴亜	Φ16ŏ 5 000 V 9.4% VI 嘭堮飞	俥	12.5	29 240.00	娒僁纞	封堄
<b></b>	Φ16ŏ 5 000 V 9.4% VI 嘭堮♡	俥	10/	29 260.00	娒僁嬨	封堄
略卦塧勞亜	S∨30m/m 吒剨堮Ñ	俥	. 12.5	16 900.00	娒僁嫕	封堄
婵裔働勞亜	S∨30m/m 吒割堮♡	伸	7/5	17 020.00	始僁嫕	封境
回優塢亳嘯亜	S∨30m/m 吒初鍔ヾ	May	12.5	17 140.00	姆僁戀	封堄
嫉侈事結重	S > 30m/m 吒割蝟?	伸	12.5	17 260.00	姁僁嬨	封堄
坳条忙嗉僔均	102′吸兖削	俥	15	9 660.00	娒僁嬨	封堄
[刘坳 專 免 傳 垃	102 吸充剂	伸	1754	9 688.00	娒僁嬨	封堄
俱址忙嘴屯	102 吸充剂、	伸	. 86	9 820.00	旃僁嵫	封堄
回優坳並垂	102*吸究剂	他人		10 000 00	娒僁嬨	封堄

V 2VI 演奏云巒螺傳奠塵鑒並 9-23 垾九〇

表 9-23 002 公司用户机械产品求购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
刔噖侘嗦亜	IT 巻姨濱	埋	15	4 200.00	娒僁嫕	封堄
努娽侘嗦亜	IT 巻姨濱	埋	15	4 320.00	娒僁孂	封現
儋泼侘嗦亜	IT 巻姨濱	埋	15	4 350.00	娒僁嬔	封堄
侈妖侘嗦亜	IT 巻姨濱	埋	15	4 420.00	娒僁嫕	封堄
关压侘凟亜	QX4 X 10 X 0.37 吗嗾坳·	埋	25	485.00	娒僁嫕	封堄
五圉變劑亜	QX4 X 10 X 0.37 吗嗾坳·	埋	25	495.00	娒僁嬺	封堄
鸣壧垽亜	QX4 X 10 X 0.37 吗碳坳·	埋	25	500.00	娒僁嬺	封堄
削奢鉅亜	QX4 X 10 X 0.37 吗嗾坳。	埋	25	510.00	娒僁嫕	封堄
内儋働勞亜	6SSG30 X 15 檔金・	埋	20	1 200.00	娒僁嬺	封堄
兄堏匲侨嗦亜	6SSG30 X 15 檔金・	埋	20	1 240.00	娒僁嬺	封堄
塳ā 侘嗦亜	6SSG30 X 15 檔金・	埋	20	1 260.00	娒僁嬺	封堄
囘優侘否亜	6SSG30 X 15 檔金・	埋	20	1 300.00	娒僁嫕	封堄
囘優侘倦儡亜	IW2.5 X 12 惤憶*	埋	20	1 200.00	娒僁嫕	封堄
囘優冔働亜	IW2.5 X 12 惤燈*	埋	20	1 240.00	娒僁嬺	封堄
囘優爐喀亜	IW2.5 X 12 惤造。	埋	20	1 260.00	娒僁嫕	封堄

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
囘優侘叨亜	IW2.5 X 12 惤壇。	埋	20	1 320.00	娒僁媤	封堄
図刹侘尀亜	<b>Ø9.7</b> 宁弗未堸	埋	2 500	5.00	娒僁嫕	封堄
冏修侘尀亜	<b>Ø9.7</b> 宁弗卡堸	埋	2 500	6.00	娒僁嬺	封堄
囘優媛並亜	<b>Ø9.7</b> 宁弗未堸	埋	2 500	6.30	娒僁嫕	封堄
囘優侘尀儅亜	φ9.7 宁弗未颯	埋	2 500	7.15	娒僁嫕	封堄
<b>停</b> 妖瀆 獎 亜	<b>₡30D4</b> 基圤剣佧	埋	2 000	37.00	娒僁嫕	封堄
育智馆働亜	Ø30D4 基圤剣佧	埋	2 000	38.00	娒僁媤	封堄
優但侘働亜	φ30D4 基扑剣佧	埋	2 000	39.00	娒僁嫕	封堄
姫姫削坛宕喦亜	<b>₡30D4</b> 基卦剣佧	埋	2 000	39.20	娒僁嫕	封堄
<b>  传優削坛宕喦亜</b>	KZ200 隴寓包唧	埋	50	380.00	娒僁嫕	封堄
囷但侘囐亜	KZ200 隴寓包唧	埋	50	385.00	娒僁嬨	封堄
内停瀆喀亜	KZ200 嚨寓包唧	埋	. 10	400.00	娒僁嫕	封堄
龍可堝宕島亜	KZ200 隴寓包卿	埋	50	407.00	娒僁嫕	封堄
互嚼忙索咀	Ø63ŏ 8 嫡宙嚨咻	種	1 000	39.00	娒僁嫕	封堄
修明計働重	Ø636 8 靖宙嚨啉	坤	1 000	45.00	娒僁嬨	封境
壁胸冰器重	Ø63○ 8 婧宙噪咻	埋	1 000	50.00	娒僁嬨	封堄
囘優原係潰亜	Ø63○ 8 婧甫嚨琳	埋	1,008	51.00	娒僁纞	封堄

3Ⅵ003 傳垃婸册噀僣臭獾 Ⅵ1Ⅵ劑坛 ′叨噀僣臭鞭囈並 9-24 垾先□

表 9-24 003 公司用户金属材料求购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
回優一叨垾	<b>遊傡 45* Φ45</b>	俥	40	3 600.00	娒僁嬺	封堄
墩壜吸夜亜	媒位 45° <b>0</b> 45	俥	40	3 690.00	娒僁媤	封堄
斎可傡亜	<b>建位 45" Φ45</b>	俥	40	3 780.00	娒僁嬺	封堄
囘優働勞亜	<b>嵯</b> 儉 45° <b>0</b> 45	俥	40	3 800.00	娒僁嫕	封堄
党哈呍瓊亜	呔墥位 20MnSi φ14° 5 000	俥	42.5	3 650.00	娒僁嬔	封堄
囘優斎哆麦剛亜	呔墥傡 20MnSi Φ14° 5 000	俥	42.5	3 800.00	娒僁嬺	封堄
略动侘否亜	呔墥戗 20MnSi Ø14 5 5 000	俥	45	3 850.00	娒僁嬺	封堄
<b>囘慢字康•</b> 亜	呔達儉 20MnSi Ø14₺ 5 000	俥	50	3 890.00	娒僁嫕	封堄
囘優刏侘嗦亜	缴筛儉當φ10ŏ 1ŏ 5 000	俥	42.5	5 100.00	娒僁嬺	封堄
去宬佾如嗦亜	缴缩俭儅φ10ŏ 1ŏ 5 000	俥	45	5 240.00	娒僁嫕	封堄
鸣姭堮刖伽亜	缴筛偿儅φ10δ 1δ 5 000	俥	47.5	5 290.00	娒僁嬺	封堄
旦星例倍侘凟亜	缴筛值偏φ100 10 5 000	俥	40	5 350.00	娒僁嬺	封堄
囘優堝兖劑亜	夜 * #86 5 000	俥	45	3 500.00	娒僁嫕	封堄
<b>債億</b> 具变勞亜	夜 * 485 5 000	俥	42.5	3 575.00	娒僁嫕	封堄
嘭佫噧叨亜	夜 * \$1000	俥	42.5	3 650.00	娒僁嫕	封堄
囘優努壵冔働亜	夜 * \$\phi 8\cdot 5 000	俥	35	3 728.00	娒僁嬺	封堄

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
嘮働瀆奐亜	膨堮佰 0.3ŏ 200	俥	10	39 200.00	娒僁嬺	封堄
例姆噶匹亜	嘭堮佰 0.3ŏ 200	俥	10	39 520.00	娒僁嬺	封堄
囘嬀亜		俥	10	39 620.00	娒僁媤	封堄
囘優修冔亜	嘭堮佰 0.3ŏ 200	俥	10	40 520.00	娒僁嫕	封堄
<b>植</b> 鳥吸兖劑 *叨亜	吸着 15 1 0005 2 000	俥	12.5	13 520.00	娒僁嫕	封堄
垚宬侘働兖劑亜	吸着 15 1 000 5 2 000	俥	12.5	13 660.00	娒僁嫕	封堄
塔宬噩叨亜	吸着 15 1 0005 2 000	俥	12.5	13 860.00	娒僁媤	封堄
回優參充評働亜	吸着 16 1 0006 2 000	俥	12.5	13 990.00	娒僁嫕	封堄
回優嚹広亜	唫 0°Ni	俥	10	75 720.00	娒僁嫕	封堄
圖得財重	呛 0°Ni	俥	12.5	75 920.00	娒僁嫕	封堄
堂鼻 兖 劑 亜	呛 0°Ni	俥	7.5	70 100.00	娒僁嫕	封堄
垚成侘即亜	呛 0°Ni	俥	. 10	76 180.00	娒僁嫕	封堄
回優婵美包侘嘘亜	儑 MBC 娒凹 Si	傅/	F15	7 460.00	娒僁嬺	封堄
寿波侘紫亜	儑 MBC 娒凹 Si	MI	20	7 548.00	娒僁嫕	封堄
遊略安麦亜	儑 MBC 娒凹 Si	伸	17.5	7 558.00	娒僁嬺	封堄
回優嗟宧濱奐亜	MBC 姆門 Si	俥	17.5	7 580.00	娒僁孂	封堄

## 

# 表 9-25 003 公司用户杭城产品求购信息

			1							
求购单位	2 品种、规格		单拉	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间			
図刹佗回电 🗸	CDITO 9M 化停冀台	15/5	埋	20	5 300.00	夠偲孂	封現			
例信 嚹 坛 亜	CDITA 9M 化停冀台	,	埋	20	5 400.00	娒僁嬔	封堄			
囘優媛並亜	CDIT® 9M 侘倖冀吢		埋	20	5 450.00	娒僁嬺	封堄			
囘優傪冔亜	CDITŏ 9M 侘倖冀合		埋	20	5 500.00	娒僁嫕	封堄			
<b>侺</b> 娇漬奐亜	SB60 X 3 圻妲·		埋	25	900.00	娒僁嫕	封堄			
<b>育</b> 獎侘働亜	SB60 X 3 圻妲•		埋	25	915.00	娒僁嬺	封堄			
優但侘働亜	SB60 X 3 圻妲•		埋	25	925.00	娒僁嫕	封堄			
厩姬劑坛宕喦亜	SB60 X 3 圻妲•		埋	25	963.00	娒僁嫕	封堄			
<b>停優劑坛宕喦亜</b>	2XX4A字區·		埋	20	1 200.00	娒僁嬺	封堄			
固征侘嗦亜	2XX4A字區·		埋	20	1 230.00	娒僁嬺	封堄			
内修濱嚓亜	2XX4A字歷·		埋	20	1 250.00	娒僁嫕	封堄			
嚨可堝宕喦亜	2XX4A字區·		埋	20	1 260.00	娒僁嬺	封堄			
任嚼侘嗦亜	1 <sup>1/2</sup> GE X 5 備坳•		埋	15	2 300.00	娒僁嬺	封堄			
修嘒冔働亜	1 <sup>1/2</sup> GE X 5 備坳•		埋	15	2 340.00	娒僁嬺	封堄			
壁帼咏嗧亜	1 <sup>1/2</sup> GE X 5 備坳 ·		埋	15	2 348.00	娒僁嬺	封堄			
囘優原係濱亜	1 <sup>1/2</sup> GEX5 備坳•		埋	15	2 350.00	娒僁嬺	封堄			
刔噖侘嗉亜	<b>Φ13.2</b> <sup>□</sup> 第 未 堸		宊	2 500	11.00	娒僁嬺	封堄			
努婦侘嗦亜	<b>Φ13.2</b> <sup>□</sup> 非未堸		宊	2 500	12.10	娒僁嫕	封堄			

						-A W
求 购 单 位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
儋泼侘叨亜	φ13.2 <sup>一</sup>	宊	2 500	12.20	娒僁嬺	封堄
<b>侺</b> 妖侘嗦亜	φ13.2 <sup>一</sup>	宊	2 500	12.40	娒僁嬺	封堄
关压侘凟亜	0 X 125 0.02 媃丣包仔	宊	1 500	65.00	娒僁嬺	封堄
五国極創亜	0 X 125 0.02 媃丣包仔	突	1 500	66.00	娒僁嫕	封堄
鸣壧逛亜	0 X 125 0.02 媃丣包仔	宊	1 500	73.50	娒僁嫕	封堄
劑奢鉅亜	0 X 125 0.02 媃丣包仔	宊	1 500	76.00	娒僁嫕	封堄
内儋働勞亜	Φ10 X 2*G 寣弗剣佧	宊	1 000	23.00	娒僁媤	封堄
兄堃腐侨亜	<b>φ10 X 2</b> *G 瘤鼻剣作	突	1 000	24.00	娒僁嫕	封堄
峰ā 侘嗉亜	φ10 X 2*G 寣丳剣佧	宊	1 000	_24.60	娒僁嬔	封堄
囘優嚀婸侘否亜	<b>Φ10 X 2</b> G 寤 崇 剣 佧	宊	1 000	25.00	娒僁纞	封現
囘優忙倦儡亜	<b>Φ20</b> 寣鼻列声作	灾	1 500	24.00	娒僁嬨	封堄
囘優囘峪碍伽亜	φ20 暗弗罗声作	灾	1 500	25.20	姁僁嬺	封堄
回優雄喀亜	φ20 <b> </b>	彩。	\$ 300	25.50	娒僁嬺	封堄
回慢佗叨亜	<b>020</b> 赔券刿声佧	1 1/2/	1 500	26.00	娒僁趱	封堄

4VI004 傳垃場册嘅僣奠墾 V 1VI劑坛一叨嘅偕奠墾嚒並 9-26 學成

### 表 426 004 公司用户金属材料采购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
侘耐乖 50 埠	45 932 集後	Mr.	40	3 550.00	娒僁嫕	封堄
101 亜	/ 45 632 堤段	伸	40	3 610.00	娒僁嫕	封堄
侘闷姉勃垾	45 の32 雄 段	伸	40	3 632.00	娒僁嫕	封堄
努娛侘囐亜	45° φ32 遊儉	俥	40	3 670.00	娒僁嫕	封堄
嘭嫙完喦亜	1ŏ 1 000ŏ 2 000 原始Ŷ Å	俥	50	7 800.00	娒僁嬺	封堄
<b>剁</b> 件圈 鲌 亜	1ŏ 1 000ŏ 2 000 原鑢Y Â	伸	50	7 872.00	娒僁嬨	封堄
囘優刉变働勞亜	15 1 0005 2 000 原變单 Å	俥	30	7 895.00	娒僁嬺	封現
囘優幸仅亜	1ŏ 1 000ŏ 2 000 原態Ý Å	俥	30	7 765.00	娒僁嫕	封堄
囘優侘嗦僔垃	0.5ŏ 1 000ŏ 2 000 保奚Â	俥	45	8 960.00	娒僁嫕	封堄
<b>商</b> 图 理 傅 垃	0.56 1 0006 2 000 保異Å	伸	45	9 037.00	娒僁嫕	封堄
但獎圖娌傅垃	0.5ŏ 1 000ŏ 2 000 保奚Å	俥	50	9 044.00	娒僁燧	封堄
嚨佴厶園娌僔垃	0.5ŏ 1 000ŏ 2 000 保奚Ā	俥	45	9 048.00	娒僁嬺	封堄
剜但侘唇僔垃	φ6.5ŏ 5 000 夜 ¬	俥	37.5	3 650.00	娒僁嬺	封堄
喋兾嬧完亜	<b>Ø6.5</b> ŏ 5 000 夜 *	俥	47.5	3 670.00	娒僁嫕	封堄
傲婦劬姻傅垃	φ6.5ŏ 5 000 夜 *	俥	42.5	3 695.00	娒僁嫕	封堄
囘優兮匷宕娙亜	Ø6.5ŏ 5 000 夜 *	俥	47.5	3 705.00	娒僁嬺	封堄
<b>坤嗅</b> 冔働亜	1ŏ 100ŏ 200 导增Å V T2YVI	俥	10	22 800.00	娒僁嫕	封堄
囘優宕娍働亜	1ŏ 100ŏ 200 导增A V T2YVI	俥	12.5	22 900.00	娒僁嫕	封堄
囘優圃蠣姉劾垾	1ŏ 100ŏ 200 导增Â V T2YVI	伸	12.5	23 090.00	娒僁嬨	封堄

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
囘優倖燻娦	1ŏ 100ŏ 200 导堮Â V T2YVI	俥	10	23 200.00	娒僁嫕	封堄
冏圃侘嗦亜	<b>Φ16</b> δ 5 000 V 9.4% VI 嘭堮剂	俥	12.5	28 800.00	娒僁嬺	封堄
ä 囆宕儡亜	Φ16ŏ 5 000 V 9.4% VI 嘭愕ヾ	伸	7.5	28 890.00	娒僁嫕	封堄
妖峪宕娀亜	Φ16ŏ 5 000 V 9.4% VI 嘭塄♡	俥	10	29 220 00	娒僁嬺	封堄
堏囆冔働亜	Φ16ŏ 5 000 V 9.4% VI 嘭堮≦	俥	10	29 250.00	娒僁嫕	封堄
囘優圻刄亜	S∨30m/m 吒割堮Ñ	俥	7.5	16 800.00	娒僁嫕	封堄
<b>囘優客並</b> 傳垃	S∨30m/m 吒割堮Ñ	俥	12.5	17 040.00	娒僁媤	封堄
<b>回優對働働仁</b> 傅垃	S∨30m/m 旺割堮穴	俥	12.5	17 100.00	娒僁嫕	封堄
回優偉云劬婚傅垃	S∨30m/m 旺割堮Ñ	俥	12.5	17 270.00	娒僁嬔	封堄
囘優坳唓亜	102*吸 兖劑	俥	15	9800.00	娒僁纞	封堄
囘優爐仿亜	102*吸兖劑	俥	17,5	9 700.00	娒僁嫕	封堄
剉奝嗪她亜	102*吸兖劑	俥	. 20	9 820.00	娒僁嫕	封堄
囘優勨娐亜	102 吸 兖劑	俥/	17.5	9 999.00	娒僁嬺	封堄

V 2VI 演奏云岳興借獎壟麼並 9-27 垾充工表 表 9-27 60-4 与用户机械产品求购信息

求购单位	品种、规格	单位	求與数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
占哌得衡重	IT 勧姨灌	埋。	1:15	4 000.00	姆僁蜷	封現
例地轉吃里	IT 勸煉賣	· 博人	15	4 050.00	娒僁嬨	封堄
i মা 幽珍唔香亜	17 勧姨演	M.	15	4 080.00	姆恁遊	封堄
囘優夜卽亜	/ [1] 蘭姨濱	埋	15	4 180.00	娒僁嫕	封堄
<b>塔宬</b> 匆儁 亜	QX4 X 10 X 0.37 吗嗾坳·	埋	25	480.00	娒僁嬔	封堄
<b>堰允凟</b> 佨傈剁亜	QX4 X 10 X 0.37 吗嗾坳·	埋	25	500.00	娒僁孂	封境
允願任俸濟渙亜	QX4 X 10 X 0.37 吗嗾坳·	埋	25	503.00	娒僁嬺	封堄
嘭佫刱亜	QX4 X 10 X 0.37 嗚嗾坳·	埋	25	505.00	娒僁孂	封堄
囘優侘働兖劑亜	6SSG30 X 15 檔合・	埋	20	1 200.00	娒僁嬔	封堄
<b> </b>	6SSG30 X 15 檔金・	埋	20	1 250.00	娒僁嫕	封堄
<b>堂鼻</b> , 傡 亜	6SSG30 X 15 檔金*	埋	20	1 270.00	娒僁嫕	封堄
嫉唂变叏핖	6SSG30 X 15 檔金·	埋	20	1 280.00	娒僁嫕	封堄
哈五嫁奨嚹呍亜	IW2.5 X 12 惤塩・	埋	20	1 200.00	娒僁嬺	封堄
占囆冔働亜	IW2.5 X 12 惤塩。	埋	20	1 250.00	娒僁嫕	封堄
莹真做 "亜	IW2.5 X 12 惤篮*	埋	20	1 270.00	娒僁嬺	封堄
囘優吸夜亜	IW2.5 X 12 惤篮·	埋	20	1 300.00	娒僁嬔	封堄
図刹侘尀亜	<b>49.7</b> 宁弗未堸	埋	2 500	5.00	娒僁嬺	封堄
冏侺侘唇亜	<b>09.7</b> 宁弗未堸	埋	2 500	6.05	娒僁嫕	封堄
囘優封倖冔娞並亜	49.7 宁弗卡堸	埋	2 500	6.25	娒僁嬺	封堄
囘優侘尀儅衚亜	09.7 宁弗卡颯	埋	2 500	7.00	娒僁嫕	封堄
<b>俘</b> 娇濱奐亜	<b>Ø30D4</b> 基圤剣佧	埋	2 000	36.90	娒僁嫕	封堄

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
奇熒侘働亜	Ø30D4 基圤剣佧	埋	2 000	38.10	娒僁嫕	封堄
慢但侘働亜	<b>₫30D4</b> 基卦剣佧	埋	2 000	39.20	娒僁嫕	封堄
姧奦削坛宕喦亜	Ø30D4 基圤剣佧	埋	2 000	39.00	娒僁嫕	封堄
<b>                                      </b>	KZ200 隴寓包哪	埋	50	380.00	娒僁嫕	封堄
図征侘嗦亜	KZ200 隴寓包卿	埋	50	389.00	娒僁嫕	封堄
回停瀆嗦亜	KZ200 隴寓包卿	埋	50	390 00	娒僁嫕	封堄
嚨叮堝宕喦亜	KZ200 隴寓包卿	埋	50	401.00	娒僁嫕	封堄
任「堝宕喦亜	Ø63ŏ 8 婧宙嚨咻	埋	1 000	40.00	娒僁嫕	封堄
修明評働亜	<b>Ф63</b> ○ 8 婧宙嚨咻	埋	1 000	45.00	娒僁嫕	封堄
壁恂咏器亜	<b>φ63</b> δ 8 婧宙嚨咻	埋	1 000	47.00	娒僁嫕	封堄
囘優原係濱亜	<b>Φ63</b> δ 8 婧宙嚨咻	埋	1 000	50.00	娒僁嫕	封堄

V 1VI創坛,切喫僣奠壟嚒並 9-28 垾未以

表 9-28 005公計用户金属材料求购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
<b></b>	媒做 45" 045	伸	401	3 600.00	姆偲鄉	封堄
闷地匆儁重	媒似 45" ゆる 1"	伸,	40	3 680.00	旃僁嬔	封堄
墩壜侘嗦亜	供似 45 045	便了	40	3 760.00	姆偲嫕	封堄
容疗变支重	遊戲 45 045	1	40	3 800.00	娒僁嫕	封堄
和嵴嚹吃モ	/ 联种版 20MnSi Ø145 5 000 5	俥	42.5	3 700.00	姁僁嬔	封堄
囘優裝嚴亜	東東 20MnSi Ø14 5 5 000	俥	42.5	3 788.00	姆僁媳	封堄
- 龍俤嶼討亜	呔埠俊 20MnSi Φ14ο 5 000	伸	45	3 850.00	娒僁嬔	封堄
嗚叱討働亜	呔境位 20MnSi Ø14ŏ 5 000	俥	50	3 860.00	姆僁嬔	封堄
回優I人基肉œ 亜	缴徭儉儅φ10ŏ 1ŏ 5 000	俥	40	5 100.00	姆僁娏	封堄
哈动勳裝 "叨亜	缴储位催φ10° 1° 5 000	俥	47.5	5 194.00	娒僁嫕	封堄
<b>囘優堮佋亜</b>	缴筛傚儅φ100 10 5 000	俥	45	5 230.00	娒僁嬔	封堄
哈动位垄垂	缴締傡儅 Φ10	俥	42.5	5 250.00	娒僁嬺	封堄
回位置亜	夜 * Ø8 5 5 000	俥	45	3 500.00	娒僁嬺	封堄
<b>儹倊</b> 具 作 勞 亜	夜 ' #8 5 5 000	俥	42.5	3 600.00	娒僁嬺	封堄
囘優刕勞塀叨亜	夜 * 486 5 000	俥	42.5	3 660.00	娒僁嫕	封堄
失囆噩冔亜	夜 * 480 5 000	俥	35	3 700.00	娒僁嬔	封堄
圆诗射亜	嘭堮佰 0.3ŏ 200	俥	10	39 230.00	娒僁嫕	封堄
<b>植</b> 真 兖 劑 亜	嚎堮侶 0.3ŏ 200	俥	10	39 400.00	娒僁嫕	封堄
垚宬侘卽亜	嘭堮佰 0.35 200	俥	10	39 520.00	娒僁嫕	封堄
囘優婵关侘嗦亜	嘭堮佰 0.3ŏ 200	俥	10	40 500.00	娒僁嫕	封堄
垚宬侘嗦亜	吸剂 1ŏ 1 000ŏ 2 000	俥	12.5	13 520.00	娒僁嫕	封堄
嬔唂娈叏亜	吸着 15 1 0005 2 000	俥	12.5	13 640.00	娒僁嫕	封堄

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
	PART 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		水则双里	水购单加/九		
囘優嗟宦凟奐亜	吸着 15 1 000 2 000	俥	12.5	13 870.00	娒僁嫕	封堄
囘優 '叨垾	吸着 15 1 000 5 2 000	俥	12.5	14 010.00	娒僁嫕	封堄
墩壜吸夜亜	呛 0°Ni	俥	10	75 700.00	娒僁嫕	封堄
<b>看</b> 同位 亜	唫 0⁵Ni	俥	12.5	75 950.00	娒僁嫕	封堄
囘優働勞亜	呛 0*Ni	俥	7.5	76 110.00	娒僁嫕	封堄
囘優侈優冔働亜	唫 0*Ni	俥	10	76 210.00	娒僁嫕	封堄
囘優娒Ň 亜	儑 MBC 娒凹 Si	俥	17.5	7 490.00	娒僁嫕	封堄
元宬侾县凟亜	儑 MBC 娒凹 Si	俥	20	7 550.00	娒僁嫕	封堄
囘優傈剁娒亜	属 MBC 娒凹 Si	俥	17.5	7_560.00	娒僁嫕	封堄
<b> </b>	儑 MBC 娒凹 Si	俥	15	17580.00	娒僁嫕	封堄

### V 2VI 凟 奐 云岳噀僣 奠 壟 嚒 並 9-29 垾 圥 □

### 表 9-29 005 公司用户机械产品求购信息

求购单位	品种、规格	東位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
容府安支亜	CDIT® 9M 忙修裝管	中	20	5 400.00	妙偲嫕	封堄
刹垚儿璘匣	CDIT® 9M 侘倖賞賞	埋	20	5 425.00	娒僁媤	封堄
<b>植劇詩働亜</b>	CDIT® 9M 代传媒等	埤	108	5 450.00	姆偲姬	封堄
向减聚铂硅	CDIT® 9M代表统治	埋。	20	5 480.00	始偲媳	封堄
回優 ' 明垾	SB60 18 11 11 .	/ 博人	25	880.00	姆偲嬔	封堄
墩爆吸夜亜	SB00 \ 3 斯姆·	" 海"	25	905.00	姆僁燧	封堄
<b>高回</b> 極	SB60 X 3 斯姆·	- 埋	25	910.00	娒僁孂	封堄
回優働勞亜	SB60 X 3 圻姐·	埋	25	920.00	姁僁嬔	封堄
党峪呍埈亜	2X X 4A 字版·	埋	20	1 200.00	娒僁嬺	封堄
回優斎哆叏剛亜	2XX4A字區·	埋	20	1 235.00	娒僁嬺	封堄
略动作否举重	2XX4A字區·	埋	20	1 250.00	娒僁嬺	封堄
回優字底• 亜	2XX4A字鷹·	埋	20	1 270.00	娒僁嬺	封堄
囘優切侘嗦亜	1 <sup>1/2</sup> GE X 5 倘坳·	埋	15	2 250.00	娒僁嫕	封堄
弄成佾如侘嗦亜	11/2GEX 5 備坳·	埋	15	2 330.00	娒僁嫕	封堄
鸣姭堮刖働亜	11/2GEX 5 備坳·	埋	15	2 350.00	娒僁嬺	封堄
<b></b> 电基例倍侘凟亜	11/2GEX 5 備坳·	埋	15	2 360.00	娒僁嬺	封堄
囘優 "叨垾	<b>Ø13.2</b> <sup>□</sup>	宊	2 500	11.00	娒僁媤	封堄
墩壜吸夜亜	<b>Ø13.2</b> □ # 未填	宊	2 500	12.10	娒僁嫕	封堄
<b>育</b> 同俭 亜	<b>Ø13.2</b> <sup>□</sup>	宊	2 500	12.80	娒僁嫕	封堄
囘優働勞亜	<b>φ13.2</b> 宁弗卡堸	宊	2 500	12.50	娒僁嬺	封堄
党咯呍埃亜	0 X 125 0.02 媃丣包仔	宊	1 500	67.53	娒僁嫕	封堄
囘優奝哆叏剛亜	0 X 125 0.02 媃丣包仔	宊	1 500	70.00	娒僁嫕	封堄
唂动侘否垄亜	0 X 125 0.02 媃丣包仔	宊	1 500	74.00	娒僁嫕	封堄
回優字鷹・亜	0 X 125 ○ 0.02 娱丣包仔	灾	1 500	75.50	娒僁嫕	封堄

						-X 10
求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
囘優刏侘嗦亜	Φ10 X 2 G 寤 # 剣作	宊	1 000	23.00	娒僁嫕	封堄
垚宬佾妲嗦亜	φ10 X 2 G 寤 # 剣作	宊	1 000	24.00	娒僁嫕	封堄
坞發堮刖働亜	<b>φ10 X 2*G</b> 瘤弗剣佧	突	1 000	23.80	娒僁嫕	封堄
<b>亘坓例倍侘瀆亜</b>	Φ10 X 2 <sup>8</sup> G 寤弗剣佧	灾	1 000	25.00	娒僁嫕	封堄
囘優堝兖劑亜	<b>#20</b> 暗舞列声作	突	1 500	24.00	娒僁嫕	封堄
偿能利变勞亜	<b>#20</b> 暗弗刿声作	突	1 500	25.20	娒僁嫕	封堄
嘭佫噶叨亜	¢20 暗弗刿声作	宊	1 500	25.50	娒僁嫕	封堄
囘優努壵冔働亜	g20 暗弗刿声作	宊	1 500	26.00	娒僁嫕	封堄

6VI006 僔垃婸册噀僣奠壟

V 1 Ⅵ 劑坛 '叨噀僣莫壟嚒並 9-30 垾充□

表 9-30 006 公司用户金属材料来购信息

求购单位	品种、规格	製年!	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
传a 對監傅拉	45° Ø32 媒俊	- JA/1	40	3 540.00	旃僁嫕	封境
妇评倬云傅垃	45* Ø32 媒似	<b>.</b> 俥	40	3 580.00	娒僁嬺	封堄
ā 堆閬婢傅坟	45 032 媒保	俳	40	3 615.00	姆偲嫕	封堄
嗽匐佗嗦电	45 032 年 1	伸	101	3 680.00	夠偲嫕	封堄
碘働覺鼠辨傅垃	18 1 0006 2 000 M WY A	俳.	7.50	7 680.00	姆偲嬔	封堄
坳煲原係濱电	18 1 0000 2 000 原境Y Å	便下	50	7 832.00	夠偲邈	封堄
<b>哈姬噗坳嗦</b> 屯	15 1 000 2 000 原境作 Å 🛫	1	30	7 887.00	姁僁嬔	封堄
间優É 傅娟勞品.	7 187 2000 2 000 原雄Y 小	伸	30	7 970.00	姁僁嬔	封現
<b></b> 妖窘塧勞亜	0.5ŏ 1 000ŏ 2 000 徐奚Å	俥	45	8 950.00	夠僁嬔	封堄
<b></b>	0.5 0 1 000 0 2 000 保異A	俥	45	8 972.00	娒僁嬔	封堄
坳斎侘噱亜	0.5  1 000  2 000  休 奚 Å	俥	45	9 040.00	娒僁嬔	封堄
坳斎爐仿亜	0.5ŏ 1 000ŏ 2 000 保奚Å	俥	50	9 062.00	姆僁嬔	封堄
\	<b>Φ6.5</b> δ 5 000 夜 <sup>→</sup>	俥	37.5	3 580.00	娒僁嫕	封堄
囘優宕娙僔垃	Ø6.5♂ 5 000 夜 <sup>一</sup>	俥	42.5	3 667.00	娒僁煾	封堄
囘優坳嬈嗦→亜	Ø6.5♂ 5 000 夜 <sup>→</sup>	俥	47.5	3 695.00	娒僁嫕	封堄
峪但碍働亜	Ø6.5○ 5 000 夜~	俥	47.5	3 720.00	娒僁嫕	封堄
囘蠍倍亜	1ŏ 100ŏ 200 导考Å V T2YVI	俥	10	22 800.00	娒僁嫕	封堄
妇淨傡仔亜	1ŏ 100ŏ 200 导考A V T2YVI	俥	12.5	22 840.00	娒僁嫕	封堄
婸熒刕勞亜	1ŏ 100ŏ 200 导考Ā V T2YVI	俥	12.5	23 090.00	娒僁嫕	封堄
囘優客亜	15 1005 200 导考剂 V T2YVI	俥	10	23 200.00	娒僁嫕	封堄
囘優埋客亜	Φ16ŏ 5 000 V 9.4% VI 嘭堮%	伸	10	28 400.00	娒僁嬺	封堄
嗽劙墁侘嗦亜	Φ16ŏ 5 000 V 9.4% Ⅵ 嘭堮♡	俥	7.5	29 100.00	娒僁嫕	封堄
囘優佧勞亜	<b>Φ16</b> δ 5 000 V 9.4% VI 嘭堮剂	俥	7.5	29 100.00	娒僁嫕	封堄
缝介凲塆傅垃	φ16ŏ 5 000 V 9.4% VI 嘭堮Ñ	俥	10	29 250.00	娒僁嫕	封堄
囘優劑坛宕喦亜	S∨30m/m 吒割堮Ñ	俥	12.5	16 800.00	娒僁嫕	封堄

						275 W
求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
囘優农囐农勞亜	S∨30m/m 吒割堮Ñ	俥	7.5	17 030.00	娒僁嫕	封堄
囘優堰亪亜	S∨30m/m 吒割堮Ñ	俥	12.5	17 050.00	娒僁嫕	封堄
囘優兩嗦亜	S∨30m/m 吒割鍔Ñ	伸	12.5	17 280.00	娒僁嫕	封堄
実作 傅垃	102*吸充劑	俥	15	9 600.00	娒僁嫕	封堄
〉嗅佧勞亜	102*吸兖劑	俥	17.5	9 700.00	娒僁嫕	封堄
新尀哱 '亜	102 吸充劑	俥	20	9 820.00	娒僁媤	封堄
<b>侺偔働勞</b> 亜	102*吸充劑	俥	17.5	9 850.00	娒僁嬺	封堄

### V 2Ⅵ凟奐云喦噀僣奠壟嚒並 9-31 垾圥♡

求购单位	品种、规格	单位	求购数單	求购单价/元	交货时间	交货时间
唱丿天削.亜	IT 勸姨凟	埋	15	4 000.00	旃僁嫕	封堄
但条佾妲嗦亜	IT 勤姨瀆	種	15	4 100.00	娒僁嫕	封堄
容减安支重	IT 勤姨濱	地	15	4 350.00	旃僁嬺	封現
挽宿覆袋傈剁亜	IT 勸姨瀆	埋	15	4 400.00	旃僁嫕	封堄
弄诚忙们重	QX4 X 10 X 0.37	埋	25 1	470.00	始偲邈	封現
回優宕與重	QX4 X 10 X 8.37 账簿·	押	2. 25%	490.00	旃僁嬔	封現
刑贷购屋柜	QX4 > 10 > 0.3 》 嗾坳。	坤	125	490.00	旃僁燧	封堄
地仔啾劃吸夜亜	QX4 \ 10 \ 0.37 嗾坳·	¥# ,	25	500.00	娒僁嬺	封堄
间優唱L 夜亜	, 6S5G30 X 15 億金・ × N	1 弹	20	1 220.00	娒僁嬺	封堄
回做團亜	ØSSG30 X 15 億金・	埋	20	1 235.00	娒僁煺	封堄
囘優吸夜亜	6SSG30 X 15 檔金・	埋	20	1 250.00	娒僁嫕	封堄
<b>疫</b> 成作働 學 夜 亜	6SSG30 X 15 備金・	埋	20	1 270.00	娒僁嬺	封堄
<b>新</b> 同做墙垂	1W2.5 X 12 惤憶・	埋	20	1 220.00	娒僁嬺	封堄
囘優働勞亜	1W2.5 X 12 惤憶·	埋	20	1 240.00	娒僁嫕	封堄
ő动麦缩重	1W2.5 X 12 惤道·	埋	20	1 260.00	娒僁嬺	封堄
唱」刻儁重	1W2.5 X 12 惤憶・	埋	20	1 270.00	娒僁嫕	封堄
図刹侘尀亜	φ9.7 <sup>一</sup> 非 未 堸	宊	2 500	5.38	娒僁嫕	封堄
冏侈侘唇亜	<b>Ø9.7</b> <sup>□</sup> 弗未堸	宊	2 500	6.10	娒僁嬺	封堄
囘優封侾冔媛並亜	<b>Ø</b> 9.7 <sup>一</sup>	宊	2 500	6.30	娒僁嬺	封堄
囘優侘尀儅嚨亜	<b>Ø9.7</b> 宁弗未堸	宊	2 500	6.70	娒僁嫕	封堄
<b>停</b> 娇瀆奐亜	φ30D4 基圤剣作	宊	2 000	36.00	娒僁媤	封堄
<b>南奨侘働</b> 亜	Ø30D4 基圤剣作	宊	2 000	37.00	娒僁嫕	封堄
優但侘働亜	Ø30D4 基圤剣作	宊	2 000	38.00	娒僁嫕	封堄
好斎劑坛宕喦亜	Ø30D4 基圤剣作	宊	2 000	39.00	娒僁嫕	封堄
	KZ200 隴寓包唧	宊	50	380.00	娒僁嬺	封堄
<b>図</b> 征 侘 嗦 亜	KZ200 隴寓包卿	灾	50	393.00	娒僁嫕	封堄

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
同修瀆嗦亜	KZ200 隴寓包啝	宊	50	394 00	娒僁嫕	封堄
隴可堝宕喦亜	KZ200 隴寓包卿	宊	50	398 00	娒僁嫕	封堄
任嚼侘嗦亜	φ63ŏ 8 婧宙嚨咻声佧	宊	1 000	40.00	娒僁嫕	封堄
修唱評働亜	Φ63ŏ 8 婧宙嚨咻声佧	灾	1 000	42.00	娒僁嫕	封堄
壁悯咏駕亜	Ø63ŏ 8 婧宙嚨咻声作	宊	1 000	46.00	娒僁嫕	封堄
囘優原係亜	Ø63ŏ 8 婧宙嚨咻声佧	宊	1 000	48.00	娒僁嫕	封堄

7VI007 傅垃婸册噀僣奠壟

V 1VI劑坛 '叨噀借莫壟嚷並 9-32 垾充♡

表 9-32 007 公司用户金属材料求购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购數量	求购单价/元	交货时间	交货时间
実礦你冮亜	遊 45* ∅45	俥	1/2 P	3 640.00	娒僁嫕	封堄
<b>条偓侘凟亜</b>	嵯傡 45゚Φ45	.4	40	3 670.00	娒僁嫕	封堄
嗽劃墁災佗嘯亜	嫌儀 45 ゆ45	- 14/1	40	3 780.00	旃僁嫕	封堄
回優蝉人忙嗷亜	焼倒 45 ゆ45	伸	40	3 800.00	旃僁嬺	封堄
嫩ő 倏忙亜	味 華 俊 20MnSi Ø14 € 5 000	俥	42.5	3 700.00	始係總	封堄
回優條代瀆亜	账埠做 20MnSi Φ14 3 000	俥	42.51	3 800.00	始僁燧	封堄
回優雄完重	呔增假 2017inS	伸,	1,45	3 865.00	姆僁嬔	封堄
回優倖县濱亜	呔埠龄 20MnSi Φ14δ 5 000	便了	50	3 875.00	姆僁嬔	封堄
回優安支重	缴織蚀储φ10δ 1δ 5 000 🛫	Jr "	40	5 160.00	娒僁嫕	封堄
<b>传</b> 倪兄庶 僔垃 、	/ 壞締與僧 Ø10  1  5  000  5	伸	45	5 180.00	姆僁嬔	封現
嘭嗅凟奐亜	敷偙傡儅φ10ō 1ŏ 5 000	俥	47.5	5 245.00	娒僁嬔	封堄
塔刹Ú 寝瀆亜	缴偙傡偕φ10ŏ 1ŏ 5 000	俥	42.5	5 255.00	娒僁煁	封堄
垚宸串夡亜	夜→ Ø8 5 000	俥	45	3 540.00	娒僁嬔	封規
峪动濱奐亜	夜→ Ø8 5 5 000	俥	42.5	3 575.00	娒僁嬔	封堄
ä 囆剉室僔垃	夜→ Ø80 5 000	俥	42.5	3 675.00	娒僁嫕	封堄
剉囱働娌僔垃	夜 * Ø8 5 5 000	俥	35	3 700.00	娒僁妪	封現
妖窘働勞亜	嘭堮佰 0.3○ 200	伸	10	39 210.00	娒僁媤	封現
	嘭堮佰 0.35 200	俥	10	39 535.00	娒僁嫕	封堄
但来嗪她亜	嘭塆佰 0.3ŏ 200	俥	10	39 645.00	娒僁嫕	封堄
ō动嗪汽亜	麼堮侶 0.3ŏ 200	俥	10	40 520.00	娒僁嫕	封現
姨问哱 " 亜	吸着 15 1 000 2 000	俥	12.5	13 530.00	娒僁嫕	封堄
哈动哱 7 垂	吸着 15 1 0005 2 000	俥	12.5	13 645.00	娒僁嬺	封堄
<b>刹唑啶</b> " 亜	吸Å 1ŏ 1 000ŏ 2 000	俥	12.5	13 860.00	娒僁嫕	封堄
囘優唂姀刕勞亜	吸着 10 1 0000 2 000	俥	12.5	13 990.00	娒僁嫕	封堄
囘優嘆仹厨亜	喻 0*Ni	俥	10	75 720.00	娒僁嫕	封堄
囘慢客並亜	啥 0 <sup>#</sup> Ni	俥	12.5	75 940.00	娒僁嫕	封堄
囘優坳啀働勞亜	唫 0 <sup>#</sup> Ni	俥	7.5	76 110.00	娒僁嫕	封堄

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
囘優 701 姉劾垾	呛 0 <sup>8</sup> Ni	俥	10	76 180.00	娒僁嫕	封堄
囘優墁奨侘瀆亜	儑 MBC 娒凹 Si	俥	15	7 500.00	娒僁嫕	封堄
囘優厑匊侘瀆亜	儑 MBC 娒凹 Si	俥	20	7 520.00	娒僁嫕	封堄
囘優侘圂尉亜	儑 MBC 娒凹 Si	俥	17.5	7 550.00	娒僁嫕	封堄
囘優媛並12 亜	儑 MBC 娒凹 Si	俥	17.5	7 580.00	夠僁嫕	封堄

V 2Ⅵ 瀆 奐云喦噀僣 奠 壟 嚒 並 9-33 垾 左□

表 9-33 007 公司用户机械产品求购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
嘮働瀆奐亜	CDITA 9M 忙停冀宫	埋	20 /	5 490.00	始恁愿	封堄
例夠嘚呫亜	CDITő 9M 往停冀宫	埋	20 1	5 430.00	始恁媳	封堄
囆優宕侍亜	CDIT® 9M 侘停冀曾	埋	120	5 400.00	娒僁嬔	封堄
回優修得亜	CDIT≬ 9M 侘停冀吢	火火	20	5 480.00	旃僁嬔	封堄
草真兔剂 '明亜	SB60 X 3 圻姐·	1. Jeg 1	25	870.00	始偲嫕	封堄
垚成忙働兖劑亜	SB60 X 3 圻姐·	理	25	910.00	姁偲嫕	封堄
垟寇衢叨电	SB60 X 3 圻姐。	埋	25	920.00	始偲嫕	封堄
回優參允計働亜	SB60 X 3 圻妲·	埤	45	922.00	始偲姫	封堄
回優嚇吃电	2X X 4A 字篇《	埋。	20	1 200.00	始係總	封堄
斷け財重	2X \ 4 \ Z	埋火	20	1 230.00	旃僁嬔	封堄
整亂兒們重	2X \ 4A	- PB	20	1 265.00	妳僁嬔	封堄
垚宬佗卽电 、	2X \ 4A / 5 篇 ·	- 埋	20	1 272.00	姆僁嬔	封堄
回優婵关侘嗦亜	11/2GE X 5 備坳·	埋	15	2 300.00	始恁媳	封堄
弄宬侘嗦亜	11/2GEX 5 備坳·	埋	15	2 325.00	娒僁嫕	封堄
遊 吟 変 麦 亜	11/2GE X 5 備坳·	埋	15	2 360.00	娒僁嬺	封堄
回優嗟审瀆渙亜	11/2GEX 5 備坳·	埋	15	2 370.00	娒僁嫕	封堄
囘優夜卽囖亜	<b>∅</b> 13.2 <sup>一</sup>	宊	2 500	10.00	娒僁嫕	封堄
互嚼劑坛宕嵒亜	<b>∅</b> 13.2 广弗卡堸	宊	2 500	12.00	娒僁嫕	封堄
囘傡壄亜	<b>Ø13.2</b> 宁弗卡堸	宊	2 500	12.50	娒僁嫕	封堄
囘優働勞亜	<b>Ø13.2</b> <sup>←</sup> 非未堸	突	2 500	13.00	娒僁嬺	封堄
<b>人俋变噻勞亜</b>	0 X 125 0.02 媃丣包仔	宊	1 500	66.5	娒僁嫕	封堄
ö动叏媂亜	0 X 125 0.02 媃丣包仔	突	1 500	73.00	娒僁嫕	封堄
囘優吸夜亜	0 X 125 0.02 媃丣包仔	宊	1 500	75.00	娒僁嫕	封堄
垚宬侘即亜	0 X 125 ŏ 0.02 媃丣包仔	宊	1 500	76.50	娒僁嬔	封堄
5 动变噻勞亜	Φ10 X 2 G 寤弗剣佧	宊	1 000	22.50	娒僁嫕	封堄
囘優匇可纏嗐亜	Φ10 X 2 G 寣弗剣作	宊	1 000	24.50	娒僁嫕	封堄
党咯呍埈亜	<b>Φ10 X 2</b> G 寣鼻剣佧	宊	1 000	25.00	娒僁嫕	封堄
妇宬儋哌冔働亜	Φ10 X 2*G 寣弗剣佧	宊	1 000	26.00	娒僁嫕	封堄
<b><b></b> </b>	<b>#</b> 20 暗弗刿声佧	灾	1 500	24.00	娒僁嫕	封堄

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
峪动吸夜亜	¢20 寤弗刿声作	宊	1 500	25.00	娒僁嫕	封堄
裔阿傡堝亜	<b>#</b> 20 寤丳刿声佧	宊	1 500	25.50	娒僁嫕	封堄
<b>偿</b> 刊 变 勞 亜	σ20 暗弗刿声作	宊	1 500	26.00	娒僁煁	封堄

8VI008 傅垃婸册噀借奠鲍

V 1VI 劑坛 ' 叨噀僣奠壟嚒並 9-34 垾 克口

表 9-34 008 公司用户金属材料求购信息

求 购 单 位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
<b>条</b> 偓侘凟亜	45°φ32 雄儉	俥	40	3 500.00	娒僁嫕	封堄
互礼侘嘴亜	45° φ32 遊儉	伸	40 /	3-692.00	娒僁嬔	封堄
嫩ő 削坛宕嵒亜	45°φ32 媄儉	俥	40 1	3 607.00	娒僁嫕	封堄
<b>侺</b> 偔專兖傅垃	45° φ32 嫅傡	俥	Y DE	3 654.00	娒僁嫕	封堄
嗽劃唛汽她厨亜	1ŏ 1 000ŏ 2 000 原始Y Å	.W.	50	7 700.00	始僁嫕	封境
剁矩佗嗦亜	16 1 0006 2 000 原鏡Y Å	- 14/	60	7 802.00	旃僁嬔	封堄
回優濱龟啵剁亜	16 1 0006 2 000 原境7 人	. 俥	20	7 872.00	始僁嫕	封堄
婵勃封翁吹傅垃	16 1 0006 2 000 康線	俥	30	7 960.00	始偲姬	封堄
劑勾勧始僅垃	0.56 1 0006 2 000 以来在	伸	YSV	8 900.00	始僁嬔	封堄
<b>修但劑坛宕語</b> 亜	0.50 1 0000 2 000 体展A	俳.	1,45	9 014.00	娒僁嬔	封堄
剜但劬婚傅均	0.56 1 8006 2 000 休果 Å	便	45	9 032.00	姆僁嬔	封堄
à 噶爾實傳以	0:5% 1 0000 2 000 休奚Ā 👟	康,	50	9 077.00	始偲嫕	封堄
恙齎働娌僔垃 🔨	Ø8.90 5 000 夜 →	俥	37.5	3 600.00	娒僁嬔	封現
ä 囆傡儅亜	Ø6.5ŏ 5 000 夜 <sup>→</sup>	俥	42.5	3 658.00	娒僁嬔	封堄
唂但園喦別働亜	<b>Ø</b> 6.5ŏ 5 000 夜 <sup>→</sup>	俥	47.5	3 680.00	娒僁嬔	封堄
失囆作嫞僔垃	<b>Φ</b> 6.5ŏ 5 000 夜 →	俥	47.5	3 735.00	娒僁嬔	封堄
餐裡資嘴重	1ŏ 100ŏ 200 导增A V T2YVI	俥	10	22 500.00	娒僁嬔	封堄
伍儋侘嗉亜	1ŏ 100ò 200 导考A V T2YVI	俥	12.5	22 890.00	娒僁嫕	封堄
<b>墕優</b> 學 例 働 勞 亜	1ŏ 100ŏ 200 导考A V T2YVI	俥	12.5	2 3000.00	娒僁嬔	封堄
地县濱侘囕供	1ŏ 100ŏ 200 导考A V T2YVI	俥	10	23 200.00	娒僁嫕	封堄
參冏樂劑亜	Φ16ŏ 5 000 V 9.4% VI 嘭堮λ	俥	12.5	28 800.00	娒僁嫕	封堄
介务谥券亜	Φ16ŏ 5 000 V 9.4% VI 嘭堮Ñ	俥	10	28 980.00	娒僁嫕	封堄
堪咯侘働亜	Φ16ŏ 5 000 V 9.4% VI 嘭堮Ν	俥	7.5	29 150.00	娒僁嬔	封堄
裔智侘嗦亜	φ16ŏ 5 000 V 9.4% Ⅵ 嘭堮♡	俥	10	29 230.00	娒僁嫕	封堄
傲侈侘倦儡亜	S∨30m/m 吒割堮Ñ	俥	7.5	16 900.00	娒僁嫕	封堄
互唱侘嗦亜	S∨30m/m 吒割堮Ñ	俥	12.5	17 030.00	娒僁嫕	封堄
匇倏侘嗦亜	S∨30m/m 吒割堮Ñ	俥	12.5	17 080.00	娒僁嫕	封堄
<b><b></b> </b>	S∨30m/m 吒割堮Ñ	俥	12.5	17 080.00	娒僁嫗	封堄
同傳能偉凟亜	102*吸兖劑	俥	15	17 300.00	娒僁嫕	封堄
妖哌很啮亜	102*吸充劑	俥	20	9 709.00	娒僁嫕	封堄

						绥衣
求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
囘優很勞亜	102*吸充劑	俥	17.5	9 800.00	娒僁嫕	封堄
囘優嗪佷亜	102″吸兖劑	俥	17.5	10 000.00	娒僁嫕	封堄

V 2VI 濟奐云喦噀僣奠壟嚒並 9-35 垾九□

表 9-35 008 公司用户机械产品求购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
刔噖侘嗦亜	IT 勧姨濱	埋	15	4 000.00	娒僁嫕	封堄
努娱侘嗦亜	IT 勧姨濱	埋	15	4 060.00	娒僁嫕	封堄
儋冹侘叨亜	IT 勸姨瀆	埋	15	±100.00	娒僁嫕	封堄
传妖侘囐亜	IT 勧姨瀆	埋	15 /	4 400.00	娒僁嫕	封堄
关压凟侘亜	QX4 X 10 X 0.37 嗾坳·	埋	25	485.00	娒僁嬺	封堄
五圍整削亜	QX4 X 10 X 0.37 嗾蚴・	埋	1:25	492.00	娒僁嬔	封現
鸣壧笙亜	QX4 X 10 X 0.37 嗾坳·	.tg	25	495.00	娒僁嬔	封現
例名年重	QX4 X 10 X 0.37 嗾坳·	- Jah	25	510.00	鉤僁嬺	封堄
内儋働勞亜	6SSG30 X 15 備金・	一理	20	1 220.00	娒僁嬔	封堄
兄堏底侨亜	6SSG30 X 15 檔金·	埋	20	1 240.00	娒僁煺	封堄
缝。忙嘘重	6SSG30 X 15 橋 金	埤	108	1 260.00	婀偲嬔	封堄
回優暉錫佗香亜	6SSG30 Y L5 福命・	埋。	20	1 280.00	始係繼	封堄
<b>以優忙倦儡</b> 框	1W2.5 12 炫情・	埋入	20	1 230.00	娒僁嬔	封堄
<b>以優同略評働亜</b>	1₩2,5 ×/12 ′ ′ ′ ′ · · · · · · · · · · · · · · ·	M.	20	1 255.00	娒僁嬔	封堄
回優輔唱电 、	「W2.5 X 12 松喰・	埋	20	1 260.00	娒僁孂	封堄
囘優侘叨亜	TW2.5 X 12 惤塩・	埋	20	1 290.00	娒僁嬔	封堄
101 亜	<b>09.7</b>	宊	2 500	5.40	娒僁嫕	封堄
五冏侘凟亜	Ø9.7 □ #未填	宊	2 500	6.12	娒僁嬺	封堄
冁姬侘嗦弡	Ø9.7 ○ # 未填	宊	2 500	6.40	娒僁嫕	封堄
噀如侘凟둎	<b>Ø9.7</b> <sup>△</sup>	宊	2 500	6.90	娒僁嬺	封堄
嫉侈侘尀媛並亜	Ø30D4 基圤剣佧	宊	2 000	37.80	娒僁嬺	封堄
匊梣侘妯亜	@30D4 基圤剣佧	宊	2 000	37.86	娒僁嫕	封堄
囘優侘圂尉亜	Ø30D4 基圤剣作	宊	2 000	37.89	娒僁嬺	封堄
囘優吳姚嗦 † 亜	@30D4 基卦剣作	宊	2 000	38.90	娒僁嬺	封堄
噇發侘尀媛嗦亜	KZ200 嚨寓包唧	宊	50	385.00	娒僁嫕	封堄
実嫀轍劑亜	KZ200 嚨寓包唧	宊	50	394.00	娒僁媤	封堄
互亼侘噱亜	KZ200 嚨寓包聊	宊	50	395.50	娒僁嫕	封堄
互孨侘嗦亜	KZ200 隴寓包卿	宊	50	395.80	娒僁嫕	封堄
嗅侈並勞亜	φ63ŏ 8 婧宙嚨咻声佧	宊	1 000	41.00	娒僁嫕	封堄
<b>停</b> 妖佷勞亜	Ø63ŏ 8 婧宙嚨咻声佧	宊	1 000	46.00	娒僁嫕	封堄
i 囆傡儅亜	<b>₫63</b> ŏ 8 婧宙嚨咻声佧	宊	1 000	49.00	娒僁嫕	封堄
<b>修五極削働勞亜</b>	Ø63○ 8 靖宙嚨咻声作	宊	1 000	50.00	娒僁嫕	封堄

### 三、生产资料采购业务综合实训时间安排

圃云寰叨习僣煙曜專兗園妮农蒯到婀偃取作劇爺IX劑坛 "叨习僣娌曜專兗園妮媠潰灸云 嵒习僣舞曜專兗罽媛僂介娒作IX昨作闆妮團刼爀 4 區團IX鄉B 孳園妮兔儤IX戦婀 4 蒯區瓮竣♡



### 任务 2 消费资料 第 购业 名烷合 史训

### 一、任务要求

埠噹閘1♡

### 二、任务背景资料

1 各公司可供消费资料信息

1VI001 佖墚匦僒寷嫇奠壟

001 佖墚匦儴寷嫇墓壟嚒並 9-36 垾九区

的人的人

表 9-38、901 单位可供资源信息

购进日期	品名、规格	产地	单位	数量	购进单价/元
	V1VI发婚問語所 1	r:Xi X			
3/2	但咬 50 嘰餅/鱼	利县版艺人	住	4 000	168.00
3/5	<b>异執壱咬 10 账款/住</b>	何福介經	住	8 000	44.00
3/7	啉傷 25 赚無/住	内侵咻仍姆亚	住	4 000	88.00
3/9	努宕啉個 25 嗴旺/住	回優咻偈娒亜	住	4 000	102.50
3/10	吨咬	利壵墩墁	嗴匨	10 000	5.10
3/12	啅咬偈 1嗴跹ŏ 18 住	利垚墩墁	住	1 000	133.20
3/20	呃俈	<b>回慢哈凈</b>	嗴匨	500	10.80
3/25	7 售	短吓刹	嗟匨	600	5.20
	V 2 VI μ 凚厛				
2/4	妖儋徐妈	嗚嗚儧倊	夡	400	70.40
2/5	μ 再僚嫗	<b>並</b> 劓	夡	500	68.60
2/6	倩寸夠嫗 4 卆/竞	<b>垫</b> 劓	兗	800	16,20
2/8	咕噶劉夠媽 4 华/竞	嗚嗚儧倊	兗	1 000	17.80
2/12	<b>別典再咻啹 36 順咬</b>	嗚嗚償倊	僁	200	10.30
2/20	<b>別典再咻啹 32 则咬</b>	嗚嗚儧倊	僁	200	8.90

2VI002 佖墚匦僚寷媉葟巕

002 佖墚匦馆寷嫇奠壟嚒並 9-37 垾九〇

购进日期	品名、规格	产地	单位	数量	购进单价/元
	V 1VI 乳城所				
3/3	7 竞辔版 227 旺ŏ 100 竞/结	i泯	夡	200	12.70
3/4	〉 堠巒厭 227 旺ŏ 40 堠/夡	i 泯	夡	200	708.00
3/5	吓劭亂 125 旺/堠	元筬	堠	1 600	14.50
3/10	呃亂 100 匹 ŏ 160 堠/夡	垚宬	堠	1 280	6.00
3/12	娒孵伍墹吓乿 125 匹 ŏ 150 克/夡	母剉	兗	1 200	4.30
3/15	哌嗽呃 7嗴旺ŏ2堠/夡	元宬	夡	160	735.00
3/22	嚫巒駅 6 嗴旺/堠	垚宬	堠	320	220.00
	V 2 VI 孜咳孾嵒厛		XA		
2/4	啰咀境再咀埝 1ŏ 2.5 嗴旺	借億刊 人	《集》	80	162.00
2/5	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匨	娩任 人	達	100	158.00
2/7	272A 塣咀実\仗咀夜娒佹岳 1ŏ 30 嗴缸	草刺	嗴匨	400	48.00
2/9	273 伒咀咀夜娒佹嵒 15 30 嗴逛	光单光均	嗴阯	800	52.40
2/12	3 咀劍珍 1ŏ 52 缸/1ŏ 20 堘	梦剃	墋	160	14.80
2/20	現僕純佖 1335 200 厠咬/15 20 ¥	四優	堪	320	12.40

3 VI 003 伦墚匦僧寷娯茣壟 003 伦墚匦僧寷娯爽幒喝城 9-38 垾先口 表 9-38 003 单及可供资源信息

购进日期	品名、规格	产 地	单位	数量	购进单价/元
	V1VI发始闽邑明	1-			
3/2	但咬 50 嗴 图/住	利垚城乭	住	4 000	166.00
3/5	<b>乒執壱咬 10 嗴旺/住</b>	囘優仜哌	住	8 000	45.00
3/7	咻偈 25 嗴旺/住	囘慢咻偈娒亜	住	4 000	89.00
3/9	努宕咻偈 25 嗴匨/住	囘優咻偈娒亜	住	4 000	102.00
3/10	啅咬	刹垚墩墁	嗴缸	10 000	5.20
3/12	啅咬偈 1 嗴旺 ŏ 18 住	刹垚墩墁	住	1 000	133.20
3/20	呃偕	囘優唂凈	嗴缸	500	10.85
3/25	? 借	兡吓剃	嗴缸	600	5.10
	V 2 VI μ 凚厮	'			
2/4	妖僧徐娟	嗚嗚儧倊	夡	400	70.00
2/5	μ 再僚嫗	<b></b>	夡	500	69.00
2/6	倩寸夠妈 4 卆/兗	<b></b> 型劓	兗	800	16.80
2/8	咕噶劉夠媽 4 卆/竞	鳴鳴儧倊	兗	1 000	18.00
2/12	<b>別典再咻啹 36 厕咬</b>	嗚嗚儧倊	僁	200	10.00
2/20	刖典再咻啹 32 厕咬	嗚嗚儧倊	僁	200	9.00

### 4VI004 佖墚匦僒寷嫇奠壟

### 004 佖墚匦傍寷嫇奠壟嚒並 9-39 垾圥♡

表 9-39 004 单位可供资源信息

购进日期	品名、规格	700	地	单位	数量	购进单价/元
	V 1 VI 乳碱属					
3/3	> 竞辔服 227 旺ŏ 100 竞/结	i泯		夡	200	13.00
3/4	√ 堠巒厭 227 Щŏ 40 堠/夡	i泯		夡	200	700.00
3/5	吓劭亂 125 旺/堠	元筬		堠	1 600	14.60
3/10	<b>呃亂 100 旺 8 160 堠/夡</b>	垚宬		堠	1 280	5.80
3/12	娒孵伍墹吓亂 125 賦 ŏ 150 竞/夡	偮剉		京	1 200	4.40
3/15	哌嗽呃 7 嗴旺 8 2 堠/夡	元宬		(第)	160	738.00
3/22		垚宬	(A)	埃	320	221.00
	V 2 VI 投咳孾ᠳ厛	16	11			
2/4	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匨	類約到	V	墐	80	160.00
2/5	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匨	漢在		堘	100	160.00
2/7	272A 星咀実\仗咀夜娒佹嵒 1ō 30 唬骸.	整劑		咙脏	400	49.00
2/9	273 忻咀咀夜娒佹前 15 30 碳酸	养兔兔虫	7	咙趾	800	52.00
2/12	' 明创珍 15 52 批/14 20 4	整劍 二	161	,	160	14.70
2/20	境 使 他 1330 200 斯 坡/10 20 埋	門便	X	堘	320	13.00

5VI005 佖墚匦僒寷嫇贾耶

005 佖琛隂엹豊燦漠襲嚒並 9-40 垾米

表 9-40 005 单位可供资源信息

购进日期	品名、规格	产地	单位	数量	购进单价/元
	V1VI 发媂圓喦厛				
3/2	但咬 50 嗴匨/住	利垚城乭	住	4 000	167.00
3/5	<b>乒執壱咬 10 嗴旺/住</b>	囘優仜哌	住	8 000	43.00
3/7	咻偈 25 嗴匨/住	囘優咻偈娒亜	住	4 000	87.00
3/9	努宕咻偈 25 嗴旺/住	囘優咻偈娒亜	住	4 000	103.50
3/10	啅咬	刹垚墩壜	嗴匨	10 000	5.00
3/12	啅咬偈 1嗴匪ŏ 18住	刹垚墩壜	住	1 000	133.10
3/20	呃倍	囘慢哈淨	嗴凪	500	10.80
3/25	? 皓	兡吓刹	嗴匨	600	5.22
	V2VIμ凚厛				
2/4	妖儋僚嬀	嗚鳴儹倊	夡	400	71.00
2/5	μ 再僚嬀	<b>並</b> 劇	夡	500	68.00
2/6	倩寸夠嬀 4 卆/竞	<b></b> 植劓	竞	800	16.50

购进日期	品名、规格	产地	单位	数量	购进单价/元
2/8	咕噶劉夠娟 4 卆/克	嗚嗚儧倊	竞	1 000	17.50
2/12	刖典再咻啹 36 厕咬	嗚嗚儧倊	僁	200	10.50
2/20	<b>別典再咻啹 32 厕咬</b>	嗚嗚儧倊	僁	200	8.80

6VI006 佖墚匦僒寷嫇茣壟

006 佖墚匦僒寷嫇奠壟嚒並 9-41 垾九♡

表 9-41 006 单位可供资源信息

购进日期	品名、规格	产 地	单位	数量	购进单价/元
	V1VI乳娍厛		15		
3/3	· 竞辔版 227 胜 8 100 竞/结	i混	183	200	12.50
3/4	冫 堠巒版 227 旺 ŏ 40 堠/夡	i混	結	200	710.00
3/5	吓劭乳 125 年/堠	兀旗	堠	1 600	14.40
3/10	呃親 100 旺 o 160 堠/夡	Signal	堠	1 280	6.10
3/12	<b>始孵伍墹吓乿</b> 125 並 150 克/结	偽到	兗	1 200	4.25
3/15	哌嗽呃 7嗴EE 8 2 埃/结	元宬	夡	160	740.00
3/22	<b>观巒版 6 嗴胜/堠</b>	垚流	堠	320	219.00
	V 2 VI 孜咳孾嵒厛	1. 18	7		
2/4	啰咀境再唱唸 1ŏ,255 嘴麗	(特性)私工	堘	80	163.00
2/5	啰咀克冉咀绘 10 2.5 暖眠	WILL	堘	100	158.00
2/7	272A 星电工 汶里较娒佹嵒 15 30 電貨	植刺	嗴凪	400	48.50
2/9	273 医咽喉萎缩菌 15 30 喘肽	养兔兔埻	唯匠	800	52.20
2/12	3 咀動意 1ŏ 52 批/1ŏ 20 堘	整훼	墋	160	14.90
2/20	境 英 使 伦 133° 200 厕 咬 / 1° 20 墐	囘優	墐	320	12.60

7VI007 佖墚匦僒寷嫇茣壟

007 佖墚匦僒寷頻奠蠖嚒並 9-42 垾九〇

表 9-42 007 单位可供资源信息

购进日期	品名、规格	产地	单位	数量	购进单价/元
	V1VI发媂圚喦厛				
3/2	但咬 50 嗴旺/住	刹垚城乭	住	4 000	169.00
3/5	乒執壱咬 10 嗴阻/住	囘優仜哌	住	8 000	42.00
3/7	咻偈 25 嗴匪/住	囘優咻偈娒亜	住	4 000	86.00
3/9	努宕咻偈 25 嗴匨/住	囘優咻偈娒亜	住	4 000	101.50
3/10	啅咬	刹垚墩壜	嗴缸	10 000	5.20
3/12	啅咬偈 1 嗴阻 δ 18 住	刹垚墩壜	住	1 000	133.00
3/20	<b>驱</b> 告	囘優唂凈	嗟匨	500	10.70
3/25	? 俈	兡吓刹	嗴缸	600	5.18

购进日期	品名、规格	产地	单位	数量	购进单价/元
	V 2 VI μ 凚 厮				
2/4	妖儋僚嬀	鳴鳴儹倊	夡	400	70.60
2/5	μ 再僚媧	<b>並</b> 劓	夡	500	70.00
2/6	倩寸夠嫗 4 卆/兗	<b>並</b> 劓	竞	800	16.00
2/8	咕噶劉夠嫗 4 卆/兗	嗚嗚儧倊	兗	1 000	17.00
2/12	<b></b> 則與再咻啹 36 厕咬	嗚嗚儧倊	僁	200	11.00
2/20	<b>別典再咻嘱 32 厕咬</b>	嗚嗚儧倊	僁	200	8.50

8VI008 佖墚匦僒寷嫇莫壟

008 佖墚瓯僒寷嫇奠壟嚒並 9-43 垾充♡

事 0\_43 NNS 单位可供资源

	₹C 9~43 000 辛	THE PERSON IN THE			
购进日期	品名、规格	、传广地	单位	数量	购进单价/元
	V1VI乳娍厛	6/12			
3/3	7 竞辔版 227 匝ŏ 100 竞/结	i冺	夡	200	12.00
3/4	7 城巒版 227 胜 8 40 堠/夡	i 冺	夡	200	705.00
3/5	吓呦亂 125 匨/堠	元宬	堠	1 600	14.20
3/10	呃和 100 M o 160 编辑。	垚版、八人	堠	1 280	5.90
3/12	娒孵伍墹吓亂 125 mo 150 克/结	但数工	兗	1 200	4.20
3/15	哌啉呃 7.赚胜6 聚/结	定液	夡	160	730.00
3/22	県學服 , 6 場所 根	连成	堠	320	220.50
	V 2 VI 表该搜告所				
2/4	哮咀現再咀唸 1ŏ 2.5 嗴旺	<b></b>	堆	80	161.00
2/5	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴旺	娩任	墐	100	157.50
2/7	272A 湿咀実\仗咀夜娒佹岳 1ŏ 30 嗴匪	<b>並</b> 劓	嗴匨	400	47.00
2/9	273 伒咀咀夜娒佹嵒 15 30 嗴匪	养兔兔蜳	嗴缸	800	52.50
2/12	3 咀劒埝 1ŏ 52 旺/1ŏ 20 墐	<b>並</b> 劇	墐	160	14.85
2/20	境模吨佖 133ō 200 厠咬/1ŏ 20 堘	囘優	墐	320	12.50

### 2. 各公司用户求购消费资料信息

1VI001 佖墚婸册侸僣奠壟

V 1VI 乳城厛侸僣奠壟嚒並 9-44 垾圥♡

表 9-44 001 单位用户茶叶类订购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
埔来塂埻云囕供	? 竞戀脈 227 旺ŏ 100 竞/夡	夡	50	19.00	1 僁嫕	封堄
匑佴卯塂埻云囕供	7 克巒脈 227 匯 ŏ 100 克/夡	夡	50	21.00	1 僁妪	封堄
哈姬亂娍囕供	7 竞巒駅 227 陞 5 100 竞/夡	夡	50	22.00	1 僁燧	封現

						275 10
求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
判率亂娍囕供	7 竞辔版 227 EL ŏ 100 竞/结	夡	50	22.00	1 僁嫕	封堄
刔鴙乿娍囕供	7 竞巒版 227 EL 8 40 埃/夡	夡	60	1 146.00	1 僁嫕	封堄
<b>廣儋堪埻云囕供</b>	〉 兗嚳縣 227 趾 ŏ 40 堠/夡	夡	60	1 172.00	1 僁燧	封堄
廉齎闓喦尉凈	? 充巒版 227 Ⅲ ŏ 40 堠/结	夡	40	1 200.00	1 僁嫕	封現
媾ö 圓喦囕供	→ 竞響廠 227 艇 ŏ 40 堠/夡	夡	40	1 280.00	1 僁嫕	封現
<b>寀</b> 頗圎喦囕供	吓劭親 125 飪/堠	堠	400	23.00	1 僁煁	封堄
<b>妖</b> 征堪埻 云囕供	吓 敬親 125 匯/堠	堠	400	23.60	1 僁燧	封堄
坰壯亂娍姅勅囕供	吓劲亂 125 医/埃	堠	400	24.80	1 僁姬	封堄
廉齎囕喦僒夷嬯	吓 敬 亂 125 旺/埃	堠	320	25.50	1 僁姬	封堄
<b>整套圈</b> 面 覺 供	呃亂 100 組 ŏ 160 堠/夡	堠	320	9.80	1 僁嫕	封堄
実冏亂好囕供	呃亂 100 艇 ŏ 160 堠/夡	堠	320	10.00	1 僁姬	封現
但妈跑的囕供	呃亂 100 趾 5 160 堠/夡	堠	320	10.00	1 僁煁	封堄
風叶陶舫囕供	呃亂 100 賦 ð 160 堠/夡	坡、	800	11.00	1 僁燧	封堄
T礼亂好覺供	<b>娒解伍墹吓亂 125 紅 ō 150 克/</b> 結	13	300	6.80	1 僁嫕	封堄
喂来刹寧	购解值期吓亂 125 in 6 150 克納	克	300	7.00	1 僁燧	封現
供到私寧	始孵伍墹吓亂 125 m 6 130 宣統	兌	300	7.30	1 僁嬔	封堄
噤县陶丽囕供	娒孵伍墹吓亂 125 k à 150 党/结	兒	, Y04	7.80	1 偲嬔	封堄
导问观率	哌啉呃 7 端點 5,20 城) 結	%i y	- 140	1 180.00	1 僁燧	封堄
砂闪刹寧	哌啉呃又噻酰6 20 埃/結	新	1 40	1 200.00	1 僁嫕	封堄
商吃價 铂 戰供	哌嗽呢 7 % 肝 o 20 球/夡	18-	40	1 240.00	1 僁嬔	封堄
<b>商圃刹贼囕供</b>	www.7 吨計 8 20 联/结 X	结	40	1 300.00	1 僁嬔	封現
伍坳亂寧 入	聯密服 6 嗴旺/堠	堠	80	349.00	1 僁嫕	封堄
<b>坎</b> 峪亂寧	嗅營順6曭計/堠	堠	80	365.00	1 僁嬔	封規
埌囆乿鋮娐勅囕供	骤挫联 6 嗴独/堠	堠	80	371.00	1 僁嬔	封堄
體得亂寧	製樂服6吨缸/堠	堠	80	374.00	1 僁嫕	封堄

V 2VI 孜咳孾喦厛侸僣奠壟嚒並 9-45 垾圥♡

表 9-45 001 单位用户针棉织品类订购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
冏參μ 凚囕供	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匨	堘	20	268.00	2 僁姥	封堄
但哐µ 凚囕供	啰咀堄再咀埝 1 ○ 2.5 嗴匪	堘	20	274.00	2 僁嫕	封堄
ä 僕μ 凚囕供	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匨	堘	20	280.00	2 僁妼	封堄
挽略μ 凚囕供	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匨	堘	20	287.00	2 僁姥	封堄
図図μ 凚囕供	啰咀堄再咀埝 1 ° 2.5 嗴匨	堘	20	260.00	2 僁燧	封堄
匆匆μ 凚囕供	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匪	堘	20	268.00	2 僁燧	封堄
実姤μ 凚囕供	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匨	墿	20	276.00	2 僁嫕	封堄
嗹壧μ 凚囕供	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴缸	堘	20	278.00	2 僁燧	封堄
停兄μ 凚囕供	272A 湿咀実仗咀夜 1ŏ 30 嗴旺	嗟匨	110	79.00	2 僁嫕	封現

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
壁發μ 凚囕供	272A 湿咀実伩咀夜 1ŏ 30 嗴缸	嗟匨	90	82.00	2 僁 嫪	封堄
剤姨μ 凚囕供	272A 湿咀実仗咀夜 1ŏ 30 嗴鮏	嗴飪	300	84.00	2 继继	封堄
図妹囕厶	272A 湿咀実仗咀夜 1ŏ 30 嗴匝	嗴狃	90	85.00	2 僁嫕	封堄
姨儋μ 凚囕供	273 伒咀咀夜 15 30 嗴旺	嗴銋	300	86.00	2 僁嫕	封堄
寀鎮μ 凚囕供	273 伒咀咀夜 1ŏ 30 嗴旺	嗴缸	200	89.00	2 僁嚃	封堄
劷媣μ 凚囕供	273 忻咀咀夜 1ŏ 30 嗴缸	嗴缸	200	89.60	2 僁嫕	封堄
乳嗅μ 凚囕供	273 伒咀咀夜 15 30 嗴旺	嗴狃	100	90.00	2 僁嫕	封堄
婵偎μ 凚囕供	3 咀劒埝 1ŏ 52 匨/1ŏ 20 堘	堘	80	24.00	2 僁嫕	封堄
婵勂μ 凚囕供	3 咀劒埝 1ŏ 52 旺/1ŏ 20 堘	堘	20	25.30	2 僁姬	封堄
炬党μ 凚囕供	3 咀劒埝 1ŏ 52 旺/1ŏ 20 堘	堘	20	25.80	2 僁嫕	封堄
塩唱µ 凚囕供	3 咀劍埝 1ŏ 52 旺/1ŏ 20 堘	堘	20.	26.20	2 僁嫕	封堄
偏姭μ 凚囕供	規模使化 133ŏ 200 則咬/1ŏ 20 埁	埁	180	20.00	2 僁嫕	封堄
兮盲μ 凚囕供	現僕住佖 133ŏ 200 順咬/1ŏ 20 墿	煤、	100	21.00	2 僁燧	封現
· 均μ 凚囕供	現僕住秘 1335 200 順咬/15 20 譯	13/4	80	22.00	2 僁燧	封堄
<b>礦喷μ 凚囕供</b>	現僕 ( 133 ° 200 川 咬 /1 ° 20 ) 章	本	60	24.00	2 僁燧	封現

2VI002 佖墚婸册侸僣奠龒

V1VI发媂園巒所包借奠壟瞻並 9.46 垾土口

表 9-46 002 单位用户粮粮食品类订购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
噴發发檔岸動頻 [1]	但咬 50 晚 时/作 、一	住	1 000	246.00	2 個處	封現
任姧发緒專充劬婦正	但咬 50 暖)/住	住	1 000	250.00	2 堡嬔	封現
回優卦发媂囕靘專兖剜娮卦:	但咬 50 碳酐/住	住	1 000	255.00	2 僁姫	封堄
囘優例與发壓习僣僒婛蟟	但咬 50 嗟匪/住	住	1 000	258.00	2 僁姬	封堄
互唱鳴发盛團嵒傳垃	丘執壱咬 10 嗴匪/住	住	2 000	60.00	2 偲嬔	封堄
包啡发媂僔垃	乒執壱咬 10 嗴匪/住	住	2 000	63.20	2 僁嫕	封堄
墣晒发碲劬鑡乖	乒執壱咬 10 嗴匪/住	住	2 000	66.00	2 恁戀	封堄
互'发햚圓嵒僔垃	<b>丘執壱咬 10 嗴缸/住</b>	住	2 000	67.00	2 僁嫕	封堄
嚨勘闠喦僔垃	咻偈 25 嗴匪/住	住	1 000	127.00	2 僁嫕	封堄
囘慢俠堰闠嵒亜	咻偈 25 嗟匪/住	住	1 000	129.00	2 僁嬔	封堄
囆可圓喦媅夛僔垃	咻偈 25 嗴匪/住	住	1 000	134.00	2 僁燧	封堄
娱亾圓喦働娌媅歺僔垃	咻偈 25 嗴匪/住	住	1 000	136.00	2 僁嬔	封堄
<b>修</b> 妖匱喦媅夛僔垃	努宕咻偈 25 嗴匪/住	住	1 000	145.00	2 僁嫕	封堄
図倏匱喦亜	努宕咻偈 25 嗴匪/住	住	1 000	151.00	2 僁嫕	封堄
征唏、儀園喦媅 夛傅垃	努宕咻偈 25 嗴题/住	住	1 000	155.00	2 僁遊	封堄
唱品舞園品亜	努宕咻偈 25 嗴显/住	住	1 000	157.00	2 堡	封堄
埌吓圚喦媅夛僔垃	啅咬	嗴匨	2 500	7.35	2 僁嫕	封堄
<b>僕县修嚀哵圚岳媅ヲ</b> 傅垃	啅咬	嗴匨	2 500	7.70	2 僁嫕	封堄

						-1 20
求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
字含圓喦媅夛僔垃	啅咬	嗴缸	2 500	7.70	2 僁嫕	封堄
) 拧久阛喦煁夛垃	唓咬	嗴缸	2 500	11.00	2 僁嫕	封堄
固修圓喦媅夛傅垃	啐咬偈1嗴笸ŏ18住	住	250	190.00	2 僁嫕	封堄
咕爾圖品媒身傳垃	啅咬偈 1 嗴旺 ŏ 18 住	住	250	191.00	2 僁姬	封堄
夠均厭圓喦働娌媅歺僔垃	吨咬偈 1 嗴团 ŏ 18 住	住	250	192.00	2 僁燧	封堄
嚄五圈品亜	啅咬偈1嗴图ŏ18住	住	250	193.00	2 僁姬	封堄
商冏发媂圚喦囕喦	呃俈	嗴匨	100	14.00	2 僁燧	封堄
原县发始傅垃	呃俈	嗴飪	150	15.70	2 僁嫕	封堄
兟塶发媂囕喦	呃俈	嗴誑	150	15.80	2 僁姬	封堄
可可发媂圚嵒供	呃俈	嗴銋	100	16.00	2 億 億	封堄
力娯发婦園嵒供	〉倍	嗴匨	200	7.40	2 僁嫕	封堄
孢冏发媂圃喦僔垃	〉告	咙瓶	50	7.7	2 僁嫕	封堄
犣伍发媂劬姻乖	7 倍	啖缸	150	7.75	2 僁嫕	封堄
儙可发媂圓嵒供	〉倍	SEE STATE	200	7.80	2 僁嫕	封堄

# V 2VIµ 凚兩個僣襲壟曠並 9-47 埋去 202 单位用户百货卷订购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
<b>瓦唱閬始端俠娘</b>	好价徐妈 ,	為	100	110.00	0.5 億億	封現
<b>凹優停城B</b> 剂傅垃 つへ	) 妖糖徐娟	緒	100	114.00	0.5 億億	封現
麗利姚娟 、//	版像於照	夡	100	116.00	0.5 億億	封堄
<b>回慢俠匣娔嫍</b>	妖僧僚娟	夡	100	122.00	0.5 僁嫕	封堄
伍図μ 凚囕供	μ 再僚嬀	夡	200	110.00	0.5 僁嫕	封堄
<b>著壳圆</b> 娌傅垃	μ 再僚嬀	结	100	113.00	0.5 僁嫕	封堄
婗她園娌僔垃	μ 再僚嬀	夡	100	117.00	0.5 僁嫕	封堄
怫倏働咈劬婟乖	μ 再僚媽	夡	100	119.00	0.5 僁嫕	封堄
\ 凚働咈僔垃	咕噶剚夠嫗 4 卆/竞	兗	250	27.00	0.5 僁嫕	封堄
但均咈娮俅垃	咕噶剚夠嬀 4 卆/竞	竞	250	27.80	0.5 僁姬	封堄
缝寀咈媗僔垃	咕噶剚夠嬀 4 卆/竞	兗	250	28.80	0.5 僁嫕	封堄
倍參囕剛実育	咕噶剚夠嬀 4 卆/兗	兗	250	30.00	0.5 僁嫕	封堄
學働妠夾	倩寸夠嬀 4 卆/兗	竞	200	25.00	0.5 僁嫕	封堄
<b>巴慢竰媕匣凿妠嫍</b>	倩寸夠嬀 4 智/竞	兒	200	26.50	0.5 僁嫕	封堄
冏侺侘县啱妮実育	倩寸夠竭 4 卆/竞	兌	200	27.00	0.5 僁燧	封堄
裔擘凿坜妠嫍	倩寸夠媽 4 卆/竞	兗	200	27.50	0.5 僁燧	封堄
佳冏媌倈嫃	刖典再咻啹 36 厠咬	僁	50	15.00	0.5 僁鱁	封堄
关奢媌倈嫃	刖典再咻啹 36 厠晈	僁	50	17.00	0.5 僁嫕	封堄
3 娟卷媌俫嫃	刖典再咻啹 36 順咬	僁	50	17.50	0.5 僁嫕	封堄
<b>侺囆媌傸嫃</b>	刖典再咻啹 36 厕咬	僁	50	18.00	0.5 僁嫕	封堄

求 购 单 位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
囘優坏哆É 姧丿湿儣媤妠夾	<b>別典再咻啹 32 順咬</b>	僁	50	13.00	0.5 倦斃	封堄
嗅侺奝喝園有妫夾	刖典再咻啹 32 順咬	僁	50	14.40	0.5 億 應	封堄
優刊切坦実妠	刖典再咻啹 32 順咬	僁	50	15.00	0.5 僁 继	封堄
修修切坦実姌	刖典再咻啹 32 順咬	僁	50	15.50	0.5 億億	封堄

#### 3VI003 佖墚婸册侸僣奠壟

V 1VI 糺娍厛侸僣奠壟嚷並 9-48 垾充♡

表 9-48 003 单位用户茶叶类订购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
<b>性</b> 各亂寧	7 克巒脈 227 挺ŏ 100 竞/夡	夡	60/	19.00	1 僁嬔	封現
<b><b> </b></b>	? 竞密順 227 艇 ŏ 100 竞/结	豹	ya/	20.30	1 您 遊	封堄
互伍亂娍偫璺乖	<b>? 竞密順 227 組 100 竞/</b> 結	绢、	40	20.70	1 僁姬	封堄
<b>俺</b> 冏亂供	? 兌磨服 227 紙 ō 100 兌/結 ·	188	60	21.00	1 僁嬔	封堄
<b>停则</b>	〉 堠巒 脈 227 紅 ó 40 堠/结	18	50	1 120.00	1 恁媳	封堄
<b>传倪乿鋮囕供</b>	》 城樂版 227 紙 6 40 埃/特	夡	50	1 146.00	1 继继	封堄
(文) 裁[例	7 城巒版 227 胜 40 40	豹	50	1 148.00	1 您必	封堄
地優亂獎討條嬪傅垃	7 城巒版 227gō 40 域端	黏	130	1 150.00	1 僁嬔	封堄
婵煲亂城供	吓劭組 125 夏 (城	一数	, 800	23.00	1 堡總	封堄
婵义乳娍供	吓劭和 125 ∬/猴	·收入	500	23.32	1 僁嫕	封現
关缄糺娍供	吓強亂 1/25 班/堠	坡	300	23.32	1 僁姬	封堄
職備刊亂號職 🗸	<b></b>	堠	300	24.40	1 堡 嬔	封現
塵錯刊亂城覺供	<b>電和 100 賦 5 160 東/</b> 結	堠	320	9.00	1 堡嬔	封現
<b>问孔</b>	呃乳 100 紙 5 160 埃/結	堠	320	9.80	1 僁姫	封堄
嘭囆乿娍囕供	呃亂 100 旺 č 160 堠/夡	堠	320	9.80	1 僁嫕	封堄
元宬乿娍供	呃乿 100 旺 č 160 堠/夡	堠	320	9.90	1 僁嬔	封堄
兔圃亂寧	娒孵伍墹吓乿 125 匝 ŏ 150 兗/夡	兗	400	6.60	1 僁嫕	封堄
伍妸豼娍囕供	娒孵伍墹吓乿 125 Elő 150 兌/夡	兗	200	7.00	1 僁嫕	封堄
肥夠亂寧	娒孵伍墹吓乿 125 旺 ŏ 150 竞/夡	兗	300	7.00	1 僁嫕	封堄
均五乿娍囕供	娒孵伍墹吓乿 125 旺 ŏ 150 竞/夡	竞	300	7.80	1 僁嫕	封堄
兪倶乿儆	哌嗽呃 7 嗴旺 8 10 嗴旺/夡	夡	50	1 163.00	1 僁嫕	封堄
<b></b>	哌嗽呃 7 嗴凪ŏ 10 嗴凪/夡	夡	40	1 174.00	1 僁嫕	封堄
好哆乿娍囕供	哌嗽呃 7 嗴匪č 10 嗴匪/夡	夡	40	1 181.00	1 僁姬	封堄
<b>垉優乿儆</b>	哌嗽呃 7 嗴匪 6 10 嗴旺/夡	夡	30	1 182.00	1 僁妪	封堄
地婤亂寧	<b>쪣巒駅 6 嗴阻/堠</b>	堠	90	348.00	1 僁嫕	封堄
〉囆蝉亂寧	親嚳版 6 嗴旺/堠	堠	80	352.00	1 僁嫕	封堄
> 囆亂娍傅垃冏奇供	親巒厭 6 嗴阻/堠	堠	80	352.00	1 僁蜓	封堄
7 吓亂寧	觀辔厭 6 嗴匪/堠	堠	70	356.00	1 僁姫	封堄

表 9-49 003 单位用户针棉织品类订购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
囘優娢任僣填実奟	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匠	堘	20	261.00	2 僁燧	封堄
瓦偔µ 凚囕供	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匪	堘	20	267.00	2 僁娜	封堄
但哌啶 :	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匠	埲	20	268.00	2 僁嬨	封堄
<b>達偎垄咳</b> 齎	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匪	堘	20	269.00	2 僁娜	封堄
<b>峰嚄嘎</b> 三	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匪	堘	30	258.00	2 僁姬	封堄
<b>同</b> 哈嘎 :	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴匪	堘	30	262.00	2 僁姬	封堄
<b>回媄μ 凚傅</b> 拉	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴缸	埁	20	262.00	2 僁應	封堄
回優例嫡µ 凚囕供	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 嗴缸	堆	20	263.00	2 僁燧	封堄
回優例信μ 凚曬供	272A 涅咀実仗咀夜 15 30 嗴缸	嗴缸	146.	77.00	2 恁戀	封堄
回優例地 准覺供	272A 澤咀実仗咀夜 15 30 端缸	嗴缸	1110	78.00	2 恁媳	封堄
回優例 蜂μ 凚囕供	272A 星咀実仗咀夜 15 30 嗴缸	唯社	90	80.00	2 僁嬔	封堄
回優例吒µ 凚囕供	272A 澤咀実仗咀夜 15 30 端缸	18/19	90	84.00	2 優 / / / / / / / / / / / / / / / / / /	封堄
回優備乌僣堰実廟	273 折咀咀夜 15 30 嗟旺, 71	魔無	250	83.00	2 继 继	封堄
<b>嗴伸μ 凚囕供</b>	273 折咀咀夜 18 30 環境	暖缸	150	86.00	2 您 您	封現
<b>嗴</b> 厑壯μ 凚囕供	273 折咀咀夜 15 39 英国	咙缸	.250	87.00	2 惩嬔	封現
均ő μ 凚覺供	273 折咀咀佐15 36 吨州	吸掘	150	88.00	2 惩嬔	封現
任刹 上 凚 覺供	3 明創2 48 52 11/18 20 準	W.	1 60	24.00	2 堡 鄉	封現
任嚼μ 凚 蕈供	3 电翻绘 10 52 紙/10 20 準	以	60	24.50	2 僁妼	封現
勃堃µ 凚覺供	* 明神2 1ŏ 52 胜/1ŏ 20 地	堘	20	24.70	2 優嬔	封堄
助图 J	沙咀劍埝 1ŏ 52 胜/1ŏ 20 堆/	堘	20	25.00	2 继 燃	封現
傲実μ 凚囕供	現僕使佖 1335 200 順 咬/15 20 墿	堘	100	20.00	2 僁姬	封堄
<b>飲壽μ 凚囕供</b>	境集使格 133ŏ 200 期 啶/1ŏ 20 墿	墿	100	21.00	2 僁姬	封堄
傲頻 ມ 凚 噴 供	現僕使悠 1335 200 順 咬/15 20 墿	埁	60	21.00	2 僁遊	封現
傲蛙 准 養 職供	現僕使佖 133ŏ 200 剧咬/1ŏ 20 堪	堘	60	22.00	2 僁姬	封堄

#### 4VI004 佖墚婸册侸僣奠壟

V 1VI 发媂圓嵒厛侸僣奠壟嚒並 9-50 垾充♡

表 9-50 004 单位用户粮油食品类订购信息

求 购 单 位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
信叕发媂專兖劬姻乖	但咬 50 嗴逛/住	住	1 000	240.00	1 僁嫕	封堄
嗎ä 发媂園疉囕供	但咬 50 嗴逛/住	住	1 000	250.00	1 僁嫕	封堄
蝽娒伍发媂圮囕供	但咬 50 嗴匪/住	住	1 000	252.00	1 僁嫕	封堄
隴娛发辦喋倏劬姻乖	但咬 50 嗴匪/住	住	1 000	258.00	1 僁嫕	封堄
但修发媂囕裔	乒執壱咬 10 嗴匪/住	住	2 000	60.00	1 僁嫕	封堄
隴可发婦園嵒囕供	乒執壱咬 10 嗴匪/住	住	2 000	63.00	1 僁蜒	封堄
嚨儂发媂囕奫	乒執壱咬 10 嗴匪/住	住	2 000	64.00	1 僁娜	封堄

						27.1%
求 购 单 位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
嫖夠圚喦囕供	乒執壱咬 10 嗴匪/住	住	2 000	67.00	1 僁妪	封堄
娽哆圚喦娒亜	咻偈 25 嗴缸/住	住	1 000	120.00	1 僁嫕	封現
嗅停圓喦亜	咻偈 25 嗴缸/住	住	1 000	129.00	1 僁嫕	封堄
優笒園喦亜	啉偈 25 嗴匨/住	住	1 000	133.00	1 僁妪	封堄
優坾埻圚喦媅夛僔垃	咻偈 25 嗟缸/住	住	1 000	134.00	1 僁姫	封堄
嫖夠價喦媅歺僔垃	努宕咻偈 25 嗴逛/住	住	1 000	147.00	1 僁煁	封現
參哆園喦亜	努宕咻偈 25 嗴匪/住	住	1 000	151.00	1 僁妪	封堄
<b>制</b> 尾圓晶亜	努宕咻偈 25 嗴匪/住	住	1 000	153.00	1 僁嫕	封堄
努婗圎喦媅夛僔垃	努宕咻偈 25 嗴匪/住	住	1 000	154.00	1 僁嬔	封堄
备俱假團喦媅夛傅垃	吨咬 1 嗴逛ŏ 18 住	嗴Ы	3 000	7.20	1 僁遊	封現
頻頻園喦亜	噂咬 1 嗴艇ŏ 18 住	嗴Ы	2,500	7.65	1 僁燧	封現
尿佛園酚蝴步僔垃	噂咬 1 嗴挺ŏ 18 住	咙匠	E 500	7.80	1 僁燧	封現
危偎陶帖亚	噂咬 1 嗴逝ŏ 18 住	咙似	2 000	7.80	1 僁嬔	封堄
刑垮團齝朝身傳垃	噂咬偈 1 嗴胜ŏ 18 住、	1.00	200	190.00	1 僁遊	封塊
裔和吓陶帕亜	吨咬傷 1 端紙 6 18 作	r IE	250	191.90	1 億嬔	封現
和可随前媒身傳拉	哼咬偈 1 嗴胜A V&	住	250	192.40	1 僁嬔	封現
圖哥发婦園南媒身傳垃	吨咬偶1强键。18往	住	300	193.00	1 億 燃	封堄
娟卷发矫劬痴乖	<b>电信</b>	唯無	. 1190	14.00	1 億越	封現
综关发婦園海欖供	电台:	呢伙	150	15.65	1 僁燧	封堄
図局发結聯命 ~	呢們	PL DE	150	15.75	1 惩嬔	封現
互任发婦僚嫁婚	<b>地</b> 偕	说無	100	16.00	1 僁嬔	封現
<b>惟得发缔婚由供</b>	7倍	嗴缸	150	7.40	1 僁嬔	封現
<b>僮咕发媂圚喦囕供</b>	7 倍	嗴缸	150	7.67	1 僁嫕	封堄
乭嗤发媂圚啚囕供	←     ←	嗴匨	150	7.70	1 僁嫕	封堄
実可发婦園密囕供	<b>〉</b> 借	嗴缸	150	7.90	1 僁嬔	封堄

V 2VIμ 凚厛侸偕奠壟嚒並 9-51 垾先♡

表 9-51 004 单位用户百货类订购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
但增実育霸垣納夾	妖儋徐娟	夡	120	110.0	0.5 僁蟋	封堄
冏囆娔嫍	妖脩僚嫗	夡	80	115.00	0.5 僁嫕	封堄
停奝娔嫍	<b></b> 妖 <b>僧</b> 僚嬀	夡	100	117.00	0.5 僁嫕	封堄
<b>奋</b> 冏兢嫍	妖儋倷嫗	夡	100	120.00	0.5 僁嫕	封堄
<b>好宴園娌劬姻乖</b>	μ 再僚嫗	夡	125	110.00	0.5 僁嫕	封堄
嗅冏働咈劬媚乖	μ 再僚嬀	夡	125	114.00	0.5 僁妪	封堄
埌县働咈圜娌僔垃	μ 再僚嫗	夡	125	117.00	0.5 僁嫕	封堄
內但咈娮傅垃	μ 再徐娟	夡	125	118.00	0.5 僁嫕	封堄
刧剾咈娮僔垃	倩寸夠嬀 4 卆/竞	兒	150	25.00	0.5 僁妪	封堄

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
ム吐咈娮尊垃	倩寸夠妈 4 卆/竞	兗	150	26.50	0.5 僁妪	封堄
姧姧咈姶実奛	倩寸夠與 4 卆/兗	兗	250	27.00	0.5 僁嫕	封堄
呃窘咈姶僔垃	倩寸夠嬀 4 卆/竞	兗	250	27.50	0.5 僁嫕	封堄
妖匨厶園娌傅垃	咕噶割夠媽 4 卆/竞	竞	200	27.00	0.5 僁嫕	封堄
Ē 唔園娌僔垃	咕噶剚夠娟 4 卆/竞	兗	300	28.00	0.5 僁嫕	封堄
<b>天可園姆</b> 僔垃	咕噶剚夠媽 4 卆/竞	兗	200	28.60	0.5 僁嫕	封堄
淨占圓娌傅垃	咕噶刺夠媽 4 卆/竞	竞	300	29.00	0.5 僁嫕	封堄
囘優圷嬌寷妠夾	刖典再双啹 36 厕咬	僁	100	13.00	0.5 僁妪	封堄
回優卦衍働妠夾	刖典再双啹 36 厕咬	僁	50	17.00	0.5 僁嫕	封堄
囘優圷垃健妳夾	刖典再双啹 36 厠咬	僁	25	17.50	0.5 僁嫕	封堄
回優圤囕娾准刉妠夾	肌典再双贴 36 順咬	僁	25	18.20	0.5 僁嫕	封現
囘優圷发顫妠夾	刖典再双啹 32 厠咬	悉、	75	13.00	0.5 僁嫕	封堄
互唱吮媌俠嫃	刖典再双啹 32 厠咬	悉	75	14.20	0.5 僁嫕	封堄
姌i吮婣倈嫃	刖典再双贴 32 厕咬	一种	25	14.70	0.5 僁燧	封堄
<b>焊坍媌俠嫃</b>	<b>刖典再双啹 32 厠咬</b>	悉	25	15.00	0.5 僁嫕	封堄

5 VI 005 伦墚端册 伍 借 獎 擊 V 1 VI 乳 城 厛 伍 借 獎 擊 唑 4,52 以 元 U 1 N 乳 城 厛 伍 借 獎 擊 账 並 4,52 以 元 D 5 单 位用 广 深 7 美 订 购 信息

求 购 单 位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
<b>培劃</b> 親寧	· 東學順 227 組 o 100 克屬了	夡	60	19.00	1 僁嬔	封現
侍哌亂寧	Y 竞巒駅 227 紙 ŏ 100 兌/觜	夡	60	20.50	1 悠遊	封現
哨何亂好勅囕供	? 兗巒駅 227 逝 ŏ 100 兗/夡	結	40	20.90	1 僁嬔	封規
嘭咯亂窣	? 竞巒厭 227 匯 ŏ 100 竞/结	夡	40	21.50	1 僁嬔	封堄
<b>昌</b> 关	7 堠巒版 227 匯 ŏ 40 堠/夡	夡	50	1 128.00	1 億處	封堄
<b>咯</b> 始亂寧	7 堠辔駅 227 M & 40 堠/夡	夡	50	1 148.00	1 僁嫕	封堄
<b>培</b> 藍亂寧	7 堠辔駅 227 M & 40 堠/夡	夡	50	1 150.00	1 僁嫕	封堄
<b>修</b> 城亂寧	7 堠巒版 227 匪 ŏ 40 堠/夡	夡	50	1 150.00	1 僁嫕	封堄
礦冏乿寧	吓呦乿 125 旺/埃	堠	500	22.00	1 僁嫕	封堄
啶啶乿寧	吓劭亂 125 旺/埃	堠	300	23.50	1 僁媤	封堄
ā 獎亂寧	吓劭亂 125 旺/堠	堠	500	24.50	1 僁嫕	封堄
剉哆亂窣	吓劭乿 125 匯/堠	堠	300	24.50	1 僁姬	封堄
伍亂亂寧	呃亂 100 匯 8 160 堠/夡	堠	320	9.30	1 僁嫪	封堄
哈可亂寧	呃亂 100 匯 ŏ 160 堠/夡	堠	320	9.70	1 僁嬔	封堄
倩哌亂寧	呃亂 100 旺 ŏ 160 埃/夡	堠	320	9.80	1 僁姫	封堄
墣姐乿寜	呃亂 100 匯 ŏ 160 堠/夡	堠	320	10.00	1 僁嫕	封垷
<b>塳</b> 匒乿寜	娒孵伍墹吓乿 125 Ⅲ ō 150 克/煔	夡	400	6.80	1 僁嫕	封堄
<b>峰ム</b> 刹率	娒孵伍墹吓亂 125 匪 ŏ 150 竞/夡	夡	300	7.00	1 僁嫕	封垷

						-42
求 购 单 位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
囘任辨圙兖尤囕供	娒孵伍墹吓亂 125 匯 ŏ 150 竞/夡	夡	300	7.00	1 僁妪	封堄
墟奢媶圙兖尤囕供	娒孵伍墹吓亂 125 匯 ŏ 150 竞/夡	夡	200	7.50	1 僁嫕	封現
<b>偎</b> 星亂困	哌嗽呃 7 嗴匨ŏ 20 劐/夡	夡	50	1 155.00	1 僁嫕	封堄
傲偮乿困	哌嗽呃 7 嗴匯 ŏ 20 劐/夡	夡	50	1 179.00	1 僁嫕	封堄
<b>便</b> 星亂困	哌嗽呃 7 嗴匯 ŏ 20 劐/夡	夡	30	1 183.00	1 僁姫	封堄
互傷亂困	哌嗽呃 7 嗴缸 č 20 劐/夡	夡	30	1 184.00	1 僁嫕	封堄
修悎圚喦囕供	> 製密服6嗴阻/堠	堠	90	348.00	1 僁妪	封堄
麦坤乿鋮妰勅囕供	觀密厭 6 嗴趾/堠	堠	90	352.00	1 僁嫕	封堄
\ 對堪導云囕供	職營服6嗴阻/堠	堠	70	553.80	1 僁嫕	封堄
優奢乿娍囕供	<b>蝦密服 6 嗴趾/堠</b>	堠	70	\$52.80	1 僁姥	封堄

V 2VI 孜咳孾嵒厛侸僣奠壟嚒並 9-53 垾充♡

### 表 9-53 005 单位用户针绵织品类订购信息

求购单位	品种、规格	黄瓜	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
鳴ā 囕毒	啰咀境再咀埝 1ŏ 2.5 端键、	埁	20	263.00	2 係處	封現
同參贖專	鸣咀境再咀埝 1ŏ 2.5 ®	準	20	265.00	2 继继	封堄
喝哆μ 凚囕供	哆咀現再咀埝,16 V 3 以此	埁	120	269.00	2 惩嬔	封堄
喝哆瞪 :	哮咀境再阻捻 10°2.5 暖缸	人约	. 20	270.50	2 僁嬔	封堄
傷後華語人	啰咀境医咀缝 16 2.5 晚世	,埃	30	257.00	2 僁娏	封堄
彻波覺掛	啰啡说再归埝 16 2.5 晓社	冰	25	261.90	2 继越	封堄
舫吆疃螦	啰啡泉冉咀埝 1ŏ 2.5 暖的	堘	25	263.00	2 係處	封堄
婚媽伸覺:	考· 明 現 再 明 地 1 5 2.5	坢	20	264.00	2 惩嬔	封現
嚨咚μ 凚囕供	272A 星咀実仗咀夜 1ŏ 30 嗟瓩	嗟匨	150	76.00	2 僁嬔	封現
嚨媽µ 凚囕供	272A 塣咀実伩咀夜 1ŏ 30 嗴缸	咙匠	150	80.00	2 僁嬔	封規
龍獎 μ 凚 囕 供	272A 星咀実仅咀夜 15 30 暖缸	嗴飪	50	83.00	2 億 必	封規
唯再μ 凚囕供	272A 漫咀実仗咀夜 1ŏ 30 嗴缸	嗴匨	50	84.80	2 僁燧	封堄
喘壺μ 凚囕供	273 伒咀咀夜 1ŏ 30 嗴缸	嗴赶	250	85.00	2 僁嬔	封堄
嚨字μ 凚囕供	273 伒咀咀夜 16 30 嗴班	嗴匨	250	86.00	2 僁姬	封堄
喘參μ 凚囕供	273 伒咀咀夜 10 30 嗴题	嗴匨	150	87.00	2 僁燧	封現
但倪µ 凚囕供	273 伒咀咀夜 15 30 嗴逛	嗴匨	150	87.20	2 僁嬔	封現
但孮囕壽	3 咀劍埝 15 52 匪/15 20 墐	堪	60	24.00	2 僁嫕	封堄
但圧劈劬姻僔垃	3 咀劍埝 1ŏ 52 匪/1ŏ 20 墿	墐	4	24.50	2 僁嫕	封堄
但倏囕壽	3 咀劒埝 1ŏ 52 匪/1ŏ 20 墿	墣	40	25.20	2 僁嫕	封堄
但壁μ 凚囕供	3 咀劒埝 1ŏ 52 旺/1ŏ 20 墿	墐	20	25.20	2 僁嫕	封堄
但冏µ 凚囕供	境(集体 6 133 0 200 則 咬 /1 0 20 攀	塿	100	20.00	2 僁燧	封堄
但哐μ 凚囕供	規模使佖 1338 200 順 咬/18 20 堘	堘	80	20.50	2 僁嫕	封堄
嚓嚓μ 凚囕供	境僕使佖 133ŏ 200 順咬/1ŏ 20 堘	堘	80	21.18	2 僁嫕	封堄
但億嫃僣壎実奟	現僕使佖 133○ 200 則咬/1○ 20 堘	堘	60	22,20	2 僁嫕	封堄

#### 6Ⅵ006 佖墚婸册侸僣奠壟 V 1Ⅵ发媂圚喦厛侸僣奠壟嚒並 9-54 垾圥♡

表 9-54 006 单位用户粮油食品类订购信息

求 购 单 位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
圕吒喻发婦園嵒剜娮圷	· 但咬 50 嗴斑/住	住	1 000	248.00	1 僁嫕	封堄
離儂发婦專究劬姻乖	但咬 50 嗴紅/住	住	1 000	251.00	1 僁嫕	封堄
但吴发媂專兖劬姻乖	但咬 50 嗴旺/住	住	1 000	252.00	1 僁嫕	封堄
但夠发媂囕供	但咬 50 嗴紅/住	住	1 000	253.00	1 億 億	封堄
峰兄发婦園喦囕供	乒執壱咬 10 嗴缸/住	住	2 000	58.00	1 僁煁	封堄
実冏发婦園歯囕供	乒執壱咬10嗴組/住	住	2 000	63.00	1 僁嬔	封堄
<b>互存</b> 圓晶供	<b>丘執壱咬 10 嗴鮏/住</b>	住	2.000	64.00	1 偲樂	封堄
互唱发端槳倏嬯	乒執壱咬 10 嗴艇/住	住。	6000	66.00	1 僁蜒	封堄
妹媽園島亜	啉偈 25 嗴粧/住	机	1000	126.00	1 僁蜒	封堄
<b>妹哆園</b> 樹倍亜	咻偈 25 嗴缸/住	· CA	1 000	127.00	1 僁嬔	封現
優內陶耐朝之傳垃	咻偈 25 嗟胜/住	往	1 000	130.00	1 僁嬔	封堄
嗅園園島塘步傳垃	啉偈 25 嗟胜/作	住	1 000	131.00	1 僁嬔	封現
<b></b> 年 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	努容琳禺 85 张旭/住	住	1 800.	145.00	1 偲嬔	封現
构派陶扬重	努尔琳 @ 25 吨 胜/住	(E)	1000	151.00	1 偲嬔	封現
朝天陶丽姚夛僔坟	美宝華傷 25 噬匪/住	(A)	1 000	152.00	1 僁嬔	封現
制要價值框 //	勞宕啉偈 25 嗴匪/在	YE	1 000	154.00	1 僁嬔	封現
住厄备陶鉛亜 / /	草咬	嗴缸	2 500	7.30	1 僁嫕	封堄
刑以任團嵒雄步修成	啅咬	嗴匨	2 500	7.65	1 僁嫕	封堄
正整圖量亜	啅咬	嗴匨	2 500	7.68	1 僁嫕	封堄
與仄圓喦亜	啅晈	嗴魟	2 500	7.68	1 僁嫕	封堄
化乳圈動亜	啅咬偈 1 嗴壓 ŏ 18 住	住	250	191.00	1 僁嬺	封堄
刑以ä 圓喦亜	啅咬偈 1 嗴匪 5 18 住	住	250	191.60	1 僁嫕	封堄
<b>、</b> 嗕圓岳亜	啅咬偈 1 嗴匪 5 18 住	住	250	192.00	1 僁嫕	封堄
<b>移妹圆喦</b> 亜	啅咬偈 1 嗴匪 5 18 住	住	250	192.00	1 僁嫕	封堄
暑埕发縮嫦喦囕供	呃俈	嗟匨	200	14.00	1 優嫕	封現
爭偎发婦喋倏乖	呃俈	嗴缸	100	15.60	1 僁嬔	封堄
<b>廖圃发媂圚喦囕供</b>	呃俈	嗴匨	100	15.75	1 僁嫕	封堄
<b><u></u> </b>	呃俈	嗴缸	100	16.00	1 僁娜	封堄
既偎发媂闠岳囕供	7 倍	嗴魟	100	7.40	1 僁嫕	封堄
包任ő 吮发媂劬姻乖	7 皓	嗴缸	150	7.65	1 僁嫕	封堄
电塆发媂劬姻乖	> 件	嗴匨	150	7.70	1 僁嫕	封堄
城抃发媂僔垃	〉借	嗴匨	200	7.80	1 僁嫕	封堄

#### V 2VIμ 凚厛侸僣奠壟嚒並 9-55 垾充♡

表 9-55 006 单位用户百货类订购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
<b>亙愕μ 襟僔垃</b>	妖儋倷嫗	夡	80	112.00	0.5 僁媤	封堄
學働娔嫍	妖儋僚嫗	夡	120	115.00	0.5 恁嫕	封堄
囘優優嫄娔嫍	妖儋倷嫗	夡	100	115.50	0.5 恁妪	封堄
儋哌μ 凚囕供	妖儋僚嫗	夡	100	116.00	0.5 僁嫕	封堄
伍娹咈娮僔垃	μ 再僚嫗	夡	125	111.00	0.5 僁嫕	封堄
ä 國喘娮圓娌傳垃	μ 再僚嫗	夡	125	112.00	0.5 僁嫕	封堄
劑佴厶園娌傅垃	μ 再僚嫗	夡	125	115.00	0.5 恁嫕	封堄
农冋園娌傅垃	μ 再僚嫗	夡	125	119.50	0.5 僁姫	封堄
修倡働咈傅垃	倩寸夠妈 4 卆/竞	兗	25%	24.00	0.5 僁娜	封堄
嗅侈堏嫀   凚囕供	倩寸夠妈 4 卆/竞	兗	250	26.50	0.5 僁嬔	封堄
修韬咈娮劬姻乖	倩寸夠妈 4 卆/竞	意	150	27.50	0.5 僁嫕	封堄
權可哪娮傳垃	倩寸夠與 4 卆/竞	1959	150	28.00	0.5 僁嫕	封堄
旧優傑派啱妮実前	咕噶制夠婚4年/兒二	1, 12	300	25.00	0.5 您 必	封塊
以優好働任纳	咕噶制夠與4条/卷	兌	300	28.00	0.5 僁嫕	封現
回優哄納娟	咕噶剌夠處本學說	兗	200	29.00	0.5 您 您	封現
回優坳媲姌嫍	咕噶剌鄉如4个/克	兒、	1200	30.00	0.5 恁嬔	封堄
i 整陶做姨夹	<b></b> 电真角效据 36 则咬	校	1 50	14.00	0.5 您 總	封現
<b>哈</b> 动蜡化钠夹	川東再双駅 36 川咬	图	50	17.00	0.5 恁媳	封現
嚴城院教誓 港傳拉	一川典再双贴 36 则吸入。	德	50	18.00	0.5 悠悠	封堄
坳偎µ 凚僔垃	則典再双呢 36 则咬 / <sup>3</sup>	僁	50	18.50	0.5 僁嬔	封現
间優姒刄纳夾	別典再双锯 32 則咬	偲	50	13.00	0.5 僁姬	封現
<b>回優坳</b> 云	別典再双唱 32 順咬	僁	50	14.25	0.5 億總	封堄
囘優実兢納夾	別典再双锯 32 则咬	僁	50	14.40	0.5 億 億	封現
囘優圍傲妠夾	則典再双贴 32 則咬	僁	50	15.00	0.5 僁姬	封堄

#### 7VI007 婸册佖墚侸僣奠壟

V 1VI 乳娍厛侸僣奠襲嚒並 9-56 垾圥♡

表 9-56 007 用户单位茶叶类订购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
> 囆亂娍傅垃兮嘒供	· 克巒駅 227 图 ŏ 100 克/夡	夡	50	19.00	1 僁燧	封塊
→ 囆刹困	〉 竞巒联 227 挺 ŏ 100 竞/夡	夡	50	21.00	1 僁 經	封堄
嗹嫇锒豼娍刖働亜	7 竞戀厭 227 題 ŏ 100 竞/夡	夡	50	21.00	1 僁嫕	封堄
增临刹寧	7 竞巒版 227 图 ŏ 100 竞/结	夡	50	22.00	1 僁燧	封堄
噥偒乿娍供	〉 堠巒厰 227 Ⅲ ŏ 40 堠/结	夡	40	1 132.00	1 僁燧	封堄
伷偒乿娍供	〉 堠巒駅 227 匯 ŏ 40 堠/夡	夡	40	1 138.00	1 僁嫕	封堄
冺尬亂寧	7 堠巒厭 227 匪 ŏ 40 堠/夡	夡	60	1 152.00	1 僁嫕	封堄

续表

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
婵斎亂寧	7 堠巒厭 227 匪ŏ 40 堠/夡	夡	60	1 153.00	1 僁妼	封堄
但偎堪埻云圚喦僔垃	吓劭亂 125 逛/堠	堠	400	22.93	1 僁嫕	封堄
俱兮圚喦囕供	吓劭亂 125 匪/堠	堠	400	23.20	1 僁嫕	封堄
但堭唂凚囕喦囕供	吓劭亂 125 匪/堠	堠	400	23.60	1 僁嫕	封堄
塳媅圚喦囕供	吓劭亂 125 旺/堠	堠	400	24.20	1 僁嫕	封堄
囘優例娒置喦媅夛僔垃	呃乳 100 挺 ŏ 160 堠/夡	堠	320	9.30	1 僁嬺	封堄
囘優例倍圚喦媅夛僔垃	呃乿 100 蟹	堠	320	9.58	1 僁孆	封堄
缝割發圊品品囕供	呃乿 100 逛ŏ 160 堠/夡	堠	320	9.80	1 僁嬔	封堄
做埌唂ö 凚供	呃亂 100 匯 ŏ 160 埃/夡	堠	320	10.00	1 僁嫕	封堄
任夢堪埻云囕供	娒孵伍墹吓乿 125 匯 δ 150 竞/夡	兗	400	6.60	1 僁嫕	封堄
堃堃圓喦囕供	娒孵伍墹吓乿 125 匯 δ 150 竞/夡	兗	1400	6.80	1 僁嫕	封堄
<b>便園園巒囕供</b>	娒孵伍墹吓乿 125 匯ŏ 150 竞/夡	兔	200	7.00	1 僁嫕	封堄
<b>匆麥園喦囕供</b>	姆孵伍墹吓乿 125 缸 ŏ 150 竞/统	意	200	7.50	1 僁嫕	封堄
<b>坐五圓喦囕供</b>	哌嗽呃 7 嗴逛 ŏ 10 嗴匪/夡	錯	40	1 163.00	1 僁嬔	封堄
嫙倶娋乿囕供	哌嗽呃 7 嗴逛 6 10 嗴缸/珠	夡	40	1 181.00	1 僁嬔	封堄
<b>並</b> 厑圓喦囕供	哌嗽呃 7 嗴匯 ŏ 10 % 医 结	夡	40	1 188.00	1 僁嬔	封堄
卉厑圚喦囕供	哌嗽呃 7 嗴旺 8 10 陕进/结	夡。	×140	1 189.00	1 僁嬔	封堄
叮叮亂寧	观巒版 6 张胜/坡	火火	100	348.00	1 僁嬔	封堄
亙刹塂埻云囕供	폫戀厭6嗴翫/堠	WIL.	80	352.00	1 僁嫕	封堄
亙垎塂埻云囕供 。	觀魯康6嗴匯/堠	·堠	70	353.00	1 僁孆	封堄
劒亴塂埻云囕供	樂善厭 6 嗴缸/堠	堠	70	354.00	1 僁嬔	封堄

V 2VI 孜咳孾屬兩侸僣奠壟嚒並 9-57 垾九□

表 9-57 007 用户单位针棉织品类订购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
俱噶μ 凚囕供	噖咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 吲	進	20	264.00	2 僁嫕	封堄
俱兮μ 凚囕供	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 吲	塩	20	265.00	2 僁 娜	封堄
俱喅μ 凚囕供	噖咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 吲	塩缸 堘	20	270.00	2 僁嫕	封堄
育尒囕壽	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 吲	塩匪 墿	20	275.00	2 僁嫕	封堄
夼圧劈囕亼	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 吲	進	25	259.00	2 僁嫕	封堄
<b>偎侨囕</b> 亼	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 啡	塩旺 墿	25	264.00	2 僁嫕	封堄
堏嚙μ 凚囕供	噖咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 吲	塩	25	283.00	2 僁燧	封堄
堏堏僣燻実育	啰咀堄再咀埝 1ŏ 2.5 吲	塩 埋	25	284.00	2 僁嫕	封堄
<b>堏</b> 厑囕三	272A 逞咀実仗咀夜 1ŏ	30 嗴旺 嗴旺	100	77.00	2 僁燧	封堄
<b>堏僕囕</b> 亖	272A 塣咀実仗咀夜 1ŏ	30 嗴缸 嗴缸	100	81.00	2 僁燧	封堄
<b>堏俋囕三</b>	272A 塣咀実仪咀夜 1ŏ	30 嗴逛 嗴旺	100	84.00	2 僁嫕	封堄
堏俻囕夀	272A 塣咀実伩咀夜 1ŏ	30 嗴缸 嗴缸	100	85.00	2 僁嫕	封堄
堏媶μ 凚傅垃	273 伒咀咀夜 15 30 嗴	匨 嗴旺	200	83.00	2 僁嫕	封堄

卖表

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
媽倩囕重実育	273 伒咀咀夜 15 30 嗴缸	嗴匨	200	86.50	2 僁嬔	封堄
嫙囆囕亖	273	嗴匨	200	87.00	2 僁嫕	封堄
嫙優僣壎実奟	273 忻咀咀夜 1ŏ 30 嗴缸	嗴匨	200	87.00	2 僁嫕	封堄
嫙姜囕亼	3 咀劍埝 1ŏ 52 匨/1ŏ 20 堘	堘	40	24.00	2 继	封堄
<b>壄奢</b> 僔垃	3 咀劍埝 1ŏ 52 匨/1ŏ 20 埲	堘	40	24.40	2 僁嫕	封堄
<b>極各囕</b> 亖	3 咀劍埝 1ŏ 52 匨/1ŏ 20 墐	堘	40	24.70	2 僁嫕	封堄
<b>壓</b> 參囕三	3 咀劒埝 1ŏ 52 匨/1ŏ 20 堘	堘	40	25.00	2 僁嫕	封堄
掛内μ 凚僔垃	現傼吨佖 133ŏ 200 厠咬/1ŏ 20 堘	堘	80	20.00	2 僁 娜	封堄
<b></b>	現僕使佖 133ŏ 200 厠咬/1ŏ 20 堘	堘	80	20.60	2 僁嬔	封堄
城囈囕亖	境 <b>集</b> 使俗 133ŏ 200 厠咬/1ŏ 20 堘	堘	80	21.00	2 僁嫕	封堄
姨唱囕亖	境 <b>傼</b> 吨佖 133ŏ 200 厠咬/1ŏ 20 堘	堘	80	22.00	2 僁燧	封堄

## 8 VI 008 佖墚婸册侸僣奠壟

V 1VI 发媂圚喦厛侸僣奠壟 9-58 垾九口

表 9-58 008 单位用户粮油食品类订购信息

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
裔裔发媂圚嵒囕供	但咬 50 嗟 匯水建	住	X 000	248.00	1 僁嫕	封堄
互唱发媂圚嵒囕供	但咬 50% 07住	住	1 000	250.00	1 僁嫕	封堄
但婤发儅垾咚圷乖	但或50%胜/住	住了	1 000	253.00	1 僁嫕	封堄
峰但发團囕供 >	但咬/50 嗴匯/住	NE.	1 000	255.00	1 僁嫕	封堄
但吘发圓圓嵒堪孟傳垃	<b>乒執壱咬 10 嗴缸/住</b> 个	住	2 000	58.00	1 僁嬔	封堄
互孨发媂供	乒執壱咬 10 嗴匪/住	住	2 000	62.00	1 僁嫕	封堄
図嗅发媂圚嵒傅垃	乒執壱咬 10 嗴匪/住	住	2 000	63.00	1 僁嫕	封堄
5	乒執壱咬 10 嗴匪/住	住	2 000	66.00	1 僁嫕	封堄
娽哆圚喦垉亜	咻偈 25 嗴匨/住	住	1 000	128.00	1 僁燧	封堄
<b>婦獎 園</b> · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	咻偈 25 嗴旺/住	住	1 000	130.00	1 僁嫕	封堄
優侺圚喦亜	咻偈 25 嗴匪/住	住	1 000	133.00	1 僁嫕	封堄
娽哆圚喦嗎亜	咻偈 25 嗴匪/住	住	1 000	134.00	1 僁嫕	封堄
智刔圚喦亜	努宕咻偈 25 嗴匪/住	住	1 000	147.00	1 僁嬺	封堄
噶噶園岳亜	努宕咻偈 25 嗴匪/住	住	1 000	151.00	1 僁嬺	封堄
<b>智</b> 偮 <b>圆</b> 岳 亜	努宕咻偈 25 嗴匪/住	住	1 000	152.00	1 僁嫕	封堄
赚偎圚喦媅夛僔垃	努宕咻偈 25 嗴缸/住	住	1 000	154.00	1 僁嫕	封堄
育厣圓喦亜	啅咬	嗴匨	2 500	7.25	1 僁嫕	封堄
娾夠圚喦亜	啅咬	嗴匨	2 500	7.60	1 僁嫕	封堄
裔夥圚喦亜	啅咬	嗴匨	2 500	7.66	1 僁嫕	封堄
商優匱喦亜	啅咬	嗴匨	2 500	7.80	1 僁嫕	封堄
劉刹圚喦媅夛傅垃	啅咬偈 1 嗴匨ŏ 18 住	住	200	191.00	1 僁嫕	封堄
<b>斎偎園喦亜</b>	啅咬偈 1 嗴匨č 18 住	住	300	191.60	1 僁嫕	封堄

续表

求购单位	品种、规格	单位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
<b>呀</b> 哻嚸圚喦亜	啅咬偈 1 嗴匪ŏ 18 住	住	250	191.70	1 僁嫕	封堄
危骨圈喦刖働亜	啅咬偈 1 嗴匯 ŏ 18 住	住	250	191.90	1 僁嫕	封堄
倏佂发媂劬婟乖	呃俈	嗴匨	125	14.00	1 僁嫕	封堄
唱礦发媂囕供	呃俈	嗴缸	125	15.60	1 僁嫕	封堄
婵偎发媂圚嵒囕供	呃俈	嗴匨	125	15.70	1 僁嫕	封堄
哆冏发媂圚喦囕供	呃俈	嗟匨	125	16.00	1 僁嫕	封堄
唱刹发媂囕供	〉借	嗴匨	150	7.50	1 僁嫕	封堄
凈嫀发媂圚嵒囕供	√ 皓	嗴逛	150	7.65	1 僁嫕	封堄
卷伸发媂劬姻乖	7 告	嗴匨	200	_ 7.67	1 僁嫕	封堄
地喬发媂園嵒僔垃	7 倍	嗴逛	100	7.80	1 僁嫕	封堄

# V 2VIμ 凚厛侸僣奠壟嚒並 9-59 垾圥口

# 表 9-59 008 单位用户百货类订购信息

求购单位	品种、规格	東位	求购数量	求购单价/元	交货时间	交货时间
<b>極參μ 凚囕供</b>	妖儋僚妈	夡	100	113.00	0.5 僁嫕	封堄
婿侘μ 凚傅垃	妖僧僚媧	夡	100	114.50	0.5 僁嫕	封堄
ä 宝娔嫍	妖備僚嬀	夡	×120	115.00	0.5 僁嫕	封堄
実娔娔嫍	妖僧僚婦と	続り	80	118.00	0.5 僁嫕	封堄
匣嫊μ 凚囕供	μ 與徐娟	(紹)	130	109.00	0.5 僁燧	封堄
<b>回</b> 商帰 娮 僔 垃	平再原妈	NA.	120	114.00	0.5 僁燧	封堄
<b>姨</b> 厶咈娮僔垃 、	再係妈	- 结	125	116.00	0.5 僁嫕	封堄
<b>徽曜咈娮僔垃</b>	μ 再僚嬀	夡	125	120.00	0.5 僁燧	封堄
偎咄咈娮僔垃	倩寸夠嬀 4 卆/兗	兗	150	25.00	0.5 僁嫕	封堄
ä 偎働咈僔垃	倩寸夠嬀 4 卆/兗	兗	250	26.00	0.5 僁嫕	封堄
到獎咈娮僔垃	倩寸夠媚 4 卆/竞	兗	250	27.00	0.5 僁嫕	封堄
咕參咈娮僔垃	倩寸夠媚 4 卆/竞	兗	150	28.00	0.5 僁嫕	封堄
娱刔μ 凚僔垃	咕噶剚夠嬀 4 卆/兗	兗	200	26.00	0.5 僁嫕	封堄
冏偎圜娌僔垃	咕噶剚夠嬀 4 卆/竞	竞	200	28.00	0.5 僁嫕	封堄
冏倊刔咈娮僔垃	咕噶剚夠嬀 4 卆/兗	兗	300	29.00	0.5 僁嫕	封堄
<b>北来園娌咈娮僔垃</b>	咕噶剚夠妈 4 卆/竞	兗	300	30.00	0.5 僁嫕	封堄
偛坸働娌妠夾	<b>刖典再双啹 36 厕咬</b>	僁	50	15.00	0.5 僁嬺	封堄
囘優優嫞妠夾	刖典再双啹 36 厠咬	僁	50	16.50	0.5 僁燧	封堄
囘優圷嘮働娌妠夾	刖典再双啹 36 厕咬	僁	50	17.00	0.5 僁嫕	封堄
囘優圷劬分儅厨妠夾	刖典再双啹 36 厠咬	僁	50	18.00	0.5 僁嫕	封堄
孔刹囕娌准刉妠夾	刖典再双啹 32 厠咬	僁	50	13.00	0.5 僁嫕	封堄
i 冺发圚蚋夾	別典再双啹 32 厠咬	僁	50	14.50	0.5 僁嫕	封堄
囘優兄匲妠夾	刖典再双啹 32 厠咬	僁	50	14.60	0.5 僁嫕	封堄
囘優婏奫佤夾	<b>別典再双啹 32 厕咬</b>	僁	50	15.00	0.5 僁嫕	封堄

#### 三、消费资料采购业务综合实训时间安排

夸倾寰叨习借娌匰專兖圜妮农蒯剉婀偃取伡劆鴌IX发媂圚喦厛云喦习僣娌匰專兖圚妮媠 μ 凚厛云喦习僣娌匰專兖圜妮僂尣娒伡IX咔伡圜妮團刼墉 4 區團IX埔β 摹圜妮奂忁IX剉婀 4 鯯匫叅哧✷

